



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario  
Roma, 26-29 de noviembre de 2018

Distribución: general

Tema 8 del programa

Fecha: 31 de octubre de 2018

WFP/EB.2/2018/8-A/2

Original: inglés

Asuntos operacionales – Planes estratégicos para los países

Para aprobación

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

## Plan estratégico para el Chad (2019-2023)

Duración del proyecto	Enero de 2019 – diciembre de 2023
Costo total para el PMA	1.329.109.571 dólares EE.UU.
Marcador de género y edad*	3

\* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

### Resumen

Gracias a sus grandes espacios, sus importantes recursos naturales y una población joven que va en aumento, el Chad tienen la capacidad de progresar considerablemente para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Sin embargo, los desafíos estructurales para el desarrollo, la elevada prevalencia de inseguridad alimentaria y malnutrición, las desigualdades de género, la vulnerabilidad a las crisis climáticas y relacionadas con el clima, así como los desplazamientos provocados por los conflictos y la inseguridad en los países vecinos están obstaculizando los esfuerzos en pro del desarrollo por parte del Gobierno y ejerciendo presión sobre los hogares y las comunidades ya de por sí vulnerables. El examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero de 2017 del Chad puso de manifiesto las principales deficiencias en los esfuerzos nacionales por superar los retos persistentes del hambre y la malnutrición. Los progresos en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030 exigirán medidas integradas e inversiones en todos los sectores.

Las principales prioridades del Gobierno en materia de desarrollo están integradas en el documento "Visión 2030: El futuro que queremos para el Chad", un marco estratégico que se aplicará mediante planes de desarrollo consecutivos que comenzarán con el plan de desarrollo nacional para 2017-2021. El objetivo general de dicho plan es mejorar la calidad de vida de los ciudadanos del país mediante el desarrollo del capital humano y social, la protección social y el empoderamiento económico.

### Coordinadores del documento:

Sr. A. Dieng  
Director Regional  
África Occidental  
Correo electrónico: [abdou.dieng@wfp.org](mailto:abdou.dieng@wfp.org)

Sra. N. Walters  
Directora en el País  
Correo electrónico: [nancy.walters@wfp.org](mailto:nancy.walters@wfp.org)

Aprovechando los conocimientos especializados y reconocidos del PMA, el plan estratégico para el país para el período 2019-2023 se basa en las recomendaciones del examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero y las amplias consultas con los asociados y con el Gobierno. Refleja las prioridades nacionales y está en consonancia con el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo para el Chad para 2017-2021, la Estrategia Integrada de las Naciones Unidas para el Sahel, el Programa de Inversiones Prioritarias del Grupo de los Cinco del Sahel y las metas de la Alianza Mundial para la Iniciativa de Resiliencia. El plan incorpora además las recomendaciones y las enseñanzas extraídas, procedentes de varias evaluaciones de la labor del PMA en el Chad y en la región.

Este plan estratégico para el país define el reposicionamiento del PMA en el Chad, destinado a apoyar al país en sus esfuerzos por erradicar el hambre para 2030, centrándose en el nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz a fin de ofrecer soluciones sostenibles al problema del hambre. El PMA seguirá cumpliendo con sus compromisos y satisfaciendo las expectativas con respecto a las intervenciones de emergencia y las actividades de recuperación, con el fin de salvar vidas, prestando asistencia alimentaria y nutricional eficaz a las poblaciones afectadas por las crisis. El plan servirá también de marco para que el PMA cambie la vida de la población y contribuya a una resiliencia a largo plazo y a los medios de subsistencia de las poblaciones desplazadas y de acogida vulnerables, así como de las personas que padecen inseguridad alimentaria crónica.

El PMA reforzará sinergias con el Gobierno y los asociados, incluso mediante la convergencia geográfica de las intervenciones, por ejemplo, concentrando distintos tipos de actividades en las mismas zonas para obtener sinergias y mayor repercusión, y apoyará las capacidades nacionales y los sistemas de protección social, así como la preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia para asegurarse de que los asociados asuman más responsabilidades en las actividades y que, con el tiempo, se hagan plenamente cargo de ellas.

El presente plan estratégico para el país contribuirá a los resultados estratégicos 1, 2, 4, 5 y 8 del PMA. El plan, al incorporar sistemáticamente cuestiones transversales, como la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, la protección y la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, centra la labor del PMA en el Chad en seis efectos estratégicos interrelacionados:

- Las poblaciones afectadas por las crisis en las zonas seleccionadas satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas durante y después de las crisis.
- Las poblaciones aquejadas de inseguridad alimentaria que viven en las zonas seleccionadas tienen acceso a alimentos suficientes y nutritivos durante todo el año.
- Las poblaciones vulnerables en las zonas seleccionadas han mejorado su estado nutricional durante todo el año.
- Las poblaciones y las comunidades afectadas por la inseguridad alimentaria en las zonas seleccionadas tienen medios de subsistencia más resilientes y sistemas alimentarios sostenibles durante todo el año.
- Las instituciones nacionales disponen de mayores capacidades para gestionar la seguridad alimentaria, las políticas y programas de nutrición y de protección social, incluidos los que apoyan la cohesión social y la estabilidad durante todo el año.
- Los asociados humanitarios y de desarrollo en el Chad tienen acceso a servicios comunes que les permiten llegar a las zonas seleccionadas e intervenir en ellas durante todo el año.

**Proyecto de decisión\***

La Junta aprueba el Plan estratégico para el Chad (2019-2023) (WFP/EB.2/2018/8-A/2), cuyo costo total para el PMA asciende a 1.329.109.571 dólares EE.UU.

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

## 1. Análisis del país

### 1.1 Contexto nacional

1. Dotado de recursos naturales, fuentes de energía renovable, grandes espacios y una población joven y en aumento, el Chad tiene posibilidades de realizar progresos considerables en el logro de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). No obstante, el subdesarrollo, las crisis prolongadas, el cambio climático, las desigualdades de género y las preocupaciones en materia de gobernanza impiden el progreso del país, que sigue siendo un país de bajos ingresos y frágil. Ocupa el puesto 186 entre los 188 países incluidos en el índice de desarrollo humano. Con el comienzo de la producción de petróleo en 2003, mejoraron los indicadores de desarrollo humano en el Chad. Sin embargo, la reciente recesión económica desencadenada por la baja abrupta de los precios del petróleo en 2014, las desigualdades sistémicas, las amenazas externas e internas en materia de seguridad y las crisis de origen climático están aumentando la fragilidad del país. El producto interno bruto (PIB) per cápita cayó de un máximo de 1.239 dólares EE.UU. en 2014 a 851 dólares en 2016<sup>1</sup>.
2. El Chad se ve afectado por desplazamientos de población, internos y externos, causados en gran medida por la inseguridad de la región. El país acoge a unos 450.000 refugiados, de los cuales el 55,5 % son mujeres y el 24,3 %, niños en edad escolar, incluidos 330.365 sudaneses al este, 109.093 centroafricanos en el sur y 9.934 nigerianos en la región de Lac<sup>2</sup>. Acoge a 170.000 personas desplazadas internamente (PDI) en la región de Lac y a 53.000 repatriados de la República Centroafricana que viven en campamentos de refugiados en el sur.
3. El país figura entre los más vulnerables del mundo al cambio climático<sup>3</sup>. Está combatiendo la rápida desertificación, la erosión del suelo, la exposición continua a los desastres naturales, la menor productividad de las tierras, la degradación del medio ambiente y una transición en los medios de subsistencia, pasando de actividades pastorales extensivas y nómadas a medios de subsistencia que exigen un asentamiento.
4. En "Visión 2030: El futuro que queremos para el Chad", el Gobierno ha presentado sus oportunidades y aspiraciones de convertirse en una nación emergente. En mayo de 2018 el Presidente aprobó una nueva Constitución, que consagró el nacimiento de la Cuarta República.

### 1.2 Progresos hacia el logro del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2

#### ***Progresos hacia el logro de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2***

##### *Acceso a los alimentos*

5. El Chad ocupa el segundo lugar en la clasificación mundial de países aquejados de inseguridad alimentaria (el puesto 118 de los 119 países que integran el Índice Global del Hambre). Un análisis integrado del contexto<sup>4</sup> indica que las regiones más afectadas por la inseguridad alimentaria son aquellas que presentan la mayor vulnerabilidad. Esas regiones están concentradas casi totalmente en el cinturón del Sahel, región que sufre los peores efectos de la situación durante la temporada anual de escasez de alimentos (de junio a

---

<sup>1</sup> Fondo Monetario Internacional (FMI). 2018. Country Report No. 18/108. Disponible en: <https://www.imf.org/~media/Files/Publications/CR/2018/cr18108.ashx>.

<sup>2</sup> Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). Estadísticas de finales de febrero de 2018. <https://data2.unhcr.org/en/country/tcd>.

<sup>3</sup> Verisk Maplecroft. Climate Change Vulnerability Index 2017.

<sup>4</sup> Un análisis de las tendencias de los datos en los últimos cinco años (2012-2016) que abarca tanto los períodos de escasez de alimentos como aquellos posteriores a las cosechas.

septiembre). Entre 2016 y 2017, los niveles nacionales de inseguridad alimentaria aumentaron del 18,5 % al 23,7 %, alcanzando el 50,2 % en los hogares encabezados por mujeres. En 2017 la prevalencia de la inseguridad alimentaria fue especialmente alta entre los refugiados (60 %), las PDI (35 %) y las personas que se vieron perjudicadas por la temporada de escasez de alimentos (40 %). Más de 3 millones de personas padecen inseguridad alimentaria o corren el riesgo de padecerla, y más de 500.000 niños corren el riesgo de sufrir malnutrición cada año durante la temporada de escasez<sup>5</sup>.

6. En la región de Lac, la insurgencia de Boko Haram ha perturbado las actividades agrícolas, los medios de subsistencia y el acceso a los mercados de 180.000 PDI y refugiados nigerianos. Los hogares del Chad occidental, el Sahel, el sur y el sureste, cuyos medios de subsistencia dependen del comercio y de las actividades pastorales y agropastorales, se enfrentan a pérdidas importantes en sus ingresos y su poder adquisitivo como consecuencia de las perturbaciones del comercio transfronterizo y las restricciones a la circulación entre el Chad y Nigeria, Libia, la República Centroafricana y el Sudán. Los refugiados, los repatriados y las PDI tienen acceso limitado a la tierra, el agua y los medios de subsistencia, así como a oportunidades de empleo. Entre estos grupos ya vulnerables, el acceso de las mujeres se ve mucho más restringido debido a prácticas discriminatorias con respecto a la herencia de las tierras y a las restricciones materia de movilidad, educación y representación en los órganos decisorios<sup>6</sup>.

#### *Eliminación de la malnutrición*

7. En un estudio realizado en 2016 sobre el costo del hambre en África, se indica que la malnutrición y el hambre podrían costar anualmente al Chad el 9,5 % de su PIB, dado que el 43 % de la mortalidad infantil está vinculada a la malnutrición y el 20 % de los niños menores de 5 años tienen un peso inferior al normal. En 2017, la tasa de malnutrición aguda global se mantuvo en el 13,9 % en general y superó el umbral de emergencia de la Organización Mundial de la Salud (OMS), a saber, el 15 %, en 12 de las 23 regiones del Chad, principalmente en el Sahel. La prevalencia de la malnutrición crónica es del 32,4 % globalmente y superior al umbral del 40 % en cinco regiones<sup>7</sup>. Los datos para 2017 de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) indican que más del 15 % de los niños que viven en los campamentos de refugiados en el este del país sufren malnutrición crónica. En algunas zonas del Sahel, la prevalencia de la anemia en los niños menores de 5 años de edad supera el 50 %. La prevalencia de la anemia en las mujeres en edad reproductiva para todo el país es del 47 %<sup>8</sup>.
8. De acuerdo con una encuesta demográfica y sanitaria de indicadores múltiples para 2014-2015<sup>9</sup>, la prevalencia del virus de la inmunodeficiencia humana (VIH) en el Chad es del 1,6 %. La prevalencia depende de la edad: es del 0,8 % entre el grupo comprendido entre los 15 y los 19 años de edad, del 2,9 % en el de 35 a 39 años y del 1,4 % en el de 45 a 59 años. Hay 140 mujeres con VIH por cada 100 hombres en la misma situación. La región de Lac es motivo de especial preocupación, por tener una prevalencia del VIH del 2,1 %. En ella, el 67 % de las personas con VIH están malnutridas. Todos los niños menores de 14 años con VIH, evaluados en 2017, padecían malnutrición aguda. La malnutrición tiene mayor

---

<sup>5</sup> No se dispone de datos cuantitativos desglosados por sexo y edad.

<sup>6</sup> Banco Mundial. 2016. *Republic of Chad – Shaping Adaptive Safety Nets to Address Vulnerability*. Disponible en: <http://documents.worldbank.org/curated/en/975691467989465312/Chad-Shaping-adaptive-safety-nets-to-address-vulnerability>.

<sup>7</sup> PMA. 2017. *Encuesta estandarizada de seguimiento y evaluación de las fases de socorro y transición*.

