

WFP Côte d'Ivoire Management Response

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
1	<p>Renforcer les partenariats stratégiques pour assurer/renforcer la complémentarité avec les interventions des autres acteurs en faveur de la résilience afin d'augmenter l'appropriation et la durabilité des effets induits par les activités FFA.</p> <p>a) Engager un dialogue avec des partenaires clé comme la FAO et le FIDA en vue d'élaborer des lettres d'ententes au niveau de la Côte d'Ivoire. Inclure dans ce dialogue, les autres agences des Nations Unies tels que UNICEF, ONU Femmes dans le but d'avoir une approche multisectorielle (agriculture, santé, nutrition, éducation) pour améliorer les moyens d'existence des populations affectées de façons holistique (cf. §).</p> <p>b) Recenser et rencontrer les services de l'Etat (au niveau central et décentralisé) ainsi que les collectivités locales, les</p>	Accepté	<p>Le bureau pays continuera son partenariat avec l'UNHCR et la FAO et a commencé un dialogue avec le FIDA, l'UNICEF, L'ONU Femmes, L'UNESCO et autre agence sœurs afin d'établir un partenariat au profit des groupements agricoles et renforcer les interventions nutritionnelles et d'alphabétisation. Le bureau pays mettra en œuvre les ateliers de concertations pour les structures pertinentes de l'Etat, en particulier les ministères d'agriculture, protection sociale, et de la femme, de la protection de l'enfant, et solidarité, aussi bien au niveau central qu'au niveau décentralisé dans la conception et la mise en œuvre des projets afin d'assurer l'appropriation et la durabilité des interventions. Ces initiatives sont en cours pour la mise en œuvre du TICSP actuel et le développement du CSP pour 2019 - 2023</p> <p>Pour assurer une meilleure coordination des actions de développement, le PAM participe activement à des organes de coordination sectoriels avec les principaux ministères (agriculture ; santé ; femmes, protection de l'enfance et solidarité) au niveau national et au niveau décentralisé. Dans le nord de la Côte d'Ivoire, le PAM sert de secrétariat au groupe de coordination agricole</p>	PAM bureau pays	Déc. 2018	In progress

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
	<p>organisations nationales et internationales mettant en œuvre des programmes de moyen/long terme en faveur du développement rural¹¹² (cf. §111) afin d'identifier les possibilités d'établir un lien entre ceux-ci et les producteurs soutenus dans le cadre des activités FFA du PAM.</p> <p>c) Analyser collectivement avec le ministère de l'Agriculture et le ministère de la Solidarité, de la Femme et de la Protection de l'Enfant ainsi que leurs structures décentralisées, les meilleures conditions¹¹³ de leur implication dans les activités FFA sur le terrain afin qu'ils aient une meilleure connaissance de ces activités pour aider à la durabilité des effets de ces activités (cf. §100).</p>		dirigé par le Directeur régional de l'agriculture. Le PAM continuera à renforcer ces mécanismes de coordination au profit du programme. En outre, le PAM est un partenaire principal dans la mise en œuvre du plan national multisectoriel de nutrition, avec une approche de communautés de convergence. Cette approche est basée sur la synergie des interventions interministérielles et multi acteurs pour renforcer la résilience des ménages vulnérables à l'insécurité alimentaire et la malnutrition.			
2	<p>Renforcer le soutien à l'Etat pour la conduite des analyses situationnelles et la mise en œuvre des interventions en faveur de la sécurité alimentaire.</p> <p>a) Continuer à soutenir le ministère de l'Agriculture et le groupe sectoriel sécurité alimentaire dans la conduite</p>	Accepté	Le bureau pays continuera à fournir un appui technique au ministère de l'Agriculture pour la conduite d'analyse de la sécurité alimentaire. Aussi, aider la mobilisation de ressources pour rendre effectif la mise en place d'un système de suivi de la sécurité alimentaire et d'alerte précoce tout en continuant le plaidoyer auprès du Ministère de l'agriculture pour	PAM bureau pays, avec le bureau régional	Déc. 2018	In progress

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
	<p>d'analyse de la sécurité alimentaire à travers la mise en place d'outils et la réalisation des enquêtes de vulnérabilité, et ainsi faciliter l'identification des zones de vulnérabilité et la production de données actualisées pour le cadre harmonisé (cf. §147).</p> <p>b) Elaborer collectivement avec le ministère de l'Agriculture et le groupe sectoriel sur la sécurité alimentaire des réponses appropriées aux situations d'urgences éventuelles (cf. §35).</p> <p>c) Appuyer le plaidoyer de haut niveau pour la mise en place d'un financement régulier par l'Etat du système d'alerte précoce sur la sécurité alimentaire (cf. §147).</p>		<p>pérenniser le financement de ce système de collecte de données de sécurité alimentaire</p> <p>Dans le cadre du comité de coordination élargi, chargé de répondre aux situations d'urgence, le PAM continuera de fournir un appui technique pour l'élaboration d'un plan de contingence qui prendra en compte les besoins de sécurité alimentaire pendant les urgences éventuelles.</p>			
3	<p>Continuer à supporter le développement et le fonctionnement des systèmes et plateformes de coordination multisectorielles et multi-acteurs en faveur de la nutrition d'y jouer un rôle actif.</p>	Accepté	<p>Dans le cadre de l'intégration des activités de nutrition dans tous ses programmes, le PAM continuera le renforcement de capacités en nutrition des partenaires de mise en œuvre, ainsi que des bénéficiaires cibles. Ceci est déjà pris en compte dans le projet en cours pour soutenir les petits agriculteurs constitués en majorité de femmes. Cette formation est également</p>	PAM bureau pays, avec le bureau régional	Déc. 2018	In progress

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
	<ul style="list-style-type: none"> a) Contribuer à la mise en place des bases de données et systèmes de suivi intégrés (faire le lien avec le suivi de la sécurité alimentaire) b) Soutenir la formation continue en nutrition des acteurs de terrain (agriculture, association, ONG) c) Poursuivre l'appui au gouvernement et partenaire ONG pour l'acquisition et la gestion logistique des intrants nutritionnels. (Cf. §148) 		<p>effective et déployée à échelle pour les activités de <i>school feeding</i>.</p> <p>Le PAM, soutient également le Gouvernement pour la mise en œuvre d'un projet multisectoriel basé sur l'approche « communauté de convergence » pour le développement de la petite enfance à travers les Foyers de renforcement des activités de nutrition au niveau communautaire (FRANCs) par la réalisation d'un diagnostic communautaire dans les régions du Nord.</p> <p>Le bureau pays continuera à apporter un soutien technique et financier au Conseil National de Nutrition et renforcera la capacité du Programme National de Nutrition et de l'ONG Alliance Côte d'Ivoire pour l'acquisition et la gestion logistique des intrants nutritionnels. Ex : Le Bureau pays reçoit de plus en plus des contributions financières du gouvernement et de l'ONG pour l'achat et le stockage des produits nutritionnels.</p>			
4	<p>Dédier les ressources nécessaires pour le suivi des interventions</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Dédier les ressources pour les activités de suivi en fonction des besoins stratégiques et opérationnels au lieu de déterminer ces ressources simplement sur la base d'un pourcentage des coûts de l'assistance (cf. §203). 	Accepté	Le Bureau pays est en train de mettre à jour sa stratégie de surveillance en fonction des besoins stratégiques et opérationnels, et aussi augmenter les ressources consacrées au suivi. La stratégie révisée sera mise en œuvre au cours du second semestre de 2018	PAM bureau pays	Déc. 2018	In progress

