World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

**المجلس التنفيذي**
الدورة العادية الثانية
روما، 26-30 نوفمبر/تشرين الثاني 2018

التوزيع: عام
التاريخ: 31 أكتوبر/تشرين الأول 2018
اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 8 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2018/8-A/9
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية
للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https: //executiveboard.wfp.org).

# الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)

| | |
|---|---|
| المدة | يناير/كانون الثاني 2019 – ديسمبر/كانون الأول 2023 |
| مجموع التكاليف التي يتحملها **البرنامج** | 493 798 74 دولارا أمريكيا |
| مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر* | 3 |

* http: //gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker.

## موجز تنفيذي

على الرغم مما تشهده السنغال من نمو اقتصادي قوي واستقرار ديمقراطي، فهي من بين أقل البلدان نموا وتعاني من عجز غذائي؛ وترتفع معدلات انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في بعض المناطق، ولا سيما في الشمال والجنوب والغرب. وتهيمن زراعة الكفاف على القطاع الزراعي الذي يقيّده الحصول المحدود على المدخلات والتكنولوجيا والتمويل والائتمان؛ ويعمل معظم سكان البلد في هذا القطاع. ويرتبط الفقر وانعدام الأمن الغذائي ارتباطا وثيقا بالإدارة غير المستدامة للموارد وتغير المناخ وعدم المساواة بين الجنسين. ويعد الفقر الريفي ونقص التنمية وتغير المناخ من العوامل الدافعة إلى الهجرة، وتبقى النساء والأطفال والمسنين في المنزل ويعانون بشكل متزايد من الضعف.

وسيقوم برنامج الأغذية العالمي (**البرنامج**) بدعم الحكومة في تفعيل شبكات الأمان المستدامة وبرامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، بهدف التصدي لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي، وتدهور الموارد، والتكيف مع تغير المناخ، والحد من مخاطر الكوارث، والتنمية التعليمية من خلال برامج الوجبات المدرسية القائمة على إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة المحليين بهدف تحقيق النمو الاقتصادي الشامل للجميع في إطار استراتيجية لنقل المسؤولية على نحو مستدام.

وتعتمد الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 على معلومات مستمدة من استعراض استراتيجي وطني للقضاء على الجوع أجري في عام 2017. وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، سيركز **البرنامج** على البرامج التي تُحدث تحولا جنسانيا وبرامج الحماية الاجتماعية التكيفية وبرامج بناء القدرة على الصمود التي تهدف إلى تحقيق أربع حصائل استراتيجية، بوصفها استثمارا في المجالات المرتبطة بين العمل الإنساني الإنمائي. والحصائل الاستراتيجية الأربع هي:

**لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:**

السيد A. Dieng
المدير الإقليمي
غرب أفريقيا
بريد إلكتروني: abdou.dieng@wfp.org

السيدة L. Savelli
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: lena.savelli@wfp.org

- الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكُّن السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة، بمن فيهم الأطفال في سن المدرسة، من الحصول على أغذية كافية ومغذية طوال العام.
- الحصيلة الاستراتيجية 2: تحسُّن الحالة التغذوية للفئات الضعيفة في المقاطعات المستهدفة، بما في ذلك الأطفال الذين هم في سن المدرسة والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأشخاص الآخرين الضعفاء تغذويا، طوال العام.
- الحصيلة الاستراتيجية 3: تمتُّع السكان والمجتمعات المحلية الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للصدمات المناخية والمخاطر الأخرى في المناطق المستهدفة بسُبل عيش قادرة على الصمود ونظم غذائية مستدامة طوال العام.
- الحصيلة الاستراتيجية 4: تحسُّن قدرة المؤسسات الوطنية والمحلية على إدارة البرامج المتعلقة بالأمن الغذائي والأمن التغذوي والحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود، بحلول عام 2023.

وسيستهدف **البرنامج** أفقر المناطق، ويُدمج أنشطته لبناء القدرة على الصمود في المجتمعات المحلية الريفية الضعيفة، وسيعمل برنامج الوجبات المدرسية بوصفه نقطة دخول أساسية لمجموعة من برامج التغذية والحد من مخاطر الكوارث والمشتريات المحلية التي ستُنفذ في نفس البلديات لتعظيم الأثر.

وسيسعى **البرنامج** إلى بناء أوجه تآزر عن طريق تعزيز التقارب[1] والتكامل بين أنشطته الذاتية وأنشطة شركائه من أجل معالجة المسائل في المجالات المرتبطة بين العمل الإنساني الإنمائي والسلام. وسيؤدي اتباع نهج يحدث تحولا جنسانيا إلى ضمان إدراج النساء بوصفهن من المستفيدين وصناع القرار ولديهن فرص اقتصادية وقدرات معززة تؤدي إلى إعلاء صوتهن ورفع مكانتهن في المجتمع. وسيساهم **البرنامج** في تحسين النظم الوطنية، بما في ذلك شبكات الأمان الاجتماعي، مع التركيز على تعزيز القدرات عبر جميع الأنشطة بغية نقلها تدريجيا إلى الشركاء الحكوميين.

والشريك الأول **للبرنامج** هي الحكومة، بجميع مستوياتها من الوطني إلى المحلي. ومن بين الشركاء الآخرين وكالات الأمم المتحدة – ولا سيما الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها – والشركاء في القطاع الخاص، والمجتمع المدني، والمنظمات غير الحكومية.

وستسهم الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الخطة الوطنية للحكومة بشأن التنمية الاجتماعية والاقتصادية (خطة السنغال الصاعدة)، وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2019-2023، وهدفي التنمية المستدامة 2 و17، ونتائج **البرنامج** الاستراتيجية 1 و2 و4 و5.

## مشروع القرار*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)" (WFP/EB.2/2018/8-A/9) بتكلفة إجمالية يتحملها **البرنامج** قدرها 493 798 74 دولارا أمريكيا.

[1] كلمة "التقارب" المستخدمة في هذه الوثيقة تعكس فكرة أن الشركاء في مجالي العمل الإنساني والإنمائي ينبغي، حسب الاقتضاء، الاضطلاع بأنشطة مستقلة في نفس الموقع، وأن يستفيدوا من الميزة النسبية لكل منهم وينسقوا الأنشطة لتعزيز فعاليتهم لتحقيق نتائج وأثر أفضل.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

1- السنغال من أقل البلدان نموا في غرب أفريقيا ويقدَّر عدد سكانها بنحو 15.4 مليون نسمة.[2] وهي تواجه تحديات إنمائية رغم تحلّيها باستقرار سياسي نسبي، واحتلت المرتبة 162 من بين 187 بلدا في مؤشر التنمية المستدامة لعام 2016،[3] ويعيش نحو 39 في المائة من سكانها تحت خط الفقر،[4] ويعاني 75 في المائة من أسرها من الفقر المزمن.

2- ويبلغ مؤشر عدم المساواة بين الجنسين الخاص بالسنغال 0.521 وهو أعلى بقليل من المعدل المسجل في أفريقيا جنوب الصحراء. ونسبة النساء اللواتي حصلن على قدر من التعليم الثانوي أدنى من معدل المنطقة وكذلك نسبة النساء العاملات. ويبلغ معدل الإلمام بالقراءة والكتابة 66 في المائة للرجال و40 في المائة للنساء.[5] ويتم عادة احترام قوانين حماية المرأة في المناطق الحضرية، أما في المناطق الريفية فالممارسات التقليدية والدينية هي السائدة مثل الزواج المبكر والقسري، مما يؤدي إلى تسرب البنات من المدرسة وانخفاض الإنتاجية الاقتصادية واستمرار عدم المساواة بين الجنسين، مما يؤدي إلى اتساع فجوة الجوع.

3- ويشكل الأشخاص الذين تقل أعمارهم عن 25 سنة 60 في المائة من السكان،[6] و16.6 في المائة منهم عاطلين عن العمل.[7] وقد زاد عدد الأطفال الحاضرين في المدارس – بلغ معدل الالتحاق بالمدرسة الابتدائية 88.1 في المائة في عام 2017 – إلا أن معدل التسرب من المدرسة يصل إلى 10.9 في المائة، ولا ينجز سوى 61.8 في المائة من الأطفال الذين هم في سن المدرسة التعليم الابتدائي؛ ويشكل الأولاد 55.2 في المائة منهم والبنات 68.7 في المائة منهم.[8]

4- وبلغت نسبة الأشخاص ذوي الإعاقة 5.9 في المائة من السكان وفقا لتعداد عام 2013؛ وكان معظمهم يعاني من إعاقة بصرية أو حركية ويتجاوز عمره أربعين سنة.

5- وبلغ عدد المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز 000 41 شخص في عام 2016، وكان 52 في المائة منهم يخضع لعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية؛ ويتلقى 55 في المائة من النساء الحوامل المصابات بفيروس نقص المناعة البشرية علاجا لتفادي انتقال الفيروس من الأم إلى طفلها.[9]

6- والموارد الطبيعية مهددة بالخطر نتيجة تدهور الأراضي الذي تسببه الممارسات الزراعية غير المستدامة، والرعي المفرط، وحرائق الأحراش، والنمو السكاني، والفقر، وعوامل التثبيط المرتبطة بحيازة الأراضي، وسوء التخطيط الخاص باستخدام الأراضي. ويرتبط تدهور الأراضي وانتشار الفقر المدقع في المناطق الريفية ارتباطا وثيقا ببعضهما، ولا سيما في المناطق الزراعية والرعوية.[10]

7- ولم تتعرض السنغال لأي حوادث أمنية كبيرة ولكنها تواجه تهديد الإرهاب والتشدّد نتيجة التطرف العنيف في البلدان المجاورة والذي يقترن بالاستياء الشعبي الناجم عن البطالة والفقر وحالات الفساد.[11] ويمكن أن يؤدي انعدام الأمن الغذائي، والبطالة،

---

[2] انظر: https://www.un.org/development/desa/dpad.

[3] انظر: http://hdr.undp.org/en/countries.

[4] البنك الدولي في السنغال، متاح على: https://www.worldbank.org/en/country/senegal/overview.

[5] منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)، الملامح القطرية للسنغال. انظر http://uis.unesco.org/en/country/SN.

[6] البنك الدولي في السنغال. 2018. الملامح القطرية: السنغال. متاح على:
https://www.worldbank.org/en/country/senegal/overview.

[7] انظر: https://tradingeconomics.com/senegal/unemployment-rate.

[8] حكومة السنغال، 2018، التقرير السنوي عن أداء قطاع التعليم لعام 2017.

[9] برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز)، *صحيفة الوقائع الخاصة بالسنغال*. انظر http://www.unaids.org/en/regionscountries/countries/senegal.

[10] البنك الدولي. 2009، *التحليل البيئي القطري للسنغال*، إدارة التنمية المستدامة لمنطقة أفريقيا.

[11] وحدة البحوث الاقتصادية التابعة لمجلة ذي إيكونوميست، *التقرير القطري: السنغال*. متاح على:
https://store.eiu.com/product/country-report/senegal.

وقلة فرص العمل وريادة الأعمال الزراعية إلى الهجرة الداخلية،[12] مما يؤدي إلى التوسع الحضري السريع[13] والهجرة إلى الخارج.[14] وتؤدي الهجرة الداخلية إلى ترك النساء والمسنين والأطفال في المناطق الريفية معرضين لمخاطر الجفاف والمخاطر الأخرى[15] وإلى تقلّص عدد العمال الزراعيين.[16] وقاد ذلك، إلى جانب ارتفاع أسعار المواد الغذائية، إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في المناطق الريفية وفي بعض المناطق الحضرية.

### 2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

***التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2***

8- إن الحكومة ملتزمة بتحويل النظم الزراعية والغذائية، بما في ذلك من خلال الاستثمار لتحقيق الاكتفاء الذاتي من الأرز. ولكن ثمة تحديات كبيرة تعيق بلوغ هدف التنمية المستدامة 2، ولا سيما فيما يتعلق بالصدمات المناخية، والنظم الزراعية غير المستدامة، وقلة فرص الوصول إلى الأسواق، وشروط المبادلات التجارية المجحفة في حق المزارعين الضعفاء أصحاب الحيازات الصغيرة في المناطق المهمشة.

*الحصول على الغذاء*

9- تمكنت السنغال من تحقيق الغاية 3 من الهدف الإنمائي 1 للألفية – خفض نسبة السكان الذين يعانون من الجوع إلى النصف – في عام 2015. وعلى الرغم من انخفاض معدل الجوع بنسبة 50 في المائة منذ عام 2000،[17] احتل البلد المرتبة 67 من أصل 119 بلدا في المؤشر العالمي للجوع لعام 2017.

10- وبلغت نسبة الأسر السنغالية التي تستهلك مستوى مقبولا من الأغذية 83.1 في المائة في عام 2016، إلا أن الاستقصاء الوطني للأمن الغذائي لعام 2016[18] أظهر أن 16.9 في المائة من الأسر تستهلك الأغذية استهلاكا ضعيفا أو حديا، مع وجود فوارق بين المناطق؛[19] فيبلغ الاستهلاك نسبة 23.9 في المائة في المناطق الريفية و10.2 في المائة في المناطق الحضرية. وقد أكد هذا الأمر التحليل المتكامل للسياق الذي أجري في عام 2017. وفي عام 2016، كانت 20.7 في المائة من الأسر المتأثرة بفيروس نقص المناعة البشرية في البلد تعاني من انعدام الأمن الغذائي، في حين بلغت هذه النسبة 47.8 في المائة في إقليم كولدا.[20]

11- وكشف التقييم الذي أجري في فبراير/شباط 2018 بشأن الأمن الغذائي في حالات الطوارئ في شمال السنغال أن انعدام الأمن الغذائي يبلغ 38 في المائة في بودور و35 في المائة في رانيرو و27 في المائة في ماتام و23 في المائة في لنغويري وكانيل. وأظهر "الإطار الموحد" (Cadre Harmonisé) الذي استحدث في مارس/آذار 2018 أن هناك 000 345 شخص يواجهون

---

[12] الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. 2017، *التقرير النهائي لتقييم الضعف نتيجة النزاعات في السنغال*؛ ومنظمة الأغذية والزراعة. 2016، *التصدي لهجرة الشباب الريفي وأسبابه الجذرية: إطار مفاهيمي*.

[13] أظهر التعداد العام للسكان والمساكن والزراعة والثروة الحيوانية لعام 2013 أن معدل التوسع الحضري ارتفع من 34 في المائة في عام 1976 إلى 45 في المائة في عام 2013.

