

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Período de sesiones anual  
de la Junta Ejecutiva**

**Roma, 3-6 de junio de 2014**

## **INFORMES DE EVALUACIÓN**

**Tema 7 del programa**

*Para información\**

# S

Distribución: GENERAL  
**WFP/EB.A/2014/7-E**  
24 abril 2014  
ORIGINAL: INGLÉS

## **ESTADO DE APLICACIÓN DE LAS RECOMENDACIONES EN MATERIA DE EVALUACIÓN**

\* De conformidad con las decisiones de la Junta Ejecutiva sobre el sistema de gobierno, aprobadas en el período de sesiones anual y el tercer período de sesiones ordinario de 2000, los temas presentados a título informativo no se someterán a debate a menos que los miembros de la Junta lo pidan expresamente antes de la reunión y que la Presidencia dé el visto bueno a la petición, por considerar que es oportuno que la Junta dedique a ello parte de su tiempo.

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio web del PMA (<http://executiveboard.wfp.org>).

## NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

**El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva a efectos de información.**

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a los funcionarios del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indican a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Director, RMP\*: Sr. C. Kaye Tel.: 066513-2197

Asesor de Programas, RMP: Sr. C. Martino Tel.: 066513-3576

Para cualquier información sobre la disponibilidad de los documentos destinados a la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).

\* Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones

---

## INTRODUCCIÓN

1. Este es el quinto informe anual sobre la aplicación de las medidas adoptadas por todas las oficinas del PMA preparado en respuesta a las recomendaciones que se formulan en las evaluaciones. Abarca las recomendaciones de los informes de evaluación presentados a la Junta entre 2008 y finales de 2013.
2. El informe consta de cinco secciones: i) una breve descripción del método utilizado; ii) un panorama general de los informes de evaluación pertinentes, las recomendaciones asociadas y las medidas adoptadas al respecto por la dirección; iii) indicaciones generales sobre el número de recomendaciones y su distribución geográfica; iv) un análisis del estado de aplicación, por tipo de evaluación y región, y v) un resumen y unas conclusiones.

---

## MÉTODO

3. La Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones (RMP) sigue las medidas y respuestas de la dirección encaminadas a determinar el estado de aplicación de las recomendaciones y el seguimiento que debe hacerse. Las categorías relativas al estado de aplicación son las mismas que se utilizaron en el informe anterior:
  - **Medida aplicada:** medida cuya aplicación se considera plenamente ultimada al 31 de diciembre de 2013.
  - **Medida pendiente:** medida que no se considera plenamente aplicada al 31 de diciembre de 2013.
  - **Medida no pertinente:** medida no aplicada debido a la modificación de las circunstancias o el contexto.

---

## EVALUACIONES PRESENTADAS A LA JUNTA

4. Desde 2008, se han presentado a la Junta 68 informes de evaluación, junto con las respuestas de la dirección<sup>1</sup>. Las categorías de evaluación establecidas por la Oficina de Evaluación (OEV) son:
  - evaluaciones de las operaciones;
  - evaluaciones de las carteras de proyectos en los países;
  - evaluaciones estratégicas y de políticas, y
  - evaluaciones del impacto.
5. De los 68 informes de evaluación, un 31 % correspondía a evaluaciones de operaciones (21), las evaluaciones estratégicas y de políticas representaban un 28 % (19), las evaluaciones de las carteras de proyectos, un 25 % (17) y las evaluaciones del impacto, un 16 % (11).
6. Por lo que se refiere a las medidas adoptadas en respuesta a las recomendaciones de las evaluaciones en estos últimos seis años, un 26 % correspondían a evaluaciones de

---

<sup>1</sup> En 2008, la Secretaría había preparado respuestas de la dirección solo para las evaluaciones estratégicas; a partir de 2009, todos los informes de evaluación se presentan a la Junta acompañados de la respuesta de la dirección.

operaciones, un 26 %, a evaluaciones estratégicas; un 31 %, a evaluaciones de las carteras de proyectos en los países, y un 17 %, a evaluaciones del impacto (véase el Cuadro 1).