<sup>8</sup> OMS. 2016. Disponible en: <http://apps.who.int/gho/data/view.main.ANAEMIAWOMENPREVANEMIAv>.

<sup>9</sup> Instituto Nacional de Estadística y Estudios Económicos y Demográficos, Ministerio de Salud Pública e ICF International. 2016. *Enquête Démographique et de Santé et à Indicateurs Multiples au Tchad 2014-2015*. Disponible en: <http://dhsprogram.com/pubs/pdf/FR317/FR317.pdf>.

prevalencia entre las mujeres y las niñas (72,6 %) que entre los hombres y los niños (59 %) con VIH<sup>10</sup>.

#### *Productividad e ingresos de los pequeños agricultores*

9. Más de 4,5 millones de personas —el 80 % de los 5,6 millones que componen la fuerza de trabajo del Chad<sup>11</sup>— trabajan en el sector agrícola (en tareas agropecuarias, de silvicultura y de pesca), lo que representa el 59 % del PIB<sup>12</sup>. Las amenazas a la seguridad, los desastres naturales, la conexión limitada con los mercados locales y transfronterizos, los elevados costos de las transacciones, las carencias de los sistemas de crédito, la mala gestión de los recursos hídricos y la escasa incorporación de técnicas agrícolas modernas y del uso de herramientas reducen la productividad y los ingresos de los pequeños agricultores. La irregularidad de las precipitaciones estacionales y los conflictos en la región de Lac han perjudicado a los medios de subsistencia de los pastores que dependen del comercio transfronterizo (el 22,6 % de quienes lo practican son mujeres)<sup>13</sup> y de los pescadores debido al desplazamiento de la población y a las restricciones por motivos de seguridad. El sector agropecuario del Chad sigue estando explotado muy por debajo de sus capacidades.

#### *Sostenibilidad de los sistemas alimentarios*

10. Los sistemas de producción de alimentos son marginales: poco productivos, dependientes de las condiciones climáticas y vulnerables a las perturbaciones. La imprevisibilidad meteorológica y la irregularidad de las precipitaciones, la falta de infraestructura y unos sistemas ineficientes de gestión y conservación del agua y las tierras impiden la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos. El aumento de las tensiones y los conflictos entre los pastores y los agricultores, así como dentro de las comunidades, es la consecuencia directa de la creciente presión que se ejerce sobre los recursos terrestres e hídricos. El almacenamiento y la conservación inadecuados después de la cosecha hacen que los sistemas alimentarios se vean sometidos a mayores presiones aún.

#### **Entorno macroeconómico**

11. El PIB per cápita del Chad creció de 220 dólares en 2001-2002 a 1.239 dólares en 2014 y su coeficiente de Gini subió del 39,8 % al 43,3 %. Sin embargo, la caída precio del petróleo en 2014, el deterioro de la situación de la seguridad y la pesada carga del servicio de la deuda comercial externa hicieron que se produjera en 2016 una marcada recesión. El PIB real se contrajo fuertemente, cayendo al 6,4 % en 2016, lo que fue una de las causas de la recesión económica que hizo que el Gobierno aplicara medidas de austeridad fiscal, incluidos recortes en los gastos sociales y en los salarios, así como aumentos de los impuestos. La escasa demanda interna y la continua perturbación del comercio transfronterizo ocasionaron un 1 % de deflación en 2016. Las reservas nacionales de divisas se redujeron a menos del valor de las importaciones mensuales y la inversión extranjera directa, sumamente relacionada con el sector del petróleo, mermó a la mitad en 2016.
12. Aunque el Gobierno inició las reformas estructurales en 2017 con el apoyo de donantes multilaterales, la cifra oficial del desempleo entre los jóvenes de 15 a 24 años de edad es del 20,6 %. El desempleo es más elevado en el caso de las mujeres —situándose en

---

<sup>10</sup> Secretaría Ejecutiva del Comité Nacional de Lucha contra el Sida. Informe del estudio sobre la situación nutricional y de vulnerabilidad alimentaria de las personas con VIH que reciben tratamiento antirretroviral y tratamiento de observación directa y corta duración (DOTS) en la región de Lac.

<sup>11</sup> Datos del Banco Mundial, que pueden consultarse en: <https://data.worldbank.org/indicator/SL.AGR.EMPL.ZS?locations=TD> y <https://data.worldbank.org/indicator/SL.TLF.TOTL.IN?locations=TD>.

<sup>12</sup> Agencia Central de Inteligencia. 2018. *World Factbook*. Disponible en: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/cd.html>.

<sup>13</sup> PMA. 2016. *Lake Chad Basin Crisis: Regional Market Assessment*. Disponible en: <https://www.wfp.org/content/lake-chad-basin-crisis-regional-market-assessment-june-2016>.

un 24,7 % frente al 18,7 % en el caso de los hombres—, y de las personas con un diploma universitario o una cualificación superior. La tasa de participación de las mujeres en la fuerza de trabajo es del 65 %, manteniéndose bastante estable incluso durante las crisis económicas, mientras que el porcentaje de hombres en la población activa no ha dejado de reducirse, pasando del 80,5 % en 2002 al 77,4 % en 2016. Las mujeres suelen verse sobrecargadas con las tareas domésticas, el cuidado de los hijos y, en las zonas rurales, las actividades agrícolas.

### **Principales vínculos intersectoriales**

13. *Pobreza (ODS 1)*. Más del 60 % de la población vive por debajo del umbral de pobreza de 1,25 dólares diarios. La pobreza está muy relacionada con la escasez de alimentos<sup>7</sup>. Predomina en las zonas rurales y en los hogares cuyos medios de subsistencia dependen de la agricultura. Hay variantes regionales muy marcadas en la incidencia de la pobreza, relacionadas con el limitado acceso a los mercados por parte de productores y consumidores, la exposición a crisis tales como los cambios en los precios, las sequías y las precipitaciones excesivas y la inseguridad. La protección social es una aspiración fundamental del pueblo chadiano. De conformidad con un estudio sobre las aspiraciones nacionales, el 87 % de los 500 expertos y dirigentes a nivel nacional y comunitario, más de la mitad de los cuales son mujeres, opina que no existe una red de seguridad social en el Chad<sup>14</sup>.
14. *Educación (ODS 4)*. Con un crecimiento demográfico 3,4 % anual, el 47,4 % de la población tiene menos de 14 años y hay 3,3 millones de niños en edad escolar. La tasa neta de matrícula escolar era de solamente el 43,7 % en 2011 (el 41 % en el caso de las niñas) y los recortes salariales hacían que los docentes no fueran a trabajar con regularidad. Dentro del índice global de disparidad de género, el Chad ocupa el último lugar en cuanto a los logros educativos, habiendo superado menos del 60 % de las disparidades de género en materia de educación.
15. *Salud (ODS 3)*. Las deficiencias en la organización y la gestión de los centros de salud, así como la insuficiencia de recursos, servicios (incluidos aquellos de salud sexual y reproductiva) y medicamentos, afectan a hombres, mujeres y niños al tiempo que socavan la eficacia y la calidad de las actividades de vacunación. La tasa de mortalidad infantil es de 72 muertes por cada 1.000 nacidos vivos, la tasa de mortalidad de recién nacidos es de 34 muertes por cada 1.000 nacidos vivos y casi uno de cada cinco niños no llega a cumplir los cinco años de vida. La tasa de mortalidad materna del Chad es la tercera más elevada del mundo<sup>13</sup>, con 860 muertes por cada 100.000 nacidos vivos, y el 50,8 % de las muertes derivadas de la maternidad corresponde a adolescentes (de 15 a 19 años)<sup>10</sup>.
16. *Género (ODS 5)*. El porcentaje de mujeres que trabajan en la agricultura es del 92,4 % frente al 82,9 % de la población activa masculina<sup>15</sup>. Las mujeres tienen un acceso restringido a los activos productivos, al crédito, a la propiedad de las tierras y a las oportunidades de arrendarla. Las costumbres sobre la herencia de la tierra suelen discriminar a las mujeres; son los hombres quienes deciden sobre el uso de los cultivos cosechados y los ingresos. Solamente el 22,3 % de las mujeres participa en las decisiones relativas a las actividades generadoras de ingresos; el 22,6 % tiene acceso al crédito, y el 26 % tiene una cuenta bancaria<sup>16</sup>, mientras que el 12,8 % de los miembros del parlamento nacional son mujeres<sup>17</sup>. En promedio las niñas reciben menos educación que los niños y tienen mayor probabilidad

---

<sup>14</sup> Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) para 2017–2021.

<sup>15</sup> Banco Mundial. Datos del sitio web. 2018.

<sup>16</sup> Instituto Nacional de Estadística y Estudios Económicos y Demográficos. 2011. *Rapport Final – Troisième Enquête sur la Consommation des Ménages et le Secteur Informel au Tchad*. Disponible en: <http://catalog.ihnsn.org/index.php/catalog/4923/download/61027>.

<sup>17</sup> Unión Interparlamentaria. <http://archive.ipu.org/wmn-e/classif.htm>. Consultado el 30 de julio de 2018.

de abandonar la escuela muy pronto, con frecuencia debido a que se las obliga a contraer matrimonio a una edad precoz. La tasa de matrimonios del Chad es la tercera más elevada del mundo —el 68 % de las mujeres se casan siendo aún niñas—. La violencia de género y la violencia sexual están generalizadas y se ven agravadas por el conflicto y los desplazamientos.

17. *Acción por el clima (ODS 13)*. De acuerdo con el Índice Global de Riesgo Climático de 2018, los peligros naturales le costaron al Chad una media de 40 millones de dólares por año entre 1997 y 2006. Dada la fragilidad de sus ecosistemas, el país seguirá enfrentándose a dificultades para establecer y mantener sistemas alimentarios sostenibles. Las poblaciones rurales son particularmente vulnerables a los desastres naturales y al cambio climático. Cada vez resulta más difícil equilibrar los intereses contrapuestos de los agricultores y los pastores; sigue pendiente de aplicación el código de actividades pastorales, aprobado por la Asamblea Nacional en 2014.

### **1.3 Carencias y desafíos relacionados con el hambre**

18. El examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero reafirma muchos factores determinantes de la inseguridad alimentaria y la malnutrición en el Chad, destacando la falta de coherencia de las políticas, la escasa coordinación sectorial y la aplicación limitada de las políticas que impiden la erradicación del hambre y la malnutrición en el Chad. Existe un vínculo inextricable entre la pobreza y la inseguridad alimentaria, particularmente en las zonas rurales. El subdesarrollo y los grandes déficits de infraestructura restringen y obstaculizan el acceso a los mercados y su integración, así como la inversión del sector privado; los efectos del cambio climático y las crisis de origen climático agravan la ya escasa productividad agropecuaria y las elevadas pérdidas posteriores a la cosecha de los pequeños agricultores.
19. En el examen se definieron también como importantes obstáculos al progreso las desigualdades de género atribuibles a actitudes tradicionales y una discriminación estructural, así como la falta de conocimientos sobre las buenas prácticas de nutrición.
20. El examen pone de relieve que la inseguridad regional y los desplazamientos de población (que exacerban el estrés que sufren los recursos naturales) son importantísimos obstáculos que se interponen al logro de la seguridad alimentaria. La posibilidad de que estallen nuevos conflictos en los países vecinos, la variabilidad del clima y los retos económicos implican que las crisis prolongadas pueden continuar y que pueden producirse nuevas emergencias, lo que ocasionaría mayor inseguridad alimentaria y malnutrición. En las consultas celebradas en el marco del examen se pusieron de manifiesto la situación humanitaria prolongada de los refugiados, los repatriados y las PDI, así como la necesidad de encontrar soluciones a largo plazo para crear comunidades estables y pacíficas.

### **1.4 Principales prioridades del país**

#### ***Prioridades del Gobierno***

21. “Visión 2030: El futuro que queremos para el Chad” es un marco de desarrollo estratégico a largo plazo que se ejecutará a través de planes nacionales quinquenales de desarrollo consecutivos. El objetivo de dicho marco es convertir al país en una nación unida y una potencia regional emergente para 2030<sup>18</sup>. El plan nacional de desarrollo para 2017-2021 hace hincapié en la protección social, la prevención de la violencia de género, el empoderamiento económico y los medios de subsistencia, el fortalecimiento de la capacidad, y también la formulación de una estrategia nacional de género. El plan está en consonancia con la mayoría de los ODS. Las políticas sectoriales elaboradas en los últimos

---

<sup>18</sup> No obstante, el Chad no tiene un plan de acción para aplicar la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad sobre las mujeres, la paz y la seguridad.