[14] خلال السنوات الخمس الأخيرة، هاجر 1.2 في المائة من السكان من البلد. وتوجّهوا أساسا إلى أوروبا – 44 في المائة؛ وبلدان غرب أفريقيا – 28 في المائة؛ وبلدان وسط أفريقيا – 12 في المائة. وكان دافعهم الأول هو البحث عن عمل.

[15] معهد التنمية في الخارج. 2015. فهم أنماط التنمية الاقتصادية المقاومة للمناخ: السنغال.

[16] الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. 2016. الهجرة والمسارات التحويلية.

[17] المعهد الدولي للبحوث في مجال السياسات الغذائية، عام 2017، *تقرير المؤشر العالمي للجوع*.

[18] بلغت نسبة انعدام الأمن الغذائي بين الأسر الريفية 15 في المائة في عام 2010، و25 في المائة في عام 2013، و28 في المائة في عام 2015، و24 في المائة في عام 2016.

[19] تامباكوندا – 44.1 في المائة؛ وسيدهيو – 36 في المائة؛ وكيدوغو – 27.8 في المائة؛ وماتام – 27.2 في المائة؛ وكولدا – 26.9 في المائة؛ وفاتيك – 25.3 في المائة.

[20] وزارة الصحة **والبرنامج.** 2016. *تقييم انعدام الأمن الغذائي والتغذوي للأسر والأشخاص المصابين والمتأثرين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز*.

حالات أزمة من الفئة 3 في مقاطعات بودور وماتام ورانيرو وكانل وتامباكوندا وغوديري، بينما من المتوقع أن يصبح 753 000 في حالة أزمة خلال موسم الجدب من يونيو/حزيران-أيلول/سبتمبر.

12- وانعدام الأمن الغذائي ظاهرة متكررة ومرتبطة ارتباطا قويا بالفقر والإنتاج الغذائي غير المستدام والصدمات المناخية المتكررة وارتفاع أسعار المواد الغذائية والاعتماد على الأسواق المحلية وضعف قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على الصمود.

*القضاء على سوء التغذية*

13- بلغ متوسط نسبة الأطفال دون الخامسة الذين يعانون من سوء التغذية الحاد الشامل 9 في المائة في عام 2017.[21] وعلى الرغم من أن معدلات سوء التغذية الحاد الشامل قد تحسنت، فإنها تجاوزت عتبة الطوارئ في المناطق الشمالية والشرقية من البلد في عام 2015.[22] وترتفع معدلات سوء التغذية الحاد الشامل في مواسم الجدب بسبب نقص الغذاء والمياه النظيفة، ورداءة المرافق الصحية، والأمراض، ولا سيما في مناطق سانت لويس، وماتام، ولوغا، وديوربل، وتامباكوندا الواقعة في الشمال والشرق.

14- ويعاني 17 في المائة من السكان من سوء التغذية المزمن، وتزيد هذه النسبة كثيرا في بعض المناطق.[23] وتعاني 31.6 في المائة من النساء اللواتي في سن الحمل من سوء التغذية، كما تعاني 22 في المائة منهن من نقص مزمن في الطاقة.[24]

15- وينتشر نقص المغذيات الدقيقة (الحديد واليود والفيتامين ألف والزنك) انتشارا واسعا. وتعاني 57.5 في المائة من النساء و66 في المائة من الأطفال دون الخامسة من فقر الدم. ويتزايد عدد الأشخاص الذين يعانون من السمنة ومرض السكري وارتفاع ضغط الدم؛[25] و20.4 في المائة من الراشدين المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية يعانون من سوء التغذية.[26]

*إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*

16- يسهم قطاع الزراعة، الذي يشمل الرعي وصيد الأسماك، بنسبة 17 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي ويوظف 70 في المائة من السكان؛[27] وتعاني 62 في المائة من الأسر الزراعية من الفقر، مقارنة بنسبة 33 في المائة بين الأسر غير الزراعية.

17- وتشكل النساء في المناطق الريفية غالبية القوة العاملة؛ وتعمل 70 في المائة منهن في زراعة الكفاف، مقارنة بنسبة 30 في المائة للرجال. وينتج غالبية الرجال المزارعين محاصيل نقدية مثل الفول السوداني والقطن والأسماك أو يعملون في مجال تربية المواشي. وتعني الهجرة الداخلية للرجال إلى المناطق الحضرية بحثا عن العمل أن النساء يتولين المسؤولية عن أنشطة الرجال في مجال إنتاج أغذية وغير ذلك من المسؤوليات فضلا عن التسويق ومشتريات الأسرة والواجبات الاجتماعية والمجتمعية. وعلى الرغم من ذلك، لا تملك النساء إلا 9.8 في المائة من الأراضي في المناطق الريفية.[28]

18- ويقوم القطاع الزراعي بشكل رئيسي على زراعة الكفاف ويوفّر نصف الاحتياجات الغذائية للسكان؛ وتغطي الواردات الغذائية هذا النقص.[29] وأسعار الأغذية مرتفعة ومتقلبة منذ الأزمة الغذائية العالمية لعام 2008، مما يقيد قدرة الأسر الفقيرة على

---

[21] الرصد والتقييم الموحدان لأعمال الإغاثة والمراحل الانتقالية، عام 2017: بودور – 9.6 في المائة؛ وماتام – 10.5 في المائة؛ ولوغا – 9.3 في المائة؛ وتامباكوندا – 6.8 في المائة.

[22] المرجع نفسه، عام 2015. بودور – 18.2 في المائة؛ وماتام – 16.5 في المائة؛ ولوغا – 16 في المائة؛ وتامباكوندا – 12.5 في المائة.

[23] سيدهيو – 29.6 في المائة؛ وكيدوغو – 25 في المائة؛ وتامباكوندا – 24.9 في المائة؛ وكولدا – 23.7 في المائة.

[24] الوكالة الوطنية للإحصاءات والديمغرافيا. 2016، *الاستقصاء الديمغرافي والصحي المستمر* لعام 2016.

[25] *الخطة الاستراتيجية المتعددة القطاعات في مجال التغذية في السنغال*، 2018-2022، السمنة وفرط الوزن – 22 في المائة؛ وارتفاع ضغط الدم – 24 في المائة؛ ومرض السكري – 2.1 في المائة.

[26] وزارة الصحة **والبرنامج**. 2016. *تقييم انعدام الأمن الغذائي والتغذوي للأسر والأشخاص المصابين والمتأثرين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز*.

[27] البنك الدولي. 2017. مؤشرات التنمية العالمية: السنغال.

[28] دائرة التحليلات والتوقعات والإحصاءات في المجال الزراعي، 2015.

[29] الوكالة الوطنية للإحصاء والديمغرافيا. 2013، التعداد العام الخاص بالسكان والمساكن والزراعة والثروة الحيوانية.

الحصول على الأغذية.[30] وغالبية المزارعين ليسوا أعضاء في رابطات المزارعين ويعانون من محدودية إمكانية حصولهم على التمويل.

*النظم الغذائية المستدامة*

19- إن نظم إنتاج الأغذية التي يعتمد 70 في المائة منها على هطول الأمطار معرضة بشكل كبير للصدمات المناخية التي تقلل من جودة المحاصيل ومن غلاتها، وتحد من إنتاجية المواشي، وتزيد من غزوات الجراد، مما يؤثر تأثيرا سلبيا على توافر الأغذية وعلى أسعارها.[31]

20- ورغم وجود قدر من التسويق وزيادة الإمدادات من الأغذية، ما زال استخدام الأصناف الحديثة من المحاصيل والأسمدة والآلات محدودا. كما أن التوقعات الجوية غير متوافرة، مما يحد من قدرة المزارعين على إدارة المخاطر. ويعاني المزارعون من خسائر ما بعد الحصاد، ومن عدم كفاية مرافق التخزين، ومن محدودية فرص الوصول إلى الأسواق. وهناك أدلة متزايدة على انخفاض خصوبة التربة نتيجة زراعة محصول واحد، والتعدين، وقطع الأشجار، والتملح، التي تتفاقم بسبب النمو السكاني الكبير والتوسع الحضري المتسارع.

***بيئة الاقتصاد الكلي***

21- من المتوقع أن يبقى معدل النمو الاقتصادي في السنغال البالغ 6.5 في المائة، والذي يعد أحد أعلى المعدلات في أفريقيا، على حاله حتى عام 2020، حيث تشير بعض التوقعات إلى أن إنتاج النفط سيؤدي إلى زيادة النمو ليصل إلى 9.9 في المائة.[32] إلا أن عدم التكافؤ في الحصول على فوائد النمو والتنمية الاقتصادية يؤدي إلى تفاقم الفوارق بين الأقاليم، وبين المناطق الريفية والحضرية، وبين الفئات العمرية، والجنسين. وتشتمل العوائق التي تقيد النمو على الصدمات المناخية، وانخفاض معدلات التعليم، وانعدام الأمن.[33]

***الروابط الرئيسية بين القطاعات***

22- إن المكاسب والخسائر من حيث التخفيف من وطأة الفقر، والإدارة المستدامة للموارد، والتخفيف من آثار تغير المناخ، والقضايا الجنسانية مترابطة؛ وتميل التغييرات المناخية إلى التأثير على النساء صاحبات الحيازات الصغيرة أكثر من المزارعين الأخرين.

23- ويعد هدف التنمية المستدامة 2 عاملا محفزا مهما لتحقيق هدف التنمية المستدامة 1 – القضاء على الفقر، وهدف التنمية المستدامة 5 – تحقيق المساواة بين الجنسين، وهدف التنمية المستدامة 13 – التخفيف من آثار تغير المناخ، وهدف التنمية المستدامة 15 – تعزيز إدارة الموارد على نحو مستدام. ويُفترض أن يؤدي تحسين نوعية التعليم تحقيقا لهدف التنمية المستدامة 4 إلى إحراز المزيد من التقدم في مجالات من قبيل التنمية المحلية.

24- وتتحمل الأسر الزراعية وطأة الفقر وتكون معرضة بشكل كبير للصدمات المناخية، مما يخفض قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على الصمود. وخلال مواسم الجدب، تتناول الأسر الفقيرة قدرا أقل من الطعام، وتقلل تنوع نظامها الغذائي، وتلجأ إلى استراتيجيات تصدي سلبية مثل بيع الأصول الإنتاجية والمواشي، والاستدانة، وإزالة الغابات، والهجرة داخليا.[34]

---

[30] **البرنامج**- مفوضية الأمن الغذائي، رصد الأسواق، مارس/آذار 2018.

[31] الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. 2017. *ملامح مخاطر تغير المناخ: السنغال*.

[32] وحدة البحوث الاقتصادية التابعة لمجلة ذي إيكونوميست، التقرير القطري: السنغال.

[33] انظر: https://www.afdb.org/en/countries/west-africa/senegal/senegal-economic-outlook.

[34] الوكالة الوطنية للطيران المدني والأرصاد الجوية، **والبرنامج** وجامعة كولومبيا. 2013. المخاطر المناخية والأمن الغذائي في السنغال: تحليل الآثار المناخية على الأمن الغذائي سبل العيش.

25- وقد أحرز تقدم باتجاه تحقيق الأهداف التعليمية ولكن ما زالت هناك تحديات، ولا سيما في المناطق الريفية وفيما يتعلق بالبنات والأسر الفقيرة. ويبلغ معدل الإلمام بالقراءة والكتابة 57 في المائة وتبلغ نسبة الالتحاق بالمدارس الابتدائية 87.3 عموما، و81.1 في المائة في صفوف الأولاد و93.7 في المائة في صفوف البنات، مع وجود فوارق كبيرة بين المناطق.[35]

26- وفي عام 2017، بلغ معدل إتمام المرحلة الابتدائية 61.8 في المائة – 55.2 في المائة للأولاد و68.7 في المائة للبنات – وهو معدل أدنى بكثير من النسبة العامة المستهدفة والبالغة 90 في المائة.[36] ويبلغ هذا المعدل 50.1 في المائة في ماتام، و46.6 في المائة في لوغا، و36.8 في المائة في ديوربيل، و32.9 في المائة في كافرين، وهذه المعدلات جميعها أدنى من متوسط المعدل الوطني؛ و56 في المائة من البنات اللواتي في عمر الدراسة الثانوية غير ملتحقات بالمدرسة، مقارنة بنسبة 48 في المائة بين الأولاد.

27- وتشكل النساء والبنات 51 في المائة من السكان. ويبلغ معدل الخصوبة 4.9 أطفال للمرأة الواحدة. وقد انخفض أوجه عدم المساواة بين الجنسين، ولكنها لا تزال كبيرة فيما يخص السن القانونية للزواج، والسلطة الأبوية، والإرث. وتُعتبر المرأة عنصرا أساسيا للإنتاج الزراعي والأمن الغذائي، ولكنها محرومة من الفرص الكافية للحصول على الأراضي والمدخلات، ومعدلات إلمامها بالقراءة والكتابة أدنى من معدلات الرجال، وتعاني بصورة غير متناسبة من الجوع والفقر وسوء التغذية.

### 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

28- كشف الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع لعام 2017، عن وجود الفجوات والتحديات النظمية التالية المتعلقة بالجوع:

- الزراعة والأمن الغذائي والتغذوي: محدودية فرص الحصول على الأغذية الآمنة والمغذية طوال العام، ولا سيما أثناء مواسم الجدب؛ إصلاحات الأراضي غير حاسمة، وعدم تكافؤ فرص الحصول على الموارد الإنتاجية؛ ومحدودية القدرة على التخزين وارتفاع خسائر ما بعد الحصاد؛ عدم وجود خطة منسقة للتدخلات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي.
- الاستدامة: ممارسات الإدارة غير المستدامة للأراضي؛ وقلة نظم الوقاية من مخاطر الكوارث وتخفيف أثرها؛ والاستغلال المفرط للأرصدة السمكية؛ وعدم تلقي المزارعين التدريب الكافي لإدارة الأراضي بصورة مستدامة واتباع أساليب الإنتاج الحديثة.
- المؤسسات: ضعف التنسيق بين الوزارات؛ ونقص النُهج المتعددة القطاعات؛ وضعف نظم إدارة المعلومات ورصدها؛ ونقص البيانات الزراعية الموثوقة مثل المعلومات التغذوية المتعددة القطاعات؛ وعدم كفاية التنسيق بين البرامج الدولية والوطنية.
- الحماية الاجتماعية: محدودية التغطية التي توفرها برامج الوجبات المدرسية؛ ومحدودية التغطية التي توفرها شبكات الأمن الاجتماعي؛ وغياب التآزر بين برامج شبكات الأمان؛ والتحديات التي تواجه تنفيذ سجل وطني واحد؛ والحاجة إلى سياسات شاملة لشبكات الأمان والوجبات المدرسية.

