



Distribución: general

Fecha: 30 de octubre de 2017

Original: inglés

Tema 7 del programa

WFP/EB.2/2017/7-B/4

Asuntos operacionales

**Para aprobación**

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<http://executiveboard.wfp.org>).

## Plan estratégico provisional para Sudán del Sur (2018-2020)

Duración	1 de enero de 2018 – 31 de diciembre de 2020
Costo total para el PMA	3.182.700.929 dólares EE.UU.
Marcador de género y edad*	2A

\* <https://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-en.pdf>.

### Resumen

Desde que comenzó la guerra civil en diciembre de 2013, Sudán del Sur está experimentando una prolongada crisis agravada por los desplazamientos masivos de población y el desmoronamiento de la economía, junto con el deterioro de la situación en materia de seguridad alimentaria y nutrición. Fuera de algunas ligeras variaciones estacionales, en la mayor parte del país la malnutrición aguda global sigue estando por encima del umbral de emergencia. A principios de 2017 se ha declarado la situación de hambruna en dos condados; la detección temprana y la asistencia humanitaria inmediata y sostenida que se prestó a continuación evitaron que la situación de hambruna se extendiera o intensificara.

La ampliación del conflicto y la inestabilidad en 2017 han impedido hacer un examen estratégico completo de las prioridades gubernamentales en relación con la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible sobre el que el PMA pudiera basar un plan estratégico para el país. Así pues, para elaborar el presente plan estratégico provisional para el país se ha consultado a entidades gubernamentales, organismos de las Naciones Unidas, asociados cooperantes, organizaciones no gubernamentales y donantes.

Este plan se basa en la situación hipotética más probable para 2018-2020, caracterizada por la intensificación del conflicto en todo el país y su extensión a nuevas zonas y grupos; la inestabilidad política; los desplazamientos, y el colapso económico, con el resultado de una caída del poder adquisitivo de los hogares y una disminución de la producción agrícola. En el plan se da por sentado que Sudán del Sur seguirá dependiendo del PMA para la asistencia alimentaria y nutricional de una gran parte de su población hasta 2020, y que se necesitará que el Programa siga ejerciendo una función de liderazgo para movilizar intervenciones basadas en la asistencia alimentaria destinadas a salvar

#### Coordinadores del documento:

Sra. V. Guarnieri  
Directora Regional  
África Oriental y Central  
Correo electrónico: [valerie.guarnieri@wfp.org](mailto:valerie.guarnieri@wfp.org)

Sr. A. Khan  
Director en el País  
Correo electrónico: [adnan.khan@wfp.org](mailto:adnan.khan@wfp.org)

vidas, así como para mejorar la situación nutricional y la protección de la población vulnerable, promoviendo al mismo tiempo la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.

El PMA contribuirá a aumentar el impacto de la asistencia humanitaria en la resiliencia y la futura autosuficiencia de las comunidades mediante la creación y la expansión de sistemas de prestación de la asistencia que respalden el empoderamiento de las comunidades. Interactuará de forma más directa con las comunidades y la sociedad civil para avanzar en el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, por medio de una mayor participación de las comunidades en el diseño y la realización de programas, una mayor rendición de cuentas a las poblaciones afectadas y el apoyo a iniciativas comunitarias que contribuyan a la seguridad alimentaria, a una mejor nutrición y a la paz.

El PMA seguirá colaborando con las autoridades nacionales y locales, los grupos comunitarios, los organismos de las Naciones Unidas, las organizaciones no gubernamentales, las instituciones financieras internacionales y las entidades del sector privado para proteger a las personas vulnerables y satisfacer sus necesidades, apoyando cuando sea posible la recuperación de las comunidades y los hogares.

El plan estratégico provisional para el país aborda cuatro efectos estratégicos que contribuyen al logro de los resultados estratégicos 1, 2, 3 y 8 del Plan Estratégico del PMA para 2017-2021:

- Efecto estratégico 1: Las personas en situación de inseguridad alimentaria en las zonas afectadas por una crisis tienen acceso a alimentos inocuos y nutritivos durante todo el año.
- Efecto estratégico 2: Las personas en situación de riesgo de malnutrición en zonas afectadas por una crisis, especialmente los niños pequeños y las mujeres gestantes y lactantes, son capaces de satisfacer sus necesidades nutricionales básicas durante todo el año.
- Efecto estratégico 3: Los pequeños agricultores y comunidades en situación de inseguridad alimentaria que se hallan fuera de las zonas del conflicto disponen de mejores medios de subsistencia y son más resilientes ante las perturbaciones climáticas estacionales durante todo el año.
- Efecto estratégico 4: La comunidad de ayuda humanitaria en Sudán del Sur tiene acceso a servicios comunes fiables hasta que se disponga de otras soluciones satisfactorias.

El PMA hará uso de su flexibilidad operacional y su capacidad para realizar intervenciones de emergencia en gran escala, incluso en zonas aisladas; su capacidad de evaluación para seleccionar los destinatarios de la asistencia alimentaria y nutricional en función de las distintas necesidades de mujeres, hombres, niñas y niños; sus relaciones con los asociados y las comunidades para fomentar la resiliencia, y prácticas mejoradas para la protección de los beneficiarios, la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas y la realización de actividades que propicien la transformación de las relaciones de género.

### **Proyecto de decisión\***

La Junta aprueba el plan estratégico provisional para Sudán del Sur (2018-2020) (WFP/EB.2/2017/7-B/4), cuyo costo total para el PMA asciende a 3.182.700.929 dólares EE.UU.

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

# 1. Análisis del país

## 1.1 Contexto nacional

1. Tras cinco décadas de guerra, el 9 de julio de 2011 Sudán del Sur se convirtió en una nación independiente. Posteriormente, la lucha por el poder degeneró en un conflicto armado generalizado. En agosto de 2015 se firmó un acuerdo de paz basado en una forma de poder compartido y en abril de 2016 el Presidente y el líder del Movimiento de Liberación del Pueblo del Sudán, de oposición, formaron el Gobierno transitorio de unidad nacional. En julio de 2016, sin embargo, los enfrentamientos entre estas fuerzas en Yuba provocaron un recrudecimiento de las hostilidades, causando la muerte de cientos de personas, actos de destrucción generalizados, desplazamientos de población y violaciones.
2. La crisis económica está alimentada por la rápida devaluación de la libra sursudanesa, la escasez de divisas fuertes, el descenso de la producción y de los precios del petróleo, y la dependencia respecto de las importaciones. Periódicamente la inseguridad interrumpe el comercio. A veces pasan meses sin que se paguen los sueldos de los funcionarios públicos, lo que va diezmando el personal de la administración pública y privando de ingresos a los hogares. La población urbana pobre está cada vez más sumida en la indigencia y la desesperación.
3. Las normas culturales y décadas de violencia dan lugar a desigualdades de género: los hombres controlan la mayor parte de los activos productivos y tienen el poder; la violencia doméstica es algo habitual, y es frecuente que las adolescentes se casen con hombres polígamos. El índice de mortalidad materna es el más elevado del África subsahariana y el 80 % de las mujeres son analfabetas. Hay importantes diferencias en la manera en que la violencia, el desplazamiento y la inseguridad alimentaria afectan a las mujeres, las niñas, los hombres y los niños. La violencia de género y el reclutamiento forzoso de los niños en las fuerzas armadas son muy frecuentes.
4. El conflicto, la inseguridad y el declive económico se han cobrado una enorme cantidad de víctimas mortales y han causado grandes desplazamientos y traumas. El acuerdo de paz no se percibe como plenamente inclusivo, y los grupos políticos y armados se están movilizándose. Hay 2 millones de personas desplazadas internamente (PDI), de las que 214.000 siguen asentadas en lugares protegidos por la Misión de las Naciones Unidas en la República de Sudán del Sur (UNMISS)<sup>1</sup>, mientras que otros 1,8 millones de personas están refugiadas en países vecinos. Los medios de subsistencia tradicionales se están deteriorando, y el hambre y la malnutrición han alcanzado niveles máximos. Ha aumentado la vulnerabilidad a las enfermedades, en particular a la malaria, el cólera, el *kala-azar*, o leishmaniosis visceral, y el sarampión. El Gobierno ha modificado el número de estados del país y con frecuencia nombra nuevas autoridades, lo cual acrecienta aún más la complejidad política y administrativa<sup>2</sup>.
5. Sudán del Sur está expuesto a sequías e inundaciones estacionales. A partir de finales de abril las intensas lluvias causan inundaciones en las zonas bajas, lo que afecta a la agricultura y hace que el 80 % de las carreteras sea intransitable. Las precipitaciones inferiores a la media y esporádicas causan escasez de agua, malas cosechas y pérdidas de ganado.
6. Sudán del Sur dispone de una vasta extensión de tierras cultivables, reservas de petróleo, recursos hídricos y grandes cantidades de ganado y de pescado, pero la ausencia de estabilidad política y económica impide hacer progresos sostenibles hacia el logro de los objetivos humanitarios y de desarrollo. También la falta de medios de transporte, infraestructura de comunicaciones, integración en los mercados e inversiones en la agricultura, junto con la desigualdad de género, impiden los avances.

---

<sup>1</sup> En 2014 se amplió el mandato de la UNMISS para incluir la protección de civiles; el seguimiento y la investigación de problemas de derechos humanos; la creación de las condiciones necesarias para la prestación de la asistencia humanitaria, y el apoyo a la implementación del acuerdo de cese de las hostilidades. Es responsable además de la protección de los lugares de asentamiento de civiles que se formaron espontáneamente en las bases de la UNMISS o alrededores cuando la población huyó durante los brotes de violencia étnica en 2014 y 2016.

<sup>2</sup> El presente documento se refiere a los 10 Estados que formaron parte del Acuerdo para la Resolución del Conflicto de Sudán del Sur de 2015.

## 1.2 Progresos hacia el logro del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2

7. En Sudán del Sur, el proceso de transposición de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) al contexto local<sup>3</sup> comenzó en mayo de 2017, y actualmente se está redactando el primer informe sobre la marcha del país con respecto a los ODS. El Gobierno estableció como primera de sus prioridades el logro del ODS 16 (paz, justicia e instituciones sólidas) y en segundo lugar el ODS 2 (Hambre Cero); el ODS 5 (igualdad de género) se destacó por su importancia para facilitar la consecución de los ODS en general.
8. A falta de un Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el Marco de cooperación provisional y el Plan de Respuesta Humanitaria del equipo en el país constituirán la base de la asistencia humanitaria y para el desarrollo. A pesar de la crisis, los donantes asociados siguen invirtiendo en la seguridad alimentaria y la nutrición, así como en la salud, la educación, el análisis de género, la programación de actividades que integran la perspectiva de género y la reforma del sector financiero.
9. Se prevé un empeoramiento en todos los indicadores relativos al ODS 2 durante 2017 y 2018. De los 23 condados sobre los que se disponía de datos recientes a principios de 2017, en 14 la tasa de malnutrición aguda global era igual o superior al 15 %, y en varios condados era del 30 %. Una tercera parte de los niños menores de 5 años padecía retraso del crecimiento en 2010<sup>4</sup> y, en vista del deterioro de las condiciones, es probable que ahora la cifra sea mucho más elevada.