- años se articulan con el conjunto más amplio de prioridades gubernamentales en los sectores clave.
22. Después de sumarse al Movimiento para el fomento de la nutrición en 2015, el Gobierno elaboró un plan de acción nacional intersectorial en materia de nutrición y alimentación, para 2017-2021, que brinda un marco para ampliar el alcance de actividades coherentes y sinérgicas que integren una dimensión nutricional y estén centradas específicamente en la nutrición. Ya está en funcionamiento, a nivel nacional, una plataforma de coordinación destinada a apoyar la ejecución. En 2017 el Gobierno elaboró una política nacional de comidas escolares.
  23. El plan quinquenal de desarrollo agropecuario del Chad para 2013-2018 y el plan nacional de inversiones en el sector rural para 2014-2020 tienen por objeto garantizar la seguridad alimentaria y contribuir al crecimiento de la economía del país mediante la gestión de los recursos hídricos, la intensificación y la diversificación de la producción agrícola, el fortalecimiento del mecanismo nacional de prevención y gestión de crisis alimentarias, el fomento de las capacidades de las instituciones gubernamentales y las organizaciones de productores, así como la promoción de cadenas de valor agrícolas prometedoras. El Chad también es miembro de la Iniciativa de la Gran Muralla Verde del Sáhara y el Sahel de la Convención de las Naciones Unidas de lucha contra la desertificación en los países afectados por sequía grave o desertificación, en particular en África.
  24. Por medio del marco nacional del Chad para la prevención y gestión de crisis se procura resolver el problema de la seguridad alimentaria y salvar vidas cuando se producen crisis importantes y desplazamientos de población y se sufren efectos climáticos recurrentes. De conformidad con la estrategia nacional de protección social, el Gobierno, con el apoyo del Banco Mundial, está realizando un proyecto por el que se creará una red de seguridad social permanente. En 2017 el Chad reunió los requisitos para beneficiarse de la financiación del Fondo de las Naciones Unidas para la Consolidación de la Paz, con objeto de contribuir a la cohesión social y la creación de una nación pacífica, ambas prioridades nacionales.

#### ***Prioridades de las Naciones Unidas y los otros asociados***

25. El plan nacional de desarrollo para 2017-2021 recibe el apoyo del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) para el mismo período. El MANUD aboga por vincular la intervención humanitaria y el desarrollo, teniendo en cuenta las causas profundas de las vulnerabilidades que subyacen a las crisis humanitarias, las que a su vez se ven exacerbadas por las crisis externas. Esto se traduce en tres resultados estratégicos: desarrollo del capital humano; protección social, gestión de crisis y sostenibilidad, y gobernanza, paz y seguridad.
26. El MANUD está en consonancia con la Alianza Mundial para la Iniciativa de Resiliencia, las prioridades del Grupo de los Cinco del Sahel y la Estrategia Integrada de las Naciones Unidas para el Sahel. Sus principales esferas de intervención son el establecimiento de instituciones democráticas estables con un elevado nivel de participación comunitaria; la paz y la seguridad; la promoción del desarrollo de las zonas desfavorecidas; la infraestructura y los servicios básicos; la seguridad alimentaria y las actividades pastorales, y el desarrollo del capital humano.
27. Las intervenciones del PMA ante crisis también están armonizadas con los planes de respuesta regionales de mayor alcance (Sinopsis de las necesidades y los recursos humanitarios en el Sahel) y nacionales (Sinopsis de las necesidades humanitarias para el Chad y estrategia de respuesta humanitaria para 2017-2019 para el Chad).
28. El MANUD y la estrategia de intervención humanitaria plurianual 2017-2019 para el Chad incluyen medidas destinadas a incorporar la protección y las cuestiones de género en todas las actividades de apoyo que prestan las Naciones Unidas al Gobierno. En todos los pilares

se hace hincapié en concentrarse en las mujeres y las niñas vulnerables a las desigualdades y la violencia, así como en la prevención de la violencia de género.

## **2. Repercusiones estratégicas para el PMA**

### **2.1 Experiencia del PMA y enseñanzas extraídas**

29. Tanto las evaluaciones de la operación prolongada de socorro y recuperación 200713 (2016) y de la operación de emergencia regional 200777 (2016) como la síntesis regional de las evaluaciones de las operaciones realizadas en África Occidental y Central entre 2013 y 2017 y una evaluación del impacto de los programas del PMA centrados en la malnutrición aguda moderada en caso de crisis humanitaria en el Chad indican que las estrategias y el diseño de las intervenciones del PMA responden a las necesidades humanitarias y de desarrollo del país y que hay una buena armonización entre las políticas sectoriales del Gobierno y las políticas y estrategias nacionales y globales del PMA.
30. Sin embargo, las evaluaciones revelaron deficiencias: demoras en la ejecución; carencias en materia de prevención de la malnutrición y en la selección basada en la vulnerabilidad y el seguimiento, y un alcance limitado de las intervenciones. Según las evaluaciones, las contribuciones no brindan aún la flexibilidad necesaria para adoptar las complejas soluciones al problema del hambre que hacen falta en el Chad y que el PMA está bien posicionado para aportar.
31. Las evaluaciones subrayaron la necesidad de que el PMA:
  - adoptara un calendario de actividades más riguroso y vinculara las actividades con el nuevo sistema de protección social impulsado por el Gobierno para intervenir en situaciones de crisis que promueve la transformación de las relaciones de género;
  - respaldara la adopción de soluciones multisectoriales y a largo plazo para combatir las causas subyacentes de la malnutrición a fin de fortalecer las capacidades gubernamentales;
  - interviniera en la fase preliminar con los asociados y las comunidades para mejorar la equidad, la eficacia y la eficiencia en la ejecución, a través de mecanismos de fortalecimiento de las capacidades, coordinación y pago;
  - fundamentara todas las intervenciones sirviéndose de análisis de género, evaluaciones en materia de protección y herramientas que integrasen la noción de conflicto al igual que modalidades básicas sobre las vulnerabilidades, necesidades, intereses y capacidades de los distintos beneficiarios en función de la edad, el sexo y la eventual discapacidad, garantizando que las actividades de fortalecimiento de las capacidades tuvieran en cuenta las cuestiones relativas a la igualdad de género y el reparto de responsabilidades en las funciones relacionadas con la nutrición, y
  - apoyara la planificación participativa basada en la comunidad para combatir la malnutrición, adaptar la asistencia en materia de nutrición a las necesidades y capacidades de las comunidades, y alentar y promover la producción y el consumo de alimentos nutritivos de producción local.

### **2.2 Oportunidades para el PMA**

32. Basándose en esta perspectiva y de conformidad con las recomendaciones del examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero, el PMA se ocupará de tres grandes ámbitos en su plan estratégico: preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia; contribución al nexo entre acción humanitaria y asistencia para el desarrollo con miras a ofrecer soluciones sostenibles al problema del hambre, y fortalecimiento de las capacidades nacionales.
33. Los conocimientos especializados y la experiencia del PMA en la preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia brinda una oportunidad de seguir

ampliando las plataformas y los sistemas de transferencias de base monetaria (TBM) para reducir los costos, contribuir al desarrollo del mercado local y fortalecer las cadenas de suministro locales, al tiempo que se realizan las intervenciones de emergencia adecuadas que satisfacen las necesidades de las poblaciones afectadas. En un contexto de seguridad inestable y propenso a perturbaciones, el PMA no hace distinciones entre el efectivo y los cupones como modalidades de transferencia en la etapa de planificación. El uso de efectivo o cupones depende de diversos factores, como las condiciones de seguridad. El PMA continuará cumpliendo con sus compromisos y realizando las intervenciones humanitarias, tal como se espera de él, con el fin de salvar vidas mediante intervenciones eficaces en materia de alimentos y nutrición, destinadas a las poblaciones afectadas por las crisis.

34. Gracias a su doble mandato el PMA se encuentra en una buena posición para intervenir coordinando la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz. Las iniciativas locales y regionales, como los programas de recuperación temprana en la región de Lac; la labor que se está realizando con el ACNUR para fomentar la autosuficiencia de los refugiados, y la estrategia del PMA para ampliar la resiliencia en el Sahel, brindan la oportunidad de que el Programa introduzca una serie de actividades que atiendan a las necesidades inmediatas de alimentación y nutrición y contribuyan a encontrar soluciones a largo plazo que promuevan la transformación de las relaciones de género, tanto para el problema del hambre como para la cohesión social.
35. Al aprovechar sus capacidades técnicas en materia de análisis, intervención ante crisis y redes de protección social, el PMA puede contribuir en gran medida al fortalecimiento de las capacidades nacionales para encontrar las soluciones al problema del hambre, en particular en cuanto al análisis y el seguimiento de la seguridad alimentaria, la alerta temprana, la reducción del riesgo de desastres y la preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia. El Programa contribuirá al trabajo con las múltiples partes interesadas para elaborar un sistema nacional de protección social, redes de seguridad que permitan hacer frente a las crisis y mejores enfoques en materia de nutrición.

### **2.3 Cambios estratégicos**

36. El enfoque definido en el presente plan estratégico para el país (PEP) conlleva un importante número de cambios que permitirán que el PMA contribuya de forma más eficaz y duradera para encontrar soluciones sostenibles al hambre y a los problemas de nutrición en el Chad. La asistencia basada en la vulnerabilidad se incluirá ya en las primeras etapas de la intervención de emergencia, logrando una transición de la intervención basada en la situación vigente a una que se base en las necesidades. El PMA aportará una cartera integrada y plurianual de redes de seguridad, basada en la convergencia geográfica y la complementariedad con los asociados, para obtener resultados colectivos que contribuyan a crear medios de subsistencia resilientes y cohesión social. Las actividades de resiliencia abarcarán la creación de activos; actividades de nutrición; intervenciones en materia de educación; intervenciones en la temporada de escasez de alimentos; producción, transformación y compra de alimentos; actividades adaptadas a la situación climática y preparación para la pronta intervención en caso de desastres. Las cuestiones transversales de la igualdad de género, la protección, la rendición de cuentas y el medio ambiente se integrarán en todas las intervenciones. El PMA dará prioridad al fortalecimiento de las capacidades en todos sus compromisos con el Gobierno, las comunidades y los asociados.

### 3. Orientación estratégica del PMA

#### 3.1 Dirección, focalización e impacto previsto

37. Aunque el objetivo principal de este PEP quinquenal sea la asistencia humanitaria y la intervención ante crisis<sup>19</sup>, el PMA prevé trabajar con el Gobierno para apoyar la resiliencia a largo plazo de las personas vulnerables a la inseguridad alimentaria, la malnutrición y los efectos de las perturbaciones climáticas, gracias a una transición de la dependencia de la asistencia a la autosuficiencia. El Programa mantendrá y mejorará su capacidad de intervención de emergencia y las actividades que contribuyen a que las personas más necesitadas puedan quedar a salvo de la inseguridad alimentaria, mejorando los resultados en materia de nutrición y brindando oportunidades de reducir las desigualdades de género, al tiempo que adapta progresivamente su cartera de proyectos a intervenciones destinadas a cambiar la vida de las personas, con el fin de apoyar al país en su esfuerzo por erradicar el hambre para 2030.
38. Los efectos estratégicos están intrínsecamente relacionados mediante un conjunto integrado de actividades concebidas para crear resiliencia y medios de subsistencia a largo plazo. Los destinatarios son las personas afectadas por las crisis, como los refugiados, los repatriados, las PDI y los integrantes de las comunidades de acogida, la mayoría de las cuales se encuentran en las zonas fronterizas y en el lago Chad, así como las personas con VIH (efecto estratégico 1) y las aquejadas de malnutrición e inseguridad alimentaria crónica, en particular los pastores, que viven sobre todo en el Sahel (efectos estratégicos 2, 3 y 4). Los efectos estratégicos están previstas para reforzar la protección social, la gestión del riesgo de desastres y los sistemas de alerta temprana a nivel nacional (efectos estratégicos 5 y 6), de modo que el Gobierno del Chad pueda asumir progresivamente más responsabilidades en la gestión de las crisis humanitarias. Entre tanto, el PMA mantendrá una importante capacidad de intervención en caso de emergencia, por si volvieran a producirse perturbaciones, crisis o desplazamientos.
39. En la medida de lo posible, las intervenciones del PMA contribuirán a crear comunidades estables y pacíficas. El Programa apoyará a los más vulnerables y garantizará que la programación tenga en cuenta los conflictos y las necesidades de protección de mujeres y hombres de todas las edades<sup>20</sup>. Se ha comprometido a respetar los principios humanitarios y se asegurará de que su labor se concentre en los beneficiarios. En zonas donde el acceso está restringido, el PMA colabora con entidades externas de seguimiento para asegurarse de que los problemas de protección se detecten y sean objeto del debido seguimiento.
40. El presente PEP procura suministrar apoyo a 2,3 millones<sup>21</sup> de beneficiarios, con un costo anual promedio estimado en 266 millones de dólares. El costo total del PEP asciende a 1.300 millones de dólares.

#### 3.2 Efectos estratégicos, esferas prioritarias, productos previstos y actividades principales

##### ***Efecto estratégico 1: Las poblaciones afectadas por las crisis en las zonas seleccionadas satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas durante y después de las crisis.***

41. El PMA garantizará que las necesidades de seguridad alimentaria y nutrición de las personas afectadas por las emergencias o los desplazamientos, las personas malnutridas con VIH o tuberculosis, así como las comunidades de acogida reciban asistencia de forma equitativa,

---

<sup>19</sup> Incluida la cuestión del hambre en los conflictos, como se los vincula en la Resolución 2417 del Consejo de Seguridad sobre la protección de los civiles en los conflictos armados.