### 4-1 الأولويات القطرية الرئيسية

***الحكومة***

29- اعتمدت الحكومة، في عام 2014، خطة السنغال الصاعدة، وهي استراتيجية تمتد على مدى 20 عاما لتوجيه تنفيذ سياسات التنمية الاقتصادية والاجتماعية المتسقة. وتهدف الركيزة 2 من خطة السنغال الصاعدة إلى تعزيز رأس المال البشري من خلال تحسين الأوضاع المعيشية للناس والحد من أوجه عدم المساواة الاجتماعية؛ وهي تشمل الحماية الاجتماعية والقدرة على الصمود

[35] كفرين – 47.2 في المائة؛ وديوربيل – 55.8 في المائة؛ ولوغا – 69.4 في المائة؛ وماتام – 74.1 في المائة؛ وتامباكوندا – 77.9 في المائة.

[36] حكومة السنغال. 2018، *التقرير السنوي عن أداء قطاع التعليم لعام 2017*.

لأكثر الناس ضعفا، والمساواة بين الجنسين، وتحسين الوقاية من مخاطر الكوارث، والاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية والتنمية المستدامة. وفيما يلي السياسات القائمة في مجال الأمن الغذائي:

- الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية للفترة (2016-2035) التي تهدف إلى توسيع نطاق نظم التحويلات المالية، المندرجة في إطار البرنامج الوطني لشبكات الأمان الأسرية، وإلى تعزيز الإجراءات التكميلية التي تدعم المستفيدين من البرنامج الوطني للمنح من أجل تحقيق أمن الأسر، بما في ذلك الأشخاص ذوو الإعاقة من خلال الاستهداف المشترك، وإنشاء سجل وطني واحد، وتحقيق الأمن الغذائي للأطفال من خلال برامج الوجبات المدرسية والتغذية، وتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود أمام الصدمات الكوارث.
- الخطة الاستراتيجية المتعددة القطاعات للتغذية للفترة (2015-2035) التي تحث على توفير المستوى الأمثل من التغذية من خلال ما يلي: زيادة إنتاج الأغذية المغذية وتوافرها؛ وتحسين التجهيز والتوزيع والتسعير؛ وتحسين التعليم والنظافة الصحية والصرف الصحي؛ وإتاحة الوصول إلى الخدمات التغذوية والصحية المتكاملة واللامركزية، مع تعزيز التواصل الذي يراعي التكافؤ بين الجنسين.
- الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي والقدرة على الصمود للفترة (2015-2035) التي تسعى إلى زيادة توافر الأغذية، وتحسين الحصول على المواد الغذائية المتنوعة والصحية، وتحسين الحالة التغذوية ولا سيما في صفوف النساء والأطفال والمسنين، والنهوض بقدرة السكان الضعفاء على الصمود أمام الصدمات المناخية، وتعزيز التنسيق والإدارة في مجال الأمن الغذائي، وتحسين النظم المؤسسية بغية تفادي الأزمات الغذائية والتصدي لها بصورة عاجلة.
- برنامج تحسين النوعية والإنصاف والشفافية في قطاع التعليم للفترة (2018-2030) الذي يهدف إلى تحسين نتائج التعلم في السنوات الأولى من الدراسة الابتدائية، وإلى تحسين المساواة في الحصول على التعليم الأساسي بما يتفق مع هدف التنمية المستدامة 4.
- الاستراتيجية الوطنية للمساواة وتكافؤ الفرص بين الجنسين في السنغال لعام 2015 التي تعزز تكافؤ الفرص بين النساء والرجال للمشاركة في التنمية.
- البرنامج الوطني للاستثمارات الزراعية للفترة (2009-2020) الذي يتواءم مع السياسة الزراعية للجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا. وتعمل السنغال أيضا مع شركاء لها في التحالف الجديد من أجل الأمن الغذائي والتغذية وفي مبادرة التحالف العالمي من أجل الصمود، وهما يدعمان الحكومات في تعبئة الموارد المالية من القطاع الخاص لمجالي الأمن الغذائي والتغذية.

***الأمم المتحدة والشركاء الآخرون***

30- يساعد **البرنامج** على وضع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للسنغال للفترة (2019-2023). وتتواءم أنشطة **البرنامج** مع مصفوفة نتائج الإطار التي وافقت عليها الحكومة في عام 2018، والتي وضعت في سياق نهج "توحيد الأداء" في الأمم المتحدة. ويتعاون **البرنامج** مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما، ومع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة الصحة العالمية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، من أجل تعزيز السياسات والقدرات تحقيقا لما يلي: التنمية الاقتصادية؛ والحد من أوجه عدم المساواة؛ وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي؛ وبناء القدرة على الصمود أمام التغيرات المناخية؛ وحماية البيئة؛ والنهوض بالمؤسسات التعليمية والتدريبية؛ وتحسين الحصول على الخدمات الصحية والتغذوية والخدمات الأخرى.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 2-1 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

31- يضطلع **البرنامج** بأنشطة في السنغال منذ عام 1963، فيوفر المساعدة الإنسانية والوجبات المدرسية ويعمل على تفادي سوء التغذية وعلاجه وعلى إنشاء الأصول وتنمية سبل كسب العيش. وتستفيد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية من الدروس المستفادة ومن التقييمات والتقديرات الصادرة حديثا.

32- وقد زادت فرص حضور المدارس في السنغال بين عامي 2004 و2014، إلا أن معدلات الالتحاق بالمدرسة انخفضت بين عامي 2014 و2015 وتزامن ذلك مع تقلص التغطية التي توفرها برامج التغذية المدرسية تقلصا شديدا.[37] وبيّن التقييم الذي أجراه اتحاد البحوث الاقتصادية والاجتماعية في عام 2013 أن هناك علاقة موجبة بين الوجبات المدرسية وأداء التلاميذ، ولا سيما في المناطق الريفية، وخلص إلى أن التحسين المستمر لبيئة التعلم بفضل الوجبات المدرسية والإجراءات الصحية والتغذوية أمر أساسي للأطفال الذين يعيشون في مناطق محرومة تعاني من انعدام الأمن الغذائي. وأظهر تقييم منتصف المدة للبرنامج القطري للسنغال في عام 2016 أن اللجوء إلى التحويلات القائمة على النقد في برامج الوجبات المدرسية ساعد على تعزيز انتظام الوجبات وتنوعها وحسّن تخزين الأغذية ونشّط الإنتاج الزراعي المحلي والاقتصادات المحلية.

33- وبيّن التقييم الذي أجري في الفترة 2013-2016 لبرنامج الشراء من الأفريقيين من أجل أفريقيا التابع **للبرنامج** أن المجتمعات المحلية أكثر دعما للوجبات المدرسية عندما يرتبط إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة المحليين بالتعليم عن طريق التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وقد أفاد هذا البرنامج صغار المنتجين الذين تشكل النساء 40 في المائة منهم، من خلال زيادة الغلات وتوافر المزيد من الوقت للاهتمام بشؤون الأسرة. وأوصى التقييم بأن تشجع المؤسسات الحكومية اللامركزية نقل المسؤوليات إلى الهيئات المحلية، وبأن يدعم **البرنامج** الحكومة على إدماج الإنتاج المحلي في البرنامج الوطني للوجبات المدرسية. وأوصى استعراض أجري في عام 2017 لحالة الوجبات المدرسية بتحسين سلامة الأغذية في المدارس.

34- وأظهر تقييم لأنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول في السنغال، أجري في عام 2014، أن تحسّن الأمن الغذائي في الأجل القصير يزيد فرص العمل والإنتاج الغذائي ويعزز تنوع النظام الغذائي للأسر المشاركة في الأنشطة؛ وأوصى باتباع نهج يرمي إلى بناء القدرة على الصمود قائم على المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول ويكون متفقا مع السياسات الحكومية، كما أوصى بتطبيق اللامركزية على العمليات، ووضع استراتيجية تواصل لحشد المجتمعات المحلية. وقد تطورت منذ ذاك المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول وحلت محلها مبادرة الصمود الريفي (R4) التي تؤكد على التخطيط التشاركي على مستوى المجتمعات المحلية وبناء القدرة على الصمود. وتتفق المبادرة مع الخطة الوطنية للتكيف مع تغير المناخ، التي وضعتها الحكومة، ومع استراتيجيتها المتعلقة بالقدرة على الصمود، وهي ترمي إلى إدماج المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول في الخطط الإنمائية المحلية.

35- وأظهرت تقييمات أثر مبادرة الصمود الريفي أن المبادرة حسنت الأمن الغذائي للأسر بفضل النهج المتكامل لإدارة المخاطر ومن خلال تخفيف الآثار السلبية للصدمات المناخية وزيادة إنتاج المحاصيل. وقد أفادت هذه المبادرة بوجه خاص النساء اللواتي تمكنّ من تأدية أدوار أصحاب القرار وتحقيق الاستقلال المالي.[38]

36- ومن بين الدروس المستفادة من مبادرة تعميم المساواة بين الجنسين **للبرنامج**/معهد الدراسات الإنمائية أن النُهج التشاركية مكّنت النساء والرجال من مناقشة قضايا اجتماعية واقتصادية وأتاحت فهم أدوار المرأة والرجل بشكل أفضل فيما يخص تغذية الأطفال، وخففت الحواجز الاجتماعية والثقافية.

[37] الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية (2016-2035).

[38] بتكليف من **البرنامج** في عامي 2015 و2016.

37- ومن التوصيات الرئيسية الصادرة عن التقييمات المختلفة[39] ما يلي:

- زيادة أوجه التآزر بين أنشطة **البرنامج** والمزيد من الاتساق مع عمليات الشركاء لتحقيق أثر مستدام؛
- توطيد التعاون والتنسيق مع الهيئات الوطنية والمحلية؛
- العمل على توفير حماية اجتماعية قادرة على التكيف، من خلال دعم الأسر المتأثرة بالصدمات الموسمية وإدماج التغذية في برامج الحماية الاجتماعية؛
- تشجيع مشاركة المجتمعات المحلية في تخطيط البرامج وتنفيذها؛
- إعداد استراتيجية خروج لتدخلات **البرنامج** في مجال الأمن الغذائي للأسر وقدرة المجتمعات الريفية على الصمود؛
- تركيز تدخلات سوء التغذية على الأنشطة الرامية إلى الوقاية منه وعلى الأنشطة المراعية للتغذية؛
- تعميم المساواة بين الجنسين والبرمجة المراعية للتغذية وتعزيز القدرات.

### 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

38- يتيح الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع، والمشاورات المعقودة مع الشركاء، والدروس المستفادة، والتقييمات تحديد الفرص المتاحة **للبرنامج** لدعم الحكومة على تحقيق هدف التنمية المستدامة 2:

- تعزيز أوجه التآزر والتكامل بين العمليات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية؛
- دعم الأسر الضعيفة لتتمكن من الحصول على الأغذية ذات الجودة الجيدة ومن اتباع نظام غذائي متوازن، من خلال برنامج متكامل للحماية الاجتماعية؛
- توفير الدعم اللازم لتوسيع نطاق برنامج وطني للوجبات المدرسية بالمنتجات المحلية في المناطق الضعيفة، وربطه بالمشتريات المحلية؛
- دعم تنمية المجتمعات الريفية، وإيجاد فرص عمل للنساء والشباب، وبناء مهاراتهم؛
- تحسين قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود أما الصدمات المناخية والمخاطر الأخرى عن طريق تنويع سبل كسب العيش وتحسين إدارة الموارد الطبيعية وتعزيز إدارة المخاطر والسعي إلى إقامة روابط بالأسواق؛
- زيادة إنتاج الأغذية محليا من أجل تعزيز النظم الغذائية المتنوعة والمغذية وزيادة فرص العمل وريادة الأعمال في الزراعة الريفية؛
- دعم عمليات الاستجابة لحالات الطوارئ، وتعزيز القدرات الوطنية لنظم الاستجابة للصدمات والإنذار المبكر وإدارة مخاطر الكوارث ونظم الاستجابة؛
- تعزيز القدرات اللازمة لتوسيع نطاق الطرائق والآليات والأدوات المستخدمة في توفير المساعدة الغذائية والتغذوية؛
- الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية ونقص المغذيات الدقيقة ومعالجتها من خلال أنشطة متكاملة متعددة القطاعات، وتعزيز التدريب والبحث والابتكار في البرمجة الخاصة بالتغذية والمراعية لها وفي تعزيز القدرات؛
- تعميم القضايا المتعلقة بالمنظور الجنساني والتغذية وفيروس نقص المناعة البشرية والحماية في تصميم السياسات والبرامج والمشروعات العامة وعند تنفيذها.

[39] بما في ذلك تقييم البرنامج القطري للسنغال 200249 (2012-2016).

### 3-2 التغيرات الاستراتيجية

39- سيوفر **البرنامج** الدعم اللازم لتنمية القدرات الوطنية بغية نقل المسؤولية عن عدد من البرامج إلى الحكومة، من قبيل المساعدة الغذائية المستهدفة والتغذية والوجبات المدرسية. وسينخفض عدد المستفيدين بشكل مباشر من دعم **البرنامج** أثناء فترة الخطة الاستراتيجية القطرية مع زيادة قدرات الحكومة ومسؤولياتها.

40- وستتبع برامج **البرنامج** نهجا متكاملا لمعالجة القضايا المرتبطة بين مجالات العمل الإنساني والإنمائي. وسيركز **البرنامج**، بما يتماشى مع الأولويات الحكومية، على بناء القدرة على الصمود من أجل تعزيز قدرة السكان الضعفاء على التكيف وبغية تدعيم القدرات الوطنية اللازمة للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك فيما يتعلق برصد الأمن الغذائي والتغذوي. وستتلقى المجتمعات المحلية المتأثرة بانعدام الأمن الغذائي والتغذوي الموسمي مساعدة غذائية أو نقدية وستستفيد من أنشطة تكميلية لبناء قدرتها على الصمود على المدى الطويل. وسيقوم **البرنامج** برصد المخاطر ودعم عمليات الاستجابة لحالات الطوارئ إذا لزم الأمر.