## 1.3 Carencias y desafíos relacionados con el hambre

10. A principios de 2017 se declaró la situación de hambruna en dos condados de Sudán del Sur. Según las estimaciones, durante el momento álgido de la temporada de carestía de agosto de 2017 sufrían inseguridad alimentaria grave 6 millones de personas; 1,7 millones se encontraban en situación de emergencia, y 45.000 de ellas se enfrentaban a una catástrofe<sup>5</sup>. La tasa de inflación anual del 358 % en los precios de los alimentos hace suponer que seguirá aumentando el número de personas que tienen dificultades para poder alimentarse y dar de comer a sus hijos.
11. Según las proyecciones, el déficit de cereales del 50 % de 2016 aumentará en 2017 hasta sobrepasar las 500.000 toneladas, debido al desplazamiento de un gran número de personas que no pueden cultivar la tierra, a que los campos han quedado destruidos y a que la infestación por el gusano cogollero del maíz limita aún más la producción. A resultas del conflicto y los desplazamientos, se prevé que la crisis de suministro de alimentos proseguirá después de 2017 y afectará a todas las regiones.
12. Los déficits crónicos de alimentos en la región del Alto Nilo, agravados por el conflicto de julio de 2016, y la reanudación de los enfrentamientos en todo el país, determinaron la declaración de una situación de hambruna en dos condados del estado de Unidad al comienzo de la temporada de carestía de 2017, y hay otros dos condados al borde de la catástrofe. Gracias a la detección temprana de la situación y a la prestación posterior de asistencia humanitaria inmediata y sostenida de varios tipos a las poblaciones afectadas —entre otras cosas mediante la entrega masiva de alimentos por el PMA por vía aérea—, se evitó que la situación de hambruna se extendiera o intensificara.
13. Algunas partes de la región de Bahr el Ghazal están atravesando una importante crisis en materia de seguridad alimentaria y nutrición, causada por el mal funcionamiento de los mercados y el agotamiento de los activos de subsistencia. Se encuentra sin medios de apoyo un gran número de personas retornadas del Sudán y de PDI procedentes de otras regiones de Sudán del Sur.
14. En la región de Ecuatoria, que tradicionalmente producía la mayor parte de los alimentos del país, la inseguridad registrada en 2016 y 2017 perturbó la producción de alimentos y las rutas de suministro, y dio lugar a la pérdida del 50 % de las cosechas y a desplazamientos masivos de población en búsqueda de refugio en Kenia, la República Democrática del Congo y Uganda.

---

<sup>3</sup> Los países “transponen al contexto local” los ODS determinando los objetivos y metas que son más pertinentes para su situación socioeconómica y definiendo las actividades y políticas necesarias para alcanzar los resultados previstos.

<sup>4</sup> Ministerio de Salud. 2010. *Sudan Household Health Survey*. Yuba. Se trata de las cifras más recientes de que se dispone.

<sup>5</sup> Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases (CIF) de 2017.

15. En las regiones de Bahr el Ghazal y Alto Nilo la malnutrición aguda global supera el umbral de emergencia. Es probable que la persistencia de la inseguridad alimentaria y nutricional haga aumentar la malnutrición crónica y las carencias de micronutrientes entre los grupos nutricionalmente vulnerables.
16. Si no se producen cambios políticos y económicos, es probable que las tendencias indicadas por la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases (CIF) de 2017 continúen. Mucho más de la mitad de la población se enfrentará en un futuro próximo con una inseguridad alimentaria grave, que afectaría a mujeres y niñas de manera desproporcionada<sup>6</sup>. Por otra parte, se supone que la mayoría de los 280.000 refugiados que actualmente viven en los campamentos permanecerán en Sudán del Sur<sup>7</sup>.

#### **1.4 Prioridades para el país**

##### ***Prioridades establecidas por el Gobierno***

17. Tras la independencia, el Gobierno elaboró el Plan de Desarrollo de Sudán del Sur para 2011-2016, centrado en la gobernanza, el desarrollo económico, el desarrollo social y humano, la prevención de conflictos y la seguridad. El conflicto anuló los beneficios iniciales e impidió nuevos progresos.
18. El Gobierno y la oposición han elaborado estrategias separadas para abordar las prioridades humanitarias, entre ellas el establecimiento de marcos para el retorno, el reasentamiento y la reintegración de los refugiados y PDI<sup>8</sup>. La situación de crisis ha limitado las oportunidades de poner en práctica estas estrategias.
19. En junio de 2017 comenzó la elaboración de una estrategia de desarrollo nacional de tres años, con la que se espera que las partes interesadas armonicen su actuación; el PMA participa en este proceso.

##### ***Prioridades establecidas por las Naciones Unidas y otros asociados***

20. El Marco de cooperación provisional para 2016-2017 del equipo de las Naciones Unidas en el país establece las prioridades siguientes: el fomento de la resiliencia de las comunidades; la mejora de los servicios sociales para las personas más vulnerables; el fomento de la paz y de una sólida gobernanza; la revitalización de la economía, y el apoyo transversal para mejorar la situación de las mujeres y los jóvenes. El PMA y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) dirigen conjuntamente las actividades relacionadas con el fomento de la resiliencia de las comunidades, mientras que el PMA y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) dirigen el proceso de revitalización de la economía. El Marco de cooperación provisional se ha prorrogado hasta diciembre de 2018. Las Naciones Unidas están definiendo un enfoque común para apoyar la estrategia de desarrollo nacional.
21. El Plan de respuesta humanitaria de 2017 para Sudán del Sur, que orienta la labor de los 12 organismos de las Naciones Unidas y las 128 organizaciones no gubernamentales (ONG) presentes en el país, se dirige a 5,8 millones de personas y está basado en una estrategia que consta de seis puntos:
  - i) maximizar la eficiencia, la eficacia y la transparencia;
  - ii) velar por que la protección ocupe un lugar central en las operaciones y la labor de promoción;
  - iii) llevar a cabo una intervención flexible, adaptable y coordinada;

---

<sup>6</sup> Véanse Jalan, S. *Facing famine, women and girls face the heaviest burden*. Universal Access Project; y Corner, L. 2008. *Making the MDGs Work for All: Gender-Responsive Rights-Based Approaches to the MDGs*. Nueva York, Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM).

<sup>7</sup> La gran mayoría de esos refugiados procede de las Dos Zonas (Nilo Azul y Kordofán del Sur) del Sudán, donde no se vislumbra un pronto reasentamiento.

<sup>8</sup> La estrategia del Gobierno fue elaborada por el Ministerio de Asuntos Humanitarios y Gestión de Desastres, y la Comisión de Socorro y Rehabilitación de Sudán del Sur; la estrategia de la oposición fue elaborada por la Organización de Socorro para Sudán del Sur.

- iv) obtener resultados no obstante las dificultades, entre otras cosas garantizando un acceso seguro;
- v) realizar una intervención basada en prioridades bien definidas y bien orientada y coordinada, y
- vi) poner las comunidades en el centro de la acción humanitaria.

## 2. Implicaciones estratégicas para el PMA

### 2.1 Experiencia del PMA y enseñanzas extraídas

22. Entre 2014 y 2017, el PMA ejecutó una operación de emergencia, una operación prolongada de socorro y recuperación y cuatro operaciones especiales<sup>9</sup>. En las operaciones del PMA se tienen en cuenta el debate sustantivo mantenido en diciembre de 2015 sobre la reformulación de la modalidad de la asistencia alimentaria en Sudán del Sur<sup>10</sup>, la evaluación de la cartera de proyectos en el país de 2017<sup>11</sup> y un resumen de las evaluaciones externas llevadas a cabo entre 2014 y 2017<sup>12</sup>.
23. Las recomendaciones del debate sustantivo pedían fortalecer la confianza de las comunidades; procurar comprender mejor los contextos locales y apoyar las capacidades locales; contribuir a crear un entorno que promoviera la recuperación y el desarrollo; demostrar cierta flexibilidad en el uso de las herramientas de programación; aprovechar los mercados y la producción local, y ampliar el uso de las transferencias de base monetaria.
24. La evaluación de 2017 de la cartera de proyectos en el país ha permitido constatar que en la toma de decisiones del PMA se incluyen análisis en materia de protección y de género y que en las actividades del Programa hay una buena participación de las mujeres. Se hacen las siguientes recomendaciones al PMA:
  - i) tener la orientación necesaria para hacer frente a una crisis aguda multianual, con flexibilidad para adaptarse a la rápida evolución de las necesidades;
  - ii) prepararse para asegurar que las actividades de emergencia a corto plazo se realicen teniendo en cuenta el desarrollo a más largo plazo y los problemas interrelacionados;
  - iii) abordar las dificultades para transportar los alimentos a los beneficiarios y gestionar la cadena de suministro de forma económica;
  - iv) seguir invirtiendo en las evaluaciones y análisis relacionados con la alimentación y la nutrición;
  - v) sacar provecho de las sinergias internas entre actividades, y
  - vi) poner a disposición personal para las intervenciones de emergencia, velando por que los miembros del personal cumplan con su obligación de prestar servicio en destinos difíciles.
25. Las respuestas de la dirección a las recomendaciones de la evaluación se exponen pormenorizadamente en el documento WFP/EB.2/2017/6-A/Add.1.
26. Entre las recomendaciones de las evaluaciones externas figuran la aprobación de los criterios en los que ha de basarse la toma de decisiones sobre la selección de las modalidades de transferencia y el establecimiento de un mecanismo de presentación de denuncias y retroinformación para

<sup>9</sup> Las operaciones especiales estaban relacionadas con el módulo de acción agrupada de logística, el Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas, la construcción de carreteras secundarias y las telecomunicaciones de emergencia.

<sup>10</sup> Este debate fue organizado por el PMA y la Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria en Nairobi; participaron en el mismo autoridades nacionales y regionales, entidades del sector privado, asociados cooperantes, grupos religiosos y organismos de ayuda humanitaria.

<sup>11</sup> En esta evaluación se hace un análisis de la cartera de proyectos realizados en Sudán del Sur desde la declaración de la independencia en 2011 hasta finales de 2016. El informe resumido de la evaluación figura en el documento WFP/EB.2/2017/6-A.

<sup>12</sup> Organismo Noruego de Cooperación para el Desarrollo, 2016, disponible en: <https://www.norad.no/om-bistand/publikasjon/2016/country-evaluation-brief-south-sudan/>; Evaluación interinstitucional de la acción humanitaria del Comité Permanente entre Organismos, 2015. Disponible en: <https://www.norad.no/om-bistand/publikasjon/2016/country-evaluation-brief-south-sudan/>; IAHE: <https://interagencystandingcommittee.org/working-group/documents-public/south-sudan-iahe-april-2016>.

mejorar la protección de las comunidades beneficiarias y la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas.

## 2.2 Oportunidades para el PMA

27. El PMA aprovechará las oportunidades para desarrollar una interacción más estratégica y sostenible con las comunidades. Los comités de gestión de proyectos, junto con el nuevo mecanismo de denuncia y retroinformación, que comprende servicios de asistencia, un sistema de línea directa e iniciativas de divulgación en las comunidades, favorecerán un diálogo sistemático.
28. El Mecanismo Integrado de Respuesta Rápida ofrece oportunidades para apoyar intervenciones multisectoriales. Los equipos móviles del mecanismo, respaldados por la capacidad operacional del PMA, llegan a las poblaciones que se enfrentan a las necesidades más urgentes en las zonas más inaccesibles del país. El Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) se une a las misiones del PMA para proporcionar acceso a agua potable, tratamiento antihelmíntico, vitaminas, vacunación y la localización de familias, mientras que la FAO se propone ampliar las distribuciones de semillas de emergencia y paquetes de subsistencia. El PMA trabaja con el UNICEF, el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) en la elaboración de protocolos conjuntos para mitigar la violencia de género en las zonas atendidas por el Mecanismo Integrado de Respuesta Rápida.
29. La nueva modalidad de distribución de alimentos condicionada representa una oportunidad para incentivar las actividades de fomento de la resiliencia en las zonas donde la distribución de alimentos se supedita a que las comunidades o los hogares participen en actividades que permitan desarrollar los conocimientos o las competencias, que mejoren el acceso a los alimentos o el uso de los mismos y las prácticas de nutrición e higiene, o que contribuyan de algún otro modo al fomento de la resiliencia. Las comunidades señalan las actividades que prefieren; por lo general, una parte de la distribución de alimentos o efectivo prevista se efectúa antes de la actividad y otra parte al terminar la actividad.
30. Los programas de transferencias de base monetaria ofrecen oportunidades de empoderamiento de los beneficiarios, aumento de la diversidad de la dieta y logro de mejores resultados en materia de seguridad alimentaria. Los cupones que han de usarse con proveedores específicos constituyen el medio para entablar una colaboración con los proveedores de servicios financieros, minoristas y mayoristas a fin de mejorar las cadenas de suministro y el funcionamiento de los mercados, que es sumamente limitado.
31. El registro biométrico de los beneficiarios y la utilización de la plataforma SCOPE de gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia ofrecen oportunidades para asegurar que la asistencia a las poblaciones vulnerables se preste de forma equitativa, en especial cuando se produzcan movimientos de población en gran escala. El intercambio de datos con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM)<sup>13</sup> facilitará el registro en gran escala y la verificación de la identidad de las personas a las que se preste asistencia. El PMA establecerá mecanismos para garantizar que la plataforma SCOPE y los sistemas biométricos de sus asociados sean compatibles.
32. Se intentará mejorar la eficiencia y la eficacia de los programas del PMA mediante la estrategia de innovación de este último, basada en dos pilares: promover innovaciones locales con las que se reduzcan los costos, como lanzar aceite vegetal en paracaídas como alternativa a la costosa entrega por helicóptero, y adoptar sin demora las innovaciones de ámbito institucional, como el registro biométrico y la plataforma SCOPE.