<sup>20</sup> Con medidas específicas descritas en plan de acción del PMA en materia de género para el Chad.

<sup>21</sup> Excluyendo la superposición entre diferentes actividades, por ejemplo, los niños que se benefician de las intervenciones de nutrición y pertenecen a los hogares que también reciben asistencia alimentaria general, y entre diferentes años, por ejemplo, los hogares beneficiarios de las intervenciones plurianuales para mejorar la resiliencia.

eficaz y eficiente, a través de un programa de asistencia integrada (incluida la alimentación escolar), para combatir en todos los frentes las múltiples causas de la inseguridad alimentaria y la malnutrición.

### **Esferas prioritarias**

42. Este efecto estratégico se centra en la intervención ante crisis.

### **Productos previstos**

43. El efecto estratégico 1 quedará demostrado por los cinco productos siguientes:

- Los beneficiarios afectados por las crisis (nivel 1) reciben asistencia alimentaria adecuada, oportuna y no condicionada que les permite satisfacer sus necesidades de alimentarias y nutricionales (resultado estratégico 1) y fomentar la estabilidad.
- Los beneficiarios afectados por las crisis (nivel 1) reciben asistencia alimentaria para la creación de activos (ACA), adecuada, oportuna y condicionada, o capacitación que les permiten satisfacer sus necesidades alimentarias (resultado estratégico 1) y mejorar sus medios de subsistencia.
- Los niños de 6 a 59 meses afectados por las crisis, las niñas y las mujeres embarazadas y lactantes, y las personas con VIH o tuberculosis (nivel 1) reciben suficientes alimentos nutritivos especializados, en forma oportuna, para tratar y prevenir la malnutrición y satisfacer sus necesidades alimentarias (resultado estratégico 2).
- Los niños afectados por las crisis que asisten a la escuela (nivel 1) reciben comidas escolares adecuadas y oportunas que les permiten satisfacer sus necesidades alimentarias (resultado estratégico 1).
- Los beneficiarios afectados por las crisis (nivel 1) reciben mensajes sobre nutrición que les permiten mejorar sus hábitos en esta materia (resultado estratégico 2).

44. El PMA contribuirá a la mejora de la nutrición (meta 2 del ODS 2), la sostenibilidad de los sistemas alimentarios (meta 4 del ODS 2), la salud (ODS 3), la educación (ODS 4) y la estabilidad (ODS 16), así como a la igualdad de género (ODS 5), mediante mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento. Este resultado estratégico está en consonancia con el marco nacional para la prevención de las crisis y el objetivo de gestión de los movimientos de población.

### **Actividades principales**

*Actividad 1: Ofrecer un programa de asistencia alimentaria integrada que incluya asistencia alimentaria (condicionada y/o no condicionada), comidas escolares y alimentos nutritivos especializados, a las poblaciones afectadas por las crisis, a los niños y a las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, y a las personas con VIH o tuberculosis, para prevenir y tratar la malnutrición.*

45. El PMA efectuará intervenciones rápidas, eficaces e integradas, destinadas a salvar vidas, cuando se desencadenen las crisis. Los programas de asistencia integrada incluirán asistencia alimentaria y nutricional no condicionada (prevención y tratamiento) y, cuando proceda, comidas escolares<sup>22</sup>. Si es necesario y cuando corresponda se incluirá a las comunidades de acogida en la intervención inicial de emergencia, con objeto de disminuir las presiones, reducir los posibles riesgos de fricción y atender a las preocupaciones en materia de protección. Cuando se estabilice la situación de las poblaciones en crisis, el PMA efectuará la transición de la asistencia basada en la situación vigente a aquella basada en la vulnerabilidad.

46. En el caso de las crisis prolongadas en curso, el PMA brindará asistencia alimentaria y nutricional integrada, combinando el carácter condicional y no condicional de la misma. El

Programa y el ACNUR han realizado conjuntamente perfiles socioeconómicos de 87.725 hogares para evaluar y clasificar la vulnerabilidad de los refugiados, los repatriados y las PDI. Los resultados servirán para concebir y ejecutar las intervenciones en materia de alimentación, nutrición y autosuficiencia, destinadas a dichos beneficiarios.

47. Los hogares menos vulnerables (por ejemplo, aquellos con una mejor puntuación relativa al consumo de alimentos y que disponen de activos, en particular de tipo productivo) dejarán de recibir asistencia alimentaria general no condicionada, aunque los niños y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes de estos hogares seguirán beneficiándose de las actividades de tratamiento y prevención de la malnutrición.
48. Los hogares moderadamente vulnerables (por ejemplo, los que pueden complementar la asistencia humanitaria) recibirán asistencia alimentaria condicionada. Se espera que esta cese en un plazo de dos años, siempre y cuando estos hogares se vuelvan autosuficientes. Además, seguirán beneficiándose de las intervenciones nutricionales destinadas a los niños pequeños y a las niñas y mujeres embarazadas y lactantes.
49. La elaboración de perfiles socioeconómicos confirmó que el 50,2 % de las poblaciones desplazadas que vivían en situaciones de crisis prolongadas, seguían siendo sumamente vulnerables. Si se compara este grupo de hogares que registran la mayor vulnerabilidad con los otros dos grupos vulnerables, el porcentaje de estos hogares que están encabezados por mujeres es mayor (el 48,7 %). Esa tarea confirmó también que ese grupo consumía menos alimentos y tenía acceso limitado a activos productivos. Este grupo recibirá asistencia alimentaria y nutricional no condicionada durante todo el año hasta que se ofrezcan soluciones duraderas como la repatriación, el reasentamiento y la inclusión en un sistema nacional de protección social.
50. Para fomentar la cohesión social en las zonas de desplazamiento, el PMA ampliará el programa integrado a los hogares más vulnerables en las comunidades de acogida. Elaborará planes de acción conjuntos con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), el Banco Mundial y el Banco Africano de Desarrollo (BAfD), entidades que tienen actualmente en curso iniciativas dirigidas a las comunidades de acogida.
51. Reconociendo la importancia cada vez mayor de la educación en las emergencias y las crisis prolongadas<sup>23</sup>, el PMA suministrará comidas escolares a las poblaciones afectadas por las crisis y a las comunidades de acogida en las zonas afectadas por crisis, como la región de Lac. Las comidas escolares estarán destinadas a fomentar el regreso a las escuelas y la normalización en un entorno desestabilizado, satisfacer las necesidades alimentarias de los niños en edad escolar y mejorar la asistencia. Estas comidas se servirán durante los 180 días del año escolar. Las niñas recibirán en efectivo el equivalente del valor de una ración para llevar a casa, con el fin de incentivar su asistencia a la escuela, y los cocineros escolares recibirán efectivo por trabajo. El Programa reforzará los comités de gestión de las comidas escolares y promoverá la participación equitativa de mujeres y hombres.
52. El programa incluirá asistencia para los niños de 6 a 59 meses y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes en forma de alimentos nutritivos especializados, que se complementarán con mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento dirigidos a mujeres y hombres, en los que se hará hincapié en la prevención y el tratamiento de la malnutrición, y se abordará la cuestión de la violencia de género.
53. Para promover la calidad y la sostenibilidad del programa, las actividades de comidas escolares y de prevención y tratamiento de la malnutrición se planificarán y ejecutarán en coordinación con actividades parecidas realizadas en el marco de los efectos estratégicos 2

---

<sup>23</sup> La Cumbre Humanitaria Mundial de 2016 estableció el fondo "La Educación No Puede Esperar".

y 3, con miras a armonizarlos cuando la situación de las poblaciones en crisis se estabilice. En caso de que las condiciones en las zonas afectadas por las crisis cambien de manera significativa durante el período abarcado por el PEP, el PMA considerará la posibilidad de revisar la estrategia para que las comidas escolares se organicen en el marco de un solo efecto estratégico (efecto estratégico 2).

54. Las personas con VIH recibirán transferencias de efectivo que sufraguen los costos de una canasta básica de alimentos, satisfagan las necesidades alimentarias y nutricionales y faciliten la observancia del tratamiento antirretroviral. La intervención relativa al VIH se concentrará en los centros de salud, que la llevarán a cabo. Los otros componentes nutricionales en el marco de esta actividad también se destinarán a las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, así como a los niños menores de 5 años de edad en tratamiento antirretroviral, para complementar las transferencias de efectivo.

***Efecto estratégico 2: Las poblaciones aquejadas de inseguridad alimentaria que viven en las zonas seleccionadas tienen acceso a alimentos suficientes y nutritivos durante todo el año.***

55. El PMA apoyará al Gobierno para suministrar a las poblaciones aquejadas de inseguridad alimentaria estacional en el Sahel y en el sur acceso continuo a los alimentos mediante la asistencia alimentaria estacional no condicionada y las comidas escolares. Si los fondos lo permiten, las actividades se vincularán a la asistencia nutricional y al fortalecimiento de los sistemas alimentarios sostenibles previstos en los efectos estratégicos 3 y 4. Combinado con el fortalecimiento de las capacidades de las instituciones pertinentes, esto sentará las bases para fomentar la resiliencia a las emergencias y mitigar los efectos de las perturbaciones climáticas (efecto estratégico 5).

***Esferas prioritarias***

56. Este efecto estratégico se centra en el fomento de la resiliencia.

***Productos previstos***

57. El efecto estratégico 2 quedará demostrado por los dos productos siguientes:
- Los beneficiarios seleccionados (nivel 1) reciben asistencia alimentaria en forma adecuada y oportuna que les permite satisfacer sus necesidades alimentarias (resultado estratégico 1).
  - Los niños que asisten a la escuela (nivel 1) reciben comidas escolares en forma adecuada y oportuna que les permiten satisfacer sus necesidades alimentarias (resultado estratégico 1) y así fomentar la asistencia escolar.
58. A través de las comidas escolares el PMA contribuye al acceso a la educación (ODS 4), especialmente a la igualdad de acceso de niños y niñas (ODS 5).

***Actividades principales***

***Actividad 2: Proporcionar asistencia alimentaria estacional a las personas seleccionadas que padecen inseguridad alimentaria***

59. Esta actividad es el primer componente del enfoque de actividades convergentes en las mismas zonas geográficas en este. En virtud de su diseño, los beneficiarios, que en su mayoría se encuentran en el Sahel, se superponen en parte con aquellos de las actividades nutricionales 4 y 5 y de la actividad 7 de fomento de la resiliencia. La asistencia no condicionada prestada en el marco de esta actividad durante la temporada anual de escasez de alimentos, combinada con la asistencia condicionada prestada fuera de dicha temporada con objeto de aumentar la resiliencia con arreglo a la actividad 7 por un período de dos años, permitirá al PMA reducir las necesidades a largo plazo, y también el número de beneficiarios. Durante todo ese período se mantendrá el apoyo a la nutrición dentro de las actividades 4 y 5. Gracias al apoyo que presta al incipiente plan nacional de protección social en el marco de la actividad 8, el PMA colaborará con el Gobierno a fin de que se cuente

con mayores capacidades nacionales para ocuparse del número de beneficiarios restante a largo plazo.

60. Dicha actividad se ejecutará en coordinación con el Gobierno, el módulo de acción agrupada de seguridad alimentaria, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en lo que respecta a la selección geográfica y la cronología de las actividades. En sus interacciones con sus asociados, el PMA abogará por establecer vínculos entre los instrumentos de carácter humanitario, usados para esta actividad y las cuestiones de desarrollo abordadas en los efectos estratégicos 3 y 4, y por concebir la asistencia en función de las necesidades específicas de los distintos beneficiarios, las necesidades de nutrición y la estacionalidad.
61. El PMA seleccionará las zonas geográficas utilizando el marco armonizado (*cadre harmonisé*) y el análisis integrado del contexto, pero dará prioridad a los hogares en las zonas que se señalaron en el análisis económico de los hogares, actualizado periódicamente. Los procesos de selección geográfica y de los hogares permitirán garantizarán que se preste asistencia también a los hogares vulnerables dedicados a actividades agropastorales y pastorales. Las distribuciones generales de alimentos o de efectivo se organizarán cronológicamente con las distribuciones condicionadas a la creación de activos en el marco de la actividad 7. Las intervenciones incluirán explicaciones de los objetivos y la duración del programa y alentarán la toma de decisiones conjunta en los hogares.

*Actividad 3: Suministrar comidas escolares a niños vulnerables durante el año escolar recurriendo a la producción local y estimulándola.*

62. El PMA apoyará con asistencia técnica al Ministerio de Educación, las autoridades escolares regionales y locales, las escuelas y las comunidades, y brindará comidas escolares para fomentar la asistencia a la escuela. En las interacciones con sus asociados, abogará por la adopción de estrategias educativas multisectoriales y de múltiples partes que incluyan comidas escolares y aspectos de nutrición. Estas estrategias se incorporarán progresivamente a la red de seguridad impulsada por el Gobierno para intervenir en situaciones de crisis, que tienen en cuenta las cuestiones de nutrición y promueven la transformación de las relaciones de género.
63. Si los fondos lo permiten, esta actividad se vinculará a los sistemas de alimentación local (efecto estratégico 4), beneficiando por igual a mujeres y hombres con el fin de mejorar la sostenibilidad de sus medios de subsistencia y suministrar alimentos nutritivos a los escolares. El PMA velará por que las raciones, procedentes de la distribución directa o la producción local, satisfagan las necesidades nutricionales de los escolares, beneficiarios de esta actividad. Para promover la asistencia escolar de las niñas se les entregará además efectivo; los cocineros de los comedores escolares también recibirán efectivo.
64. La selección geográfica de las escuelas se basará en el análisis integrado del contexto, las zonas prioritarias determinadas por el Gobierno y las tasas netas de matrícula. Los criterios de selección de las escuelas son la presencia habitual de un docente oficial, la existencia de un comité de gestión de alimentos y la capacidad de preparar comidas.