41- وستشمل جميع أنشطة **البرنامج** عنصر تعزيز القدرات الذي سيتناول تحليل المجالات الشاملة للأمن الغذائي والتغذوي والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها وإدارة سلاسل الإمداد وتصميم وإدارة شبكات الأمان التي من شأنها أن تحدث تحولا جنسانيا والتدريب والدعم التقني والمادي والتعاون فيما بين بلدان الجنوب. وسيوفر **البرنامج** الدعم لإعداد سياسات متعلقة بالأمن الغذائي والقدرة على الصمود، ولتوفير التغذية والحماية الاجتماعية.

42- وسيضطلع **البرنامج** بأنشطة تكميلية لشبكات الأمان ونظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات التي تديرها الحكومة وسيساعد على تعزيزها. وستزيد مثلا كفاءة النظام الوطني لشبكات الأمان عن طريق تعزيز السجل الوطني الواحد، وستساعد القدرات التقنية المكتسبة فيما يخص إدماج المشتريات المحلية من صغار المزارعين في التغذية المدرسية على ربط التغذية المدرسية بأهداف اجتماعية واقتصادية أعم، وبالتالي على زيادة الدعم المحلي. وسيعمل **البرنامج** مع القطاع الخاص على تشجيع شراء الأغذية ذات الجودة الجيدة محليا من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مما سيسهم في تحسين جودة المنتجات المشتراة محليا ويسهم في تنمية سلاسل القيمة الغذائية.

43- وسيتم تدريب أصحاب الحيازات الصغيرة على المهارات المرتبطة بمعايير الجودة والتخزين وإدارة سلاسل الإمداد. وسيقوم **البرنامج** وشركاؤه بالتصدي لمشكلة خسائر ما بعد الحصاد من خلال تدابير تهدف إلى تحسين مرافق التخزين والإدارة.

44- وسيدمج **البرنامج** أنشطته بشكل أفضل مع أنشطة شركائه ويحرص على اتساقها وتكاملها، من أجل تحقيق أكبر قدر من التآزر على المستوى المجتمعي للمساهمة في تحسين حياة الفئات الضعيفة مثل النساء والفئات المحرومة الأخرى.

45- وسيستفيد السكان الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من التدخلات التي تتضمن مساعدة غذائية في موسم الجدب، وأنشطة بناء القدرة على الصمود أمام الصدمات المناخية، وتعزيز النظم الغذائية المستدامة المتكاملة، والوجبات المدرسية التي تيسر التعلم والاستبقاء.

46- وسيتم تعزيز الوقاية المتكاملة من سوء التغذية الحاد والمزمن وعلاجهما بشكل متكامل. وستُدمج التغذية في أنشطة **البرنامج** من قبيل إنشاء الأصول المراعية للتغذية، والمشتريات المحلية، وتقوية الأغذية، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، والتثقيف التغذوي.

47- وستوفر أنشطة بناء القدرة على الصمود دعما متكاملا للمجتمعات المحلية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للصدمات المناخية، من خلال إنشاء الأصول، وتعزيز إمكانية الحصول على المدخرات والائتمان، والخدمات المناخية، وإتاحة التأمين المستندة إلى مؤشر الطقس، وتدابير لربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالأسواق. وستُدمج الأنشطة الاعتبارات البيئية والاجتماعية بما يتماشى مع السياسة البيئية **للبرنامج**.

48- وستتولى النساء أدورا رئيسية في عملية صنع القرار وسيتاح لها المزيد من الفرص الاقتصادية. وسيقوم **البرنامج** بتعزيز المساواة بين الجنسين من خلال القيام بأنشطة لتعزيز القدرات بالتعاون مع الحكومة وشركاء آخرين، وسيعمل على زيادة الحوار بشأن السياسات التي من شأنها معالجة القضايا الاجتماعية.

## 3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

### 1-3 الاتجاه والتركيز والآثار المنشودة

49- ستسعى تدخلات **البرنامج** إلى تحقيق أربعة أهداف مترابطة لدعم الحكومة في تعزيز الحماية الاجتماعية والأمن الغذائي من خلال ما يلي:

- ضمان استفادة الأسر الضعيفة من برامج شبكات الأمان الموسّعة، بما في ذلك الوجبات المدرسية لتلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية الأساسية؛
- تحسين الحالة التغذوية للأطفال دون الخامسة من العمر، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، بمن فيهن المصابات بفيروس نقص المناعة البشرية، وغيرهن من الأشخاص الضعفاء تغذويا؛
- تعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والرعاة الضعفاء على الصمود وسبل عيشهم وأمنهم الغذائي والتغذوي، ولا سيما النساء والشباب، مع مراعاة الاستدامة البيئية؛
- دعم البرامج الوطنية المتعلقة بالحماية الاجتماعية والتغذية والأمن الغذائي والقدرة على الصمود من أجل تلبية احتياجات السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي.

50- وستكون مسائل المساواة بين الجنسين، والحماية، والإعاقة، وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وتحسين التغذية، وتعزيز القدرات شواغل شاملة في جميع التدخلات.

51- وسيركّز **البرنامج** على بناء القدرة على الصمود. وستتلقى الأسر الضعيفة المتأثرة بالصدمات في البداية تحويلات غير مشروطة أثناء مواسم الجدب؛ وسيتم النهوض بقدرتها على الصمود أمام المناخ والصدمات الأخرى من خلال نهج متكامل يتضمن إنشاء الأصول والتأمين ويتم اتباعه عند الانتهاء من التحويلات المرتبطة بمواسم الجدب. وسيعمل **البرنامج** في الوقت نفسه على تعزيز قدراتها فيما يخص الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

52- وسيستند **البرنامج** إلى برامج الأمن الغذائي والتغذية التي تنفذها الحكومة والشركاء الآخرون، من أجل لزيادة مدى وصول الاستجابات الوطنية وقدرة المؤسسات الحكومية على تسلم المسؤولية عن تدخلات **البرنامج**، ولا سيما على المستوى دون الوطني. ولهذه الغاية، سيشجع **البرنامج** المزيد من المشاركة من جانب السلطات المحلية في تخطيط البرامج ورصدها ويبني قدراتها المتعلقة بالنُهج المتكاملة لإدارة المخاطر المناخية وملكيتها لتلك النُهج. وستُستكمل البرامج الحكومية للوجبات المدرسية بأنشطة لتعزيز القدرات التقنية بغية وضع برنامج وطني مستدام للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

53- وستخفف أنشطة **البرنامج** الأعباء الملقاة على عاتق المرأة وتحسّن نوعية حياتها، من خلال زيادة أنشطتها المدرة للدخل وخياراتها الاقتصادية.

54- وسيستهدف **البرنامج** أشد المناطق فقرا وتلك التي تعاني أكثر من غيرها من انعدام الأمن الغذائي. وسيكون برنامج الوجبات المدرسية نقطة الدخول الرئيسية للعمليات التي ستجرى في هذه المناطق بشأن التغذية والقدرة على الصمود والتنمية الريفية والمشتريات المحلية. أما الأنشطة التي ستقام في إطار المجموعة المتكاملة لأنشطة القدرة على الصمود، فستنفذ في المناطق التي تحظى بالأولوية – وهي ماتام وسانت لويس ولوغا وتامباكوندا وكيدوغو وكولدا وزيغنشور وكفرين وكاولاك.

55- وسيستخدم **البرنامج** السجل الوطني الواحد كمدخل لاستهداف الأسر المستفيدة. وسيتم اختيار الأسر الفقيرة جدا وتلك التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من السجل، والتحقق منها من خلال تحليل الهشاشة ورسم خرائطها باتباع النُهج التي يتبعها **البرنامج**

لاستهداف المجتمعات المحلية وتحديد الوضع الاقتصادي للأسر. وستُنشأ لجان للاستهداف المجتمعي الذي يراعي المنظور الجنساني من أجل تصنيف الأسر بناء على وضعها الاجتماعي الاقتصادي ثم إجراء عملية تحقق وتثليث للمعلومات. وستعرض القوائم النهائية للأسر الفقيرة جدا على جمعيات المجتمعات المحلية للتحقق منها.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

***الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة، بمن فيهم الأطفال في سن المدرسة، من الحصول على أغذية كافية ومغذية طوال العام.***

56- سيوفر **البرنامج** في الوقت المناسب ما يكفي من الأغذية والمنتجات التغذوية ذات الجودة العالية للسكان المستهدفين، بما في ذلك من خلال المساعدة الغذائية المستهدفة لأضعف الأسر المتأثرة بالصدمات (بما فيها الأسر التي تضم أشخاصا مصابين بفيروس نقص المناعة البشرية وأشخاصا من ذوي الإعاقة) والوجبات المدرسية في المناطق التي تشهد مستويات عالية من انعدام الأمن الغذائي وذات معدلات منخفضة من حيث الالتحاق بالمدرسة وإكمالها لتمكينها من تلبية احتياجاتها الأساسية من الأغذية والتغذية طوال العام. وسيعمل **البرنامج** مع الحكومة على تعزيز قدراتها لإتاحة تسليم المسؤولية عن أنشطة الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات الموسمية والوجبات المدرسية. وسيقدم **البرنامج** سلعا تكميلية غير غذائية مثل المواقد المحسنة والحصائر وأواني الطبخ والأكواب.

***مجالات التركيز***

57- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

***النواتج المتوقعة***

58- سيتم تحقيق هذه الحصيلة خلال ثلاثة نواتج:

- حصول الفئات المستفيدة المستهدفة (المستوى 1) على ما يكفي من الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد في الوقت المناسب لتلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية.
- حصول الأطفال في التعليم قبل المدرسي وفي المدارس الابتدائية (المستوى 1) على ما يكفي من الوجبات المدرسية في الوقت المناسب من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، وتشجيع الالتحاق بالمدرسة والحضور.
- استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 3) من تحسن قدرة الحكومة الوطنية والحكومات المحلية والمجتمعات المحلية على تنفيذ برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وبرامج التغذية الأخرى.

***الأنشطة الرئيسية***

*النشاط 1: توفير المساعدة الموسمية في شكل أغذية أو تحويلات قائمة على النقد، من أجل تكملة التحويلات الاجتماعية التي توفرها الحكومة إلى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي.*

59- سيقدم **البرنامج** الأغذية أو المنتجات التغذوية أو التحويلات القائمة على النقد أثناء مواسم الجدب إلى 000 75 مستفيد في المتوسط في الأسر الفقيرة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والضعيفة المتأثرة بانعدام الأمن الغذائي الموسمي وتعاني من نقص التغذوي. وستشكل النساء والفئات الضعيفة الأخرى 51 في المائة على الأقل من هؤلاء المستفيدين، بمن فيهم ذوو الإعاقة والمصابون بفيروس نقص المناعة البشرية. وسيجري هذا النشاط في مواسم الجدب عندما يتدهور الأمن الغذائي والتغذية نتيجة استنفاد مخزونات الأغذية الأسرية، وارتفاع أسعار المواد الغذائية، والشروط المجحفة في تجارة المواشي والحبوب. وسينتفع المستفيدون من المساعدة الغذائية بالأنشطة الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية بالتزامن مع بناء القدرات في إطار الأنشطة 3

و4 و5، إذا سمح مستوى التمويل المتاح بذلك. وستقوم منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة واليونيسف بأنشطة تكميلية، وستوفران دعما تقنيا.

60- وسينفَّذ هذا النشاط بالشراكة مع المفوضية الوطنية للحماية الاجتماعية والتضامن والمجلس الوطني للأمن الغذائي. وسيكمل **البرنامج** النظام الوطني للحماية الاجتماعية ويدعم تعزيز القدرات الحكومية. وستُنقل المسؤولية عن هذا النشاط تدريجيا إلى الحكومة مع زيادة قدراتها.

61- وسيزيد **البرنامج** الكفاءة من خلال إدخال تكنولوجيا مبتكرة فعالة من حيث التكلفة لإجراء التحويلات القائمة على النقد في المناطق النائية، وسيعمل على ضمان سد الفجوات القائمة بين الجنسين في مجالات الاتصالات والتكنولوجيا والتمويل. وستتم مساعدة الأسواق المحلية على اكتساب القدرات اللازمة لتلبية الطلب في حال ازدياده.

62- وسيُنفذ **البرنامج** قدر المستطاع تحويلات قائمة على النقد للنساء اللواتي يرأسن الأسر، وسيسعى إلى إشراك النساء في اتخاذ القرارات. وسيتم توعية المجتمعات المحلية بالدور المهم للمرأة في تحقيق الأمن الغذائي للأسرة. ومن شأن الشراكات مع قادة المجتمعات المحلية ومع الهيئات المحلية أن تدعم المشاركة الكاملة للمرأة وتحقق الاستهداف الأمثل. وسيتولى **البرنامج** جمع البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر وعوامل أخرى من أجل رصد النتائج والحصائل المحققة في شكل منافع عائدة على النساء والشباب والفئات الأخرى.

*النشاط 2: توفير وجبات مدرسية مغذية للأطفال الضعفاء في المقاطعات المستهدفة أثناء العام الدراسي بطريقة تعتمد على الإنتاج المحلي (التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية) وتنشطه.*

63- *ستوفَّر* الوجبات *المدرسية إلى 500 294 طفل في سن المدرسة في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي ومن ضعف الحصائل التعليمية، مثل انخفاض معدل الالتحاق الإجمالي أو ضعف معدلات إكمال الدراسة في المدارس الابتدائية. وسيساعد تعميم أفضل الممارسات وأنشطة التوعية فيما يخص المسائل الجنسانية في رفع الوعي بأهمية مواظبة الأولاد والبنات على الدراسة. وسيؤدي استخدام التحويلات القائمة على النقد إلى زيادة الكفاءة وتمكين النساء عند شراء الأغذية من المتاجر. وسيتم قدر المستطاع شراء الأغذية من رابطات المزارعين لزيادة الإنتاج الزراعي وتنشيط الاقتصادات المحلية.*

64- وسيستمر **البرنامج** في تقديم المساعدة التقنية إلى الحكومة والشركاء في مناطق داكار وثييس وديوربيل ولوغا التي سيتوقف فيها عن دعم الوجبات المدرسية. وسيتم خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية الحد من تقديم **البرنامج** للوجبات المدرسية مباشرة مع زيادة تعزيز القدرات بغية الانتقال إلى برنامج وطني مستدام لتقديم الوجبات المدرسية بالمنتجات المحلية. وستوضع استراتيجية خروج بالتعاون مع الحكومة تستند إلى تقييم برنامج الوجبات المدرسية.