## 2.3 Cambios estratégicos

33. Los principales cambios estratégicos para el PMA residirán en el grado en que se fomenta la participación de las comunidades y el empoderamiento de las mujeres a la hora de buscar soluciones duraderas contra el hambre incluso en situaciones de emergencia siempre y cuando sea factible, y en el establecimiento de vínculos más estrechos entre las actividades de emergencia,

---

<sup>13</sup> Véase *Guide to Personal Data Protection and Privacy* del PMA. 2016.

de transición y de resiliencia. El PMA y sus asociados intentarán acrecentar la participación de las comunidades en el diseño de los programas y la ejecución, aumentar la rendición de cuentas a través de mecanismos más sólidos de retroinformación en las comunidades, y apoyar iniciativas comunitarias que contribuyan a la seguridad alimentaria, a una mejor nutrición y a la paz. El mayor empoderamiento de las comunidades y la mayor rendición de cuentas contribuirán a aumentar el impacto de las inversiones humanitarias en la resiliencia de las comunidades y su futura autosuficiencia.

34. Para promover de mejor manera la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres se aplicará un enfoque más completo de las cuestiones de género y protección que prevea medidas preventivas de carácter estratégico, actividades de capacitación intensivas para el personal y los asociados cooperantes, y la gestión de crisis en lugares que plantean problemas de protección. La estrategia se expone en el plan de acción del país en materia de género para 2016-2020. En reconocimiento del grado en que la pobreza, los roles de género arraigados y la debilidad de las instituciones contribuyen a la inseguridad alimentaria y amenazan la seguridad, la dignidad y la integridad de las personas, se mitigarán los riesgos en materia de protección y se optimizará el diseño de los programas mediante consultas con las mujeres, los hombres, las niñas y los niños para asegurar que se atiendan sus distintas necesidades; se prestará especial atención a las personas con discapacidad.
35. En zonas donde las comunidades sean lo suficientemente estables para participar en actividades de subsistencia, el PMA y sus asociados darán prioridad a las transferencias condicionadas con las que se fomentarán las capacidades y los activos. Se empleará el enfoque de tres niveles del PMA, comenzando por un análisis integrado del contexto, participando luego junto con las partes interesadas en determinar las necesidades específicas de cada zona y hacer una programación estacional en función de los medios de subsistencia y, por último, encomendando a cada comunidad —por conducto de comités integrados por mujeres, hombres, personas con discapacidad y representantes de los principales grupos de la población— la elaboración de un plan de acción de la comunidad basado en sus propias prioridades. El enfoque tiene por objeto promover la seguridad alimentaria, la recuperación y el reasentamiento de los hogares, la consolidación de la paz y una participación que propicie la transformación de las relaciones de género.

### **3. Orientación estratégica del PMA**

#### **3.1 Dirección, focalización e impacto previsto**

36. El PMA seguirá actuando en intervenciones de emergencia y proporcionando asistencia para salvar vidas, y promoverá al mismo tiempo la participación de la sociedad civil y el empoderamiento de las comunidades de modo que se propicie un aumento de la resiliencia y la autosuficiencia. En las zonas con mayor estabilidad, el PMA emprenderá la transición hacia las actividades de recuperación. Se tratará de apoyar las capacidades locales y e incorporar en las actividades la dimensión nutricional con el fin de propiciar la transformación de las relaciones de género, teniendo en cuenta al mismo tiempo las necesidades de protección de las personas con discapacidad o con una enfermedad crónica, las mujeres en avanzado estado de gestación y otras personas consideradas vulnerables.
37. Si la situación política se estabiliza, los desplazamientos disminuyen y mejora la economía, el PMA aumentará su dedicación al desarrollo de las capacidades y la coordinación de las políticas con el Gobierno.
38. El PMA se centrará en lo siguiente:
  - mantener la capacidad de intervención inmediata por lo que se refiere a la capacidad logística, las asociaciones y las competencias del personal;
  - enlazar la asistencia de socorro y destinada a salvar vidas con la transición y la recuperación;
  - promover el cumplimiento de los principios humanitarios mediante negociaciones sobre el acceso, evaluaciones independientes y la definición de la cobertura de las poblaciones necesitadas;

- acrecentar la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas intensificando la participación de las comunidades y la labor de divulgación entre las mismas, así como promover la igualdad de género y aplicar un enfoque de transformación de las relaciones de género en todas las actividades<sup>14</sup>;
  - invertir en innovaciones que mejoren la prestación de la asistencia, y
  - mantener su compromiso con la buena administración, el seguimiento de los resultados y la comunicación con los donantes.
39. El impacto previsto consiste en lograr que la situación de seguridad alimentaria y el estado nutricional de las poblaciones afectadas no sigan deteriorándose, y que ello se haga de tal manera que se sienten las bases para que aumente en las comunidades la resiliencia ante las perturbaciones.

### 3.2 Efectos estratégicos, esferas prioritarias, productos previstos y actividades

#### *Efecto estratégico 1: Las mujeres, los hombres y los niños en situación de inseguridad alimentaria en las zonas afectadas por una crisis y los refugiados tienen acceso a alimentos inocuos y nutritivos.*

40. El efecto estratégico 1 garantizará el acceso a los alimentos por parte de las poblaciones vulnerables afectadas por el conflicto, los desplazamientos, las perturbaciones de origen meteorológico o económico, o por enfermedades graves, que no pueden satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales. Las actividades abarcarán todo el país; la selección geográfica estará orientada por los resultados de la CIF y otras evaluaciones, incluidos los análisis de género. El efecto estratégico 1 está vinculado al resultado estratégico 1 y contribuye al logro de la meta 1 del ODS 2.

#### *Esferas prioritarias*

41. Este efecto estratégico se centrará en la intervención ante crisis.

#### *Productos previstos*

42. Los siete productos previstos en relación con este efecto estratégico son los siguientes:
1. Los refugiados afectados por una crisis se benefician de distribuciones generales de alimentos no condicionadas y en las que se tiene en cuenta la dimensión nutricional para satisfacer las necesidades alimentarias básicas.
  2. En la población refugiada, los niños de 6 a 59 meses de edad, las niñas y las mujeres gestantes y lactantes con malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento sobre nutrición para mejorar su estado nutricional.
  3. En la población refugiada, los niños de 6 a 59 meses de edad y las mujeres gestantes y lactantes seleccionados reciben alimentos nutritivos especializados y educación nutricional para prevenir la malnutrición aguda.
  4. Las poblaciones seleccionadas afectadas por la crisis en las zonas rurales y urbanas se benefician de distribuciones generales condicionadas o no condicionadas para mejorar su situación de seguridad alimentaria.
  5. Los alumnos de primaria vulnerables de las zonas rurales y urbanas reciben comidas calientes o raciones para llevar a casa en las que se tiene en cuenta la dimensión nutricional para atender sus necesidades alimentarias básicas.
  6. Las personas internadas con *kala-azar*, VIH o tuberculosis y sus cuidadores, los cuidadores de los niños con malnutrición aguda grave y las familias de las personas con VIH y tuberculosis que participen en programas de tratamiento se benefician de transferencias en especie condicionadas que integran la dimensión nutricional para atender sus necesidades alimentarias básicas.

---

<sup>14</sup> Este enfoque, transversal e incorporado de forma sistemática, se describe en el plan de acción del país en materia de género para 2016-2020.

7. Las comunidades vulnerables reciben servicios de ayuda humanitaria y desarrollo coordinados para mejorar su seguridad alimentaria y medios de subsistencia.

### **Actividades principales**

*Actividad 1: Proporcionar una asistencia alimentaria que integre aspectos relacionados con la nutrición a las poblaciones afectadas por una crisis.*

43. El PMA proporcionará alimentos o transferencias de base monetaria a los hombres, las mujeres, los niños y las niñas afectados por la crisis en los condados clasificados en la fase 5 de la CIF (catástrofe/hambruna), en la fase 4 (emergencia) o en la fase 3 (crisis). Las raciones serán estacionales o para todo el año, según la gravedad de la inseguridad alimentaria<sup>15</sup>. El PMA mejorará las prácticas de salud y nutrición a través de mensajes que refuercen el papel positivo de hombres y mujeres.
44. Los hogares en situación de inseguridad alimentaria con personas afectadas por el VIH o la tuberculosis en tratamiento recibirán raciones durante seis meses; las personas internadas con *kala azar*, VIH o tuberculosis y sus cuidadores, y los cuidadores de niños con malnutrición aguda grave que se encuentren en centros de estabilización recibirán comidas calientes durante 30 días. La asistencia se prestará de conformidad con los protocolos vigentes, con miras a incrementar las tasas de recuperación nutricional de los pacientes y mejorar el seguimiento de los planes de tratamiento.
45. El PMA proporcionará comidas escolares para aliviar el hambre a corto plazo y reincorporar a los niños en edad escolar que tengan un acceso limitado a la educación en las zonas afectadas por la inseguridad alimentaria y el conflicto. Asimismo, promoverá el derecho a la educación para todos los niños ampliando el acceso, promoviendo la igualdad de género y garantizando la equidad de tratamiento. En las escuelas seleccionadas, el PMA colaborará con el UNICEF en el marco de la campaña de reincorporación a los estudios para lograr que los niños reciban enseñanza en las esferas de la consolidación de la paz, la equidad de género y la capacitación para la vida práctica. Las intervenciones integrarán aspectos de nutrición<sup>16</sup> y preverán, entre otras cosas, actividades de tratamiento antihelmíntico generalizado y de información en materia de salud, higiene y nutrición.
46. La oficina en el país cuenta con una estrategia de programación que integra sistemáticamente aspectos de nutrición con miras a mejorar los efectos nutricionales, incluso en las zonas en las que no realiza intervenciones centradas específicamente en la nutrición. Este enfoque promueve además la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.

*Actividad 2: Proporcionar asistencia alimentaria y nutricional a los refugiados.*

47. El PMA proporcionará durante todo el año una asistencia alimentaria que integrará la dimensión nutricional, mediante distribuciones generales de alimentos o transferencias de base monetaria, a un total de hasta 300.000 personas en los campamentos de refugiados. Teniendo en cuenta el examen del estado nutricional, proporcionará alimentos nutritivos especializados a los niños de 6 a 59 meses de edad, las niñas y las mujeres gestantes y lactantes con malnutrición aguda moderada de la población refugiada, con el fin de prevenir la malnutrición aguda. Velará por que las distribuciones generales se acompañen de mensajes sobre nutrición, difundidos por los asociados cooperantes, y que a las personas con discapacidad y otras personas vulnerables se les dé acogida en condiciones dignas y seguras.

***Efecto estratégico 2: Las personas expuestas al riesgo de malnutrición en las zonas afectadas por una crisis, especialmente los niños pequeños y las mujeres gestantes y lactantes, son capaces de satisfacer sus necesidades nutricionales básicas durante todo el año.***

48. El efecto estratégico 2 se centra en mejorar el estado nutricional de los grupos vulnerables mediante intervenciones centradas específicamente en la nutrición, incluidas las intervenciones a escala nacional para tratar la malnutrición aguda moderada y prevenir la malnutrición. Dichas intervenciones se combinarán con programas centrados específicamente en la nutrición y en los

<sup>15</sup> Las personas que viven en lugares de asentamiento de civiles protegidos por la UNMISS recibirán raciones durante todo el año hasta que tengan un acceso seguro a otras formas de ayuda.