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
5	<p>Rendre, de façon graduelle, l'ensemble des interventions du PAM sensibles à la nutrition afin de prévenir toutes les formes de malnutrition en utilisant une approche durable, conformément à la politique de nutrition 2017 du PAM</p> <p>a) Renforcer les stratégies d'identification des principales causes de la malnutrition dans chaque zone d'interventions (région ou district), en complément des analyses nationales, en faisant ressortir la situation d'avant la crise et les éléments spécifiques à la crise. Documenter, autant que possible les pratiques et les connaissances en matière d'alimentation, de soins, de recherche de soins pour les groupes vulnérables, les aspects de disponibilité, accessibilité des aliments nutritifs, les pratiques d'hygiène et l'accès aux structures d'assainissement et à l'eau potable ainsi que la dynamique et l'inégalité de genre liées à la nutrition (cf. §66).</p> <p>b) Renforcer l'orientation des actions (FFA entre autres) en fonction du poids</p>	Accepté	<p>Le bureau pays intégrera de façon transversale la nutrition dans toutes ses interventions. Cela a démarré avec le programme de school feeding dans lequel le renforcement des capacités des cantinières sur la nutrition et la confection de menus variés à base d'aliments locaux est une priorité. De plus, dans le cadre du projet d'appui à la production des groupements à majorité féminin, des stratégies d'identification des causes principales de la malnutrition et des activités de sensibilisation sur les actions essentielles en nutrition y compris l'hygiène, l'ANJE et la consommation d'aliments riches en micronutriments, sont mises en œuvre. La phase pilote a été conduite conjointement avec le Gouvernement qui capitalisera sur les résultats pour le passage à échelle à travers le projet de développement de la petite enfance suivant l'approche multisectorielle à travers les Foyers de renforcement des activités de nutrition au niveau communautaire (FRANCs). Le PAM s'est également engagé à soutenir la réalisation d'un diagnostic communautaire dans les régions du Nord qui permettrait d'identifier les déterminants de la malnutrition et les conditions de mise en place des activités multisectorielles sensibles à la nutrition. Le Bureau pays bénéficiera de l'appui continu du Bureau régional et du Siège pour la documentation et les indicateurs des projets sensibles à la nutrition conformément au Guide de la nutrition-sensible élaboré par le Siège du PAM.</p>	PAM bureau pays	Déc. 2018	In progress

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
	<p>de différentes causes de la malnutrition qui peut varier énormément d'une zone du pays à une autre (cf. §66).</p> <p>c) Former l'ensemble du personnel opérationnel (équipe programme et M&E) du PAM et des partenaires clés sur les causes et conséquences de la malnutrition mais surtout sur les pratiques familiales optimales pour assurer la bonne nutrition (Actions Essentielles en Nutrition) à travers le cycle de la vie et sur les aliments riches en nutriments disponibles ou cultivables selon les zones agroécologiques (cf. §192).</p> <p>d) Assurer la sensibilité à la nutrition de toutes les interventions du Bureau pays, conformément au Guide de la nutrition-sensible élaboré par le Siège du PAM115. Nous proposons que cette revue soit réalisée par un petit comité composé de spécialistes de la nutrition et des responsables de programme formés à la nutrition (cf. §66).</p> <p>e) Développer des indicateurs complémentaires pour le suivi des</p>					

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
	interventions des partenaires du PAM en matière de conseils nutritionnels et des effets sur la sécurité nutritionnelle (ex : amélioration des pratiques de soins, d'ANJE, accès aux services de santé préventifs et curatifs) (cf. §66).					
6	<p>Rendre, de façon graduelle, l'ensemble des interventions du PAM plus sensible au genre en renforçant l'analyse dans chacune des zones d'intervention et la capacité de l'ensemble du personnel opérationnel du PAM et de ses partenaires.</p> <p>a) Réaliser, en complément des études nationales, des analyses genre spécifiques dans chaque zone d'intervention afin de (i) mettre en évidence les inégalités persistantes entre les sexes et leurs causes, (ii) comprendre les influences culturelles, sociales, politiques, économiques et environnementales dans la vie des femmes, des hommes, des filles et des garçons et les comportements défavorables qui en découlent et (iii) identifier les besoins pratiques et stratégiques des femmes, des filles, des</p>	Accepté	Le bureau pays a commandité une étude genre et les recommandations de cette étude seront utilisées dans le développement du nouveau CSP. Ainsi, un projet de résilience a été élaboré avec pour cible principale, les groupements de production agricole à majorité féminin. Des appuis et plaidoyers sont faits pour renforcer le pouvoir de décision et l'accès à la terre de ces femmes. Une analyse situationnelle des besoins a été conduite en vue de définir au mieux l'appui à fournir à ces groupements. Les indicateurs relatifs au genre sont en train d'être renforcés ainsi que les capacités relatives au <i>gender marker</i> pour rendre les programmes du bureau pays plus sexo-spécifiques.	PAM bureau pays	Déc. 2018	In progress

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
	<p>hommes et des garçons ciblés par les interventions (cf. §70).</p> <p>b) Orienter les actions sur la base des besoins pratiques et des intérêts stratégiques des femmes, des filles, des hommes et des garçons qui peuvent varier d'une région à une autre, afin d'apporter des changements dans la vie des différentes catégories de population, notamment les femmes et les filles, et contribuer à une plus grande égalité entre les sexes (cf. §70).</p> <p>c) Former l'ensemble du personnel opérationnel (équipe programme et M&E) du PAM et des partenaires clés sur les questions de genre et d'autonomisation des femmes de façon générale et plus spécifiquement sur la politique en matière de problématique hommes-femmes 2015-2020 du PAM, sur la Stratégie genre Dakar du Bureau régional et sur l'ensemble des outils genre produits pour affiner la prise en compte de la dimension sexospécifique aussi bien dans la conception, la mise en oeuvre, le suivi et l'évaluation des interventions menées (cf. §192).</p>					

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
	<p>d) Renforcer l'application de la politique du PAM en matière de problématique hommes-femmes (2015-2020) (cf. §108)</p> <p>e) Introduire l'étape de la conscientisation des populations sur la question genre lors des actions de sensibilisation introductives des futures interventions du PAM (cf. §111).</p>					
7	<p>Continuer et concrétiser les démarches actuelles de mise en place de mécanisme de redevabilité vis-à-vis des populations</p> <p>a) Analyser les mécanismes endogènes de plaintes et les possibilités de les mettre en valeur dans le mécanisme de plaintes du programme.</p> <p>b) S'inspirer des exemples de mécanismes de plaintes mise en place dans d'autres contextes par le PAM et qui ont bien marché pour élaborer un mécanisme adapté à la réalité ivoirienne. Mettre en place un appui technique (venant du Bureau régional ou du siège) pour</p>	Accepté	A la suite du projet pilote, le bureau pays mettra en place un système de feedback afin de prendre en compte les avis des populations bénéficiaires	PAM bureau pays	Déc. 2018	In progress

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
	<p>accompagner le bureau pays dans cette démarche.</p> <p>c) Impliquer les populations affectées dans le processus d'élaboration du mécanisme pour anticiper les contraintes culturelles éventuelles des populations qui pourraient compromettre l'utilisation du mécanisme et de favoriser une approbation du mécanisme. (Cf. §205)</p>					
8	<p>Assurer que les conditions de réalisation des activités FFA permettent un renforcement significatif des moyens d'existence des ménages en conformité avec la politique du PAM en matière de FFA.</p> <p>a) Faire passer la durée totale actuelle de 3 à 6 mois d'accompagnement des participants pour les activités réalisées dans le cadre du FFA à une durée fixée, de manière à assurer les sessions de formation des producteurs nécessaires, une première application des techniques apprises au cours d'un premier cycle complet de l'activité, un</p>	Accepté	Le bureau pays a engagé un consultant qui fera des propositions sur l'efficacité et la durabilité des activités de FFA. La durabilité et l'accompagnement en matière d'accès aux marchés seront intégrés dans les projets futurs de FFA.	PAM bureau pays	Déc. 2018	In progress

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
	<p>suivi technique et un rafraichissement des connaissances apprises (si nécessaire) au cours d'un deuxième cycle complet de l'activité (cf. §126). Ainsi, une durée minimale de deux ans ou deux cycles d'activité est nécessaire. En effet, la politique du PAM en matière de FFA recommande que les FFA soient mises en œuvre sur un cycle pluriannuel (cf. §106).</p> <p>b) S'assurer que les rendements planifiés et effectifs des actifs réalisés permettent d'engendrer un revenu per capita de façon significative pour contribuer à la reconstitution des moyens d'existence des ménages (cf. §157).</p>					
9	<p>Prendre en compte les catégories vulnérables dans les activités de FFA</p> <p>a) Assurer que les besoins particuliers des catégories vulnérables (handicapés, malades chroniques, enfants) sont analysés et que le processus d'identification inclut ces catégories.</p>	Accepté	Le bureau pays affinera le ciblage des populations vulnérables à la sécurité alimentaire qui constitue le principal critère de sélection des bénéficiaires des activités FFA. Les actifs productifs sont identifiés en tenant compte des potentialités de chaque zone et des engagements des participants et de leurs communautés.	PAM bureau pays	Déc. 2018	In progress

Évaluation du fonctionnement du Projet IPSR « Protéger les vies et les moyens de subsistance et Promouvoir les moyens de subsistance » du PAM en Côte d'Ivoire de 2013 à 2017

Rec. #	Recommendation Text	Mgmt Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
	<p>b) Utiliser les informations détaillées collectées sur les ménages impliqués dans les activités de FFA comme base pour estimer les catégories vulnérables.</p> <p>c) Elaborer des actions spécifiques pour les personnes particulièrement vulnérables situées dans les zones d'intervention. (Cf. §200).</p>					