65- وستنتفع أسر الأطفال المستفيدين من برنامج الوجبات المدرسية بأنشطة **البرنامج** التكميلية في مجالات التغذية والقدرة على الصمود والتنمية الريفية والمشتريات المحلية، من أجل ضمان تحقيق أفضل النتائج؛ وستقوم منظمة الصحة العالمية واليونسكو واليونيسف وصندوق الأمم المتحدة للسكان بأنشطة تكميلية وستوفّر دعما تقنيا.

66- والشريك الرئيسي في هذا النشاط هو وزارة التعليم الوطني، التي تتولى المسؤولية العامة عن تنفيذ برنامج الوجبات المدرسية، والوكالة الوطنية للطفولة المبكرة والأطفال قبل سن المدرسة، ووزارة الصحة والعمل الاجتماعي، والمفوضية الوطنية للحماية الاجتماعية والتضامن. وستتيح هذه الشراكات التنسيق بين أنشطة **البرنامج** والحكومة من أجل تحقيق أفضل النتائج ووضع نماذج يمكن تكرارها وتوسيع نطاقها.

***الحصيلة الاستراتيجية 2: تحسُّن الحالة التغذوية للفئات الضعيفة في المقاطعات المستهدفة، بما في ذلك الأطفال الذين هم في سن المدرسة والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأشخاص الآخرين الضعفاء تغذويا، طوال العام.***

67- سيعمل **البرنامج** على تحسين الحالة التغذوية للمستفيدين، بما في ذلك الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في المناطق المستهدفة، وذلك من خلال برامج التغذية التكميلية المستهدفة لعلاج سوء التغذية؛ والتغذية التكميلية الشاملة للوقاية من سوء التغذية؛ وتزويد الملح باليود، والتقوية البيولوجية للأغذية المحلية،

والحصول على الأغذية الآمنة والمغذية من أجل الحد من نقص المغذيات الدقيقة. وسيتم توسيع نطاق نهج متكامل للوقاية من سوء التغذية الحاد والمزمن علاجه، وتعزيز القدرات المتعلقة بالتثقيف التغذوي، وتقوية الأغذية، بما في ذلك من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، من أجل تشجيع النظم الغذائية وأنماط الحياة الصحية.

***مجالات التركيز***

68- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

***النواتج المتوقعة***

69- سيتم تحقيق هذه الحصيلة خلال أربعة نواتج:

- حصول الأطفال المستهدفين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستوى 1) على ما يكفي من أغذية مغذية متخصصة في الوقت المناسب، لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل.
- حصول الأطفال المستهدفين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستوى 1) على ما يكفي من أغذية مغذية متخصصة في الوقت المناسب، للوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل والتقزم.
- حصول المستفيدين المستهدفين، بمن فيهم أمهات الاطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والمراهقات والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأشخاص الضعفاء تغذويا المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية (المستوى 2) على تثقيف تغذوي ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي لتحسين ممارسات التغذية والوقاية من سوء التغذية.
- استفادة الفئات الضعيفة (المستوى 3) من تعزيز القدرات المحلية لإنتاج الأغذية المحلية والمقواة الآمنة وعالية الجودة والمغذية من أجل الوقاية من نقص المغذيات الدقيقة.

***الأنشطة الرئيسية***

*النشاط 3: تزويد المستفيدين بأغذية مغذية متخصصة ووضع برامج مثل رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، للوقاية من سوء التغذية الحاد والمزمن وعلاجه.*

70- ستوفر التغذية التكميلية المستهدفة إلى 000 209 طفل ممن تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، بمن فيهن المصابات بفيروس نقص المناعة البشرية، في المناطق التي تتجاوز فيها معدلات سوء التغذية الحاد الشامل عتبة "الخطورة" التي حددتها منظمة الصحة العالمية والبالغة 10 في المائة.[40] وستوفَّر التغذية التكميلية الشاملة إلى 500 101 طفل ممن تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في المناطق التي تتجاوز فيها معدلات سوء التغذية الحاد الشامل العتبة "الحرجة" البالغة 15 في المائة. وستتاح التغذية التكميلية إلى 000 54 طفل ممن تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا في المناطق التي تبلغ فيها معدلات التقزم 29 في المائة. ومن شأن الأنشطة المتعلقة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي والتثقيف التغذوي أن تشجع على تحسين النظم الغذائية والحالة التغذوية. وسينفَّذ هذا النشاط في نفس الأماكن التي توفَّر فيها الوجبات المدرسية، وسيتم استكماله بأنشطة تسعى إلى تقوية الأغذية وبناء القدرة على الصمود.

71- ولتنفيذ هذا النشاط، سيستند **البرنامج** إلى الشراكات القائمة مع الهيئات الحكومية المسؤولة عن خدمات الصحة العامة والتغذية وهي: وحدة مكافحة سوء التغذية، ووزارة الصحة، والمفوضية الوطنية للحماية الاجتماعية والتضامن، ووزارة الزراعة.

[40] تتولى اليونيسف معالجة سوء التغذية الحاد الشديد.

وسيتولى الشركاء مثل منظمة "أفريكير"، وخدمات الإغاثة الكاثوليكية، وكاريتاس، والصليب الأحمر السنغالي، ومنظمة مكافحة الجوع، ووكالة المعونة من أجل التعاون التقني والتنمية تنفيذ أنشطة تكميلية.

*النشاط 4: دعم الحكومة على معالجة نقص المغذيات الدقيقة وزيادة توافر الأغذية الصحية المتنوعة والآمنة.*

72- سيقوم **البرنامج** بدعم وحدة مكافحة سوء التغذية، ووزارة الصحة على تزويد الملح باليود وتقوية الأغذية، متوليا مسؤولية البرامج التغذوية ومهمة تنفيذ مبادرتي "تعزيز التغذية" و"الجهود المتجددة لمكافحة الجوع لدى الأطفال". وسيشتمل ذلك على اتباع نُهج مراعية للتغذية لإنشاء الأصول، والمشتريات المحلية من الأغذية المقواة، وتوفير التثقيف التغذوي، وإعداد رسائل التحول الاجتماعي والسلوكي، وتمكين المرأة، والاستثمار في رأس المال البشري لتحقيق النمو الاقتصادي؛ وستستهدف الأنشطة المرتبطة بالتغيير الاجتماعي والسلوكي وأنشطة التوعية المجتمعية الأفراد وقادة المجتمعات المحلية من أجل تعزيز فهم الممارسات التغذوية الخاصة بالرضع، والاحتياجات التغذوية للأمهات والأطفال، وتنظيم الأسرة. وسيتلقى الإداريون الحكوميون دعما تقنيا ودعما لوضع السياسات، وسيتم تدريب الموظفين المحليين التابعين لوزارة الصحة.

73- وسيعمل **البرنامج** مع القطاع الخاص لبناء قدرات المجموعات النسائية التي تضطلع بمبادرات مشتركة، من أجل تعزيز الوصول إلى السلع التغذوية المنتجة محليا لاستحداث سلاسل قيمة خاصة بالأغذية. وسيعمل **البرنامج** بالتعاون مع الشركاء الحكوميين، ووحدة مكافحة سوء التغذية، ووزارة الصحة، ووزارة التعليم، والمفوضية الوطنية للحماية الاجتماعية والتضامن، ومنظمة الصحة العالمية، واليونيسف، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وستوفّر جميعها الدعم التقني وتقوم بأنشطة تكميلية.

***الحصيلة الاستراتيجية 3: تمتُّع السكان والمجتمعات المحلية الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للصدمات المناخية والمخاطر الأخرى في المناطق المستهدفة بسُبل عيش قادرة على الصمود ونظم غذائية مستدامة طوال العام.***

74- سيستند **البرنامج** إلى نجاح مبادرة الصمود الريفي في مناطق تامباكوندا وكفرين وكولدا للقيام بما يلي: انخفاض انعدام الأمن الغذائي والهشاشة، وتعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات المحلية على الصمود أمام الصدمات وعلى التكيف مع تغير المناخ في المناطق الجديدة المستهدفة عن طريق العمل مع المجتمعات المحلية والأسر لإنشاء الأصول الإنتاجية وتوفير الدعم التقني لتنويع سبل كسب العيش وتيسير الحصول على التأمين والخدمات المناخية. وستنفَّذ الأنشطة بطريقة تقلل إلى أدنى حد الآثار السلبية على البيئة.

75- وستزداد إمكانية استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظماتهم من فرص النفاذ إلى الأسواق التي يتيحها **البرنامج** وشركاؤه. وسيتم تقديم الدعم التقني والتدريب لتمكين المزارعين من تقليل إلى أدنى حد خسائر ما بعد الحصاد من خلال تحسّن المناولة والتخزين. وستعطى الأفضلية للنساء والشباب ومنظمات المزارعين التي يتألف أعضاؤها من 50 في المائة من النساء على الأقل.

***مجالات التركيز***

76- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

***النواتج المتوقعة***

77- سيتم تحقيق هذه الحصيلة خلال أربعة نواتج:

- حصول المستفيدين المستهدفين (المستوى 1)، في الوقت المناسب، على المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية قصيرة الأجل وتحسّن قدرتهم على الصمود.
- استفادة السكان المستهدفين (المستوى 2) من الأصول المنشأة أو المحسَّنة ومن التدخلات الأخرى لدعم سبل العيش التي تزيد إنتاجيتهم وقدرتهم على الصمود أمام الصدمات المناخية المتكررة.

- استفادة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين وأسرهم (المستوى 2) من تدابير التكيف مع تغير المناخ، مثل التأمين الزراعي، والخدمات المناخية ومصارف الحبوب القروية، التي تزيد من قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ.
- استفادة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين (المستوى 2) من دعم سلاسل القيمة التي تزيد الفرص المتاحة لهم في الأسواق من خلال روابط مع القطاع الخاص وبرامج التغذية المؤسسية.

***الأنشطة الرئيسية***

*النشاط 5: توفير الدعم لسبل كسب العيش والتكيف مع تغير المناخ للمجموعات المستهدفة من خلال الإدارة المتكاملة للمخاطر والروابط بالفرص المتاحة في الأسواق.*

78- سيستفيد من هذا النشاط إلى 000 270 شخص من الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المجتمعات المحلية المتأثرة بالصدمات المناخية وانعدام الأمن الغذائي الهيكلي، بمن فيهم المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، والنساء، والشباب في المناطق الضعيفة للغاية أمام تغير المناخ والهجرة الداخلية. وسيوفّر **البرنامج** الدعم إلى 000 20 شخص إضافي من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين ينتجون الحبوب والبقول لتمكينهم من دفع أقساط التأمين الزراعي، وسيستمرّ في اتباع النهج ثلاثي المحاور[41] للبرمجة الخاصة بالقدرة على الصمود.

79- وفي إطار نهج الإدارة المتكاملة للمخاطر المناخية، المتبع في مبادرة الصمود الريفي، سيتم دعم الأصول المجتمعية والأسرية الإنتاجية وسبل كسب العيش من خلال المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول في المناطق الضعيفة للغاية أمام تقلب المناخ، مع التركيز على الأصول الذكية مناخيا التي تزيد قدرة البيئة على الصمود وتخفف المخاطر المرتبطة بتغير المناخ. وسييسّر **البرنامج** زيادة إمكانية الحصول على عقود التأمين الزراعي عن طريق تحويل المخاطر إلى الشركة الوطنية للتأمين الزراعي في السنغال.

80- وسيقترن هذا النشاط بالخدمات المتعلقة بالمناخ وبإنشاء مصارف الحبوب القروية بهدف بناء القدرة على الصمود. ومن شأن المعلومات المناخية والخدمات الاستشارية أن تمكّن المجتمعات المحلية والأسر من التكيف مع الصدمات والمخاطر المناخية.

81- وسييسّر **البرنامج** حصول أصحاب الحيازات الصغيرة على الائتمان الصغير والمدخرات والتأمين الزراعي، وسيشّجع الشمول المالي الريفي. وستنمّى قدرات السلطات والمجتمعات المحلية في مجالات القيادة والميزانية وإدارة المشروعات والتكيف مع تغير المناخ والأمن الغذائي. ويسعى **البرنامج** إلى تمكين الحكومة من تعميم نماذج إدارة المخاطر المناخية مثل مبادرة الصمود الريفي في شبكات الأمان وبرامج الحماية الاجتماعية الخاصة بها.

82- وسيعمل **البرنامج** مع الحكومة على إنشاء منصة وطنية لشراء الأغذية من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين استنادا إلى المبادرة التجريبية الشراء من الأفريقيين من أجل أفريقيا لربط المزارعين بشكل أفضل بالأسواق. وسيدعم **البرنامج** الحكومة في وضع استراتيجيات وإجراءات في مجال المشتريات تربط مزارعي الحبوب والبقول أصحاب الحيازات الصغيرة وأصحاب البساتين ببرامج الوجبات المدرسية وتجار التجزئة وغيرهم من المشترين والمستهلكين المحتملين. واستنادا إلى تقييم الاحتياجات، سيقوم **البرنامج** بتدريب وتجهيز منظمات المزارعين، واستهداف المزارعات بصفة خاصة، وتعزيز مشاركتهن الكاملة في منظمات المزارعين التي يدعمها.

83- وسيستند **البرنامج** إلى شراكاته القائمة مع وزارة الزراعة، ووزارة التعليم، ووزارة البيئة، والشركة الوطنية للتأمين الزراعي، والوكالة الوطنية للطيران المدني والأرصاد الجوية، والمجلس الوطني للأمن الغذائي، والمفوضية الوطنية للحماية الاجتماعية والتضامن، ومنظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة أوكسفام، والمجتمعات المحلية، والشركاء المتعاونين في هذا النشاط. وسيتم السعي إلى التعاون مع مراكز الامتياز التابعة **للبرنامج** في البرازيل والصين والمعنية بمكافحة الجوع.

[41] المحاور الثلاث للنهج هي التحليل المتكامل للسياق، وبرمجة سبل العيش الموسمية، والتخطيط التشاركي القائم على المجتمعات المحلية.

