



Programme alimentaire mondial

L'approche à trois niveaux (3PA)

Qu'est-ce que l'approche à trois niveaux (3PA) ?

La 3PA est une approche innovante de la programmation élaborée par le PAM en concertation avec les gouvernements et leurs partenaires. Elle vise à renforcer la conception, la planification et la mise en œuvre des programmes de **renforcement de la résilience, de mise en place de filets de sécurité, de réduction des risques de catastrophe, et de préparation.**

La 3PA comprend trois processus à trois niveaux :

- **L'analyse intégrée du contexte (AIC), au niveau national.** Un outil collaboratif utilisé conjointement par les gouvernements et leurs partenaires pour définir les stratégies programmatiques les plus appropriées pour des zones géographiques données, basé sur les zones de convergence de tendances historiques en matière de sécurité alimentaire, de chocs naturels et de dégradation des sols (un facteur d'aggravation du risque et de l'impact des chocs).
- **La programmation saisonnière des moyens d'existence (PSME), au niveau infranational.** Un processus consultatif qui rassemble les communautés, le gouvernement et ses partenaires pour élaborer des plans opérationnels, pluriannuels et multisectoriels tenant compte de la perspective saisonnière et de la dimension du genre.
- **La planification communautaire participative (PCP), au niveau local.** Un outil « de bas en haut » garantissant que la voix des communautés sera écoutée et qu'elle sera déterminante lors de la définition des priorités. La PCP est utilisée pour élaborer des plans multisectoriels adaptés aux priorités locales et garantissant leur priorisation et leur appropriation par les communautés.

L'AIC favorise la définition des stratégies programmatiques et des points d'entrée des partenaires au niveau national. Elle oriente également la fixation des priorités en tenant compte du niveau infranational et des programmes complémentaires et multisectoriels avec les gouvernements et les partenaires. Ensuite, la PSME définit le cadre des efforts conjoints ciblés des communautés et des partenaires pour planifier et mettre en œuvre les programmes selon la PCP.

Au total, les outils 3PA sont mis en œuvre dans **30 pays** depuis 2013.

Quelle est la valeur ajoutée de la 3PA ?

- **Une compréhension plus approfondie du contexte et des moyens d'existence locaux.** Cela permet une prise de décision plus éclairée et une conception plus robuste des programmes.
- **La sensibilité à la dimension du genre.** Une voix est donnée aux femmes, qui peuvent ainsi contribuer à leur propre autonomisation et à l'adaptation des programmes aux besoins des filles et des femmes.
- **Des partenariats multipartites plus solides.** En créant un lien entre action humanitaire et réponse à plus long terme, la 3PA pose les bases de programmes multisectoriels et complémentaires, en établissant des partenariats opérationnels.
- **Le rapprochement des niveaux.** La 3PA contribue à créer des liens entre la communauté et les niveaux nationaux, ce qui est essentiel à un soutien des actions par la base.
- **Renforcement des capacités des organes gouvernementaux.** Les outils de la 3PA soutiennent les efforts déployés par chaque pays, l'appropriation par le gouvernement et le renforcement des capacités institutionnelles.

Programme alimentaire mondial

L'approche à trois niveaux (3PA)

Étude de cas : La 3PA au Zimbabwe

Au cours des cinq dernières années, le PAM Zimbabwe a adopté progressivement l'approche à trois niveaux (3PA) pour mettre en œuvre son agenda de renforcement de la résilience.

Au niveau national, l'analyse intégrée du contexte (AIC) a été conduite par le gouvernement via le Conseil pour l'alimentation et la nutrition du Zimbabwe en collaboration avec le PAM ; les interventions ont été centrées sur les zones d'insécurité alimentaire chronique en fonction des analyses ayant recensé les zones les plus affectées par l'insécurité alimentaire, les chocs naturels et la dégradation des sols. Le gouvernement et d'autres acteurs ont également déterminé des zones à des fins de programme d'investissement.

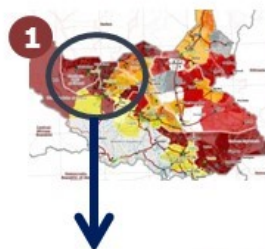
Les processus de programmation saisonnière des moyens d'existence (PSME) ont été appliqués simultanément dans 10 districts ; ils ont été dirigés par le ministère des collectivités locales en collaboration avec le PAM et d'autres ministères et départements d'État. La PSME a facilité l'organisation d'interventions basées sur tous les avantages comparatifs des partenaires, tout en échelonnant les programmes de manière à ce qu'ils se complètent le mieux possible pour renforcer la

résilience. Les résultats de la PSME ont été utilisés en tant qu'annexe aux plans de développement des districts ; ils ont ainsi été utiles pour les nouveaux partenaires souhaitant travailler dans ce domaine.

Au niveau communautaire, ou des « quartiers », le ministère des collectivités locales a également dirigé les opérations de planification communautaire participative (PCP). Après avoir été formé par le PAM, le personnel du ministère a été le principal facilitateur du processus à ces niveaux. En 2013-2014, la PCP a été appliquée dans 134 quartiers de 10 districts. Les partenaires coopérants ont également été formés au processus et ont mis en œuvre la PCP dans 99 quartiers. Pour les communautés, la PCP est devenue un outil utile au moyen duquel elles élaborent elles-mêmes leurs plans d'action, ce qui améliore l'appropriation, la participation, l'utilisation et la gestion des actifs au plan local.

Les 3PA : L'approche opérationnelle du PAM en matière de résilience

1. ANALYSE INTÉGRÉE DU CONTEXTE (AIC) : NIVEAU NATIONAL
Recensement des zones géographiques prioritaires



2. PROGRAMMATION SAISONNIÈRE DES MOYENS DE SUBSISTANCE (PSMS) : NIVEAU INFRANATIONAL
Détermination des programmes et des partenaires



3. PLANIFICATION COMMUNAUTAIRE PARTICIPATIVE (PCP) : NIVEAU LOCAL
Plan intersectoriel de mise en œuvre et appropriation par la communauté



Building resilience through complementary programmes



Unité Création d'actifs et de moyens de subsistance

Division des politiques et programmes

wfp.assetcreationandlivelihoods@wfp.org

Avril 2017