<sup>16</sup> La Dependencia de Género y Protección colaboró en la elaboración de la nota conceptual para Sudán del Sur sobre el fomento de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en la programación del PMA integrando aspectos de nutrición.

que se integrará la dimensión nutricional, tales como la alimentación de los lactantes y niños pequeños, el tratamiento de la malnutrición aguda grave y las comidas escolares que tienen en cuenta la nutrición entregadas por el PMA y sus asociados. Esta estrategia se ve reforzada gracias a la asociación con el Ministerio de Salud, a fin de fortalecer las capacidades nacionales para elaborar y ejecutar programas nutricionales. Este efecto estratégico 2 está vinculado con el resultado estratégico 2 y contribuye al logro de la meta 2 del ODS 2.

### ***Esferas prioritarias***

49. Este efecto estratégico se centrará en la intervención ante crisis.

### ***Productos previstos***

50. Los cuatro productos previstos en relación con este efecto estratégico son los siguientes:
1. Los niños de 6 a 59 meses, las niñas y las mujeres gestantes y lactantes con malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento en materia de nutrición para mejorar su estado nutricional.
  2. Los niños de 6 a 59 meses de edad y las mujeres gestantes y lactantes seleccionados reciben alimentos nutritivos especializados y educación en materia de nutrición para prevenir la malnutrición aguda.
  3. Las personas con VIH, tuberculosis y *kala-azar* que sufren malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento sobre nutrición para asegurar la recuperación nutricional.
  4. Las poblaciones nutricionalmente vulnerables se benefician de un acceso mejorado a los servicios de nutrición y salud mediante el desarrollo de las capacidades y el fortalecimiento de los sistemas de prestación de servicios de salud y nutrición.

### ***Actividades principales***

#### ***Actividad 3: Proporcionar asistencia nutricional a las poblaciones expuestas al riesgo de malnutrición.***

51. Teniendo en cuenta los exámenes del estado nutricional, el PMA proporcionará alimentos nutritivos especializados y asesoramiento sobre nutrición en beneficio de los niños de 6 a 59 meses de edad, las niñas y las mujeres gestantes y lactantes y las personas que viven con el VIH y las personas con tuberculosis bajo tratamiento que sufren malnutrición aguda moderada. Para prevenir la malnutrición aguda el PMA proporcionará alimentos nutritivos especializados a los niños de 6 a 59 meses y las mujeres gestantes y lactantes de hogares que se benefician de distribuciones generales de alimentos en las zonas afectadas por una crisis, velando por que estos programas vayan acompañados de actividades de información y asesoramiento sobre nutrición que integren la perspectiva de género.
52. Una colaboración trienal con el UNICEF permitirá ampliar las intervenciones nutricionales de calidad, asegurando así la continuidad del tratamiento gracias a una transición fluida entre el tratamiento de la malnutrición moderada y la malnutrición aguda grave. El PMA ayudará a mejorar los sistemas nacionales y estatales de atención primaria de salud y nutrición gracias a la aplicación sistemática de orientaciones sobre la gestión comunitaria de la malnutrición aguda. En consonancia con la atención que presta al empoderamiento de las organizaciones de la sociedad civil, ayudará a que estas desempeñen un papel en el Movimiento SUN para el fomento de la nutrición, lo cual incluye su participación en la elaboración de un plan nacional de nutrición en el que se cuantifiquen los costos. El PMA seguirá prestando ayuda al Gobierno para que este contribuya al Movimiento.

#### ***Efecto estratégico 3: Los pequeños agricultores y las comunidades en situación de inseguridad alimentaria fuera de las zonas de conflicto disponen de medios de subsistencia más sólidos y son más resilientes ante las perturbaciones climáticas estacionales durante todo el año.***

53. Entre los objetivos del PMA en el marco del efecto estratégico 3 figura la mejora de la resiliencia ante las perturbaciones climáticas estacionales y la prevención del recurso a estrategias de supervivencia negativas. Las actividades del PMA están integradas: prevén el apoyo para la creación de activos, redes de seguridad y medios de subsistencia sostenibles y contribuyen a que los hogares aquejados de inseguridad alimentaria puedan satisfacer sus necesidades alimentarias inmediatas. El PMA colabora con el UNICEF, la FAO y el PNUD para asegurar actividades

complementarias en los mismos lugares. El efecto estratégico 3 está vinculado con el resultado estratégico 3 y contribuye al logro de la meta 3 del ODS 2.

### ***Esferas prioritarias***

54. Este efecto estratégico se centrará en el fomento de la resiliencia.

### ***Productos previstos***

55. Los cuatro productos previstos en relación con este efecto estratégico son los siguientes:
1. Los pequeños agricultores y las organizaciones de agricultores han mejorado el acceso a los mercados gracias a la capacitación en técnicas y tecnologías de manipulación después de la cosecha, y el desarrollo institucional.
  2. Los pequeños agricultores cuentan con un mejor acceso a los mercados gracias al fomento oficial de las capacidades del Gobierno en materia de servicios de extensión y de garantía de calidad.
  3. Los beneficiarios seleccionados reciben transferencias de alimentos o efectivo que integran la dimensión nutricional en el marco de su participación en la creación y el mantenimiento de activos y de actividades de capacitación para promover la resiliencia ante las perturbaciones.
  4. Las comunidades tienen mayor acceso a los activos, el transporte, los mercados y los servicios gracias a la construcción de carreteras secundarias.

### ***Actividades principales***

*Actividad 4: Prestar apoyo a los medios de subsistencia y fomentar la resiliencia de los hogares rurales.*

56. Las comunidades se seleccionarán en función de las tendencias de la seguridad alimentaria según la CIF y del enfoque de tres niveles utilizado por el PMA. Las actividades se centrarán, entre otras cosas, en el fortalecimiento de las organizaciones de agricultores, la gestión de los recursos naturales, la adaptación al cambio climático, la reparación y construcción de infraestructuras comunitarias, la mejora del almacenamiento después de la cosecha y el desarrollo de las capacidades de las instituciones nacionales que pueden realizar una labor de divulgación entre las comunidades. El PMA seguirá apoyando el fortalecimiento de las capacidades del Gobierno en cuanto a sistemas de alerta temprana y gestión del riesgo de desastres.
57. El enfoque participativo basado en las comunidades del PMA<sup>17</sup> respaldará las actividades destinadas a la creación de activos y a la mejora de los medios de subsistencia, prestando asistencia a 500.000 personas por año. Los activos ayudarán a las comunidades a gestionar los recursos, aumentar la producción, mejorar la seguridad alimentaria y la resiliencia ante las perturbaciones. El PMA promueve la igualdad en materia de acceso a los activos y propiedad de los mismos, lo cual aumenta la disponibilidad de alimentos para las mujeres y contribuye a impedir el recurso a estrategias de supervivencia negativas, tales como retirar de la escuela a niñas y niños para ponerlos a trabajar. La asistencia alimentaria para la creación de activos protege a los hogares contra las carencias de alimentos estacionales causadas por las perturbaciones de origen climático. Los pequeños agricultores que podrían producir excedentes recibirán ayuda para aumentar su producción. Los mensajes difundidos con el apoyo del PMA mejorarán los conocimientos básicos y las prácticas adoptadas por los beneficiarios en lo relativo a la salud y la nutrición.
58. Con la construcción y el mantenimiento de carreteras secundarias mejorará el acceso a los mercados, los servicios sociales y los alimentos y se contribuirá a reducir los costos de transporte y a mejorar las entregas de la asistencia humanitaria.

---

<sup>17</sup> El enfoque participativo basado en las comunidades utiliza el análisis de los datos desglosados por sexo, edad, diversidad y vulnerabilidad y garantiza que las diferentes necesidades, capacidades y oportunidades de mujeres y hombres se tengan en cuenta de manera equitativa para promover la igualdad en materia de acceso a los activos y propiedad de los mismos.

***Efecto estratégico 4: La comunidad de ayuda humanitaria tiene acceso a servicios comunes fiables hasta que se disponga de otras soluciones satisfactorias.***

59. En Sudán del Sur hay carencias infraestructurales graves: no hay servicios aéreos o ferroviarios seguros y fiables, la mayor parte de los caminos no están pavimentados y son intransitables durante la estación de las lluvias, y las barcazas están expuestas a los ataques porque los ríos separan con frecuencia a facciones beligerantes. Con el efecto estratégico 4 se procurará facilitar el acceso de la asistencia y las intervenciones humanitarias a los lugares aislados mediante la prestación de servicios de transporte aéreo y servicios coordinados en materia de logística a los asociados humanitarios. El efecto estratégico 4 está vinculado al resultado estratégico 8 y contribuye al logro de la meta 16 del ODS 17.

***Esferas prioritarias***

60. Este efecto estratégico se centrará en la intervención ante crisis.

***Productos previstos***

61. El producto previsto en relación con este efecto estratégico es el siguiente:

- Las poblaciones afectadas se benefician de unas intervenciones más eficientes y eficaces posibilitadas por la prestación de servicios comunes.

***Actividades principales***

*Actividad 5: Prestar servicios de transporte aéreo a la comunidad de ayuda humanitaria.*

62. Debido a que las posibilidades de transporte terrestre y aéreo son limitadas, el PMA seguirá gestionando el Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas (UNHAS) para permitir a los trabajadores humanitarios llegar a la mayor parte de las zonas. Este servicio realiza vuelos semanales a 50 destinos, y vuelos especiales para los equipos del Mecanismo Integrado de Respuesta Rápida, visitas especiales y evacuaciones de emergencia. Capacita al personal de la aviación civil y respalda un proyecto de gestión del tráfico aéreo con el fin de mejorar la seguridad del espacio aéreo de Sudán del Sur.

*Actividad 6: Coordinar el módulo de acción agrupada de logística en apoyo de la comunidad humanitaria.*

63. El PMA seguirá dirigiendo el módulo de acción agrupada de logística, que asegura una intervención coordinada para aumentar las capacidades logísticas de la comunidad humanitaria. Los servicios incluirán la coordinación y gestión de la información, la entrega de artículos de socorro humanitario por los medios más eficaces —terrestres, aéreos o fluviales—, la gestión de almacenes comunes y la cartografía basada en el sistema de información geográfica.

**3.3 Estrategias de transición y retirada**

64. El PEP provisional se basa en el supuesto de que la inseguridad y la inestabilidad continuarán durante los tres años de este plan; por lo tanto, la atención se centra principalmente en la intervención y el apoyo inmediatos para salvar vidas. Si la situación evoluciona, la estrategia de transición conllevará una mayor atención a las actividades de fomento de la resiliencia en el marco del resultado estratégico 3. La transición se verá facilitada por la mayor participación de las comunidades en la intervención de emergencia.

65. Tras un examen estratégico, se elaborará un PEP propiamente dicho con sus propias modalidades de ejecución y estrategias de retirada.

**4. Modalidades de ejecución**

***Orientación de la asistencia***

66. Para que la asistencia llegue a las personas más vulnerables, la selección de los beneficiarios de las distribuciones generales de alimentos se basará en la CIF y en los datos adicionales tomados de encuestas de seguimiento de la seguridad alimentaria y la nutrición y de evaluaciones de la seguridad alimentaria en emergencias o evaluaciones rápidas interinstitucionales de las necesidades. Se proporcionará alimentación suplementaria general en las zonas donde las tasas de malnutrición aguda global superen el umbral de emergencia. La dependencia de la oficina en el país encargada de las cuestiones de género y protección trabaja con los especialistas en análisis y

cartografía de la vulnerabilidad para garantizar que en las herramientas de evaluación se tenga en cuenta la perspectiva de género. Los equipos encargados del acceso y la seguridad facilitan información sobre las condiciones que podrían impedir el registro de los beneficiarios y la distribución de la asistencia.