**CUADRO 1: NÚMERO DE INFORMES DE EVALUACIÓN PRESENTADOS A LA JUNTA ACOMPAÑADOS DE LAS MEDIDAS RECOMENDADAS, POR TIPO Y COMO PORCENTAJE DEL TOTAL (2008-2013)**

Tipo	2008		2009		2010		2011		2012		2013		TOTAL	
	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas
Evaluaciones de las operaciones	n. a.	–	9	65	10	68	1	10	1	3	–	–	21	26
Evaluaciones estratégicas y de políticas	4	100	2	27	2	6	4	28	6	34	1	10	19	26
Evaluaciones de las carteras de proyectos en los países	n. a.	–	2	8	2	20	5	40	3	40	5	51	17	31
Evaluaciones del impacto	n. a.	–	n. a.	–	1	6	3	21	2	23	5	39	11	17
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>100</b>	<b>13</b>	<b>100</b>	<b>15</b>	<b>100</b>	<b>13</b>	<b>100</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>68</b>	<b>100</b>

n. a. = no se aplica

## NÚMERO DE RECOMENDACIONES Y DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA

- Desde 2008, la OEV ha formulado 562 recomendaciones en 68 informes de evaluación. El número de las recomendaciones formuladas cada año pasó de 57 en 2008 a 154 en 2010, y se redujo a 78 en 2012 y a 70 en 2013. El promedio de recomendaciones por evaluación pasó de 10 en 2008 a ocho en 2013.
- En respuesta a todas las recomendaciones formuladas entre 2008 y 2013, la dirección convino en aplicar 917 medidas, de las cuales 172 correspondían a 2013. La mayor parte de las medidas —el 68 %— se refería a las oficinas sobre el terreno, mientras que el 32 % estaban destinadas a la Sede. Desde 2008, la dirección ha convenido en aplicar, por término medio, 15 medidas por evaluación.

**CUADRO 2: NÚMERO DE MEDIDAS ACORDADAS, POR REGIÓN,  
Y COMO PORCENTAJE DEL TOTAL (2008-2013)**

Región	2008		2009		2010		2011		2012		2013		TOTAL	
	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas	N.º	Porcentaje de medidas adoptadas
Asia	–	–	13	9	75	36	30	16	36	19	40	21	<b>194</b>	<b>19</b>
Oriente Medio, África del Norte, Europa oriental y Asia central	–	–	–	–	34	16	16	8	–	–	46	25	<b>69</b>	<b>10</b>
África occidental	–	–	18	12	22	10	44	23	–	–	27	14	<b>111</b>	<b>11</b>
África meridional	–	–	40	27	–	–	–	–	19	10	17	9	<b>76</b>	<b>8</b>
África oriental y central	–	–	–	–	34	16	56	29	53	27	–	–	<b>143</b>	<b>14</b>
América Latina y el Caribe	–	–	18	12	28	13	10	5	–	–	–	–	<b>56</b>	<b>6</b>
Sede	69	100	58	40	18	9	36	19	84	44	57	31	<b>322</b>	<b>32</b>
<b>TOTAL</b>	<b>69</b>	<b>100</b>	<b>147</b>	<b>100</b>	<b>211</b>	<b>100</b>	<b>192</b>	<b>100</b>	<b>192</b>	<b>100</b>	<b>187</b>	<b>100</b>	<b>998</b>	<b>100</b>



9. El desglose geográfico que figura en el Cuadro 2<sup>2</sup> indica que el mayor número de medidas adoptadas corresponde a la Sede.

## ESTADO DE APLICACIÓN DE LAS MEDIDAS ADOPTADAS ENTRE 2008 Y 2013

10. El siguiente análisis abarca 732 medidas derivadas de 49 informes de evaluación<sup>3</sup>. De estas, 550 medidas ya se habían aplicado o habían dejado de ser pertinentes al 31 de diciembre de 2013:
- 499 se habían aplicado antes del 31 de diciembre de 2013 (68 %);
  - 51 se consideraron no pertinentes (7 %), y
  - 182 están pendientes de aplicación (25 %).
11. La meta para 2013 era aplicar 615 de esas 732 medidas para el 31 de diciembre de 2013. En la meta anual pueden incluirse medidas que ya no se consideran pertinentes (véanse los anexos I y II, en los que se indican el número y la distribución de las medidas que no se consideran pertinentes). De ese total de 615 medidas, se aplicaron 483 (véase el Cuadro 3).