***الحصيلة الاستراتيجية 4: تحسُّن قدرة المؤسسات الوطنية والمحلية على إدارة البرامج المتعلقة بالأمن الغذائي والأمن التغذوي والحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود، بحلول عام 2023.***

84- سيعمل **البرنامج** على تعزيز قدرات الحكومة والشركاء على جميع المستويات في مجال إدارة السياسات والبرامج المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية، وذلك من خلال توفير التدريب والدعم التقني فيما يخص الدراسات التحليلية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية، والإنذار المبكر، وتصميم مؤشر للتأمين، وإدارة سلاسل الإمداد، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وسيتم تعميم التحليل الجنساني والبرمجة الرامية إلى إحداث تحول جنساني والتصدي لفيروس نقص المناعة البشرية. وستشكل أنشطة تعزيز القدرات جزءا لا يتجزأ من استراتيجيات نقل المسؤولية التي تؤدي إلى برامج مستدامة للأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية تتولى الهيئات الوطنية المسؤولية عنها.

***مجالات التركيز***

85- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

***النواتج المتوقعة***

86- سيتم تحقيق هذه الحصيلة خلال ثلاثة نواتج:

- استفادة الأفراد والمجتمعات المحلية الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 3) من برامج الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والتكيف مع تغير المناخ، والبرامج الوطنية للاستجابة للصدمات ونظم الحماية الاجتماعية، التي يحصلون من خلالها في الوقت المناسب على مساعدة من الحكومة و**البرنامج** والشركاء.
- استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 3) من تعزيز قدرات الحكومة على إدارة سلاسل الإمداد وبالتالي يحصلون في الوقت المناسب على مساعدة كافية من الحكومة و**البرنامج** والشركاء.
- استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 3) من السياسات الفعالة والتعاون مع المجتمع المدني في مجال الأمن الغذائي والقدرة على الصمود والتغذية والحماية الاجتماعية بطريقة تضمن مساعدة متسقة من الحكومة و**البرنامج** والشركاء.

***الأنشطة الرئيسية***

*النشاط 6: بناء وتعزيز قدرة الحكومة المركزية والحكومات المحلية على تحليل الأمن الغذائي والتغذوي، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وإدارة سلاسل الإمداد، وتصميم برامج شبكات الأمان الرامية إلى إحداث تحول جنساني وإدارتها.*

87- سيتم التعاون مع الحكومة لوضع استراتيجية شاملة لتنمية القدرات تقوم على تقييم الاحتياجات، وإعداد خط أساس لرصد التقدم المحرز. وسيتم اتباع نهج متعدد المستويات يستهدف مؤسسات الحوكمة الوطنية والحكومات دون الوطنية والمنظمات غير الحكومية المجتمعية. وسيشمل تعزيز القدرات توفير التدريب والدعم التقني والدعم على مستوى السياسات في مجالات من قبيل تحليل وضع الأمن الغذائي والتغذوي، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وإدارة سلاسل الإداد، وتصميم وإدارة برامج شبكات الأمان التي ترمي إلى إحداث تحول جنساني.

88- وسيفيد هذا النشاط مباشرة المؤسسات والمنظمات غير الحكومية من خلال تحسين قدراتها وأدواتها وعملياتها وبالتالي قدرتها على التصدي لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية على نحو مستدام وبما يحدث تحولا جنسانيا. وسيستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من هذا النشاط بصورة غير مباشرة. وسيتم تدريب البنات والنساء في مجال السياسات الجنسانية، وتمكين المرأة، والأمن الغذائي والتغذوي.

89- وسيعمل **البرنامج** على تعزيز القدرات الوطنية اللازمة للاستجابة لحالات الطوارئ والاستعداد لها، من خلال توفير الدعم التقني للأفراد والمنظمات في مجال السياسات، والهيكلة التنظيمية، والمحاسبة، وخطط التوعية والاستجابة، وعملية الشراء،

وسلاسل الإمداد، وإدارة المسائل اللوجستية. وسيقدّم **البرنامج** الدعم إلى الحكومة في التعاون مع وكالات الأمم المتحدة وشركاء آخرين وأداء الدور القيادي في الفريق العامل المعني بسلسلة الإمداد.

90- وسيقوم **البرنامج** ببناء تحالف من الشركاء يستند إلى الشراكات القائمة مع الوزارات الحكومية، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، واليونيسف، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمات غير حكومية، والمجتمع المدني، والمؤسسات الإنمائية الإقليمية والدولية. ومن شأن الاستفادة من الميزة النسبية لأصحاب المصلحة أن يساعد على تفادي الازدواج في العمل وتهيئة بيئة مواتية لإتاحة بناء القدرات من أجل تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي والحماية الاجتماعية والتنمية الزراعية.

### 3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

91- أثناء فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، سيركّز **البرنامج** بشكل متزايد على تعزيز القدرات الوطنية من أجل القيام تدريجيا بنقل المسؤولية عن التغذية المدرسية، والتغذية بوجه عام، والأشخاص المستهدفين المستفيدين من المساعدة الغذائية إلى الحكومة التي من شأنها أن تؤدي دورا في إدارة شؤون البرامج.

92- ومع اتساع نطاق مبادرة الصمود الريفي التي ستشمل مناطق ماتام وكاولاك وفاتيك، سيزداد عدد المستفيدين من الحصيلة الاستراتيجية 3 بما يتماشى مع المقترح الذي وافق عليه الصندوق الأخضر للمناخ لتوسيع التغطية الجغرافية لأنشطة القدرة على الصمود لتشمل شمال البلاد. كما أن التعاون مع الأمانة التنفيذية للمجلس الوطني للأمن الغذائي، الذي يشكل كيانا تنفيذيا للصندوق الأخضر للمناخ، سيتيح **للبرنامج** مساعدة الحكومة على توسيع نطاق الاستراتيجية الوطنية لبناء القدرة على الصمود.[42] وتهدف استراتيجية الانتقال إلى دمج وتعميم نهج مبادرة الصمود الريفي في خطط التنمية المحلية والبرامج الحكومية المعنية بالحماية الاجتماعية.

93- وستشمل أنشطة بناء القدرات التدريب، والدعم التقني والمادي، وعمليات تبادل بين الأقران، وزيارات تعلّم من أجل توفير الدعم للقضاء على الجوع عن طريق التعاون فيما بين بلدان الجنوب ودعم وضع السياسات. وستكون هذه الأنشطة أيضا جزءا من البرامج المتعلقة بالوجبات المدرسية والتغذية وبناء القدرة على الصمود، والتي ستُستكمل بنشاط منفصل لتعزيز القدرات يشمل تحليل وضع الأمن التغذوي، وإدارة سلاسل الإمداد، والبرمجة الرامية إلى إحداث تحول جنساني، والحماية الاجتماعية، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. ولتمكين الأسر من الاستغناء عن المساعدة الغذائية، سيوفّر **البرنامج** خدمات تكميلية لبناء القدرات مثل إنشاء الأصول، والتأمين، وإدرار الدخل، والحصول على الائتمان، وسيربط الأسر بالأسواق لتعزيز الأمن الغذائي للأسر وزيادة الإنتاجية والدخول. وسيتم السعي إلى إيجاد أوجه تآزر بين أنشطة **البرنامج** والحكومة والشركاء على المستوى المجتمعي.

94- وخلال السنة الأولى من الخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل **البرنامج** مع الحكومة على إجراء تقييم للاحتياجات هدفه وضع خط أساس. وسيتأكد المكتب القطري من تحلّيه بالموظفين المناسبين والخبرة الملائمة للاضطلاع بأنشطته الرامية إلى تعزيز القدرات، وسيستكمل قدراته بقدرات الشركاء، ولا سيما وكالات الأمم المتحدة. وستؤدي مشاركته في البرنامج الرامي إلى إحداث تحول جنساني[43] إلى زيادة خبرته في القضايا المتعلقة بالمساواة بين الجنسين. وسيتعاون **البرنامج** مع الحكومة في وضع خطط للانتقال والخروج وخطط تشغيلية سنوية تتضمن مؤشرات ونظاما مناسبا للرصد. وسيتم النظر في خيار توفير دعم مالي للحكومة للأنشطة التي ينفذها **البرنامج** نيابة عنها.

[42] في إطار رؤية المفوضية الوطنية للأمن الغذائي لأقاليم جديدة قادرة على الصمود التي أطلقت في عام 2017.

[43] برنامج التحول الجنساني هو آلية ينفذ **البرنامج** من خلالها التزامه بإدماج "المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في جميع أعماله وأنشطته، لضمان تلبية مختلف احتياجات الأمن الغذائي والتغذية للنساء والرجال والبنات والأولاد.

## 4- ترتيبات التنفيذ

### 1-4 تحليل المستفيدين

| الجدول 1: المستفيدون من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط *(دولار أمريكي)* | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **الحصيلة الاستراتيجية** | **النشاط** | **النساء والبنات** | **الرجال والأولاد** | **المجموع** |
| 1 | 1 | 38 250 | 36 750 | **75 000** |
| | 2 | 150 200 | 144 300 | **294 500** |
| 2 | 3 | 226 160 | 138 340 | **364 500** |
| | 4 | 0 | 0 | **0** |
| 3 | 5 | 137 700 | 132 300 | **270 000** |
| 4 | 6 | 0 | 0 | **0** |
| **المجموع** | | **552 310** | **451 690** | **1 004 000** |

95- سيتم اختيار المجتمعات المحلية الضعيفة المؤهلة لتلقي المساعدة الموسمية بناء على تقييمات ومشاورات متعلقة بالأمن الغذائي والتغذية. وسيستهدف برنامج الوجبات المدرسية مناطق تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد وانخفاض حصائل التعليم. وسيستند استهداف الأنشطة التغذوية إلى استقصاء عام 2017 للرصد والتقدير الموحّدين لأعمال الإغاثة وحالات الانتقال، الذي أظهر معدلات عالية من الهدر في الشمال ومعدلات تقزم عالية في الشرق حيث سيتم توفير تغذية تكميلية هادفة وتغذية تكميلية شاملة، وفي الجنوب حيث سيتم توفير تغذية تكميلية.

96- وسيتم استخدام تقييمات الأمن الغذائي التي أجراها **البرنامج** والحكومة من عام 2010 إلى عام 2016 باتباع النهج ثلاثي المحاور لتحديد أنشطة كسب العيش التي تعزز قدرة المجتمعات الريفية الضعيفة على الصمود أمام تغير المناخ، ولا سيما بين صغار المزارعين.

97- وسيتم اتباع نهج متعدد المستويات في أنشطة تعزيز القدرات يستهدف المؤسسات الحكومية والمنظمات المجتمعية. وستستفيد المؤسسات المشاركة، بما فيها المنظمات غير الحكومية، بشكل مباشر من تحسين المهارات والأدوات والإجراءات. وسيستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بصورة غير مباشرة، من تحسّن إدارة البرامج الرامية إلى معالجة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.

98- وسيستفيد السكان الضعفاء مباشرة من بناء القدرات في مجال الشمول المالي وتوليد الدخول وأنشطة إنشاء الأصول التي ستزيد قدرتهم على الصمود أمام الصدمات المناخية. وستستمر النساء المشاركات في الاستفادة من أنشطة تمكين المرأة الجارية في إطار مبادرة الصمود الريفي.

99- وسيجَّل جميع المستفيدين في النظام الرقمي المؤسسي **للبرنامج** لإدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب)؛ وسيعمل **البرنامج** مع الحكومة على ضمان توافق النظام مع السجل الوطني الواحد.

100- وسيُطبق نهج شامل لإدراج النساء والبنات والشباب وذوي الإعاقة والأسر المتأثرة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وغيرهم من الفئات المحرومة. وإضافة إلى إدراج النساء كجهات مستفيدة، واستهدافهن بنسبة لا تقل عن 50 في المائة في جميع الأنشطة، سيشمل تعزيز القدرات المؤسسية زيادة الوعي بأهمية دور المرأة في مجال الأمن الغذائي والتغذية؛ وستؤدي الفئات المحرومة، بما في ذلك النساء دورا في اتخاذ القرارات وسيشاركون في أنشطة التنمية الاقتصادية.

### 2-4 التحويلات

**الأغذية والتحويلات القائمة على النقد**

| **الجدول 2: قيمة الحصص الغذائية *(غرام/شخص/يوم)* والتحويلات القائمة على النقد *(غرام/شخص/يوم)* حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **الحصيلة الاستراتيجية 1** | | **الحصيلة الاستراتيجية 2** | **الحصيلة الاستراتيجية 3** |
| | ***النشاط 1*** | ***النشاط 2*** | ***النشاط 3*** | ***النشاط 5*** |
| **نوع المستفيدين** | **الجميع** | **التلاميذ (المدارس الابتدائية)** | **التلاميذ (المدارس الابتدائية)** | **الأطفال (6-23 شهرا)؛ الأطفال (6-59 شهرا)؛ الحوامل والمرضعات** | **الجميع** |
| **الطريقة** | **التحويلات قائمة على النقد** | **التحويلات قائمة على النقد** | **الأغذية** | **الأغذية** | **التحويلات قائمة على النقد** |
| الحبوب | | | 60 | | |
| البقول | | | 16 | | |
| الزيوت | | | 6 | 25 | |
| الملح | | | 4 | | |
| الأسماك | | | 26 | | |
| SuperCereal | | | 48 | 200/250 | |
| SuperCereal Plus | | | | 100 | |
| Plumpy’Sup | | | | 92 | |
| مجموع السعرات في اليوم | | | | | |
| نسبة السعرات الحرارية من البروتين | | | | | |
| النقد *(دولار/شخص/يوم)* | 0.35 | 0.15 | | | 0.27/1.83 |
| عدد أيام التغذية في السنة | 90 | 95 | 41 | 60/180 | 50/10 |

| **الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها** | | |
|---|---|---|
| **نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد** | **المجموع *(طن متري)*** | **المجموع *(دولار أمريكي)*** |
| الحبوب والأرز | 1 653 907 | 1 043 615 |
| الأسماك المعلبة | 716 693 | 2 860 795 |
| SuperCereal | 9 405 854 | 5 000 427 |
| الأغذية التكميلية الجاهزة للاستعمال | 883 200 | 2 321 050 |
| الملح المدعم باليود | 110 260 | 9 923 443 |
| الزيت النباتي | 643 891 | 678 660 819 |
| البقول والفاصولياء | 441 042 | 453 391 094 |
| **المجموع *(الأغذية)*** | **13 854** | **12 367 862** |
| التحويلات القائمة على النقد | - | 24 097 110 |
| **المجموع *(قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)*** | **13 854** | **36 464 972** |

**تعزيز القدرات، القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب**

101- تدعم أنشطة تنمية القدرات والمساعدة التقنية المنفذة ضمن جميع الحصائل الاستراتيجية ابتعاد **البرنامج** عن التنفيذ المباشر. وستكفل الشراكات المعقودة مع الوزارات توجّه التدريب والدعم نحو تسليم المسؤوليات إلى الهيئات الوطنية ونحو الاستدامة. وسيُتّبع نهج متعدد المستويات لتعزيز القدرات على المستويين الوطني ودون الوطني للحكومة، وللعمل مع المنظمات غير الحكومية المجتمعية ومع مختلف الفئات.