67. La selección de los beneficiarios para el tratamiento de la malnutrición aguda moderada se basará en mediciones antropométricas, con arreglo a las orientaciones nacionales, la gestión de la malnutrición aguda en las comunidades y el marco de cooperación PMA/UNICEF, en el cual se hace hincapié en la necesidad de que los programas de alimentación suplementaria selectiva del PMA y los programas terapéuticos ambulatorios del UNICEF se realicen en los mismos lugares para asegurar un proceso continuo de atención.
68. En las actividades que se realicen en el marco del efecto estratégico 3 se hará una selección geográfica y comunitaria basada en la CIF, en el enfoque de tres niveles y en el análisis en materia de género y protección. Desde el punto de vista geográfico, el PMA ajustará sus actividades a las de sus asociados, lo que permitirá acrecentar la eficacia de sus intervenciones. La selección de los hogares se llevará a cabo con representantes de las comunidades, autoridades locales y asociados cooperantes para dar prioridad a los hogares pobres encabezados por mujeres y los hogares vulnerables con personas aptas para trabajar.

### ***Modalidades de ejecución***

69. Las 10 suboficinas y cuatro oficinas sobre el terreno del PMA realizan o gestionan evaluaciones, registros, distribuciones y actividades de seguimiento cuando las condiciones de seguridad y el estado de las carreteras o los ríos lo permiten. Trabajan con las autoridades locales, los asociados cooperantes y las estructuras de servicios sociales del Gobierno donde están disponibles para velar por que la asistencia abarque a las personas vulnerables en todas las zonas geográficas. Los equipos móviles del Mecanismo Integrado de Respuesta Rápida del PMA y sus asociados cooperantes, con el apoyo de los servicios aéreos del PMA, entregan productos alimenticios y nutricionales a las poblaciones de las zonas con altos niveles de inseguridad y desplazamientos de población importantes, donde el acceso es difícil y los asociados cooperantes tienen poca o ninguna presencia.
70. Para aumentar la participación de las comunidades, la oficina en el país apoyará la formación y el funcionamiento efectivo de los comités de gestión de proyectos, que deberán incluir mujeres, hombres, jóvenes, personas con discapacidad y otras personas consideradas vulnerables, lo que hará que estos comités sean a la vez representativos e incluyentes. Los comités facilitarán la participación, la resolución de problemas y la comunicación con el PMA; el mecanismo de denuncia y retroinformación respaldará esta labor. El Programa hará hincapié en la participación de las comunidades en todas las zonas geográficas.
71. Cuando sea posible, en zonas concretas donde funcionen los mercados, se recurrirá a las transferencias de base monetaria y no a los alimentos para promover el empoderamiento de los beneficiarios, apoyar el desarrollo de los mercados y reducir los costos de transporte, y se hará un seguimiento periódico de los efectos de las transferencias de base monetaria en los mercados. Se recurrirá cada vez en mayor medida a la plataforma SCOPE para verificar la identidad de los beneficiarios, facilitar las transferencias y hacer el seguimiento de la utilización. Los asociados cooperantes se ocupan de gestionar la implementación del programa de transferencias y presentar informes al respecto, mientras que los proveedores de servicios financieros realizan las transferencias en sí. Hay servicios de asistencia disponibles en los lugares de distribución y se alienta a los beneficiarios a utilizar la línea directa de denuncia y retroinformación para informar de cualquier problema y comunicarse con el PMA acerca del programa.

### ***Ejecución por los asociados***

72. Para la ejecución, el PMA confía en gran medida en los asociados cooperantes allá donde estos pueden mantener una presencia sobre el terreno. Cada año colabora con más de 80 ONG asociadas y seguirá invirtiendo en mejorar las asociaciones para ampliar la cobertura geográfica e intensificar el impacto de la labor colectiva llevada a cabo. En la sección 4.5 se expone información más detallada sobre las asociaciones.

### Prioridades

73. El PMA otorga prioridad a las poblaciones más vulnerables que necesitan asistencia alimentaria y nutricional de emergencia. Las personas que viven en campamentos de refugiados y lugares de asentamiento de civiles protegidos por la UNMISS, así como en los condados clasificados en el nivel 5 o 4 de la CIF, recibirán asistencia de emergencia prioritaria, y las nuevas evaluaciones de la seguridad alimentaria y la nutrición contribuirán a determinar cuáles son las mayores necesidades. Por lo que se refiere a las otras actividades, las prioridades se basarán en las necesidades y en las orientaciones específicas para cada actividad. En el caso de los refugiados y las PDI, el PMA irá pasando de forma creciente de una selección de los beneficiarios basada en el derecho a prestaciones a una selección basada en la vulnerabilidad. Los pormenores se indicarán cada año en el plan de gestión de la oficina en el país.

#### 4.1 Análisis de los beneficiarios

<b>CUADRO 1: BENEFICIARIOS DE LAS TRANSFERENCIAS ALIMENTARIAS Y DE BASE MONETARIA, POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD*</b>				
<b>Efecto estratégico</b>	<b>Actividad</b>	<b>Mujeres/niñas</b>	<b>Hombres/niños</b>	<b>Total</b>
1	Proporcionar asistencia alimentaria que integre aspectos relacionados con la nutrición a las poblaciones afectadas por una crisis.	1 559 060	1 355 800	<b>2 914 860</b>
	Proporcionar asistencia alimentaria y nutricional a los refugiados.	171 325	151 929	<b>323 254</b>
2	Proporcionar asistencia nutricional a las poblaciones expuestas al riesgo de malnutrición.	426 914	201 226	<b>628 140</b>
3	Prestar apoyo a los medios de subsistencia y fomentar la resiliencia de los hogares rurales.	265 000	235 000	<b>500 000</b>
4	Prestar servicios de transporte aéreo a la comunidad de ayuda humanitaria.			
	Coordinar el módulo de acción agrupada de logística en apoyo de la comunidad humanitaria.			
<b>Beneficiarios únicos*</b>		<b>2 219 039</b>	<b>2 147 215</b>	<b>4 366 254</b>

\* Se trata de una cifra anual, que excluye las superposiciones entre las distribuciones generales y las actividades de prevención de la malnutrición, de alimentación en instituciones y de apoyo a los hogares afectados por el VIH/tuberculosis.

#### 4.2 Transferencias

##### *Alimentos y transferencias de base monetaria*

74. Habida cuenta de las necesidades alimentarias y los problemas logísticos y de otro tipo que conlleva la entrega de alimentos, la transferencia de efectivo y/o cupones puede ser una alternativa eficiente y eficaz. Para seleccionar la modalidad de transferencia (alimentos, transferencias de base monetaria o una combinación de ambas cosas), el PMA se basará en sus propios mecanismos institucionales —entre los cuales el análisis de la disponibilidad, la eficiencia en función de los costos y la eficacia de cada modalidad—, y en los marcos institucionales y reglamentarios, las disposiciones logísticas y las capacidades de las instituciones financieras, los comerciantes y los minoristas. Respetando la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, tomará en consideración las preferencias de los beneficiarios, las respectivas necesidades de mujeres y hombres y la seguridad y la dignidad de los beneficiarios en su conjunto.

75. Las modalidades de transferencia de efectivo o cupones se emplearán solo en las zonas en las que funcionen los mercados; se protegerá el poder adquisitivo de los beneficiarios y su acceso a los alimentos. El PMA realiza estudios detallados de los mercados antes de poner en práctica programas de asistencia en forma de efectivo o cupones, y lleva a cabo un seguimiento periódico de los mercados para ajustar el valor de los cupones en función de sus fluctuaciones de los precios. El tamaño de las raciones se ajusta en función de las necesidades.



<b>CUADRO 3: NECESIDADES TOTALES DE ALIMENTOS Y TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIA, Y VALOR CORRESPONDIENTE</b>		
<b>Tipo de alimento/transferencia de base monetaria</b>	<b>Total (toneladas)</b>	<b>Total (dólares)</b>
Cereales	880 893	175 598 581
Legumbres secas	91 849	60 580 959
Aceite y grasas	60 842	59 163 605
Alimentos compuestos y mezclas alimenticias	141 437	149 694 204
Otros	9 361	1 115 867
<b>Total (alimentos)</b>	<b>1 184 382</b>	<b>446 153 217</b>
Transferencias de base monetaria		185 886 000
<b>Total (alimentos y transferencias de base monetaria)</b>	<b>1 184 382</b>	<b>632 039 217</b>

### *Fortalecimiento de las capacidades*

76. El PMA apoyará la labor de capacitación y fortalecimiento de las capacidades de las comunidades, la sociedad civil y los asociados cooperantes a fin de promover la participación a nivel de las comunidades, promover la igualdad de género y optimizar los mecanismos de registro de los beneficiarios y entrega de la asistencia.
77. El PMA seguirá trabajando con las autoridades nacionales y locales en los análisis de la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad, la preparación para la pronta intervención en emergencias, la nutrición, el VIH y el sida, la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, y el apoyo a los pequeños agricultores. Estas actividades se ampliarán si mejoran las condiciones de seguridad y la situación política.

### **4.3 Cadena de suministro**

78. Debido al contexto operacional, es difícil mantener en funcionamiento la cadena de suministro. El PMA seguirá usando el Mecanismo de gestión global de los productos, ampliando las compras locales cuando sea posible, velando por que las necesidades de los beneficiarios y la mejora de la eficiencia en función de los costos orienten las operaciones logísticas, y apoyando la cadena de suministro para las actividades de transferencias de base monetaria.
79. Para la entrega de los alimentos, el PMA usa tres corredores. El corredor meridional desde Kenya y Uganda se utiliza para el 70 % de las compras internacionales y regionales; las entregas se hacen durante la temporada seca de noviembre-mayo cuando las carreteras son transitables. El corredor que parte desde Etiopía se utiliza principalmente para el transporte aéreo, efectuándose algunas entregas por vía fluvial y terrestre. Gracias al reciente acuerdo para abrir nuevos corredores humanitarios desde el Sudán se podrían reducir los costos y mejorar las entregas.
80. Desde 2014, el PMA ha hecho la mayor parte de sus compras de alimentos por medio del Mecanismo de gestión global de los productos, que recurre principalmente a compras regionales con las que apoya las economías de los países de África oriental y central. Si las condiciones lo permiten, el PMA irá aumentando gradualmente sus compras locales de alimentos, con el apoyo de actividades de desarrollo de las capacidades destinadas a los pequeños agricultores, los comerciantes y las instituciones gubernamentales que participan en el desarrollo agrícola.
81. Debido a que el 80 % del país es inaccesible por carretera durante seis meses del año, y para reducir el uso de un transporte aéreo costoso, el PMA destina cada año más de 100.000 toneladas de alimentos y productos nutricionales al establecimiento de depósitos preventivos durante la temporada seca, recurriendo a una extensa red integrada por transportistas comerciales, su propia flota de camiones, barcazas y almacenes. Si la situación de seguridad lo permite, se incrementará el transporte fluvial.
82. El PMA respaldará la eficiencia y la eficacia a lo largo de la cadena de suministro utilizada para las transferencias de base monetaria. Colaborará con los ministerios, la Oficina Nacional de

Normas, la Cámara de Comercio nacional y la autoridad de comunicaciones para crear un entorno normativo que facilite las transferencias de efectivo. Ello comportará reducir al mínimo las barreras arancelarias y no arancelarias, aplicar una política monetaria estable y promover el establecimiento de plataformas monetarias móviles. El PMA realizará actividades de fortalecimiento de las capacidades de los comerciantes y negociará para obtener mejores condiciones de intercambio.

#### **4.4 Capacidad de la oficina en el país y perfil del personal**

83. El PMA tiene una oficina principal en Yuba y una amplia presencia sobre el terreno: más de la mitad de su fuerza de trabajo, compuesta por más de 1.000 miembros del personal, opera desde 10 suboficinas y cuatro oficinas sobre el terreno, y el Mecanismo Integrado de Respuesta Rápida se ocupa de las intervenciones de emergencia en las zonas no accesibles por carretera. Esta organización brinda a la oficina en el país la flexibilidad necesaria para intervenir frente a perturbaciones repentinas y a la evolución de las necesidades humanitarias.
84. La oficina en el país desarrollará y complementará las competencias del personal en caso necesario, y seguirá dedicando atención a mejorar las capacidades de su personal nacional con miras a mantener la continuidad operacional e institucional.