<b>CUADRO 3: TASAS DE APLICACIÓN (2011-2013)</b>			
	<b>Número de medidas aplicadas</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Tasa de aplicación (porcentaje)</b>
2011	339	426	80
2012	421	535	79
2013	483	615	79

12. Las tasas de aplicación fueron elevadas para todos los tipos de evaluaciones (Cuadro 4): para fines de 2013 se había aplicado el 88 % de todas las medidas convenidas relativas a las evaluaciones de operaciones; la proporción correspondiente para las evaluaciones estratégicas y de políticas era del 81 %, y en el caso de las evaluaciones de las carteras de proyectos en los países esta proporción era del 74 %. Estas cifras obedecen a la mayor complejidad de aplicar las medidas derivadas de las evaluaciones estratégicas y del impacto; estas últimas, por definición, presuponen en sus recomendaciones un mayor grado de profundidad y alcance y una perspectiva a más largo plazo. Los plazos determinados para la aplicación de las medidas derivadas de estas recomendaciones tienden a subestimar los factores externos que afectan a la aplicación.

<sup>2</sup> En el Cuadro 2 se toman en consideración 998 medidas derivadas de 68 evaluaciones aprobadas por la Junta Ejecutiva antes del 31 de diciembre de 2013, prescindiendo de su plazo de aplicación. Es posible que para algunas de ellas haya cambiado la dependencia responsable debido a una modificación de sus atribuciones o a la adscripción de determinadas oficinas en los países a un despacho regional diferente.

<sup>3</sup> Los 19 informes de evaluación —con 266 medidas— cuyas recomendaciones se habían terminado de aplicar durante 2010-2012 quedan excluidos del análisis porque las medidas propuestas en las respuestas de la dirección correspondientes ya se han aplicado o bien se consideran no pertinentes.

<b>CUADRO 4: TASAS DE APLICACIÓN, POR TIPO DE EVALUACIÓN (2008-2013)</b>			
<b>Tipo</b>	<b>Número de medidas aplicadas</b>	<b>Objetivo para 2013</b>	<b>Tasa de aplicación (porcentaje)</b>
Evaluaciones de las operaciones	84	96	88
Evaluaciones estratégicas y de políticas	153	188	81
Evaluaciones de las carteras de proyectos en los países	145	195	74
Evaluaciones del impacto	101	136	74
<b>TOTAL</b>	<b>483</b>	<b>615</b>	<b>79</b>

13. Las tres tasas de aplicación más altas que figuran en el Cuadro 5 corresponden a la región de África meridional, donde se había aplicado el 92 % de las 26 medidas cuya aplicación debía finalizarse antes del 31 de diciembre de 2013; en la región de África oriental y central se había aplicado un 90 % de las 115 medidas previstas, y en la región de América Latina y el Caribe se había aplicado el 90 % de las 10 medidas previstas. La tasa de aplicación relativa a la Sede es inferior a la tasa media de aplicación de las oficinas en los países y los despachos regionales; en el Anexo II se indican las tasas de aplicación por dependencia.