***Efecto estratégico 3: Las poblaciones vulnerables en las zonas seleccionadas han mejorado su estado nutricional durante todo el año.***

65. El efecto estratégico 3 se centra en prevenir y tratar la malnutrición. El PMA adoptará un enfoque integrado de planificación participativa, basado en la comunidad, para prevenir la malnutrición, y un enfoque basado en el ciclo de vida en el que fundamentar la asistencia prestada a niños menores de 5 años. En el caso de las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, el PMA brindará alimentos nutritivos especializados, transmitirá mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento, y realizará transferencias de efectivo condicionadas a la asistencia a servicios de atención prenatal y posnatal, respetando sus necesidades de protección y evitando sobrecargarlas de tareas.

66. Se dará prioridad a la prevención de la malnutrición en las regiones con tasas de malnutrición aguda global superiores al 15 %, tasas de malnutrición crónica superiores al 40 % o tasas de malnutrición aguda global superiores al 10 % en zonas con una elevada prevalencia de la inseguridad alimentaria, movimientos de población o enfermedades infantiles.
67. El tratamiento contra la malnutrición se facilitará en centros de salud e instalaciones sanitarias a nivel comunitario por medio de una planificación participativa basada en la comunidad, usando el modelo de los centros de formación, rehabilitación nutricional y sensibilización, que alientan a las madres a desempeñar un papel activo en la gestión de la malnutrición. La selección geográfica se basará en los análisis de tendencias de la incidencia de las enfermedades infantiles y la inseguridad alimentaria en las zonas con tasas de malnutrición aguda global superiores al 10 %.
68. Los mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento se referirán a la nutrición y la higiene, la planificación familiar, la igualdad de género y la violencia de género. Las mujeres y los hombres recibirán formación sobre la forma de compartir equitativamente las responsabilidades relativas a la nutrición en los hogares, al tiempo que se creará conciencia entre los líderes comunitarios y los miembros de las comunidades sobre las prácticas saludables.

### ***Esfera prioritaria***

69. Este efecto estratégico se centra en el fomento de la resiliencia.

### ***Productos previstos***

70. El efecto estratégico 3 quedará demostrado por los seis productos siguientes:
  - Los niños de entre 6 y 23 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes seleccionados (nivel 1) reciben suficientes alimentos nutritivos especializados, lo que hace posible prevenir la malnutrición (resultado estratégico 2).
  - Las niñas y mujeres embarazadas y lactantes que asisten a servicios de atención prenatal y posnatal (nivel 1) reciben efectivo, en forma oportuna y en cantidades adecuadas, lo que les permite acceder a servicios de salud materna y prevenir la malnutrición infantil (resultado estratégico 2).
  - Los beneficiarios seleccionados (nivel 1) reciben mensajes relacionados con la nutrición que les permiten mejorar sus prácticas y prevenir la malnutrición (resultado estratégico 2).
  - Los niños de entre 6 y 59 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes seleccionados (nivel 1) reciben suficientes alimentos nutritivos especializados, lo que hace posible tratar la malnutrición (resultado estratégico 2).
  - Los beneficiarios seleccionados (nivel 1) reciben mensajes relacionados con la nutrición que les permiten mejorar sus prácticas y tratar la malnutrición (resultado estratégico 2).
  - Las comunidades (nivel 3) se benefician de los productos alimenticios nutritivos enriquecidos de producción local disponibles, lo que fomenta una nutrición adecuada (resultado estratégico 2).
71. Para encuadrar los mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento en el marco de este efecto estratégico y las actividades complementarias en el de los efectos estratégicos 2 y 4, el PMA prevé realizar un análisis con variables múltiples de los factores causales que contribuyen a la malnutrición, que se combinará con el análisis del mecanismo para subsanar el déficit de nutrientes de modo que los sistemas nacionales y privados examinen dicho déficit en la ingesta de nutrientes y definan estrategias con las que se pueda mejorar el acceso a dietas nutritivas.

72. El PMA contribuirá a mejorar la salud (ODS 3) y la igualdad de género (ODS 5) gracias a estos efectos. Los progresos se medirán a través de evaluaciones nacionales de salud e informes sobre la igualdad de género y la violencia de género.

### **Actividades principales**

*Actividad 4: Ayudar a prevenir la malnutrición suministrando alimentos nutritivos especializados a los niños de entre 6 y 23 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes; realizando transferencias de efectivo a las niñas y mujeres embarazadas y lactantes que reciben asistencia prenatal y posnatal, y transmitiendo mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento a esas niñas y mujeres y a sus comunidades.*

*Actividad 5: Ayudar a tratar la malnutrición suministrando alimentos nutritivos especializados a los niños de entre 6 y 59 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, y transmitiendo mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento a esas niñas y mujeres y a sus comunidades.*

73. Ambas actividades forman parte de iniciativas conjuntas, coordinadas con los ministerios de salud, educación y agricultura, el UNICEF, la FAO y la OMS, como parte de las Iniciativas renovadas contra el hambre y la desnutrición infantiles (REACH) y del Movimiento para el fomento de la nutrición, incluida la selección geográfica conjunta y el reparto del trabajo y las responsabilidades. El PMA está trabajando con el UNICEF en un marco conjunto de análisis normalizado de la malnutrición aguda. Se intensificará la asociación del Programa con la Dependencia de enlace e información de las asociaciones de mujeres (*Cellule de Liaison et d'Information des Associations Féminines – CELIAF*), destinada a incorporar y combatir la desigualdad de género en el marco de los mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento. A través de este enfoque multisectorial relativo a los hábitos alimentarios, la higiene y los roles de género, el PMA procura reducir el número de personas que necesitan tratamiento para la malnutrición.
74. Aunque los datos empíricos obtenidos del seguimiento posterior a la distribución muestran que las tasas de malnutrición mejoran cuando la asistencia alimentaria se combina con la alimentación suplementaria general, la estabilidad y la cobertura, con el tiempo, se han visto limitadas por las restricciones de financiación. Como consecuencia de una evaluación de las zonas más necesitadas, el PMA dirigirá la asistencia alimentaria y nutricional principalmente a dichas zonas. Centrará sus esfuerzos en el Sahel.

*Actividad 6: Prestar apoyo adaptado a las personas seleccionadas para la producción local de alimentos nutritivos enriquecidos.*

75. El PMA se encargará de dirigir la ejecución del proyecto conjunto PRO-FORT que reúne al Programa, el UNICEF, la FAO, la OMS, el Ministerio de Salud Pública y el Ministerio de Agricultura. Basándose en la cadena de valor, el proyecto apoya la producción local de alimentos enriquecidos, destinados al mercado local, para combatir la malnutrición crónica. Concretamente, el PMA aportará conocimientos técnicos especializados sobre transformación, inocuidad y calidad de los alimentos; prácticas relacionadas con la cadena de valor (abastecimiento, almacenamiento y transporte) y comercialización. En el marco del proyecto AFORT, apoyará a las elaboradoras de alimentos en pequeña escala para que mejoren la calidad, el envasado y la conexión con los mercados de productos locales artesanales.

**Efecto estratégico 4: Las poblaciones y las comunidades afectadas por la inseguridad alimentaria en las zonas seleccionadas tienen medios de subsistencia más resilientes y sistemas alimentarios sostenibles durante todo el año.**

76. El PMA ayudará a las personas a fortalecer la resiliencia de los sistemas alimentarios de los que dependen mediante la creación y rehabilitación de la infraestructura y los activos productivos. Este efecto estratégico se destina a los beneficiarios de la asistencia alimentaria

estacional en el marco del efecto estratégico 2, a fin de permitir que satisfagan progresivamente sus propias necesidades alimentarias.

77. El efecto estratégico 4 incorpora el enfoque de tres niveles del PMA (análisis integrado del contexto, programación estacional de los medios de subsistencia y planificación participativa de base comunitaria) para garantizar la participación y el compromiso de los asociados, las comunidades, las instituciones nacionales y los municipios, de modo que en las intervenciones se aborden de manera equitativa las diversas necesidades, prioridades, funciones y cargas de trabajo de mujeres y hombres. Los análisis de género y las evaluaciones en materia de protección sentarán las bases para la planificación del proyecto a fin de garantizar que la infraestructura<sup>24</sup> y los activos creados o rehabilitados beneficien a los hombres y las mujeres más vulnerables de todas las edades. De conformidad con la política ambiental del PMA de 2017, todas las actividades integrarán consideraciones ambientales y sociales y cumplirán con los requisitos ambientales y las normas sociales del Programa.
78. La selección geográfica en el marco de este efecto estratégico se basará en el análisis integrado del contexto. Las principales conclusiones del análisis de este tipo más reciente indican que el Sahel es la zona que suscita mayor preocupación debido a las perturbaciones climáticas recurrentes. Situando a las personas en el eje de la labor de planificación, el PMA elaborará planes de acción para el fomento de la resiliencia y la adaptación al cambio climático y, de ese modo, hará posible abordar progresivamente los desafíos ambientales. La programación estacional en función de los medios de subsistencia permitirá identificar las necesidades específicas de los distintos grupos y la planificación comunitaria participativa permitirá garantizar que las actividades seleccionadas aborden las vulnerabilidades específicas de los grupos seleccionados.

### ***Esfera prioritaria***

79. Este efecto estratégico se centra en el fomento de la resiliencia.

### ***Productos previstos***

80. El efecto estratégico 4 quedará demostrado por los tres productos siguientes:
- Las poblaciones seleccionadas (nivel 2) se benefician de los activos construidos o restaurados, lo que les permite mejorar su resiliencia a las crisis naturales y la adaptación al cambio climático (resultado estratégico 4).
  - Los beneficiarios seleccionados (nivel 1) reciben asistencia alimentaria condicionada, en forma oportuna y adecuada, que les permite satisfacer sus necesidades alimentarias a corto plazo (resultado estratégico 1).
  - Los pequeños agricultores y otros agentes que intervienen en la cadena de valor (nivel 1) se benefician del fortalecimiento de las capacidades técnicas, lo que les permite mejorar sus medios de subsistencia y su acceso a los mercados estructurados, también en relación con la alimentación escolar basada en productos locales (resultado estratégico 3).
81. El PMA promoverá la mejora del almacenamiento posterior a la cosecha mediante campañas de sensibilización, capacitación y apoyo para construir y gestionar silos domésticos y comunitarios, y fomentará los vínculos con las reservas nacionales de alimentos con el fin de garantizar el cumplimiento de las normas de calidad de los alimentos y su inocuidad. La función de fomento de la resiliencia de las actividades de ACA se reforzará integrando servicios, como el suministro de información relativa al clima a los agricultores

---

<sup>24</sup> De conformidad con la directiva que reglamenta todos los servicios de ingeniería y las actividades de construcción de las operaciones del PMA, es necesario respetar las competencias, las normas y las tecnologías específicas en materia de ingeniería para esta actividad.

para facilitar la toma de decisiones sobre las inversiones en los medios de subsistencia, la elección de los cultivos y el momento de sembrarlos. El PMA buscará sinergias para vincular a los pequeños agricultores con la cadena de suministro en aras de mejorar su acceso a los mercados. Esta actividad sentará las bases para complementar las actividades de ACA en los futuros PEP con microseguros, servicios de comercialización, financiación basada en las previsiones, y financiación para imprevistos.

82. Estos productos contribuirán a reducir la pobreza (ODS 1), a fomentar la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales (ODS 12) y a la acción por el clima (ODS 13). Dado que el acceso equitativo a los activos y el análisis de género son un elemento central, los productos contribuirán también a la igualdad de género (ODS 5) y la estabilidad (ODS 16).