#### **4.5 Asociaciones**

85. El PMA elaborará un plan de acción en materia de asociaciones basado en una cartografía detallada de las mismas, en el que definirá su labor con asociados gubernamentales, operacionales, programáticos, interinstitucionales, multilaterales y bilaterales. Esto se hará en el marco de la ejecución del presente PEP provisional.
86. El PMA colabora con el Ministerio de Asuntos Humanitarios y Gestión de Desastres para respaldar el fortalecimiento de las capacidades en materia de sistemas de alerta temprana y gestión de desastres; con el Ministerio de Género, Infancia y Bienestar Social para promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres; con la Oficina Nacional de Estadística en relación con las encuestas del sistema de seguimiento de la seguridad alimentaria y la nutrición y el proceso de la CIF; con el Ministerio de Salud en relación con el Movimiento SUN para el fomento de la nutrición, la gestión de la malnutrición aguda en las comunidades y la prevención de la desnutrición; con el Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria en las esferas de la manipulación posterior a la cosecha, la conexión con los mercados y el apoyo a las agricultoras, y con la Oficina Nacional de Normas de Sudán del Sur para las pruebas de detección y la gestión de las aflatoxinas en la cadena de suministro de alimentos.
87. El PMA colabora con el equipo humanitario en el país y procura mejorar el sistema de intervenciones de los organismos de las Naciones Unidas ante la crisis prolongada. Mantendrá sus asociaciones con el UNICEF, sobre todo en la esfera de la nutrición —a través del Mecanismo Integrado de Respuesta Rápida y en los niveles central y de las suboficinas—; con la FAO en las actividades relacionadas con los medios de subsistencia y la resiliencia —también a través del Mecanismo Integrado de Respuesta Rápida entre otros medios—<sup>18</sup>; con el UNICEF, la FAO, el PNUD y el Banco Mundial en la mejora de los sistemas de redes de seguridad; con el UNICEF, el UNFPA y ONU-Mujeres para fomentar la adopción de un enfoque transformador de las relaciones de género en los programas de asistencia humanitaria y para el desarrollo y responder a las preocupaciones en materia de género y protección por medio de protocolos armonizados para combatir la violencia de género; con el ACNUR en la asistencia alimentaria para los refugiados; con el ACNUR y la OIM en el registro biométrico de los beneficiarios; con el ACNUR y el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida (ONUSIDA) para prestar apoyo nutricional a las personas con VIH o tuberculosis, y con la UNMISS en relación con la capacitación, la información y las autorizaciones sobre seguridad, contando con la protección de las fuerzas de la UNMISS en última instancia cuando la falta de seguridad bloquee las entregas de alimentos.
88. El PMA trabaja con más de 80 ONG asociadas en las esferas de intervención ante crisis y fomento de la resiliencia. Los asociados cooperantes proporcionan insumos estratégicos a las operaciones

---

<sup>18</sup> El Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) no tiene presencia en Sudán del Sur.

en Sudán del Sur desde la fase de planificación, lo cual incluye las consultas para el PEP provisional. Dichas ONG amplían el alcance y la calidad del trabajo del PMA en todos los sentidos, aportando conexiones cruciales con las comunidades y una continuidad de la presencia y la asistencia; dirigiendo las misiones del Mecanismo Integrado de Respuesta Rápida en determinadas zonas geográficas; ayudando a realizar análisis del contexto y la vulnerabilidad, evaluaciones rápidas y actividades de planificación con arreglo a las necesidades; mejorando la selección de los beneficiarios y asegurando la incorporación sistemática de las consideraciones de género y protección; gestionando la ejecución de las actividades, y proporcionando retroinformación e informes. El PMA recurre actualmente con carácter experimental a acuerdos de asociación de larga duración para determinadas esferas y actividades.

## **5. Gestión y evaluación de las realizaciones**

### **5.1 Mecanismos de seguimiento y evaluación**

89. El PMA está elaborando una nueva estrategia de seguimiento y evaluación que se centra en la mejora de los resultados y el seguimiento temático, utilizando visitas de seguimiento para proporcionar retroinformación de forma proactiva.
90. El PMA optimizará sus sistemas de seguimiento para garantizar una adecuada medición de los resultados y la supervisión de las actividades, así como la integración de la perspectiva de género en todos los programas. Los progresos hacia el logro de los efectos se medirán periódicamente con encuestas en las que se incluirán indicadores transversales relacionados con el género, la protección y la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas. Para abordar las limitaciones en materia de seguimiento, especialmente en las zonas aisladas, el Programa estudiará la posibilidad de recurrir a contratos con terceros.
91. La oficina en el país tiene previsto elaborar teorías del cambio para todas las actividades a fin de comprender mejor los riesgos, los supuestos y las causas, y trabajará en la estandarización de los datos a nivel de los efectos, productos y procesos para permitir un sólido análisis de la cadena de resultados. Asimismo, el PMA estudiará la posibilidad de añadir indicadores sobre el uso óptimo de los recursos.
92. El PMA efectuará un examen de mitad de período del PEP provisional para fundamentar el futuro PEP. La realización de exámenes temáticos y por actividad permitirá mejorar el aprendizaje a partir de los proyectos piloto, de la experiencia adquirida con las distintas modalidades de transferencia y de otras innovaciones.

### **5.2 Gestión de riesgos**

93. El PMA mantiene un sólido registro de riesgos que se actualiza con regularidad; dispone además de una estrategia de gestión de riesgos relativos a los almacenes y una herramienta específica para la evaluación de riesgos. El Sistema de Gestión de la Seguridad de las Naciones Unidas se encarga de gestionar los riesgos en materia de seguridad para todo el sistema de las Naciones Unidas.

#### ***Riesgos contextuales***

94. La inestabilidad política y el conflicto son los riesgos contextuales principales en el sentido de que acrecientan las necesidades humanitarias, la inseguridad alimentaria, los desplazamientos de población y la rapidez de evolución de las necesidades, y contribuyen a los riesgos que sufren los convoyes<sup>19</sup> y los almacenes<sup>20</sup>. También la sequía y las inundaciones incrementan las necesidades humanitarias, y las lluvias anuales hacen intransitables las carreteras en la mayor parte de los lugares. Existe el riesgo de que la inflación y la devaluación de la moneda acrecienten la vulnerabilidad y la inseguridad alimentaria, además de la inseguridad y las actividades delictivas que pueden afectar al personal y los activos del PMA. Según el Departamento de Seguridad de

---

<sup>19</sup> Por ejemplo, pago de tasas y extorsiones en numerosos puestos de control, además de amenazas y violencia.

<sup>20</sup> La estrategia del PMA para la gestión de riesgos de los almacenes incluye evaluaciones mensuales de los riesgos y exámenes de la labor de mitigación.

las Naciones Unidas, a mediados de 2017 todas las zonas abarcadas por el PEP provisional estaban en los niveles de seguridad 3 ó 4.

95. El PMA mitigará estos riesgos haciendo el seguimiento de la situación política y actualizando en consecuencia su plan de continuidad de las operaciones. El análisis de los conflictos y de las cuestiones de protección ayudará a garantizar que las actividades del PMA no agraven los antagonismos o las tensiones, ni tengan efectos negativos no deseados sobre las personas que viven en las zonas en conflicto. Mediante la gestión de la cadena de suministro y la utilización de modalidades programáticas innovadoras se obtendrá la flexibilidad necesaria para responder a los cambios de situación. La prefinanciación, las compras a través del Mecanismo de gestión global de los productos y el establecimiento por adelantado de depósitos de alimentos contribuirán a garantizar la disponibilidad de productos alimenticios y nutricionales cuando cambien las necesidades y las condiciones de transporte. Se aumentarán las capacidades de transporte y se adaptarán los medios de entrega en función de las necesidades. Asimismo, el PMA abogará a favor de que los corredores sean más funcionales.
96. Para mitigar los riesgos contextuales a los que están expuestos el personal y los activos del PMA, tales como asaltos, robos, ataques y acoso, el Programa vigilará las condiciones de seguridad locales y estará en contacto con las autoridades locales. En los lugares donde se establezcan depósitos preventivos se llevarán a cabo sólidas evaluaciones de los riesgos y, de ser necesario, se pedirá a la Misión de las Naciones Unidas en Sudán del Sur que proteja los almacenes. El PMA actualizará periódicamente los planes de gestión de la seguridad, los planes para imprevistos y los procedimientos operativos estándar. Existe un sistema para observar el cumplimiento de las normas mínimas operativas de seguridad.

### ***Riesgos programáticos***

97. Las dificultades de acceso pueden causar interrupciones de las operaciones del PMA y, por consiguiente, dar lugar a transferencias de alimentos o de efectivo irregulares. La entrega de los alimentos puede poner en peligro a las personas si no se tienen en cuenta los análisis del conflicto y las preocupaciones sobre protección. El alza del costo de los alimentos y la devaluación de la moneda podrían reducir la eficacia de las transferencias de base monetaria. La resistencia de las autoridades y los beneficiarios a abordar las desigualdades de género podría ser un riesgo para el logro de los objetivos de transformación de las relaciones de género.
98. Para mitigar estos riesgos y contribuir a que los productos alimenticios y nutricionales se entreguen en el momento oportuno a las poblaciones necesitadas, el PMA lleva a cabo análisis periódicos del conflicto y las cuestiones de protección; negocia con las autoridades locales de modo que se garantice el acceso a las poblaciones afectadas y la seguridad del personal, y colabora con asociados cooperantes locales a fin de asegurar el acceso a las poblaciones afectadas y mejorar la selección de los beneficiarios. El Mecanismo Integrado de Respuesta Rápida ayuda a mantener capacidad para proporcionar rápidamente productos alimenticios y nutricionales en lugares remotos y permite además a otros asociados humanitarios tener acceso a las poblaciones necesitadas para prestarles asistencia.
99. El fraude y la corrupción representan un riesgo en varios puntos del ciclo de los programas. Dicho riesgo se mitiga garantizando la transparencia y la comunicación con las comunidades con respecto a los criterios de selección de los beneficiarios, el tamaño de las raciones y la frecuencia de entrega de los productos. Un mecanismo de denuncia y retroinformación brinda canales para informar sobre los programas del PMA y mejorar su seguimiento.
100. A causa de la elevada inflación y de los problemas en la cadena de suministro se hace un seguimiento frecuente de los mercados, y el valor de las transferencias de base monetaria se ajusta incluso semanalmente. Para reducir los riesgos que pueda sufrir el personal del PMA, los bancos y los proveedores de servicios financieros del sector privado proporcionan dinero en efectivo en todo el país.

### ***Riesgos institucionales***

101. Una financiación insuficiente podría impedir al PMA satisfacer plenamente las necesidades de las poblaciones vulnerables. Los déficits operacionales y las interrupciones de la cadena de

suministro pueden perjudicar la reputación del Programa y sus relaciones con las comunidades. Para mitigar estos riesgos, la oficina en el país ha intensificado considerablemente sus actividades de movilización de fondos y aumentado las capacidades de su personal. Además, una estrategia de establecimiento de prioridades perfeccionada permitirá reducir los riesgos en caso de déficit de recursos.

102. Las emergencias registradas simultáneamente en otros países y las duras condiciones de trabajo y de vida en Sudán del Sur han llevado a que la oficina en el país tenga que recurrir en gran medida a personal contratado por períodos breves, lo cual expone al PMA al riesgo de que su eficiencia y eficacia se vean reducidas por la inadecuación de las competencias institucionales y la elevada rotación del personal. Este riesgo se mitigará incrementando el número de los puestos de plazo fijo y apoyando los incentivos para la reasignación a Sudán del Sur. Se espera que las inversiones en el bienestar del personal hagan de Sudán del Sur un lugar de destino más atractivo.

