



# Programa Mundial de Alimentos

## El enfoque de tres vertientes (3PA)

### ¿Qué es el enfoque de tres vertientes?

El Programa Mundial de Alimentos (PMA) desarrolló, en consulta con Gobiernos y socios, **una innovadora estrategia de programación: el enfoque de tres vertientes (3PA)**. Su objetivo es fortalecer el diseño, la planificación y la implementación de programas en materia de **aumento de la resiliencia, redes de protección social, reducción del riesgo de desastres y preparación**.

El 3PA consta de tres procesos a tres vertientes diferentes:

- **El análisis integrado del contexto (ICA) en el plano nacional.** Herramienta colaborativa utilizada para que el Gobierno y sus socios determinen cuáles son las estrategias programáticas más adecuadas en determinadas zonas geográficas, basándose en áreas de convergencia de tendencias históricas en materia de seguridad alimentaria, perturbaciones naturales y degradación de las tierras (un factor agravante que incrementa el riesgo y las repercusiones de las perturbaciones).
- **La Consulta Estacional de Medios de Vida (CEMV) en el plano subnacional.** Proceso consultivo que reúne a las comunidades, las instituciones de gobierno y los socios con el fin de diseñar planes operacionales plurianuales y multisectoriales con una óptica estacional y perspectiva de género.
- **La planificación comunitaria participativa (PCP) en el plano local.** Herramienta basada en la participación de los interesados que garantiza que las comunidades se hacen oír con fuerza y lideran el establecimiento de prioridades. Se utiliza para formular planes multisectoriales ajustados a las prioridades locales, garantizando que las comunidades establecen su propio orden de prioridades y se implican en los proyectos.

El ICA ayuda a definir estrategias programáticas y puntos de entrada para los socios en el plano

nacional. Asimismo, ofrece orientación para el establecimiento de prioridades, con la vista puesta en el plano subnacional, y el desarrollo de programas complementarios y multisectoriales con Gobiernos y socios. A continuación, la CEMV establece las bases para emprender iniciativas conjuntas específicas con las comunidades y los socios a fin de planificar y ejecutar programas a través de la PCP.

En total, las herramientas del 3PA se han utilizado en **30 países** desde 2013.

### ¿Cuál es el valor añadido del 3PA?

- **Comprensión más amplia del contexto y los medios de vida locales.** Gracias a ello, puede conseguirse una adopción de decisiones más adecuada y un diseño de programas más sólido.
- **Sensibilización sobre las cuestiones de género.** Se da voz a las mujeres para que puedan contribuir a impulsar su propio empoderamiento y a adaptar los programas a las necesidades de las niñas y las mujeres.
- **Mayor solidez de las alianzas entre múltiples interesados.** Al vincular la acción humanitaria y la respuesta a más largo plazo, el 3PA sienta las bases para el desarrollo de programas multisectoriales y complementarios, además de forjar alianzas operacionales.
- **Conexión de los distintos niveles.** El 3PA ayuda a eliminar las distancias entre los planos comunitarios y nacionales, lo cual es fundamental para que las acciones cuenten con apoyo desde la base y a todos los niveles.
- **Mejora de las capacidades de las instituciones de gobierno.** Las herramientas del 3PA apoyan las iniciativas de los países, la implicación gubernamental y el desarrollo de las capacidades institucionales.

# Programa Mundial de Alimentos

## El enfoque de tres vertientes (3PA)

### Historias del campo: el 3PA en Zimbabwe

A lo largo de los últimos cinco años, el PMA ha cambiado su orientación en Zimbabwe hacia un programa integrado de aumento de la resiliencia a través del uso del enfoque de tres vertientes (3PA).

En el plano nacional, el análisis integrado del contexto (ICA) fue liderado por el Gobierno a través del Consejo de Alimentación y Nutrición de Zimbabwe, en colaboración con el PMA, que centró sus intervenciones en zonas con una situación crónica de inseguridad alimentaria, según análisis en los que se definieron las áreas más afectadas por la inseguridad alimentaria, las perturbaciones naturales y la degradación de las tierras. Además, el Gobierno y otros actores determinaron en qué zonas realizar inversiones programáticas.

Las consultas estacionales de medios de vida (CEMV) se llevaron a cabo de forma conjunta en diez distritos y fueron dirigidas por el Ministerio de Administración Local, en colaboración con el PMA y otros ministerios y departamentos gubernamentales. La CEMV contribuyó a organizar intervenciones sobre la base de las ventajas comparativas de todos los socios, al tiempo que secuenció los programas de tal forma que pudiesen complementarse entre ellos del mejor modo posible, con el fin de fortalecer la resiliencia. Los

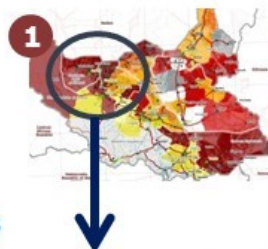
resultados de la CEMV se utilizaron como anexo a los planes de desarrollo de los distritos, de modo que han resultado útiles para nuevos socios interesados en trabajar en la zona.

En el plano comunitario o municipal, el Ministerio de Administración Local también tomó las riendas de los procesos de planificación comunitaria participativa (PCP). Los miembros del personal de las dependencias gubernamentales en estos niveles fueron los principales facilitadores de estos procesos tras recibir la capacitación pertinente de manos del PMA. Entre 2013 y 2014, la PCP se aplicó en 134 municipios de diez distritos. Los socios colaboradores también recibieron capacitación acerca del procedimiento y llevaron a cabo procesos de PCP en 99 municipios. La PCP pasó a ser una herramienta útil para que las comunidades pudiesen elaborar sus propios planes de acción, mejorando así la implicación, la participación, y la utilización y la gestión de los activos en el plano local.

## El 3PA: enfoque operacional del PMA con respecto a la resiliencia

### 1. ANÁLISIS INTEGRADO DEL CONTEXTO (ICA): PLANO NACIONAL

Define las zonas geográficas prioritarias



### 2. CONSULTA ESTACIONAL DE MEDIOS DE VIDA (CEMV): PLANO SUBNACIONAL

Define los programas y los socios



### 3. PLANIFICACIÓN COMUNITARIA PARTICIPATIVA (PCP): PLANO LOCAL

Plan de aplicación intersectorial e implicación de la comunidad



Contruir resiliencia con programas complementarios