### **Actividades principales**

*Actividad 7: Prestar apoyo a las personas aquejadas de inseguridad alimentaria y en situación de riesgo en materia de medios de subsistencia y activos, incluida la creación o la rehabilitación de los activos naturales y productivos, la infraestructura y las compras locales.*

83. Esta actividad completa el enfoque del PMA sobre la convergencia geográfica de las actividades, suministrando a las comunidades de las zonas seleccionadas en el marco de los efectos estratégicos 2 y 3 las herramientas y capacidades necesarias para volverse autosuficientes y poder prescindir de la asistencia del Programa, de modo que tanto las mujeres como los hombres de todas las edades se beneficien por igual.
84. Se seguirá consolidando la reciente asociación con la Agencia Nacional de Fomento del Desarrollo Rural (*Agence Nationale d'Appui au Développement Rural*) y el PMA actualizará los planes de acción conjuntos con los ministerios de agricultura, ganadería, recursos hídricos y medio ambiente. Pondrá en relación a los productores de alimentos, mujeres y hombres, con las asociaciones de pequeños agricultores y apoyará a las comunidades para que creen cadenas de valor que tengan en cuenta el aspecto de la nutrición, vinculadas con los comedores escolares.
85. El PMA trabajará con las mujeres con miras a fortalecer su capacidad de negociación con las autoridades locales acerca de cuestiones relativas a la tierra, así como su activa participación como miembros de las organizaciones de productores. La alianza entre la CELIAF y el PMA será fundamental para incorporar la temática de género en pro de una participación y un disfrute equitativos de los beneficios resultantes de la creación de activos. Los análisis de género servirán de base a la planificación participativa basada en la comunidad para reflejar las preferencias y las necesidades de mujeres y hombres de distintos grupos de edad.
86. Dado el déficit de infraestructura en el Chad, sería provechoso recurrir a las actividades de ACA previstas en este efecto estratégico para realizar proyectos de infraestructura. El PMA trabajará con los interlocutores intergubernamentales con miras a fomentar las capacidades y sistemas nacionales junto con el Banco Mundial, la FAO, el Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA), la Unión Europea, la Agencia Francesa para el Desarrollo y el BAfD. La convergencia geográfica de las actividades favorecerá sinergias para que cada asociado pueda contribuir a la mejora de la seguridad alimentaria, la nutrición, la resiliencia y el desarrollo rural en función de sus ventajas comparativas.

***Efecto estratégico 5: Las instituciones nacionales disponen de mayores capacidades para gestionar la seguridad alimentaria, las políticas y programas de nutrición y de protección social, incluidos los que apoyan la cohesión social y la estabilidad durante todo el año.***

87. Al reforzar las capacidades nacionales y subnacionales, el PMA apoyará la formulación y la gobernanza de un sistema permanente de planificación de intervenciones en materia de seguridad alimentaria y nutrición, que incluya el sistema de protección social del Gobierno, pueda aprovecharse para intervenir eficazmente en caso de perturbaciones imprevistas,

aborde las causas inmediatas y subyacentes de la malnutrición gracias a actividades relacionadas específicamente con la nutrición y actividades complementarias, aborde las necesidades específicas de las personas con VIH/sida o afectadas por el VIH/sida, tenga en cuenta las necesidades diferentes y específicas de los hombres, las mujeres, los niños y las niñas y promueva la participación de estos en la formulación y aplicación de soluciones sostenibles al problema del hambre. Para promover la convergencia geográfica, el PMA fortalecerá los mecanismos de coordinación y los basados en el módulo de acción agrupada, y contribuirá a la implantación de un registro unificado de beneficiarios, que ayude a consolidar las intervenciones del Gobierno, las Naciones Unidas y la sociedad civil.

### ***Esfera prioritaria***

88. Este efecto estratégico se centra en el fomento de la resiliencia.

### ***Productos previstos***

89. El efecto estratégico 5 quedará demostrado por los tres productos siguientes:

- Las personas aquejadas de inseguridad alimentaria (nivel 3) se benefician de la mejora de las intervenciones dirigidas por el Gobierno; la alerta temprana, y las capacidades de coordinación y protección social, y reciben asistencia oportuna, adecuada, equitativa, coherente y previsible del Gobierno y del PMA y sus asociados (resultado estratégico 5).
- Las comunidades (nivel 3) se benefician de una mejor gobernanza y una mayor coordinación en lo que respecta a la sensibilización y la promoción, lo que les permite mejorar su nutrición y su resiliencia (resultado estratégico 5).
- Las comunidades (nivel 3) se benefician de una mejor coordinación de la política de alimentación y nutrición (resultado estratégico 5).

90. Gracias a estos productos, el PMA contribuirá a la igualdad de género en la elaboración de políticas de alimentación y nutrición (ODS 5), los sistemas de protección social (ODS 1) y la estabilidad (ODS 16).

### ***Actividades principales***

*Actividad 8: Impartir capacitación y prestar apoyo técnico a las instituciones nacionales para la concepción y la ejecución de un plan permanente de actividades de planificación de intervenciones en materia de seguridad alimentaria y nutrición, con mecanismos consolidados de alerta temprana y coordinación, así como una red de seguridad que permita hacer frente a las crisis, tenga en cuenta las cuestiones de nutrición y favorezca la transformación de las relaciones de género (en apoyo de los efectos estratégicos 1 y 2); capacitación y planes de comunicación para una mejor nutrición y prácticas agropecuarias resilientes (efectos estratégicos 3 y 4), así como mejores mecanismos de coordinación de la alimentación y la nutrición.*

91. El PMA está poniendo a prueba la utilización de un registro unificado de beneficiarios para contribuir al establecimiento de una base de datos común, gestionada por el Gobierno y la comunidad de asistencia humanitaria y de ayuda al desarrollo, donde las vulnerabilidades particulares de mujeres y hombres de todas las edades están asociadas a crisis específicas de origen climático o provocadas por la situación de inseguridad, detectadas a través de análisis integrados del contexto. El PMA, como uno de los principales contribuyentes al registro, proseguirá el diálogo estratégico y técnico con el Gobierno, el Banco Mundial y otros asociados, con el fin de apoyar el incipiente plan nacional de protección social.

92. El PMA colaborará con el Ministerio de Agricultura en el fortalecimiento de las capacidades nacionales de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de crisis. Impartirá capacitación y prestará apoyo técnico en materia de gestión de la información sobre seguridad alimentaria y nutrición al sistema nacional de seguridad alimentaria y alerta temprana, y en materia de preparación para la pronta intervención, planificación de las

intervenciones y gestión de las reservas de alimentos al organismo nacional de seguridad alimentaria (*Office National de Sécurité Alimentaire, ONASA*).

93. Se fortalecerán las capacidades de la cadena de suministro de las instituciones nacionales, en especial en situaciones de emergencia, en función de sus prioridades, abarcando la contratación, el transporte, la gestión del almacenamiento, la distribución y la calidad e inocuidad de los alimentos. El PMA alentará las reformas institucionales del Gobierno relacionadas con las intervenciones ante crisis, la alerta temprana y la preparación para la pronta intervención en emergencias, así como la elaboración de políticas y la ejecución de estrategias. El Programa podrá ampliar su apoyo al fortalecimiento de las cadenas nacionales de suministro de alimentos nutritivos y suministros sanitarios, en colaboración con el UNICEF, el PNUD y otros asociados.

***Efecto estratégico 6: Los asociados humanitarios y de desarrollo en el Chad tienen acceso a servicios comunes que les permiten llegar a las zonas seleccionadas e intervenir en ellas durante todo el año.***

94. Con arreglo a este efecto estratégico, el PMA procurará brindar servicios comunes en apoyo del Gobierno y los asociados del Programa para ejecutar la Agenda 2030. Facilitará tecnología de la información, servicios relativos a la cadena de suministro, logísticos y de recolección y tratamiento de datos, así como servicios aéreos a través del Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas (UNHAS).
95. Los servicios logísticos y el UNHAS darán prioridad a las zonas remotas de modo de ayudar a los asociados a brindar asistencia a los beneficiarios en zonas de difícil acceso.

***Esfera prioritaria***

96. Este efecto estratégico se centra en la intervención ante crisis.

***Productos previstos***

97. El efecto estratégico 6 quedará demostrado por los dos productos siguientes:
- Las poblaciones afectadas (nivel 3) se benefician de los servicios relacionados con la cadena de suministro, la tecnología de la información y las comunicaciones, la gestión de la información y otros servicios logísticos proporcionados por el PMA a sus asociados, y reciben asistencia eficaz y oportuna (resultado estratégico 8).
  - Las necesidades de las poblaciones afectadas (nivel 3), seleccionadas por los asociados en la acción humanitaria se atienden recurriendo a los servicios que el PMA presta de forma oportuna y permitiendo ahorrar costos (resultado estratégico 8).
98. Estos productos contribuyen a la estabilidad del Chad (ODS 16).

***Actividades principales***

*Actividad 9: Prestar servicios relativos a la cadena de suministro, la tecnología de la información y las comunicaciones, la gestión de información y otros servicios logísticos a la comunidad de asistencia humanitaria y de ayuda al desarrollo.*

99. Basándose en su posición de liderazgo en el sector de la logística y las telecomunicaciones de emergencia, el PMA brinda apoyo a los organismos de las Naciones Unidas y otros asociados prestando servicios relacionados con la cadena de suministro y la tecnología de la información y las comunicaciones, así como alquilando vehículos, espacios de almacenamiento y centros de alojamiento en lugares alejados.
100. En el Chad, el PMA contribuirá a definir servicios comunes y reforzar los mecanismos por los que se prestan, aumentando así la coordinación entre organismos y contribuyendo a la eficiencia y la eficacia del sistema de las Naciones Unidas en el país.
101. El Ministerio de Salud y el PNUD están considerando la posibilidad de utilizar el apoyo logístico del PMA para transportar medicamentos y alimentos nutritivos a centros de salud,

incluido el fomento de las capacidades de la cadena de suministro de las dependencias pertinentes. Por primera vez, en 2017, el PMA logró suministrar servicios logísticos para el transporte de mosquiteros hasta los puntos de distribución finales.

*Actividad 10: Proporcionar servicios aeronáuticos del UNHAS para que los asociados puedan llegar a las zonas de intervención humanitaria.*

102. Por intermedio del UNHAS, el PMA facilitará transporte aéreo para que los asociados puedan asistir a las personas que lo necesitan. Cada semana, el UNHAS llega a 19 destinos en el país. El PMA seguirá incrementando las capacidades aeronáuticas nacionales invitando a las autoridades pertinentes a participar en sesiones de capacitación sobre normas y seguridad en la aviación, y reparando las pistas de aterrizaje.

### **3.3 Estrategias de transición y retirada**

103. El PMA se servirá de este PEP para sentar las bases de los ulteriores. Dichas bases consistirán en buenas prácticas fundadas en actividades multisectoriales en zonas geográficas específicas, concebidas para reducir las vulnerabilidades y las necesidades a largo plazo; una base de datos empíricos sobre la influencia de los roles de género y la edad en la seguridad alimentaria y la nutrición, para garantizar que las intervenciones se adapten cada vez más a las necesidades específicas de mujeres, hombres, niñas y niños, y resultados colectivos que adopten el Gobierno y la comunidad de asistencia humanitaria y de ayuda al desarrollo y que permitan al Gobierno gestionar cada vez mejor las crisis y las intervenciones en materia de desarrollo para lograr erradicar el hambre.
104. El presente PEP tiene por objeto lograr una transición de las poblaciones vulnerables, por medio de la recuperación, de modo que dejen de recibir asistencia de emergencia y pasen a ser resilientes y autosuficientes, reduciendo así el número total de beneficiarios a largo plazo. Al incorporar los mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento a las actividades de nutrición, y al combinarlos con la asistencia alimentaria y las actividades de fortalecimiento de la resiliencia, comprendidas en otros efectos estratégicos por medio de la convergencia geográfica se combatirán las causas profundas de la malnutrición, reduciendo así aún más las necesidades.
105. El PMA inscribirá a sus beneficiarios en un registro unificado para sentar las bases de una transición por etapas al sistema nacional de protección social, una vez que esté funcionando. El PMA, uno de los principales responsables de aportar datos, suministrará indicadores que tengan en cuenta la inseguridad alimentaria y la malnutrición a medida que la cobertura del sistema se vaya ampliando.

## 4. Modalidades de ejecución

### 4.1 Análisis de los beneficiarios

<b>CUADRO 1: BENEFICIARIOS DE LAS TRANSFERENCIAS DE ALIMENTOS Y DE BASE MONETARIA, POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD</b>						
<b>Efecto estratégico</b>	<b>Actividad</b>	<b>Niños</b>	<b>Niñas</b>	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Total</b>
1	1. Programa de asistencia integrada a las poblaciones afectadas por las crisis	209 196	246 553	112 070	179 311	747 130
2	2. Asistencia alimentaria estacional a las personas seleccionadas que padecen inseguridad alimentaria	149 826	155 375	122 080	127 629	554 910
	3. Comidas escolares a niños vulnerables	72 597	93 912	2 175	2 901	171 585
3	4. Medidas de prevención de la malnutrición para los niños de entre 6 y 23 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes y sus comunidades	79 350	119 025	0	99 188	297 563
	5. Medidas de tratamiento de la malnutrición para los niños de entre 6 y 59 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes y sus comunidades	100 940	105 060	0	51 500	257 500
	6. Apoyo a personas seleccionadas para la producción local de alimentos nutritivos enriquecidos	8 000	12 000	0	0	20 000
4	7. Apoyo a las personas aquejadas de inseguridad alimentaria y en situación de riesgo en materia de medios de subsistencia y activos	65 682	70 735	55 577	60 630	252 624
<b>Total</b>		<b>685 591</b>	<b>802 659</b>	<b>291 902</b>	<b>521 159</b>	<b>2 301 312</b> *

\* Excluidas las superposiciones.