## 6. Recursos para el logro de resultados

### 6.1 Presupuesto de la cartera de proyectos en el país

103. El presupuesto necesario para ejecutar este PEP provisional trienal es de 3.180 millones de dólares. El componente mayor (86 %) de la asistencia del PMA se referirá a las intervenciones ante crisis en el marco de los efectos estratégicos 1 y 2 (ODS 2). En el marco del efecto estratégico 3 (ODS 2), el fomento de la resiliencia representa el 6 %, y el efecto estratégico 4 (ODS 17), el 8 %; el 15 % de los fondos destinados a los proyectos se asignará a las actividades de promoción de la igualdad de género, en consonancia con el compromiso del PMA a nivel institucional.

<b>CUADRO 4: NECESIDADES PRESUPUESTARIAS ANUALES INDICATIVAS (dólares)</b>				
	<b>Primer año</b>	<b>Segundo año 2</b>	<b>Tercer año 3</b>	<b>Total</b>
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	
Efecto estratégico 1	734 782 780	735 956 297	738 279 624	<b>2 209 018 702</b>
Efecto estratégico 2	177 367 827	177 868 512	178 541 842	<b>533 778 182</b>
Efecto estratégico 3	64 333 271	64 298 870	65 195 736	<b>193 827 877</b>
Efecto estratégico 4	86 725 210	79 729 471	79 621 488	<b>246 076 169</b>
<b>Total</b>	<b>1 063 209 088</b>	<b>1 057 853 151</b>	<b>1 061 638 691</b>	<b>3 182 700 929</b>

### 6.2 Perspectivas de dotación de recursos

104. La dotación de recursos para las operaciones del PMA se ha mantenido estable, y durante los tres últimos años se ha financiado por término medio el 70 % de las necesidades. Los donantes han sabido reaccionar, aun cuando ha sido necesario asignar recursos a emergencias surgidas en otros lugares. En 2016, la oficina en el país recibió 614 millones de dólares para sus operaciones. Ha concertado acuerdos multianuales con algunos donantes importantes que han comprometido recursos previsibles para la compra y el transporte de alimentos antes de la temporada de lluvias. Otros donantes han proporcionado financiación con regularidad en respuesta a los llamamientos anuales. El PMA recibe una parte importante de los recursos que los donantes aportan para el Plan de respuesta humanitaria, debido a la importancia que la mayoría de ellos otorga al apoyo alimentario y nutricional y a su confianza en las actividades y los resultados del PMA.
105. En Sudán del Sur, el PMA colabora con los donantes en forma positiva y transparente. Sus acuerdos multianuales, el análisis de los niveles anteriores de financiación y los debates con los donantes indican que los niveles de financiación para apoyar el PEP provisional se mantendrán. Su presencia sobre el terreno, su extensa red logística y la experiencia de su personal en intervenciones de emergencia y proyectos de recuperación hacen del PMA un asociado importante para los donantes. En el caso de déficits de financiación, el Programa dará prioridad a las poblaciones más vulnerables en el marco de los efectos estratégicos 1 y 2.

### 6.3 Estrategia de movilización de recursos

106. La estrategia de movilización de recursos para Sudán del Sur se centra en el posicionamiento del PMA como asociado importante en la lucha contra el hambre y la ayuda para el logro de los ODS en el país. El Programa hará participar a los donantes en todas las etapas del PEP provisional para informarles sobre la marcha del proceso, permitirles proporcionar elementos informativos y adaptar las actividades y los resultados a sus prioridades y estrategias. Dado que los donantes piden cada vez más al PMA que los resultados obtenidos se refieran al nivel de los efectos, la estrategia de movilización de recursos se centra en mejorar la comunicación de los resultados y en pedir apoyo para abordar las dificultades operacionales.
107. Un elemento importante de esta estrategia es la ampliación de la base de donantes del PMA recurriendo a fuentes de financiación nuevas y emergentes, tales como las instituciones financieras internacionales y las asociaciones entre el sector público y el privado, como el Fondo Mundial. El PMA alentará también las contribuciones del Gobierno y del sector privado. La cartografía de los donantes permitirá determinar las posibilidades de financiación existentes y nuevas, y se buscará una financiación multianual para asegurar la continuidad y la coordinación de las actividades. El PMA alentará a los donantes a que confirmen las contribuciones a principios de año, de manera que puedan utilizarse para las compras a término y el establecimiento por adelantado de depósitos de alimentos.

## ANEXO I

**MARCO LÓGICO PARA EL PLAN ESTRATÉGICO PROVISIONAL PARA SUDÁN DEL SUR (ENERO DE 2018 – DICIEMBRE DE 2020)**

**Fin Estratégico 1: Ayudar a los países a alcanzar el objetivo del Hambre Cero**

**Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre preservando el acceso a los alimentos**

**Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos**

**Efecto estratégico 1: Las mujeres, los hombres y los niños en situación de inseguridad alimentaria en las zonas afectadas por una crisis y los refugiados tienen acceso a alimentos inocuos y nutritivos**

Categoría de efectos:	Tiene en
mantenimiento o	cuenta
ampliación del acceso de	aspectos
los individuos y los	de
hogares a una alimentación	nutrición
adecuada	
Esfera prioritaria:	
intervención ante crisis	

Supuestos:

Los beneficiarios están dispuestos a asistir a las distribuciones de alimentos, y están en condiciones de hacerlo

Las prestaciones y los recursos complementarios son suficientes para impedir la adopción de estrategias de supervivencia negativas

Las prestaciones previstas se completan con alimentos complementarios proporcionados por los asociados u obtenidos por otros medios

Se cuenta con asociados cualificados para apoyar y complementar las intervenciones del PMA con artículos no alimentarios u otros bienes y servicios.

El valor de la prestación en forma de comidas escolares es lo suficientemente atractivo para enviar a los niños a la escuela, en especial las niñas

La educación que se ofrece tiene el nivel de calidad suficiente para generar los beneficios previstos

El suministro de raciones para llevar a casa para las niñas no provoca violencia de género

**Indicadores de los efectos**

Tasa de asistencia escolar

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (porcentaje de hogares que aplican estrategias de supervivencia)

Tasa de matrícula

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición)

Proporción del gasto en alimentos

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de abandono del tratamiento  
Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de mortalidad  
Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de falta de mejoría  
Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de recuperación  
Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)  
Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable  
Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos y participa en el programa (cobertura)  
Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)

## Actividades y productos

### **1. Proporcionar una asistencia alimentaria que integre aspectos relacionados con la nutrición a las poblaciones afectadas por una crisis (Transferencias de recursos no condicionadas para facilitar el acceso a los alimentos)**

Las personas internadas con *kala azar*, VIH o tuberculosis y sus cuidadores, los cuidadores de los niños con malnutrición aguda grave y las familias de las personas con VIH y tuberculosis que participen en programas de tratamiento se benefician de transferencias en especie condicionadas que integran la dimensión nutricional para atender sus necesidades alimentarias básicas. (A: Transferencia de recursos)

Las personas internadas con *kala azar*, VIH o tuberculosis y sus cuidadores, los cuidadores de los niños con malnutrición aguda grave y las familias de las personas con VIH y tuberculosis que participen en programas de tratamiento se benefician de transferencias en especie condicionadas que integran la dimensión nutricional para atender sus necesidades alimentarias básicas. (E: Realización de actividades de promoción y educación)

Las poblaciones seleccionadas afectadas por la crisis en las zonas rurales y urbanas se benefician de distribuciones generales condicionadas o no condicionadas para mejorar su situación de seguridad alimentaria. (A: Transferencia de recursos)

Las comunidades vulnerables reciben servicios de ayuda humanitaria y desarrollo coordinados para mejorar su seguridad alimentaria y medios de subsistencia. (K: Apoyo a las asociaciones)

Las comunidades vulnerables reciben servicios de ayuda humanitaria y desarrollo coordinados para mejorar su seguridad alimentaria y medios de subsistencia. (M: Mecanismos de coordinación nacionales que reciben apoyo)

Los alumnos de primaria vulnerables de las zonas rurales y urbanas reciben comidas calientes o raciones para llevar a casa en las que se tiene en cuenta la dimensión nutricional para atender sus necesidades alimentarias básicas. (A: Transferencia de recursos)

Los alumnos de primaria vulnerables de las zonas rurales y urbanas reciben comidas calientes o raciones para llevar a casa en las que se tiene en cuenta la dimensión nutricional para atender sus necesidades alimentarias básicas. (E: Realización de actividades de promoción y educación)

## **2. Proporcionar asistencia alimentaria y nutricional a los refugiados. (Transferencias de recursos no condicionadas para facilitar el acceso a los alimentos)**

Los refugiados afectados por una crisis se benefician de distribuciones generales de alimentos no condicionadas y en las que se tiene en cuenta la dimensión nutricional para satisfacer las necesidades alimentarias básicas. (A: Transferencia de recursos)

Los refugiados afectados por una crisis se benefician de distribuciones generales de alimentos no condicionadas y en las que se tiene en cuenta la dimensión nutricional para satisfacer las necesidades alimentarias básicas. (E: Realización de actividades de promoción y educación)

En la población refugiada, los niños de 6 a 59 meses de edad, las niñas y las mujeres gestantes y lactantes con malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento sobre nutrición para mejorar su estado nutricional. (A: Transferencia de recursos)

En la población refugiada, los niños de 6 a 59 meses de edad, las niñas y las mujeres gestantes y lactantes con malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento sobre nutrición para mejorar su estado nutricional. (B: Suministro de alimentos nutritivos)

En la población refugiada, los niños de 6 a 59 meses de edad, las niñas y las mujeres gestantes y lactantes con malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento sobre nutrición para mejorar su estado nutricional. (E: Realización de actividades de promoción y educación)

En la población refugiada, los niños de 6 a 59 meses y las mujeres gestantes y lactantes seleccionados reciben alimentos nutritivos especializados y educación nutricional para prevenir la malnutrición aguda. (A: Transferencia de recursos)

En la población refugiada, los niños de 6 a 59 meses y las mujeres gestantes y lactantes seleccionados reciben alimentos nutritivos especializados y educación nutricional para prevenir la malnutrición aguda. (B: Suministro de alimentos nutritivos)

En la población refugiada, los niños de 6 a 59 meses y las mujeres gestantes y lactantes seleccionados reciben alimentos nutritivos especializados y educación nutricional para prevenir la malnutrición aguda. (E: Realización de actividades de promoción y educación)

Las comunidades vulnerables reciben servicios de ayuda humanitaria y desarrollo coordinados para mejorar su seguridad alimentaria y medios de subsistencia. (K: Apoyo a las asociaciones)

### **Objetivo Estratégico 2: Mejorar la nutrición**

#### **Resultado estratégico 2: Eliminación de la malnutrición**

**Efecto estratégico 2: Las personas expuestas al riesgo de malnutrición en las zonas afectadas por una crisis, especialmente los niños pequeños y las mujeres gestantes y lactantes, son capaces de satisfacer sus necesidades nutricionales básicas durante todo el año**

Categoría de efectos:  
categoría de efectos:  
Mayor consumo de  
alimentos de mejor calidad  
y más nutritivos entre las  
personas seleccionadas

Esfera prioritaria:  
intervención ante crisis

**Supuestos:**

Los beneficiarios y/o los cuidadores están dispuestos a acudir a los dispensarios y/o a los puntos de distribución, y están en condiciones de hacerlo

Los beneficiarios y/o cuidadores conocen los beneficios y los métodos de preparación de alimentos nutritivos

Las raciones individuales se comparten en medida muy limitada entre los miembros del hogar

Las condiciones de salud y saneamiento en los dispensarios, los hogares y los lugares donde se realizan las actividades son aceptables

**Indicadores de los efectos**

Tasa de abandono del tratamiento antirretroviral

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de abandono del tratamiento

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de mortalidad

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de falta de mejoría

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de recuperación

Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable

Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos y participa en el programa (cobertura)

Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)

Tasa de abandono del tratamiento contra la tuberculosis

**Actividades y productos**

**3. Proporcionar asistencia nutricional a las poblaciones expuestas al riesgo de malnutrición. (Actividades de tratamiento nutricional)**

Los niños de 6 a 59 meses, las niñas y las mujeres gestantes y lactantes con malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento en materia de nutrición para mejorar su estado nutricional. (A: Transferencia de recursos)