102- وسييسّر **البرنامج** تبادل المعارف والخبرات عن طريق التعاون فيما بين بلدان الجنوب ولا سيما مع مركز الامتياز لمكافحة الجوع في البرازيل، من أجل تعزيز القدرات الوطنية والمجتمعية اللازمة لإدارة برنامج الوجبات المدرسية. وسيتم استكشاف خيارات أخرى بشأن الشراكات فيما بين بلدان الجنوب مع مركزي الامتياز التابعين **للبرنامج** في الصين والهند.

### 3-4 سلسلة الإمداد

103- سيوفّر **البرنامج** مزيجا من التحويلات القائمة على النقد والأغذية والمنتجات الغذائية المتخصصة المشتراة محليا أو دوليا لأنشطته. وسيتم إنشاء شبكات سلاسل الإمداد للأغذية والتحويلات القائمة على النقد في السنغال. وسيتم التعاقد مع شركات من القطاع الخاص لتوفير خدمات النقل بغية تحقيق أقصى قدر من الفعالية من حيث التكلفة من خلال استخدام سلسلة الإمداد القائمة (التخزين والمرافق وشبكة سلسلة الإمداد (مفوضية الأمن الغذائي) التي تتولى الدور القيادي في العمليات الوطنية للأمن الغذائي. وسيستكشف **البرنامج** مع منظمات القطاع الخاص التكنولوجيات والابتكارات الخاصة بسلاسل الإمداد.

104- وفيما يخص توزيع الأغذية العينية، سيحقق الفريق المعني بسلاسل الإمداد المستوى الأمثل من التخطيط، والوضوح في جميع المراحل، والفعالية من حيث التكلفة، من خلال الكفاءة في التخزين وتصميم شبكة سلسلة الإمداد والاستعداد، بما في ذلك الاتفاقات الاحتياطية واستخدام مرفق الإدارة الشاملة للسلع بكفاءة، بالتعاون الوثيق مع شركائه. وسيعمل **البرنامج** مع الشركاء المتعاونين لتعزيز قدراتهم في مجال التوزيع والتخزين وتتبع البيانات والإبلاغ.

105- وسيتتبع **البرنامج** الأغذية باستخدام نظامه الخاص بدعم تنفيذ اللوجستيات وأداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (كوميت). وسيتم توسيع نطاق وظائف سلسلة الإمداد كثيرا بما يعكس زيادة المسؤوليات الناشئة عن التحويلات القائمة على النقد: سيشمل ذلك تحليلات بشأن خيارات الشراء، وتقييم العمليات المرتبطة بتجارة التجزئة والعمليات اللوجستية، والتعاقد مع منظمات من قبيل مقدمي الخدمات المالية وتجار التجزئة والجملة، فضلا عن تحليلات للفعالية من حيث التكلفة، وتعزيز القدرات في سوق التجزئة. وسيوفر **البرنامج** الدعم إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ويدعّم سلاسل القيمة من خلال تعزيز القدرات في سلاسل الإمداد المحلية عن طريق المساعدة التقنية أو المادية أو الغذائية مقابل التدريب، وتحسين الإنتاجية الزراعية، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، وتعزيز قدرات رابطات المزارعين وإدارتها، بما يرتبط بالنشاط 5.

106- وسيعمل **البرنامج** مع مفوضية الأمن الغذائي على إدارة احتياطات الحبوب على الصعيدين الوطني والإقليمي، وسيحرص على بناء القدرات في مجال الشراء، والنقل، وإدارة المستودعات والمخزونات، وسلاسل الإمداد في إطار أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

### 4-4 قدرات المكتب القطري وملامحه

107- سيحافظ **البرنامج** على حضوره الميداني في منطقة كولدا من أجل تغطية أنشطة في الجنوب والشرق. وسيغطي المكتب القطري في داكار أنشطة منفذة في المناطق الوسطى والشمالية.

108- وأجري استعراض لمهارات الموظفين من أجل ضمان توافق قدراتهم مع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية؛ وحُددت بعض الوظائف الجديدة الرفيعة المستوى لتدعيم قدرات الموظفين.

109- وسيُدرَج تعزيز قدرات رؤساء الوحدات في خطط الأداء. وإلى جانب الخبرات المتوافرة بالفعل لدى موظفي المكتب القطري، ستحرص البنية والمهارات الجديدة المحددة على تنفيذ الأنشطة المقررة بكفاءة مع القيام في الوقت نفسه بالأعمال اللازمة لتعزيز قدرات الحكومة.

110- وتشغل النساء 35 في المائة من الوظائف. وسيعمل **البرنامج** على سد هذه الفجوة من خلال توظيف موظفين جدد وسيستمر في تعزيز ثقافة الأداء من خلال التدريب وتوضيح الأدوار والمسؤوليات.

111- وسيقوم **البرنامج** بوضع وتنفيذ نظام للصحة والسلامة المهنيتين، يشمل اللجان المعنية بالرفاه، وأنشطة تحسين الأوضاع الصحية بالتعاون مع الشركاء. وسيولى الاعتبار الواجب لمعايير السلامة والصحة في البلد.

### 5-4 الشراكات

112- سيستفيد **البرنامج** من علاقته الطويلة مع الحكومة، بوصفه شريكا موثوقا به، من أجل إحراز أكبر قدر من التقدم في بناء رؤية مشتركة لعام 2030. وسيتألف الشركاء الرئيسيون من الوزارات المسؤولة عن الزراعة، والصحة، والتعليم، والشؤون الاجتماعية، والبيئة والتنمية المستدامة، وشؤون المرأة والأسرة، والمشروعات التي تنظمها النساء، والتمويل الصغري.

113- وسيعمل **البرنامج** أيضا مع جهات فاعلة ومنظمات خاصة تكميلية لمساعدة الحكومة على إنشاء شبكات أمان اجتماعية، ونظم للرصد، وتعبئة الموارد في إطار هدف التنمية المستدامة 2.

114- وسيعمل **البرنامج** مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية على أنشطة متعلقة بسبل كسب العيش، وعلى الإدارة والتخزين بعد الحصاد، وإنشاء الأصول، والتأمين لأصحاب الحيازات الصغيرة، والخدمات المناخية. وسيكون من بين الشركاء الآخرين اليونيسف، ومنظمة الصحة العالمية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، والمؤسسات الإنمائية الإقليمية والدولية. ويقوم **البرنامج** بتطوير علاقته مع المنظمة الدولية للهجرة ومؤسسة الإنسانية والشمول – وهي مؤسسة خيرية مستقلة في المملكة المتحدة – من أجل تناول الروابط القائمة بين الأمن الغذائي والهجرة والإعاقة.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 5-1 ترتيبات الرصد والتقييم

115- سيدعم **البرنامج** الحكومة في تعزيز نظمها المعنية بالإبلاغ وجمع البيانات، وقدرتها على رصد التقدم المحرز في تحقيق الغايات المؤدية إلى القضاء على الجوع، والعنصر المراعي للاعتبارات الجنسانية في عمليتي الرصد والتقييم اللتين يجريهما. وستقوم خطة واستراتيجية للرصد والتقييم بتوجيه المكتب القطري في هذا المجال.

116- وستحدَّد بيانات خط الأساس والأهداف في غضون ثلاثة أشهر من تاريخ بدء النشاط. وسيتم عند كل عملية توزيع جمع بيانات النواتج، بما فيها البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر والمتعلقة بعدد المستفيدين الذين يحصلون على التحويلات القائمة على النقد وتحويلات الأغذية العينية. وسيتم رصد العمليات والحصائل والمؤشرات الشاملة من خلال تقييمات تجرى بعد عمليات التوزيع وتقييمات الحصائل. وسيتم التعاون مع الشركاء والحكومة للتخطيط لإجراء عمليات مشتركة لرصد الحصائل. وسيتم تبادل المعلومات مع الشركاء من خلال تقديم التقارير وعقد اجتماعات سنوية مخصصة للاستعراض.

117- وستكون حماية السكان المتأثرين والمساءلة أمامهم والقضايا الجنسانية جزءا من جميع عمليات الرصد والتقييم، بدءا برصد مشاركة المرأة والفئات المحرومة إلى التقييم النهائي لأي منافع تجنيها من الحصائل. وقد أنشئت آلية لتلقي آراء المستفيدين ويتم كل شهر إعداد تقرير بشأن القضايا المتعلقة بسوء السلوك المحتمل أو حماية المستفيدين التي تتطلب اهتمام المديرين العاجل.

118- وستتيح أداة "كوميت" وتكنولوجيا الرصد الذكي عبر الإنترنت جمع البيانات وتحليلها بكفاءة. ومن أجل تعزيز الكفاءة، سيتعاقد **البرنامج** مع أطراف ثالثة لرصد الأنشطة الجارية في الشمال.

119- وسيقيّم استعراض منتصف المدة الذي سيجرى في عام 2021 التقدم المحرز في تحقيق الأهداف ويحدد التعديلات الواجب إدخالها على الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتضمن تقييم مستقل للحافظة القطرية في عام 2022 تقييما عن المساءلة المحددة في الخطة الاستراتيجية القطرية وسوف يُسترشد به في توجيه الخطط الاستراتيجية القطرية المقبلة.

120- وسيتولى تقييمان لامركزيان مقرران لعامي 2021 و2022 تقييم الشراكات، ومسألة تعزيز القدرات، والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، ومسألة دعم سبل كسب العيش، تمهيدا لتنفيذ خطط نقل المسؤولية والانتقال. وسيتم رصد التقدم المحرز في مجال التغذية المدرسية من خلال عملية تشخيص تنفذ في إطار "نهج النُظم لتحسين نتائج التعليم" (SABER).[44] وستوجّه خطة للرصد والاستعراض والتقييم أنشطة الرصد والتقييم. وقد خُصصت موارد كافية للرصد والتقييم.

### 2-5 إدارة المخاطر

#### المخاطر السياقية

121- تتمثل المخاطر السياقية الرئيسية في الكوارث الطبيعية (الجفاف؛ والفيضانات المحلية؛ وغزو الجراد)؛ ونقص القدرات في المجتمعات المحلية والخدمات الحكومية اللامركزية؛ وانعدام الأمن الذي قد يقود إلى تدفق اللاجئين، ضمن غيرها من المشاكل. وتشتمل أنشطة تخفيف الأثر على مساعدة الحكومة على وضع نظام للإنذار المبكر، بما في ذلك تنمية القدرات الحكومية والمجتمعية في مجال الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، والتأمين على المحاصيل لأصحاب الحيازات الصغيرة. ويعمل **البرنامج** مع إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن من أجل رصد التهديدات الأمنية، ويمتثل لجميع المعايير الأمنية للأمم المتحدة. وقد أُعدت بالفعل خطط لحالات الطوارئ تتيح تصعيد الاستجابة بسرعة لتخفيف أثر الانقطاعات الناجمة عن انعدام الأمن أو الصدمات.

#### المخاطر البرامجية

122- تتمثل المخاطر البرامجية الرئيسية في عد تحقيق التغيير التحولي للمجتمعات المستهدفة والمستفيدين نتيجة الفشل في إدماج الأنشطة؛ ومقاومة النهج الرامي إلى إحداث تحول جنساني؛ وعدم الحفاظ على مستوى مناسب من حيث تنفيذ الأنشطة في عملية التحول إلى الإدارة التي تقودها الحكومة. وسيستند **البرنامج** إلى الدروس المستفادة من مبادرة الصمود الريفي بشأن البرمجة المتكاملة التي تقودها المجتمعات المحلية، ويعمل مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى من أجل وضع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لضمان أوجه التآزر بين شركاء الأمم المتحدة. وسيعقد **البرنامج** اتفاقات تشغيلية مع الحكومة هدفها تحديد التوقعات المشتركة؛ وستتضمن خطط تعزيز القدرات نواتج ومراحل رئيسية محددة بوضوح.

#### المخاطر المؤسسية

123- تتضمن المخاطر المؤسسية عدم كفاية الدعم المالي؛ وسوء السلوك من قبيل تحويل الأغذية أو إساءة استخدام المبالغ النقدية. وستشتمل تدابير تخفيف الأثر على توسيع وتعزيز قاعدة التمويل، وجمع الأموال بصورة مشتركة مع الحكومة ووكالات الأمم المتحدة. وسيكفل **البرنامج** وجود نظم للرقابة من قبيل نظام الرصد المنهجي ونظام جمع آراء المجتمعات المحلية والمستفيدين.

[44] SABER هو اختصار لعبارة "Systems Approach for Better Education Results" باللغة الإنكليزية.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

### 6-1 ميزانية الحافظة القطرية

| الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية *(دولار أمريكي)* | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| الحصيلة الاستراتيجية | السنة الأولى | السنة الثانية | السنة الثالثة | السنة الرابعة | السنة الخامسة | المجموع |
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | |
| 1 | 10 192 134 | 7 841 676 | 4 545 822 | 3 939 942 | 3 051 041 | **29 570 865** |
| 2 | 3 503 972 | 3 535 351 | 2 582 153 | 2 627 527 | 2 034 869 | **14 283 872** |
| 3 | 3 311 960 | 3 953 340 | 4 732 110 | 4 866 010 | 5 657 169 | **22 520 589** |
| 4 | 2 381 410 | 1 562 658 | 1 453 786 | 1 443 833 | 1 581 481 | **8 423 168** |
| **المجموع** | **19 389 725** | **16 893 024** | **13 313 872** | **12 877 312** | **12 324 560** | **74 798 493** |

### 6-2 آفاق تدبير الموارد

124- لقد حصل **البرنامج** على تمويل قدره 125 مليون دولار أمريكي من أجل السنغال بين عامي 2012 و2017، ولكن انخفض التمويل أثناء هذه الفترة وأصبح التنبؤ به أكثر صعوبة.