106. El número de beneficiarios directos del efecto estratégico <sup>125</sup> probablemente se mantenga estable durante la ejecución del PEP debido a los conflictos y la inseguridad reinantes en los países vecinos y a las posibilidades de nuevos desplazamientos. Sin embargo, el PMA adaptará su asistencia alimentaria a las personas desplazadas, basándose en el suministro de asistencia condicionada a la creación de activos y en los esfuerzos en curso para promover el reasentamiento de los refugiados de larga data en comunidades en vez de campamentos. A medida que la situación se estabilice, el PMA pasará de un enfoque de asistencia basado en la situación imperante a un enfoque basado en la vulnerabilidad y ampliará la asistencia condicionada tanto a las comunidades de acogida como a las desplazadas, lo que facilitará la transición hacia una forma de asistencia distinta de la prevista en el marco del efecto estratégico 1. Se utilizará el registro biométrico y la plataforma digital del PMA para la gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia (SCOPE) con el fin de facilitar la asistencia basada en la vulnerabilidad.

<sup>25</sup> Los beneficiarios del efecto estratégico 1: 321.000 refugiados sudaneses en el este; 106.000 refugiados de la República Centroafricana y repatriados en el sur; 9.600 refugiados nigerianos y 150.000 PDI en la región de Lac; 101.000 miembros de comunidades de acogida; un máximo de 52.000 personas en las crisis repentinas (reserva de galletas de alto valor energético) y 6.500 cocineros de comidas escolares.

107. Al apoyar la transición de las personas afectadas por la inseguridad alimentaria estacional o crónica a la asistencia condicionada a la creación de activos, y al atacar las causas profundas de la malnutrición por medio de mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento, la planificación participativa de base comunitaria y el enriquecimiento de alimentos, el PMA reducirá la dependencia de la asistencia y el número de beneficiarios de los efectos 2, 3 y 4<sup>26</sup>.
108. En todos los efectos estratégicos se ha mejorado la selección dando prioridad al género y la edad<sup>27</sup>; las sinergias, el fortalecimiento de la capacidad y las complementariedades con los asociados y el Gobierno serán provechosos para un importante número de beneficiarios indirectos. Se espera que el número de beneficiarios del PMA se reduzca para 2023.

## 4.2 Transferencias

### Alimentos y transferencias de base monetaria

CUADRO 2: RACIONES DE ALIMENTOS ( <i>gramos/persona/día</i> ) O VALOR DE LAS TBM ( <i>dólares/persona/día</i> ), POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD												
Tipo de beneficiarios	Efecto estratégico 1											
	Actividad 1											
	Crisis repentinas	Refugiados, repatriados, PDI (Distribuciones generales de alimentos)	Refugiados, repatriados, PDI, personas malnutridas con VIH (Distribuciones generales de alimentos)	Refugiados, repatriados, PDI (ACA)	Refugiados, repatriados, PDI (ACA)	Escolares ( <i>in situ</i> )	Escolares (raciones para llevar a casa para las niñas)	Cocineros (efectivo por trabajo)	Mujeres embarazadas y lactantes (prevención)	Niños de 6 a 23 meses (prevención)	Mujeres embarazadas y lactantes (tratamiento)	Niños de 6 a 59 meses (tratamiento)
Modalidad	Alimentos	Alimentos	TBM	Alimentos	TBM	Alimentos	TBM	TBM	Am- bos	Alimen- tos	Alimen- tos	Alimen- tos
Cereales		425		425		150						
Legumbres secas		100		100		25						
Aceite		35		35		15			25		25	
Sal		5		5		3						
Azúcar												
SuperCereal									200		200	
SuperCereal Plus										100		
Micronutrientes en polvo												
Plumpy'Sup												100
Galletas de alto valor energético	125											
Total de kilocalorías por día		2 175		2 175		726			973	394	973	535
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico		13,4		13,4		12,4			12,6	16,6	12,6	10,5
Efectivo (dólares por persona al día)			0,375 <sup>a</sup>		0,5 <sup>b</sup>		0,04 <sup>b</sup>	0,3 <sup>b</sup>	0,17 <sup>b</sup>			
Número de días de alimentación por año	3	360	360	120	120	180	180	180	360	360	180	90

<sup>26</sup> Se espera que el número de beneficiarios en los efectos estratégicos 2, 3 y 4 sea 1,6 millones.

<sup>27</sup> El PMA seguirá evaluando y actualizando sus mecanismos de selección para que tengan más en cuenta las desigualdades de género.

**CUADRO 2: RACIONES DE ALIMENTOS (gramos/persona/día) O VALOR DE LAS TBM (dólares/persona/día), POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD**

Tipo de beneficiarios	Efecto estratégico 2					Efecto estratégico 3					Efecto estratégico 4	
	Actividad 2		Actividad 3			Actividad 4		Actividad 5		Actividad 6	Actividad 7	
	Personas afectadas por la inseguridad alimentaria estacional (distribución general de alimentos)	Personas afectadas por la inseguridad alimentaria estacional (distribución general de alimentos)	Escolares ( <i>in situ</i> )	Escolares (raciones para llevar a casa para las niñas)	Cocineros (efectivo por trabajo)	Mujeres embarazadas y lactantes (prevención)	Niños de 6 a 23 meses (prevención)	Mujeres embarazadas y lactantes (tratamiento)	Niños de 6 a 59 meses (tratamiento)	Niños de 6 a 23 meses (enriquecimiento de alimentos)	Personas afectadas por la inseguridad alimentaria (ACA)	Personas afectadas por la inseguridad alimentaria (ACA)
Modalidad	Alimentos	TBM	Alimentos	TBM	TBM	Ambos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	TBM
Cereales	425		150									425
Legumbres secas	100		25									100
Aceite	35		15			25		25				35
Sal	5		3									5
Azúcar												
SuperCereal						200		200				
SuperCereal Plus							100					
Micronutrientes en polvo										0,5 <sup>c</sup>		
Plumpy'Sup									100			
Total de kilocalorías por día	2175		726			973	394	973	535			2175
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico	13,4		12,4			12,6	16,6	12,6	10,5			13,4
Efectivo (dólares por persona al día)		0,375 <sup>a</sup>		0,04 <sup>b</sup>	0,3 <sup>b</sup>	0,17 <sup>b</sup>						0,5 <sup>b</sup>
Número de días de alimentación por año	120	120	180	180	180	180	180	180	90	360	120	120

<sup>a</sup> Basado en una canasta de alimentos compuesta de sorgo, arvejas, aceite de maní, sal y azúcar a precios de mercado, correspondiente a 2.191 kilocalorías por persona y día.

<sup>b</sup> Incentivos para promover la asistencia a la escuela, el trabajo y exámenes médicos prenatales y posnatales.

<sup>c</sup> Usado para el enriquecimiento de alimentos de producción local.

<b>CUADRO 3: NECESIDADES TOTALES DE ALIMENTOS/TBM, Y VALOR CORRESPONDIENTE</b>		
<b>Tipo de alimento/transferencia de base monetaria</b>	<b>Total (toneladas)</b>	<b>Total (dólares)</b>
Cereales	390 633	102 475 719
Legumbres secas	90 647	44 682 674
Aceites y grasas	40 755	43 854 703
Alimentos compuestos y mezclas alimenticias	116 031	114 348 763
Otros alimentos	5 185	2 055 782
<b>Total (alimentos)</b>	<b>643 251</b>	<b>307 417 640</b>
TBM		284 643 553
<b>Total (valor de los alimentos y las TBM)</b>	<b>643 251</b>	<b>592 061 193</b>

109. El PMA utilizará transferencias en especie, TBM o una combinación de ambas, dependiendo del contexto. Su elección la determinarán los principios de eficacia, eficiencia, economía y seguridad.
110. La planificación participativa de base comunitaria y los mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento garantizarán que las transferencias ayuden a que los beneficiarios satisfagan sus necesidades de alimentación y nutrición, respetando las preferencias locales de mujeres y hombres. Los sistemas de seguimiento del mercado garantizarán que los valores de las transferencias estén en consonancia con los precios de mercado. Las raciones y la elección de alimentos especializados y suplementarios se basarán en las necesidades de nutrientes de cada persona.

**Fortalecimiento de las capacidades, entre otras cosas, mediante la cooperación Sur-Sur**

111. El presente PEP sigue las cinco trayectorias descritas en el proyecto de marco del PMA para el fortalecimiento de las capacidades del país:
- *Políticas y legislación.* Junto con el Banco Mundial, el PMA ayudará al Gobierno a diseñar y ejecutar políticas para un sistema de protección social que permita hacer frente a las crisis y favorezca la transformación de las relaciones de género, incluida la elaboración de indicadores para el registro unificado de beneficiarios.
  - *Rendición de cuentas a escala institucional.* Gracias al registro unificado de beneficiarios, el PMA ayudará al Gobierno en la gestión de sus programas de manera que se tengan en cuenta las cuestiones de género. Apoyará la reestructuración del mecanismo gubernamental de coordinación de la seguridad alimentaria y la nutrición. Se fortalecerán las capacidades del ONASA y del Centro de Control de la Calidad de los Alimentos (*Centre de Contrôle de Qualité des Denrées Alimentaires*) por lo que respecta a las normas y procedimientos de adquisición, la planificación, la manipulación, el envasado, el almacenamiento, el transporte, la gestión de la flota de vehículos, la distribución, la entrega, la seguridad e inocuidad de los alimentos, la recopilación y seguimiento de la información, y la preparación para la pronta intervención en emergencias.
  - *Planificación estratégica y financiación.* Prosiguiendo con el fortalecimiento de los sistemas nacionales de alerta temprana, el PMA velará por que el proceso de adopción de decisiones de sus asociados se base en datos representativos desglosados por edad, sexo y eventual discapacidad, además de análisis de género.
  - *Diseño y gestión de los programas de las demás partes interesadas.* El PMA seguirá reforzando el módulo de acción agrupada de seguridad alimentaria y el plan de fortalecimiento de las capacidades para 2018 en el marco de la iniciativa REACH. Apoyará la coordinación entre sus asociados en el Gobierno, la sociedad civil y en la

ejecución, al igual que sus esfuerzos por crear mayor conciencia sobre las mejores prácticas en materia de nutrición y la igualdad de género.

- *Compromiso y participación de interlocutores no estatales.* Junto con el Banco Mundial, el PMA promoverá el uso del registro unificado de beneficiarios por parte de todos los miembros nacionales e internacionales de la comunidad de asistencia humanitaria y de ayuda al desarrollo en el Chad. Esto permitirá la coordinación futura de las evaluaciones de las necesidades y de las intervenciones.

### **4.3 Cadena de suministro**

112. Al funcionar en un país sin litoral con graves limitaciones de infraestructura y expuesto a peligros naturales y problemas de seguridad, la cadena de suministro habrá de tener gran capacidad de respuesta para brindar servicios de apoyo oportunos y eficaces. Para respaldar sus actividades, el PMA seguirá comprando alimentos a nivel internacional o nacional, a través de organizaciones de agricultores y comerciantes locales, teniendo en cuenta la eficacia en función de los costos.
113. Aprovechando su infraestructura logística y sus competencias especializadas y actuando como una interfaz entre el Gobierno, el sector privado y las distintas organizaciones, el PMA fortalecerá las cadenas de suministro nacionales y apoyará a los principales asociados en la consecución de otros ODS, prestando servicios relacionados con la cadena de suministro con arreglo al principio de la recuperación total de los costos.

### **4.4 Capacidad de la oficina en el país y perfil del personal**

114. Habrá que acrecentar las capacidades de la oficina en el país a fin de ampliar las actividades de nutrición y fomento de la resiliencia. Basándose en un análisis de la dotación de personal, que se realizará en 2018 y será respaldado por el Despacho Regional de Dakar, el PMA aumentará las capacidades del personal de sus suboficinas en estos ámbitos clave.
115. El PMA está introduciendo un nuevo programa de pasantías de posgrado destinado principalmente a mujeres recién graduadas, lo que pondrá de manifiesto su potencial al tiempo que promoverá la paridad de género entre el personal nacional. Este programa ha dado muy buenos resultados hasta la fecha y se ampliará durante el período abarcado por el presente PEP.

### **4.5 Asociaciones**

116. En el plan de acción en materia de asociaciones para el Chad se determina que el Gobierno es el principal asociado del PMA. Todas las actividades del presente PEP están en consonancia con los planes y políticas gubernamentales, que exigen la colaboración de los ministerios competentes a nivel nacional y subnacional, incluido el fortalecimiento de las capacidades. El Programa se posicionará como asociado preferente del Gobierno y principal experto, y marcará las pautas en materia de seguridad alimentaria y nutrición.
117. Las actividades que tienen que ver con los agentes internacionales para el desarrollo se centrarán en la obtención de resultados colectivos y en cómo el PMA puede agregarles valor mediante su enfoque de convergencia geográfica de las actividades, sus competencias especializadas y sus innovaciones. Los asociados participaron en la elaboración de resultados colectivos para el presente PEP y compartieron sus estrategias con el PMA.
118. Las organizaciones de la sociedad civil, la mayoría de las cuales son nacionales, son los principales asociados del PMA en la concepción y la ejecución de las actividades. La mayor atención prestadas al fortalecimiento de sistemas de alimentación resilientes exige que se refuercen las asociaciones con las universidades nacionales para movilizar a los estudiantes a los lugares donde se quiere fomentar la resiliencia. La asociación del PMA con la CELIAF apoya el enfoque que favorece la transformación de las relaciones de género del presente PEP.