Los niños de 6 a 59 meses, las niñas y las mujeres gestantes y lactantes con malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento en materia de nutrición para mejorar su estado nutricional. (B: Suministro de alimentos nutritivos)

Los niños de 6 a 59 meses, las niñas y las mujeres gestantes y lactantes con malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento en materia de nutrición para mejorar su estado nutricional. (E: Realización de actividades de promoción y educación)

Las personas con VIH, tuberculosis y *kala azar* que sufren malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento sobre nutrición para asegurar la recuperación nutricional. (A: Transferencia de recursos)

Las personas con VIH, tuberculosis y *kala azar* que sufren malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento sobre nutrición para asegurar la recuperación nutricional. (B: Suministro de alimentos nutritivos)

Las personas con VIH, tuberculosis y *kala azar* que sufren malnutrición aguda moderada reciben alimentos nutritivos especializados y asesoramiento sobre nutrición para asegurar la recuperación nutricional. (E: Realización de actividades de promoción y educación)

Las poblaciones nutricionalmente vulnerables se benefician de un acceso mejorado a los servicios de nutrición y salud mediante el desarrollo de las capacidades y el fortalecimiento de los sistemas de prestación de servicios de salud y nutrición. (C: Realización de actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico)

Los niños de 6 a 59 meses de edad y las mujeres gestantes y lactantes seleccionados reciben alimentos nutritivos especializados y educación en materia de nutrición para prevenir la malnutrición aguda. (A: Transferencia de recursos)

Los niños de 6 a 59 meses de edad y las mujeres gestantes y lactantes seleccionados reciben alimentos nutritivos especializados y educación en materia de nutrición para prevenir la malnutrición aguda. (B: Suministro de alimentos nutritivos)

Los niños de 6 a 59 meses de edad y las mujeres gestantes y lactantes seleccionados reciben alimentos nutritivos especializados y educación en materia de nutrición para prevenir la malnutrición aguda. (E: Realización de actividades de promoción y educación)

### **Objetivo Estratégico 3: Lograr la seguridad alimentaria**

#### **Resultado estratégico 3: Mejora de la seguridad alimentaria y la nutrición de los pequeños productores**

**Efecto estratégico 3: Los pequeños agricultores y las comunidades en situación de inseguridad alimentaria fuera de las zonas de conflicto disponen de medios de subsistencia más sólidos y son más resilientes ante las perturbaciones climáticas estacionales durante todo el año**

Categoría de efectos: aumento de la disponibilidad de bienes y servicios públicos clave favorables a los pequeños agricultores

Tiene en cuenta aspectos de nutrición

Esfera prioritaria: fomento de la resiliencia

#### Supuestos:

Las comunidades participan en la selección y gestión de las actividades y los lugares donde realizarlas desde el inicio y durante todo el proyecto

El valor de las prestaciones es atractivo con respecto a las normas de trabajo

Las prestaciones y los recursos complementarios son suficientes para impedir la adopción de estrategias de supervivencia negativas

Las prestaciones previstas se completan con alimentos complementarios proporcionados por los asociados u obtenidos por otros medios

Los hogares tienen acceso a mercados locales que funcionan debidamente

Los niveles de inflación o fluctuación de los precios y la moneda son limitados

El apoyo de las partes interesadas permite el aumento de la producción de cereales y el acceso sostenible a los mercados por parte de los pequeños productores  
 Los excedentes de alimentos se llevan a puntos de recogida para facilitar el almacenamiento y la comercialización seguros  
 Los precios de mercado se mantienen competitivos con respecto a los precios regionales

#### **Indicadores de los efectos**

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (promedio)  
 Puntuación relativa a la diversidad del régimen alimentario  
 Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición)  
 Proporción del gasto en alimentos  
 Índice de estrategia de supervivencia basado en los medios de subsistencia (promedio)  
 Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)  
 Porcentaje de pequeños agricultores que venden sus productos a través de sistemas de agrupación de la producción apoyados por el PMA  
 Porcentaje de alimentos del PMA comprados a sistemas de agrupación de la producción favorables a los pequeños agricultores  
 Proporción de las comunidades seleccionadas donde se ha constatado empíricamente un aumento de la capacidad para gestionar las crisis y los riesgos de origen climático  
 Proporción de la población de las comunidades seleccionadas que señalan obtener beneficios del aumento de la base de activos  
 Coeficiente de pérdidas posteriores a la cosecha  
 Valor y volumen de las ventas favorables a los pequeños productores a través de los sistemas de agrupación de la producción apoyados por el PMA

#### **Actividades y productos**

#### **4. Prestar apoyo a los medios de subsistencia y fomentar la resiliencia de los hogares rurales. (Actividades de creación de activos y apoyo a los medios de subsistencia)**

Las comunidades situadas en los alrededores de proyectos de creación de activos y de carreteras secundarias se benefician de los proyectos gracias a un mejor acceso a los activos, el transporte, los mercados y los servicios. (L: Inversiones destinadas a la infraestructura y el equipo para los cuales se presta apoyo)

Los pequeños agricultores y las organizaciones de agricultores han mejorado el acceso a los mercados gracias a la capacitación en técnicas y tecnologías de manipulación después de la cosecha, y el desarrollo institucional. (F: Compras realizadas a los pequeños agricultores)

Los pequeños agricultores cuentan con un mejor acceso a los mercados gracias al fomento de las capacidades de que dispone el Gobierno en materia de servicios de extensión y de garantía de calidad. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico realizadas)

Los beneficiarios seleccionados reciben una asistencia condicionada que integrará la dimensión nutricional a través de su participación en la creación y el mantenimiento de activos y a través de actividades de capacitación para promover la resiliencia ante las perturbaciones. (A: Transferencia de recursos)

Los beneficiarios seleccionados reciben una asistencia condicionada que integrará la dimensión nutricional a través de su participación en la creación y el mantenimiento de activos y a través de actividades de capacitación para promover la resiliencia ante las perturbaciones. (D: Creación de activos)

Los beneficiarios seleccionados reciben una asistencia condicionada que integrará la dimensión nutricional a través de su participación en la creación y el mantenimiento de activos y a través de actividades de capacitación para promover la resiliencia ante las perturbaciones. (E: Actividades de promoción y educación realizadas)

**Fin Estratégico 2: Promover las asociaciones para apoyar la implementación de los ODS**

**Objetivo estratégico 5: Asociarse para obtener resultados en relación con los ODS**

**Resultado estratégico 8: Fortalecimiento del apoyo prestado por la Alianza Mundial mediante el intercambio de conocimientos, competencias especializadas y tecnología, a las iniciativas de los países para alcanzar los ODS**

**Efecto estratégico 4: La comunidad de ayuda humanitaria en Sudán del Sur tiene acceso a servicios comunes fiables hasta que se disponga de otras soluciones satisfactorias**

Categoría de efecto: mejora de las plataformas comunes de coordinación

Esfera prioritaria: intervención ante crisis

**Supuestos:**

Las limitaciones operacionales son mínimas y no obstaculizan la circulación de pasajeros y mercancía  
Asociados cualificados están en condiciones de apoyar y complementar las intervenciones del PMA  
Los usuarios del servicio están en condiciones de completar la encuesta, y están dispuestos a hacerlo

**Indicadores de los efectos**

Tasa de satisfacción de los usuarios

**Actividades y productos**

**5. Prestar servicios de transporte aéreo a la comunidad de ayuda humanitaria. (Actividades relacionadas con la prestación de servicios y las plataformas)**

Las poblaciones afectadas se benefician de los servicios comunes que se prestan a los agentes humanitarios y que permiten a estos últimos llevar a cabo sus programas. (K: Apoyo a las asociaciones)

Las poblaciones afectadas (nivel 3) se benefician de los servicios comunes que se prestan a los agentes humanitarios y que permiten a estos últimos llevar a cabo sus programas. (H: Actividades relacionadas con la prestación de servicios y plataformas comunes)

**6. Coordinar el módulo de acción agrupada de logística en apoyo de la comunidad humanitaria. (Actividades relacionadas con la prestación de servicios y las plataformas)**

Las poblaciones afectadas se benefician de los servicios comunes que se prestan a los agentes humanitarios y que permiten a estos últimos llevar a cabo sus programas. (K: Apoyo a las asociaciones)

Las poblaciones afectadas se benefician de los servicios comunes que se prestan a los agentes humanitarios y que permiten a estos últimos llevar a cabo sus programas. (M: Mecanismos de coordinación nacionales que reciben apoyo)

Las poblaciones afectadas (nivel 3) se benefician de los servicios comunes que se prestan a los agentes humanitarios y que permiten a estos últimos llevar a cabo sus programas. (H: Actividades relacionadas con la prestación de servicios y plataformas comunes)

**Fin Estratégico 1: Ayudar a los países a alcanzar el objetivo del Hambre Cero****C.1 Capacidad de las poblaciones afectadas para responsabilizar al PMA y sus asociados de la satisfacción de las necesidades alimentarias de estas teniendo en cuenta sus opiniones y preferencias****Indicadores transversales**

C.1.1. Proporción de personas que reciben asistencia que están informadas sobre el programa (quiénes son los beneficiarios, qué recibirán, cuánto durará la asistencia)

C.1.2 Proporción de las actividades de los proyectos en las que la retroinformación de los beneficiarios se documenta, se analiza y se tiene en cuenta en las mejoras de los programas

**C.2 Capacidad de las poblaciones afectadas para beneficiarse de los programas del PMA de forma tal que se asegure y se promueva la seguridad, dignidad e integridad de estas****Indicadores transversales**

C.2.1. Proporción de personas seleccionadas que acceden a la asistencia sin enfrentarse con problemas de protección

**C.3 Mayor igualdad de género y empoderamiento de la mujer entre las poblaciones que reciben asistencia del PMA****Indicadores transversales**

C.3.1 Proporción de los hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosada por modalidad de transferencia

C.3.2. Proporción de mujeres entre los miembros de las entidades que toman decisiones relativas a la asistencia alimentaria (comités, juntas, equipos, etc.)

C.3.3. Tipo de transferencia (alimentos, efectivo, cupones, ninguna retribución) que reciben quienes participan en las actividades del PMA, desglosado por sexo y tipo de actividad

**C.4 Las comunidades seleccionadas se benefician de los programas del PMA sin que ello perjudique el medio ambiente****Indicadores transversales**

C.4.1 Proporción de actividades para las cuales se han analizado los riesgos ambientales conexos y, de ser necesario, se han definido medidas de mitigación

## ANEXO II

<b>DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS, POR EFECTO ESTRATÉGICO (dólares)</b>					
	<b>Resultado estratégico 1, meta 1 del ODS 2</b>	<b>Resultado estratégico 2, meta 2 del ODS 2</b>	<b>Resultado estratégico 3, meta 3 del ODS 2</b>	<b>Resultado estratégico 8, meta 16 del ODS 17</b>	<b>Total</b>
	<b>Efecto estratégico 1</b>	<b>Efecto estratégico 2</b>	<b>Efecto estratégico 3</b>	<b>Efecto estratégico 4</b>	
Transferencias	1 928 707 990	458 007 931	153 005 371	220 914 933	<b>2 760 636 225</b>
Ejecución	62 441 376	23 124 839	21 705 265	900 000	<b>108 171 480</b>
Costos de apoyo directo ajustados	73 354 094	17 725 344	6 436 912	8 162 794	<b>105 679 144</b>
<b>Total parcial</b>	<b>2 064 503 460</b>	<b>498 858 114</b>	<b>181 147 548</b>	<b>229 977 728</b>	<b>2 974 486 850</b>
Costos de apoyo indirecto (7 %)	144 515 242	34 920 068	12 680 328	16 098 441	<b>208 214 079</b>
<b>Total</b>	<b>2 209 018 702</b>	<b>533 778 182</b>	<b>193 827 887</b>	<b>246 076 169</b>	<b>3 182 700 929</b>

## Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
CIF	Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OIM	Organización Internacional para las Migraciones
ONG	organización no gubernamental
ONU-Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
ONUSIDA	Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida
PDI	persona desplazada internamente
PEP	plan estratégico para el país
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
SCOPE	plataforma del PMA de gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia
UNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
UNHAS	Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia