



Distribution: générale

Date: 26 janvier 2018

Original: anglais

Point 5 de l'ordre du jour

WFP/EB.1/2018/5-B/Add.1

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<http://executiveboard.wfp.org>).

Réponse de la direction aux recommandations issues de l'évaluation du portefeuille d'activités au Cambodge (2011–2017)

Contexte

1. On trouvera dans le présent document la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du portefeuille d'activités au Cambodge pour la période allant de 2011 à 2017. Les aspects évalués ont été l'alignement et le positionnement stratégique du bureau de pays, sa prise de décisions stratégiques ainsi que la performance et les résultats du portefeuille.
2. Le Secrétariat se félicite des constatations et des recommandations issues de l'évaluation, qui vont aider le bureau de pays à élaborer le prochain cycle d'opérations – un plan stratégique de pays provisoire de transition pour 2018, puis un plan stratégique de pays (PSP) pour la période 2019-2023.
3. Le Bureau du PAM au Cambodge remercie l'équipe d'évaluation pour les observations qu'elle a formulées sur les opérations passées, qui sont une référence importante pour rendre des comptes et pour valider le travail accompli, les innovations introduites et les transitions opérées au cours de la période 2011-2017. Le bureau de pays apprécie tout particulièrement l'accent mis sur les enseignements susceptibles de contribuer à sa réorientation stratégique, du précédent portefeuille d'activités au plan stratégique de pays provisoire de transition de 2018, puis au nouveau PSP pour 2019-2023. Les recommandations sont formulées en majeure partie pour appuyer cette transition. Le bureau de pays entend les mettre en œuvre durant la période d'élaboration du PSP, en 2018, de façon à s'assurer que les constatations issues de l'évaluation seront prises en compte dans le portefeuille stratégique du PAM au Cambodge pour les cinq années suivantes.
4. Le tableau ci-après présente les mesures qu'il est prévu de prendre pour appliquer les recommandations, et les échéances correspondantes.

Coordonnateurs responsables:

M. D. Kaastrud
Directeur régional
Asie et pacifique
courriel: david.kaastrud@wfp.org

Mme N. Walters
Directrice de pays
courriel: nancy.walters@wfp.org

Mme F. Erdelmann
Directrice de pays adjointe
courriel: francesca.erdelmann@wfp.org

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DE L'ÉVALUATION DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS AU CAMBODGE (2011-2017)			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et mesures prises	Délai de mise en œuvre
<i>Recommandations opérationnelles pour 2018</i>			
Recommandation 1: Organiser un atelier visant à interpréter et à consolider les résultats des nombreuses évaluations et études menées jusqu'ici. Cette mesure devrait faire partie du processus d'examen stratégique/d'élaboration du PSP et nécessitera une collaboration stratégique avec les parties prenantes et les partenaires.	Bureau de pays, avec l'appui du bureau régional et du Siège	La recommandation est acceptée. Le bureau de pays participera à l'élaboration du PSP au premier semestre 2018. Le processus comprendra une série d'ateliers et de consultations internes et externes durant lesquels les participants se pencheront sur les évaluations et les études précédemment réalisées.	30 septembre 2018
Recommandation 2: Élaborer des produits d'information et des stratégies de gestion des connaissances susceptibles de renforcer les contributions techniques et financières du PAM au Cambodge.	Bureau de pays, avec l'appui du bureau régional et du Siège	La recommandation est acceptée. Le bureau de pays travaillera avec les organismes nationaux de contrepartie pour faire en sorte que les recherches et analyses effectuées et l'expérience acquise lors de la mise en œuvre des programmes soient transcrites et organisées sous la forme de notes d'information destinées à un public externe, non spécialiste, et notamment aux donateurs et aux partenaires bilatéraux. Ces notes d'information seront diffusées localement et apporteront une aide précieuse aux décideurs et aux responsables de l'élaboration des politiques dans la formulation des choix d'orientation stratégique possibles. Le bureau de pays révisera les stratégies de gestion des connaissances durant l'élaboration du PSP.	31 décembre 2018

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DE L'ÉVALUATION DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS AU CAMBODGE (2011-2017)			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et mesures prises	Délai de mise en œuvre
<i>Recommandations stratégiques en vue du PSP</i>			
Recommandation 3: Intensifier l'appui apporté au processus de décentralisation et de déconcentration en examinant différents modèles de renforcement des capacités administratives et opérationnelles infranationales.	Bureau de pays, avec l'appui du bureau régional et du Siège	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Durant l'année 2018, le bureau de pays étudiera et traitera les grandes questions que pose la réforme de la décentralisation dans les domaines d'activité en cours – repas scolaires utilisant la production locale, appui aux actifs productifs et aux moyens d'existence, plateforme d'information en temps réel (PRISM) et forum des interventions humanitaires.</p> <p>Dans le cadre de l'élaboration du PSP, et avec l'appui du Siège et du bureau régional, le bureau de pays étudiera les solutions possibles de renforcement des capacités nécessaires aux instances décentralisées pour traiter les questions de sécurité alimentaire et de nutrition, comme le Gouvernement le recommande dans son examen stratégique à mi-parcours de la stratégie nationale pour la sécurité alimentaire et la nutrition. Le résultat sera repris dans le PSP qui doit être soumis au Conseil à sa première session ordinaire de 2019.</p>	<p>31 décembre 2018</p> <p>28 février 2019</p>
Recommandation 4: Rationaliser les capacités du personnel du bureau de pays et veiller à ce que les effectifs soient adaptés à la nouvelle fonction du PAM consistant à fournir un appui technique plutôt qu'opérationnel, y compris par une planification des effectifs.	Bureau de pays, avec l'appui du bureau régional et du Siège	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Au cours de l'élaboration du PSP, et avec l'appui du bureau régional, le bureau de pays procédera à une nouvelle planification de ses effectifs, l'objectif étant de rationaliser ses ressources humaines de façon à ce qu'elles correspondent aux besoins du nouveau PSP et à des prévisions de ressources réalistes.</p>	30 juin 2019

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DE L'ÉVALUATION DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS AU CAMBODGE (2011-2017)			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et mesures prises	Délai de mise en œuvre
Recommandation 5: Ajuster la taille du portefeuille pour qu'elle corresponde aux capacités du bureau de pays et à ses perspectives de ressources. Se pencher sur les fonctions essentielles du bureau de pays pour aider à élaborer une gamme de services.	Bureau de pays, avec l'appui du bureau régional	La recommandation est acceptée. De janvier à septembre 2018, le bureau de pays va s'engager dans un processus d'élaboration du PSP dont l'objectif est de déterminer, pour la période 2019-2023, les domaines essentiels de collaboration stratégique susceptibles d'aider le Cambodge à atteindre les cibles des objectifs de développement durable (ODD) qui le concernent. Le PSP sera soumis au Conseil à sa première session ordinaire de 2019. Le processus se déroulera en parallèle avec l'élaboration du nouveau Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement, qui couvre la même période. La formulation du PSP tiendra compte des besoins du pays, des avantages comparatifs du PAM et de prévisions de ressources réalistes.	28 février 2019
Recommandation 6: Définir l'appui que le Siège et le bureau régional devront fournir pour assurer la transition au bureau de pays, ainsi que l'appui qui peut être mobilisé directement par ce dernier; cet appui peut inclure à la fois un appui programmatique et institutionnel.	Bureau de pays, avec l'appui du Siège et du bureau régional	La recommandation est acceptée. Le bureau de pays travaille en étroite collaboration avec le bureau régional pour déterminer l'appui dont il a besoin de la part du Siège et du bureau régional dans certains domaines stratégiques et techniques et en matière de planification des effectifs, afin de faciliter l'élaboration du PSP pour 2019-2023. Le bureau de pays affectera des moyens supplémentaires lors de ce processus pour aider à mettre en évidence des possibilités de partenariats stratégiques et de mobilisation des ressources. L'appui de spécialistes sera sollicité pendant toute la période d'élaboration du PSP.	Septembre 2018

Liste des sigles utilisés dans le présent document

ODD	objectif de développement durable
PRISM	plateforme d'information en temps réel
PSP	plan stratégique de pays