<b>CUADRO 5: TASAS DE APLICACIÓN, POR REGIÓN (2008-2013)</b>			
	<b>Número de medidas aplicadas</b>	<b>Objetivo para 2013</b>	<b>Tasa de aplicación (porcentaje)</b>
Asia	79	110	72
Oriente Medio, África del Norte, Europa oriental y Asia central	30	51	59
África occidental	70	89	79
África meridional	24	26	92
África oriental y central	104	115	90
América Latina y el Caribe	9	10	90
Sede	167	214	78
<b>TOTAL</b>	<b>483</b>	<b>615</b>	<b>79</b>

---

## RESUMEN Y CONCLUSIONES

14. Entre 2008 y 2013, se había aplicado el 79 % de las medidas propuestas en los 49 informes de evaluación y cuyo plazo de aplicación vencía el 31 de diciembre de 2013; siguen pendientes de aplicación 84 medidas. Aunque dicha tasa de aplicación es superior a la de otras organizaciones comparables<sup>4</sup>, el PMA está decidido a aumentarla para 2014. Cada medida tiene un plazo de aplicación; los directores son responsables de cumplir estos plazos y el PMA vigila permanentemente el estado de aplicación de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones, y en su Informe Anual de las Realizaciones rinde cuentas de la medida en que se alcanzaron esas metas.

---

<sup>4</sup> En el documento de la Secretaría de las Naciones Unidas titulado “Informe sobre las actividades de la Oficina de Servicios de Control Interno para el período del 1° de julio de 2011 al 30 de junio de 2013 – Adición”, 19 de agosto de 2012 (A/68/337 (Part I)/Add.1), se afirma que, al 31 de diciembre de 2012, los directores de programas de la Secretaría de las Naciones Unidas habían aplicado el 62 % de todas las recomendaciones formuladas durante el año civil. Esta cifra incluye también las recomendaciones de la auditoría interna.

## ANEXO I

<b>ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS ACORDADAS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013</b>				
<b>Documento correspondiente a la respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas (número)</b>	<b>Medidas aplicadas (porcentaje)</b>	<b>Medidas pendientes (porcentaje)</b>	<b>Medidas no pertinentes (porcentaje)</b>
Examen de la función de evaluación en el Programa Mundial de Alimentos realizado por expertos homólogos (WFP/EB.1/2008/7-A/Add.1)	34	79	3	18
Evaluación de la política y las actividades del PMA de fomento de las capacidades (WFP/EB.A/2008/7/Add.1)	12	100	0	0
Evaluación de final de período de la política del PMA en materia de género (2003-2007): Compromisos ampliados relativos a la mujer para garantizar la seguridad alimentaria (WFP/EB.2/2008/6-B/Add.1)	9	89	11	0
Operación prolongada de socorro y recuperación — Burkina Faso 105410 (WFP/EB.A/2009/7-E/Add.1)	6	83	0	17
Operación prolongada de socorro y recuperación — Côte d'Ivoire 106720 (WFP/EB.1/2009/6-C/Add.1)	9	56	0	44
Operación prolongada de socorro y recuperación — Afganistán 104270 (WFP/EB.1/2010/7-A/Add.1)	32	97	0	3
Evaluación temática conjunta del apoyo de la FAO y el PMA a los sistemas de información sobre seguridad alimentaria (WFP/EB.1/2010/7-B/Add.1)	9	78	22	0
Programa en el país — Egipto 104500 (2007-2011) (WFP/EB.A/2010/7-B/Add.1)	9	67	0	33
Programas de alimentación escolar del PMA en Kenya (1999–2008) (WFP/EB.A/2010/7-D/Add.1)	12	92	8	0
Informe Anual de Evaluación de 2009 (WFP/EB.A/2010/7-A/Add.1)	5	100	0	0
Cartera de proyectos en el Chad (2003-2009) (WFP/EB.2/2010/6-A/Add.1 + Corr.1)	9	100	0	0
Operación de emergencia en el Sudán 107600 (WFP/EB.2/2010/6-D/Add.1)	8	100	0	0
Operación prolongada de socorro y recuperación — Etiopía 106650 (2008-2010) (WFP/EB.2/2010/6-E/Add.1)	7	100	0	0
Cartera de proyectos en Malí (2003-2009) (WFP/EB.1/2011/6-A/Add.1)	14	100	0	0
Evaluación del impacto del programa de alimentación escolar en Camboya (WFP/EB.1/2011/6-B/Add.1/Rev.1)	9	100	0	0
Evaluación del impacto de los programas de alimentación escolar en Gambia (WFP/EB.A/2011/7-D/Add.1)	11	64	36	0
Cartera de proyectos en Rwanda (WFP/EB.A/2011/7-E/Add.1)	14	100	0	0
Informe Anual de Evaluación de 2010 (WFP/EB.A/2011/7-A/Add.1)	7	100	0	0

**ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS ACORDADAS,  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013**

Evaluación estratégica de la función del PMA en la esfera de la protección social y las redes de seguridad (WFP/EB.A/2011/7-B/Add.1)	10	90	10	0
Cartera de proyectos en Haití (WFP/EB.2/2011/6-C/Add.1)	11	91	0	9
Evaluación estratégica de mitad de período del proyecto del PMA de apoyo a la agricultura y la comercialización en Uganda (WFP/EB.2/2011/6-A/Add.1)	22	82	18	0
Evaluación estratégica de mitad de período de la iniciativa del PMA "Compras en aras del progreso" (2008-2013) (WFP/EB.2/2011/6-B/Add.1/Rev.1 + Corr.1)	15	100	0	0
Cartera de proyectos en Kenya (WFP/EB.2/2011/6-D/Add.1)	20	90	5	5
Cartera de proyectos en el Yemen (WFP/EB.1/2011/6-E/Add.1)	18	67	0	33
Evaluación del impacto del programa de alimentación escolar en Bangladesh (WFP/EB.2/2011/6-F/Add.1)	21	86	14	0
Operación de emergencia en el Níger 200170 (WFP/EB.2/2011/6-G/Add.1)	20	90	0	10
Evaluación estratégica de las asociaciones en el marco de la transición de la ayuda alimentaria a la asistencia alimentaria (WFP/EB.1/2012/6-A/Add.1)	18	78	22	0
Evaluación realizada conjuntamente por el PMA y el ACNUR del impacto sobre la contribución de la asistencia alimentaria a la puesta en práctica de soluciones duraderas al problema de los refugiados de larga data — Etiopía (WFP/EB.1/2012/6-E/Add.1)	33	73	6	21
Política del PMA en materia de alimentación escolar (WFP/EB.1/2012/6-D/Add.1)	16	100	0	0
Evaluación estratégica de la función del PMA para poner fin a la perpetuación del hambre (WFP/EB.1/2012/6-C/Add.1)	12	50	50	0
Evaluación estratégica del proceso de adaptación al cambio de las oficinas del PMA en los países (WFP/EB.1/2012/6-B/Add.1/Rev.1)	7	57	43	0
Informe Anual de Evaluación de 2011 (WFP/EB.A/2012/7-A/Add.1 + Corr.1)	10	30	70	0
Cartera de proyectos en Zimbabwe (2006-2010) (WFP/EB.A/2012/7-B/Add.1)	19	100	0	0
Cartera de proyectos en el Afganistán (WFP/EB.2/2012/6-D/Add.1)	36	47	47	6
Cartera de proyectos en Somalia (WFP/EB.2/2012/6-C/Add.1)	21	62	38	0
Estrategia del PMA en materia de creación de asociaciones y movilización de fondos en el ámbito del sector privado (WFP/EB.2/2012/6-A/Add.1)	2	0	100	0
Módulo mundial de acción agrupada de logística (WFP/EB.2/2012/6-B/Add.1)	6	83	17	0

