

EVALUACIÓN DE OPERACIONES

Evaluación de Mitad de Período de la Operación del
Programa de país en Cuba – PP 200703 (2015-2018)
Respuesta de la Dirección

[Junio de 2017]



wfp.org

World Food Programme

Respuesta de la Dirección aprobada por:

Directora de País: Laura Melo/ 14 de junio de 2017

Respuestas detalladas a las recomendaciones de la evaluación

Recomendaciones de la evaluación	Respuesta de la Dirección ¹	Dirección - Acción a ser adoptada			
		Acción	Unidad responsable de la OP	Plazo	Necesidad de fondos adicionales (Sí o No)
Recomendación 1: Revisar el sistema de Monitoreo y Evaluación para mejorar la recolección y el reporte de información en tiempos adecuados (OP del PMA con el apoyo de la OR, corto plazo).	Aceptada	Desde abril de 2017, la OP ha llevado a cabo consultas con las contrapartes de los tres componentes a nivel nacional para revisar y simplificar el sistema de monitoreo. Este sistema revisado tiene que ser aprobado por el Comité Nacional de Proyecto, que se prevé se reúna en julio de 2017.	Unidad de Programas / M&E, con el apoyo de la OR	Segundo semestre de 2017	No
Recomendación 2: Fortalecer la integración de un enfoque de género en todas las actividades del PP, especialmente en el componente 3 (OP del PMA, en 2017).	Aceptada	A partir del tercer trimestre de 2017, el PMA llevará a cabo un diagnóstico de brechas en dos municipios de los más afectados por la sequía para estimar las inequidades de género en el manejo integral de la sequía (en el marco del componente 3). Como resultado de este diagnóstico, se elaborará un plan de acción con actividades concretas encaminadas a disminuir las brechas identificadas en diferentes plazos.	Unidad de Programas	Segundo semestre de 2017	Si
Recomendación 3: Fortalecer las sinergias internas entre los componentes 2 y 3 en lo que se refiere a la transversalización de la gestión de los riesgos de desastre en el apoyo al sector	Aceptada La OP está de acuerdo con la recomendación. Sin embargo, se traslada la acción no. 3 para el 2018, considerando los tiempos y fondos requeridos para su implementación.	1) Incluir la gestión y el análisis de riesgos en la metodología de diagnóstico de la cadena de valor para su aplicación a futuro;	Unidad de Programas / con el apoyo de OR	Tercer trimestre de 2017	No
		2) Socialización por parte de la OR de metodologías de análisis de riesgo aplicadas por el PMA en entidades productivas de otros países de Centro América, para su consideración y potencial		Tercer trimestre de 2017	No

¹ **Aceptada**, **parcialmente aceptada** o **no aceptada** y en caso la recomendación sea parcialmente o no aceptada, proporcionar un COMENTARIO, presentando las motivaciones de forma clara

Recomendaciones de la evaluación	Respuesta de la Dirección ¹	Dirección - Acción a ser adoptada			
		Acción	Unidad responsable de la OP	Plazo	Necesidad de fondos adicionales (Sí o No)
productivo (OP y OR del PMA, corto plazo).		adaptación en Cuba por parte de la OP y de las instituciones cubanas.			
		3) Organizar talleres con cooperativas apoyadas por el C2 para que puedan tomar en cuenta los resultados de los estudios PVR realizados a nivel municipal e incorporen acciones concretas para reducir las vulnerabilidades.		Segundo semestre de 2018	Si
Recomendación 4: Alertar a las autoridades sobre el riesgo de escasez de semilla básica que podría impactar negativamente en los objetivos de aumento de la eficiencia del suministro a los programas sociales (OP del PMA, corto plazo)	Aceptada	Alertar al MINAG y a la Dirección Nacional de Semillas, y eventualmente a la FAO, sobre el riesgo de escasez de semilla básica, para la identificación de medidas de apoyo para incrementar la disponibilidad de la misma. Este tema será abordado durante el encuentro nacional sobre la feria de variedades, a ser organizado en noviembre de 2017.	Unidad de Programa	Segundo semestre de 2017	No
Recomendación 5: Seguir el diálogo con el Gobierno para ampliar los parámetros seguidos en el sistema de alerta temprana ante sequía con información sobre daños agropecuarios (OP del PMA, corto plazo).	Aceptada La Oficina de País está de acuerdo con la necesidad de ampliar el análisis llevado a cabo a través del SAT. Sin embargo, dado que no existe actualmente ninguna institución cubana que realice este tipo de análisis, la OP visualiza esta acción para el 2018, considerando el tiempo requerido para llevar a cabo las consultas necesarias con las autoridades a cargo.	Sensibilizar los actores involucrados en el componente 3 (especialmente el MINAG) sobre la pertinencia de incluir la estimación de los daños agropecuarios de la sequía en el sistema de alerta temprana, para promover su adopción por las autoridades responsables.	Unidad de Programa	Segundo semestre de 2018	No

Recomendaciones de la evaluación	Respuesta de la Dirección ¹	Dirección - Acción a ser adoptada			
		Acción	Unidad responsable de la OP	Plazo	Necesidad de fondos adicionales (Sí o No)
Recomendación 6: Seguir con los esfuerzos de capitalización desarrollados en los componentes 1 y 2 del programa (OP del PMA, de forma continua).	Aceptada	En mayo de 2017, la OP llevó a cabo una reunión interna para identificar aquellas temáticas más relevantes a ser sistematizadas en 2017 y 2018, guiándose por las recomendaciones del equipo de evaluación. En particular, la sistematización de las actividades clave desarrolladas en el marco del componente 3 está en curso y se prevé completarla entre el final de 2017 y el primer trimestre de 2018. La OP compartirá con la Oficina Regional y otros socios relevantes los productos finalizados.	Unidad de programa/ KM	Segundo semestre de 2018	No
Recomendación 7: Seguir con el diálogo iniciado por la OP del PMA con el gobierno cubano sobre la pertinencia de realizar un diagnóstico de los sistemas de transporte de los programas sociales (OP del PMA, en 2018).	Aceptada	Continuar el diálogo iniciado con el Gobierno y la propuesta de asistencia técnica de parte del PMA para la realización de un diagnóstico de los sistemas de transporte de alimentos de los programas sociales.	Unidad de Programa/ Logística	Segundo semestre de 2018	Si
Recomendación 8: Seguir los primeros pasos iniciados por la OP del PMA para ampliar las modalidades de asistencia alimentaria posibles y pertinentes en el contexto de Cuba (OP del PMA con el apoyo de la OR, en el marco de la elaboración del PEP).	Aceptada	En el marco de la formulación del Plan Estratégico de País (PEP), seguir con el diálogo ya iniciado en el marco del PdP con las autoridades nacionales, proporcionando asistencia técnica y organizando intercambios entre expertos regionales del PMA e instituciones cubanas, con el objetivo de identificar la pertinencia y la factibilidad de utilizar otras modalidades de asistencia alimentaria para apoyar las prioridades del país.	Unidad de Programas con apoyo de la OR	Primer semestre de 2019	Si

Recomendaciones de la evaluación	Respuesta de la Dirección ¹	Dirección - Acción a ser adoptada			
		Acción	Unidad responsable de la OP	Plazo	Necesidad de fondos adicionales (Sí o No)
Recomendación 9: Seguir las iniciativas tomadas para ampliar la integración de todas las dimensiones de la SAN en su análisis en el país (OP del PMA con el apoyo de la OR, en el marco de la elaboración del PEP).	Aceptada La Oficina de País está de acuerdo con la necesidad de ampliar el análisis llevado a cabo sobre la vulnerabilidad de la SAN ante la sequía (incluyendo el análisis de los mercados y de la vulnerabilidad a nivel de hogar). Esto es uno de los elementos que se tendrán en cuenta durante la formulación del Plan Estratégico País, sujeto a las consultas y aprobaciones requeridas en el contexto cubano.	En el marco de la formulación del Plan Estratégico de País (PEP), seguir sensibilizando al Gobierno para promover la integración progresiva de estas dimensiones dirigidas a perfeccionar el análisis de la SAN en el país, y su integración en las herramientas compartidas por el PMA. Esto incluye, además, acciones para: - Socializar herramientas dirigidas a realizar un análisis más amplio de la SAN; - Capacitar a expertos de instituciones gubernamentales sobre el uso de esas herramientas.	Unidad de Programas con apoyo de la OR	Primer semestre de 2019	Si
Recomendación 10: Seguir con los esfuerzos para apoyar al Gobierno a reforzar su estrategia de fortificación de alimentos para grupos vulnerables en los programas de protección social y ofrecer una asistencia técnica para ello (OP del PMA con el apoyo de la OR, en el marco de la elaboración del PEP).	Aceptada	En el marco de la formulación del Plan Estratégico de País (PEP), continuar el diálogo ya iniciado con el Gobierno sobre la posibilidad de hacer una revisión de la estrategia de fortificación de alimentos en los programas de Protección Social, para conocer su costo-efectividad, y sugerir posibles ajustes al Plan Nacional para la Prevención y Control de la Anemia.	Unidad de Programas con apoyo de la OR	Primer semestre de 2019	Si
Recomendación 11: Considerar el desarrollo de medidas de apoyo al almacenamiento de producción agrícola a nivel de las entidades productivas (OP del PMA, en el	Aceptada	En el marco de la formulación del Plan Estratégico de País (PEP), incluir este tema en las consultas con el Gobierno en el caso en que se haya logrado promover la venta directa del productor a las redes de protección social.	Unidad de Programas	Primer semestre de 2019	No

Recomendaciones de la evaluación	Respuesta de la Dirección ¹	Dirección - Acción a ser adoptada			
		Acción	Unidad responsable de la OP	Plazo	Necesidad de fondos adicionales (Sí o No)
marco de la elaboración del PEP).					
Recomendación 12: Continuar con las actividades iniciadas por la OP del PMA para fortalecer el SISVAN en la capacitación de recurso humano y en la capacidad de registro y análisis de información en forma oportuna (OP del PMA en coordinación con el gobierno, en el marco de la elaboración del PEP).	Acceptada	En el marco de la formulación del Plan Estratégico de País (PEP): - Abogar con el Ministerio de Economía y Planificación para que se tomen en cuenta los resultados del análisis llevado a cabo por el SISVAN en la toma de decisiones para el suministro alimentario a los programas sociales; - Continuar trabajando con el Gobierno para fortalecer el SISVAN a lo largo de todo el país; - Promover proyectos demostrativos que permitan probar metodologías de vigilancia del estado nutricional de otros grupos de población que actualmente no están incluidos.	Unidad de Programas	Primer semestre de 2019	Si
Recomendación 13: Dialogar con el Gobierno sobre la pertinencia para el PMA de apoyar la extensión del PNAE a las instituciones educativas en modalidad externado y rurales (OP del PMA con el apoyo de la OR, en el marco de la elaboración del PEP).	Acceptada	En el marco de la formulación del Plan Estratégico de País (PEP), dialogar con el Gobierno para incluir las escuelas externas y rurales con una modalidad alternativa de atención con alimentación escolar como parte del apoyo del PMA al PNAE, identificando las zonas más vulnerables.	Unidad de Programa, en colaboración con la OR	Primer semestre de 2019	Si