125- إلا أن النجاح الذي لاقته مبادرة الصمود الريفي، وبدء استخدام أدوات مجتمعية مبتكرة بشأن القدرة على الصمود أديا إلى تهيئة بيئة إيجابية لتعبئة الموارد. ويعيد **البرنامج** تحديد مركزه لاستكمال البرامج الحكومية المتعلقة بالحماية الاجتماعية والتنمية الريفية مما حفز إمكانية توفير دعم حكومي. وفي عام 2017، أصبح المكتب القطري أول مكتب قطري **للبرنامج** يحصل على تمويل من الصندوق الأخضر للمناخ – 10 ملايين دولار أمريكي للفترة 2019-2022 – مما أتاح **للبرنامج** دعم البرامج الحكومية المتعلقة بالقدرة على الصمود وتغير المناخ. وقد أدى الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع إلى رفع مكانة **البرنامج** وتحسين مركزه أمام الشركاء الحكوميين. وستعمل الوزارات والوكالات الحكومية مع **البرنامج** على تعبئة الموارد. ويسعى **البرنامج** إلى جمع موارد مالية من برنامج ماكغفرن-دول التابع لوزارة الزراعة الأمريكية لدعم الوجبات المدرسية.

126- وتشكل الخطة الاستراتيجية القطرية إطارا متعدد السنوات سيتيح **للبرنامج** إقامة شراكات متينة طويلة الأجل مع الحكومة ووكالات الأمم المتحدة وأصحاب المصلحة الآخرين من أجل الإسهام في القضاء على الجوع بحلول عام 2030. واستنادا إلى هذه التطورات الإيجابية، يسعى **البرنامج** إلى جمع 75 مليون دولار أمريكي لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

127- وإن لم يُجمع التمويل المتوقع، سيعطي **البرنامج** الأولوية للأنشطة المتعلقة بالقدرة على الصمود والتي تم تأمين الموارد الخاصة بها من الصندوق الأخضر. وستُعطى الأولوية أيضا إلى الوجبات المدرسية وبناء القدرات اللتين دعمتها كندا ولكسمبرغ في السنوات الأخيرة، لمواصلة مهمة **البرنامج** المتمثلة في تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية لإنشاء برامج وطنية مستدامة للوجبات المدرسية بالمنتجات المحلية.

### 6-3 استراتيجية تعبئة الموارد

128- منذ بداية عام 2018، دأب **البرنامج** على استغلال الزخم الذي ولّده الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع عن طريق إجراء مناقشات مع جهات مانحة جديدة محتملة بغية تنويع حافظة المانحين الخاصة به. وفضلا عن الحفاظ على علاقات قوية مع الولايات المتحدة الأمريكية، وكندا، وفرنسا، ولكسمبرغ التي وفرت بصورة موثوقة التمويل في الماضي، سيسعى **البرنامج** إلى إيجاد موارد جديدة من خلال آليات من قبيل التعاون فيما بين بلدان الجنوب، ومن خلال القطاع الخاص. وسيتم الاتصال أيضا بمؤسسات خاصة مثل مؤسسة قطر، وماستركارد، ومؤسسة بيل وميليندا غيتس لالتماس الدعم من أجل الوجبات المدرسية وأنشطة أخرى. ويتم النظر في إقامة شراكات مع مصرف التنمية الأفريقي لتحقيق التنمية الريفية. وسيتم النظر في مبادرات ومقترحات مشتركة كالتعاون مع الحكومة ومع وكالات أخرى للأمم المتحدة.

129- وسيقوم **البرنامج** بتوطيد تعاونه مع الحكومة لاغتنام فرص جمع الأموال بصورة مشتركة وفرص التعاون فيما بين بلدان الجنوب، وسيَنظر في سيستكشف إمكانية التمويل الحكومي المباشر. واستُهلت المناقشات مع الحكومة بشأن تمويل **البرنامج** من أجل تنفيذ البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.

**الملحق الأول**

## الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية للسنغال (2019-2023)

**الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع**

**الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية**

**النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء**

**الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكُّن السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة، بمن فيهم الأطفال في سن المدرسة، من الحصول على أغذية كافية ومغذية طوال العام.**

فئات الحصائل: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

مراعية للتغذية

**مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود**

**الافتراضات**

توافر الموارد حسب الحاجة

إمكانية الوصول إلى مناطق المشروعات وأمنها

يوفر أصحاب المصلحة الآخرون الخدمات التكميلية الأخرى

**مؤشرات الحصائل**

معدل المواظبة

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي انخفض مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)

معدل التسرب

معدل الالتحاق

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

النسبة بين الجنسين

معدلات التخرج

مؤشر استراتيجيات التصدي (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

معدل الاستبقاء

**الأنشطة والنواتج**

**2: توفير وجبات مدرسية مغذية للأطفال الضعفاء في المقاطعات المستهدفة أثناء العام الدراسي بطريقة تعتمد على الإنتاج المحلي (التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية) وتنشطه. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)**

حصول الأطفال في التعليم قبل المدرسي وفي المدارس الابتدائية (المستوى 1) على ما يكفي من الوجبات المدرسية في الوقت المناسب من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، وتشجيع الالتحاق بالمدرسة والحضور. (ألف: الموارد المحولة)

حصول الأطفال في التعليم قبل المدرسي وفي المدارس الابتدائية (المستوى 1) على ما يكفي من الوجبات المدرسية في الوقت المناسب من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، وتشجيع الالتحاق بالمدرسة والحضور. (باء: توفير الأغذية المغذية)

استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 3) من تحسن قدرة الحكومة الوطنية والحكومات المحلية والمجتمعات المحلية على تنفيذ برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وبرامج التغذية الأخرى. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

**1: توفير المساعدة الموسمية في شكل أغذية أو تحويلات قائمة على النقد، من أجل تكملة التحويلات الاجتماعية التي توفرها الحكومة إلى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي. (تغذية مدرسية بالمنتجات المحلية) (أنشطة الوجبات المدرسية)**

حصول الفئات المستفيدة المستهدفة (المستوى 1) على ما يكفي من الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد في الوقت المناسب لتلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية. (ألف: الموارد المحولة)

**الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية**

**النتيجة الاستراتيجية 2: ألّا يعاني أحد من سوء التغذية**

**الحصيلة الاستراتيجية 2: تحسُّن الحالة التغذوية للفئات الضعيفة في المقاطعات المستهدفة، بما في ذلك الأطفال الذين هم في سن المدرسة والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأشخاص الآخرين الضعفاء تغذويا، طوال العام.**

فئات الحصائل: تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين

**مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود**

**الافتراضات**

تضمن الحكومة والشركاء الصحة والتعليم والحماية

عدم تفشي الأمراض خلال التنفيذ

**مؤشرات الحصائل**

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل عدم الاستجابة (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي (بالنسبة المئوية)

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويحصلون على الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)

عدد المدرّبين الذين يحافظون على مهارات تغذوية رئيسية

**الأنشطة والنواتج**

**3: تزويد المستفيدين بأغذية مغذية متخصصة ووضع برامج مثل رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، للوقاية من سوء التغذية الحاد والمزمن وعلاجه. (أنشطة الوقاية من سوء التغذية)**

حصول المستفيدين المستهدفين، بمن فيهم أمهات الاطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والمراهقات والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأشخاص الضعفاء تغذويا المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية (المستوى 2) على تثقيف تغذوي ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي لتحسين ممارسات التغذية والوقاية من سوء التغذية. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول الأطفال المستهدفين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستوى 1) على ما يكفي من أغذية مغذية متخصصة في الوقت المناسب، للوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل والتقزم. (ألف: الموارد المحولة)

حصول الأطفال المستهدفين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستوى 1) على ما يكفي من أغذية مغذية متخصصة في الوقت المناسب، للوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل والتقزم. (باء: توفير الأغذية المغذية)

حصول الأطفال المستهدفين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستوى 1) على ما يكفي من أغذية مغذية متخصصة في الوقت المناسب، للوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل والتقزم. (ألف: الموارد المحولة)

حصول الأطفال المستهدفين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر 59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستوى 1) على ما يكفي من أغذية مغذية متخصصة في الوقت المناسب، للوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل والتقزم. (باء: توفير الأغذية المغذية)

**النشاط 4: دعم الحكومة على معالجة نقص المغذيات الدقيقة وزيادة توافر الأغذية الصحية المتنوعة والآمنة. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)**

استفادة الفئات الضعيفة (المستوى 3) من تعزيز القدرات المحلية لإنتاج الأغذية المحلية والمقواة الآمنة وعالية الجودة والمغذية من أجل الوقاية من نقص المغذيات الدقيقة. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

**الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي**

**النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة**

**الحصيلة الاستراتيجية 3: تمتُّع السكان والمجتمعات المحلية الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للصدمات المناخية والمخاطر الأخرى في المناطق المستهدفة بسُبل عيش قادرة على الصمود ونظم غذائية مستدامة طوال العام.**

فئات الحصائل: تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية والصدمات الأخرى وقدرتها على الصمود أمامها

**مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود**

**الافتراضات**

كفاءة الإنتاج والتسويق المحليين

استقرار أسعار الأسواق

المنتجات المحلية تفي بالمتطلبات وبأسعار تنافسية

**مؤشرات الحصائل**

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي انخفض مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)

مستوى التنوع الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

النسبة المئوية للأسر التي تستخدم معلوما ت الطقس والمناخ في اتخاذ القرارات بشأن سبل كسب العيش والأمن الغذائي

النسبة المئوية للأسر التي تدمج تدابير المواءمة في أنشطتها/سبل كسب عيشها

نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد فيها دليل على تحسن القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بيئية

معدل خسائر ما بعد الحصاد

قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها **البرنامج**

**الأنشطة والنواتج**

**5: توفير الدعم لسبل كسب العيش والتكيف مع تغير المناخ للمجموعات المستهدفة من خلال الإدارة المتكاملة للمخاطر والروابط بالفرص المتاحة في الأسواق. (أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر)**

حصول المستفيدين المستهدفين (المستوى 1)، في الوقت المناسب، على المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية قصيرة الأجل وتحسّن قدرتهم على الصمود. (ألف: الموارد المحولة)

استفادة السكان المستهدفين (المستوى 2) من الأصول المنشأة أو المحسَّنة ومن التدخلات الأخرى لدعم سبل العيش التي تزيد إنتاجيتهم وقدرتهم على الصمود أمام الصدمات المناخية المتكررة. (دال: إنشاء الأصول)

استفادة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين وأسرهم (المستوى 2) من تدابير التكيف مع تغير المناخ، مثل التأمين الزراعي، والخدمات المناخية ومصارف الحبوب القروية، التي تزيد من قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

استفادة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين من دعم سلاسل القيمة التي تزيد الفرص المتاحة لهم في الأسواق من خلال روابط مع القطاع الخاص وبرامج التغذية المؤسسية. (واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

**الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة**

**الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة**

**النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة**

**الحصيلة الاستراتيجية 4: تحسُّن قدرة المؤسسات الوطنية والمحلية على إدارة البرامج المتعلقة بالأمن الغذائي والأمن التغذوي والحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود، بحلول عام 2023**

فئات الحصائل: تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم

**مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود**

**الافتراضات**

توافر الموارد البشرية اللازمة كميا وكيفيا

وجود اهتمام من جانب المؤسسات

**مؤشرات الحصائل**

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

مؤشر القدرة الوطنية (الوجبات المدرسية)

سجل القدرة على القضاء على الجوع

**الأنشطة والنواتج**

**6: بناء وتعزيز قدرة الحكومة المركزية والحكومات المحلية على تحليل الأمن الغذائي والتغذوي، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وإدارة سلاسل الإمداد، وتصميم برامج شبكات الأمان الرامية إلى إحداث تحول جنساني وإدارتها. (نشطة تعزيز القدرات المؤسسية)**

استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 3) من السياسات الفعالة والتعاون مع المجتمع المدني في مجال الأمن الغذائي والقدرة على الصمود والتغذية والحماية الاجتماعية بطريقة تضمن مساعدة متسقة من الحكومة و**البرنامج** والشركاء. (طاء: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تعزيز قدرات الحكومة على إدارة سلاسل الإمداد وبالتالي يحصلون في الوقت المناسب على مساعدة كافية من الحكومة و**البرنامج** والشركاء. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأفراد والمجتمعات المحلية الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 3) من برامج الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والتكيف مع تغير المناخ، والبرامج الوطنية للاستجابة للصدمات ونظم الحماية الاجتماعية، التي يحصلون من خلالها في الوقت المناسب على مساعدة من الحكومة و**البرنامج** والشركاء. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

**الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع**

**جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساءلة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم**

**النتائج والمؤشرات الشاملة**

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم-1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

**جيم 2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم**

**النتائج والمؤشرات الشاملة**

جيم 2-1: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرّض لتحديات تتعلق بالحماية

**جيم 3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج**

**النتائج والمؤشرات الشاملة**

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قِبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معا، حسب طريقة التحويل

جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقود، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة **البرنامج**، حسب الجنس ونوع النشاط

**جيم 4: استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة**

**النتائج والمؤشرات الشاملة**

جيم 4-1: نسبة الأنشطة التي فُحِصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وحُدِدّت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

## الملحق الثاني

| التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية *(دولار أمريكي)* | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 2-1** | **النتيجة الاستراتيجية 2/ غاية التنمية المستدامة 2-2** | **النتيجة الاستراتيجية 4/ غاية التنمية المستدامة 2-4** | **النتيجة الاستراتيجية 5/ غاية التنمية المستدامة 9-17** | **المجموع** |
| | الحصيلة الاستراتيجية 1 | الحصيلة الاستراتيجية 2 | الحصيلة الاستراتيجية 3 | الحصيلة الاستراتيجية 4 | |
| **مجال التركيز** | بناء القدرة على الصمود | بناء القدرة على الصمود | بناء القدرة على الصمود | بناء القدرة على الصمود | |
| التحويل | 23 803 992 | 11 038 145 | 16 931 370 | 7 215 067 | **58 988 575** |
| التنفيذ | 1 865 260 | 1 310 532 | 2 442 012 | 65 000 | **5 682 804** |
| تكاليف الدعم المباشرة المعدلة | 2 096 819 | 1 063 409 | 1 772 710 | 629 010 | **5 561 949** |
| **المجموع الفرعي** | **27 766 071** | **13 412 086** | **21 146 093** | **7 909 078** | **70 233 327** |
| تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5%) | 1 804 795 | 871 786 | 1 374 496 | 514 090 | **4 565 166** |
| **المجموع** | **29 570 865** | **14 283 872** | **22 520 589** | **8 423 168** | **74 798 493** |