<b>ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS ACORDADAS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013</b>				
Evaluación realizada conjuntamente por el ACNUR y el PMA del impacto de la contribución de la asistencia alimentaria a la puesta en práctica de soluciones duraderas al problema de los refugiados de larga data — Rwanda (WFP/EB.2/2012/6-E/Add.1)	12	83	0	17
Evaluación realizada conjuntamente por el ACNUR y el PMA del impacto de la contribución de la asistencia alimentaria a la puesta en práctica de soluciones duraderas al problema de los refugiados de larga data — Bangladesh (WFP/EB.1/2013/6-B/Add.1)	4	50	0	50
Evaluación realizada conjuntamente por el ACNUR y el PMA del impacto de la contribución de la asistencia alimentaria a la puesta en práctica de soluciones duraderas al problema de los refugiados de larga data — Chad (WFP/EB.1/2013/6-A/Add.1)	30	57	30	13
Informe de síntesis de las evaluaciones realizadas conjuntamente por el ACNUR y el PMA del impacto de la contribución de la asistencia alimentaria a la puesta en práctica de soluciones duraderas al problema de los refugiados de larga data (WFP/EB.1/2013/6-C/Add.1)	10	10	90	0
Informe Anual de Evaluación de 2012 (WFP/EB.A/2013/7-A/Add.1)	18	39	61	0
Cartera de proyectos en la República Kirguisa (2008-2012) (WFP/EB.A/2013/7-B/Add.1)	22	18	82	0
Cartera de proyectos del PMA en el Níger (2007-2011) (WFP/EB.A/2013/7-C/Add.1)	10	70	30	0
Cartera de proyectos en Timor-Leste (2008-2012) (WFP/EB.A/2013/7-D/Add.1)	19	42	11	47
Evaluación del impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos sobre la resiliencia de los medios de subsistencia en Bangladesh (2008-2011) (WFP/EB.2/2013/6-A/Add.1)	15	7	93	0
Evaluación del impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos sobre la resiliencia de los medios de subsistencia en Nepal (2002-2010) (WFP/EB.2/2013/6-B/Rev.1)	15	7	93	0
Cartera de proyectos en el Sudán (2010-2012) (WFP/EB.2/2013/6-C/Add.1)	27	19	81	0
Cartera de proyectos en el Congo (2009-2012) (WFP/EB.2/2013/6-D/Add.1)	17	29	71	0
<b>TOTAL</b>	<b>732</b>	<b>68</b>	<b>25</b>	<b>7</b>

## ANEXO II

<b>ESTADO DE APLICACIÓN DE LAS MEDIDAS QUE HAN DE APLICARSE ANTES DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, POR DEPENDENCIA</b>				
<b>DEPENDENCIA</b>	<b>Número total de medidas</b>	<b>Número de las medidas aplicadas</b>	<b>Número de las medidas pendientes</b>	<b>Medidas no pertinentes</b>
<b>Asia</b>	110	79	20	11
Oficina del PMA en el Afganistán	66	47	16	3
Oficina del PMA en Bangladesh	27	21	4	2
Oficina del PMA en Camboya	9	9	0	0
Oficina del PMA en el Nepal	1	1	0	0
Oficina del PMA en Timor-Leste	7	1	0	6
<b>Oriente Medio, África del norte, Europa oriental y Asia central</b>	51	30	12	9
Oficina del PMA en Egipto	8	5	0	3
Oficina del PMA en la República Kirguisa	4	1	3	0
Oficina del PMA en el Sudán	22	13	9	0
Oficina del PMA en el Yemen	16	10	0	6
Despacho Regional de El Cairo	1	1	0	0
<b>África occidental</b>	89	70	13	6
Oficina del PMA en Burkina Faso	3	3	0	0
Oficina del PMA en el Chad	27	18	9	0
Oficina del PMA en Côte d'Ivoire	9	5	0	4
Oficina del PMA en Malí	14	14	0	0
Oficina del PMA en Gambia	11	7	4	0
Oficina del PMA en el Níger	25	23	0	2
<b>África meridional</b>	26	24	2	0
Oficina del PMA en el Congo	7	5	2	0
Oficina del PMA en Zimbabwe	19	19	0	0
<b>África oriental y central</b>	115	104	9	2
Oficina del PMA en Etiopía	30	28	2	0
Oficina del PMA en Kenya	31	28	2	1
Oficina del PMA en Rwanda	24	23	0	1
Oficina del PMA para Somalia	8	7	1	0
Oficina del PMA en Uganda	22	18	4	0
<b>América Latina y el Caribe</b>	10	9	0	1
Oficina del PMA en Haití	10	9	0	1
<b>Sede</b>	214	167	28	19
<b>TOTAL</b>	<b>615</b>	<b>483</b>	<b>84</b>	<b>48</b>