119. El sector privado es un asociado esencial en las TBM. Con la estabilidad económica esperada, el PMA ampliará sus asociaciones con las empresas privadas y acrecentará el interés de estas en la erradicación del hambre.
120. El sistema de las Naciones Unidas en el Chad ha reconocido la necesidad de una convergencia geográfica entre las organizaciones. El PMA actualizará periódicamente las estrategias y los planes de acción conjuntos que existen con el ACNUR, el UNICEF y la FAO, y elaborará otros nuevos con el PNUD y el UNFPA. Seguirá contando con la participación de los módulos de acción agrupada y fortalecerá los comités técnicos de los proyectos conjuntos existentes.

## **5. Gestión y evaluación de las realizaciones**

### **5.1 Mecanismos de seguimiento y evaluación**

121. El PMA elaborará una estrategia de seguimiento y evaluación que haga hincapié en los efectos e impactos a largo plazo en la seguridad alimentaria y la nutrición. Encargará la realización de estudios longitudinales que tengan en cuenta las cuestiones de género sobre los cambios de modalidades, la situación de los hogares no seleccionados o excluidos, las interrupciones de la asistencia y las limitaciones de acceso.
122. Se hará el seguimiento de los productos mediante datos desglosados por sexo, edad, eventual discapacidad, situación de residencia y zona geográfica, y por medio de información sobre el volumen de toneladas y el progreso general de las actividades, recopilados por asociados cooperantes y remitidos mensualmente al PMA. Este utilizará técnicas innovadoras de diseño de estudios y análisis para garantizar que se registren datos específicos de subgrupos de población.
123. El PMA realizará anualmente al menos un ejercicio de seguimiento de los efectos estratégicos por cada actividad y grupo de beneficiarios pertinente. Al hacer el seguimiento de las operaciones se tendrán en cuenta los indicadores del PMA relativos a la protección y la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas. Se utilizarán informes de los asociados, encuestas de hogares, entrevistas y debates en grupos de discusión. El Programa usará dispositivos portátiles, de conformidad con las orientaciones institucionales del PMA. Los resultados del seguimiento se analizarán periódicamente y las principales constataciones se compartirán con las suboficinas y dependencias pertinentes.
124. El fortalecimiento de la capacidad de seguimiento y evaluación atendiendo a las cuestiones de género seguirá siendo una prioridad, lo que ayudará al Gobierno a medir los progresos hacia la consecución de las metas del ODS 2. El PMA elaborará un plan quinquenal de seguimiento, examen y evaluación para valorar las realizaciones y medir el impacto de sus actividades.
125. En 2019 se realizará un examen centrado en los refugiados (efecto estratégico 1). Una evaluación descentralizada, en 2020 se centrará en las actividades de recuperación y fomento de la resiliencia (objetivos estratégicos 2, 3 y 4) con el fin de aportar datos empíricos sobre la convergencia regional de las actividades 2, 3, 4, 5 y 7. En 2021 se realizará un examen de mitad de período con miras a la armonización con Visión 2030 y los ciclos de planificación del MANUD. En 2022, la Oficina de Evaluación del PMA iniciará una evaluación independiente de la cartera de proyectos en el país del presente PEP.
126. En la región de Lac, el PMA está realizando a título experimental actividades de seguimiento junto con la Agencia Nacional de Apoyo al Desarrollo Rural (*Agence Nationale d'Appui au Développement Rural*), que quiere ampliar a otras regiones. Debido a las restricciones de seguridad, el Programa recurre a un servicio de seguimiento contratado a terceros para seguir el proceso en algunas partes de la misma región.
127. El PMA está examinando las ventajas de contratar a jóvenes desempleados de campamentos de refugiados como asistentes de los supervisores sobre el terreno, en el

marco de la modalidad de alimentos o efectivo por trabajo, lo que permitiría superar las barreras lingüísticas y generar mayor confianza en las personas que reciben asistencia. El Programa elaborará planes de seguimiento trimestrales, con recomendaciones a las suboficinas sobre los lugares que visitar, y listas de comprobación anuales con aspectos cuyo seguimiento debe efectuarse para cada actividad y modalidad (incluidas la calidad y la cantidad de alimentos de la canasta, así como la satisfacción de los beneficiarios). Organizará reuniones mensuales con sus suboficinas para evaluar las actividades en función del seguimiento de los procesos y los resultados. Las enseñanzas extraídas del seguimiento, los exámenes y las evaluaciones descentralizadas servirán de base a la programación de las intervenciones del PMA y sus asociados.

## **5.2 Gestión de riesgos**

### ***Riesgos contextuales***

128. Las crisis de origen climático a gran escala pueden exacerbar las vulnerabilidades, lo que afecta a la inseguridad alimentaria y la malnutrición. El PMA orientó el presente PEP hacia el fomento de la resiliencia de los hogares y las comunidades con una perspectiva de transformación de las relaciones de género, mediante el fortalecimiento de los sistemas alimentarios, y también hacia el fortalecimiento de las capacidades nacionales en materia de sistemas de alerta temprana y de intervención.
129. Se prevé que continúe la inseguridad en las fronteras y en la región de Lac, lo que acarreará más desplazamientos de población. A su vez, esto incrementará la competencia por unos recursos ya escasos y provocará disturbios sociales. Junto con el ACNUR, el PMA promoverá la integración de los refugiados en las poblaciones de acogida y, junto con sus asociados, apoyará a estas últimas para aliviar la presión a la que están sometidas.
130. La seguridad del personal se garantizará mediante el cumplimiento de las normas mínimas operativas de seguridad, el uso del UNHAS, el establecimiento de un acceso seguro a las zonas del proyecto y el uso de escoltas militares como último recurso.

### ***Riesgos programáticos***

131. Los disturbios sociales y la violencia pueden afectar a la seguridad personal de los beneficiarios y pueden incluso verse agravados por la asistencia del PMA. El Programa utilizará análisis de género y evaluaciones de la protección en todas sus intervenciones y aplicará el principio de "no hacer daño". Mejorará su rendición de cuentas a las poblaciones afectadas al crear un mecanismo de denuncia y retroinformación, entre otras medidas. El PMA colabora con los beneficiarios en todas las etapas del ciclo de los proyectos. Sus perspectivas y necesidades se recopilan por medio de actividades de planificación participativa. La formulación de las actividades y los criterios de selección de beneficiarios también se determinan de forma conjunta con las comunidades.
132. La fluctuación de los precios de los alimentos puede afectar al impacto de las TBM, y las limitaciones en la infraestructura durante la temporada de lluvias pueden repercutir en los costos de transporte y la puntualidad de la prestación de la asistencia. El PMA mitigará este riesgo mediante mejores análisis de mercado.
133. El Gobierno y otros asociados precisan de capacidades adecuadas tanto institucionales como de personal. El PMA capacitará al personal gubernamental clave para apoyar las políticas y programas nacionales, la gestión de datos y las evaluaciones de la seguridad alimentaria y nutricional, diferenciadas por sexo.

### ***Riesgos institucionales***

134. La prestación de medidas integradas de asistencia y el fortalecimiento de la autosuficiencia exigen que el personal de la oficina y las suboficinas del PMA en el país tengan capacidades específicas. Con el apoyo del despacho regional la oficina en el país realizará un examen de

la estructura de personal a fin de detectar las deficiencias y definir los perfiles de personal adecuados para apoyar la ejecución del PEP.

135. Si hubiese grandes déficits de financiación, se tendrían que reducir las raciones y dar prioridad a las actividades destinadas a salvar vidas en detrimento del fortalecimiento de la autosuficiencia. El PMA ha incluido en su plan de acción en materia de asociaciones hipótesis de mitigación para casos de déficit de financiación.

## 6. Recursos para el logro de resultados

### 6.1 Presupuesto de la cartera de proyectos en el país

<b>CUADRO 4: PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN EL PAÍS (dólares)</b>						
<b>Efecto estratégico</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>	<b>Total</b>
<b>1</b>	152 172 460	153 530 153	157 916 256	159 519 901	161 074 951	<b>784 213 720</b>
<b>2</b>	51 145 589	53 334 561	40 919 498	42 595 254	35 706 798	<b>223 701 699</b>
<b>3</b>	23 306 679	23 846 537	24 545 748	23 586 465	22 756 344	<b>118 041 774</b>
<b>4</b>	19 967 560	20 356 089	22 082 330	24 112 954	26 096 760	<b>112 615 693</b>
<b>5</b>	1 448 822	1 313 862	1 333 689	1 339 618	1 347 253	<b>6 783 244</b>
<b>6</b>	15 861 946	16 539 183	16 978 347	17 042 403	17 331 562	<b>83 753 440</b>
<b>Total</b>	<b>263 903 055</b>	<b>268 920 385</b>	<b>263 775 867</b>	<b>268 196 595</b>	<b>264 313 668</b>	<b>1 329 109 571</b>

136. Durante todo este PEP el PMA seguirá centrándose en salvar y cambiar la vida de mujeres y hombres refugiados, repatriados y PDI, actividad que representa el 59 % del presupuesto total. Otro 34 % del presupuesto se invertirá en la prestación de apoyo a las personas afectadas por las perturbaciones climáticas recurrentes y otras personas vulnerables en el marco de los efectos estratégicos 2, 3 y 4. El PMA ha asignado 250 millones de dólares a los costos relacionados con las cuestiones de género.
137. Aunque el aumento gradual de la resiliencia y el apoyo a los sistemas alimentarios provoca un aumento de los costos iniciales en ciertos efectos estratégicos, con el paso de los años se reducirán gradualmente los costos totales al disminuir el número de beneficiarios. En el marco de los efectos estratégicos 5 y 6 se ampliará el apoyo prestado al Gobierno y a la comunidad de asistencia humanitaria y de ayuda al desarrollo en el Chad.

### 6.2 Perspectivas de dotación de recursos

138. El monto neto de la asistencia oficial para el desarrollo fue de 624,5 millones de dólares en 2016: el 64 % se asignó a la intervención ante crisis, el 11 % a medidas relacionadas con la deuda y el 25 % al desarrollo. En los últimos años, la financiación para emergencias en el Chad ha sufrido una constante reducción, en tanto que el PMA ha intensificado sus esfuerzos por movilizar recursos en pro del fomento de la resiliencia.
139. Entre 2013 y 2017 la oficina en el país recibió, en promedio, 105 millones de dólares anuales. Basándose en datos de años anteriores, el PMA prevé que las actividades destinadas a salvar vidas en las poblaciones desplazadas y la asistencia estacional a las comunidades locales (efectos estratégicos 1 y 2) representen, respectivamente, el 46 % y el 43 % de las contribuciones totales. En función de las indicaciones de los donantes, la financiación de los efectos estratégicos 3 y 4 cubrirá el 29 % y el 20 %, respectivamente, del costo total. Se espera que la financiación de los dos últimos efectos estratégicos sea del 89 % y el 83 %.

### **6.3 Estrategia de movilización de recursos**

140. El PMA se comprometerá en mayor medida con los donantes tradicionales y continuará sus asociaciones con nuevos donantes. Se buscarán nuevas fuentes de financiación para diversificar la base de donantes, incluidas asociaciones con bancos de desarrollo y cooperación Sur-Sur. El Programa se comunicará periódicamente con los donantes y facilitará las visitas sobre el terreno para mostrar las mejores prácticas, los resultados y el impacto. Dará mayor visibilidad a los esfuerzos realizados por los donantes a través de las redes sociales, actos especiales y medios de comunicación audiovisuales<sup>28</sup>.

---

<sup>28</sup> Las actividades específicas para los asociados se recogen en el plan de acción en materia de asociaciones.

## ANEXO I

## MARCO LÓGICO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL CHAD (2019-2023)

**Fin Estratégico 1: Ayudar a los países a alcanzar el objetivo del Hambre Cero****Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre preservando el acceso a los alimentos****Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos****Efecto estratégico 1: Las poblaciones afectadas por las crisis en las zonas seleccionadas satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas durante y después de las crisis**

Categoría de efectos: Mantenimiento o ampliación del acceso de los individuos y los hogares a una alimentación adecuada

Tiene en cuenta aspectos de nutrición

Esfera prioritaria: intervención ante crisis

**Supuestos**

La situación de seguridad se mantiene estable.

Hay estabilidad política.

Se dispone de recursos.

**Indicadores de los efectos**

Tasa de observancia del tratamiento antirretroviral

Tasa de asistencia escolar

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (promedio)

Puntuación relativa a la diversidad del régimen alimentario

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición)

Proporción del gasto en alimentos

Índice relativo a las estrategias de supervivencia (medios de subsistencia) (promedio)

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de abandono del tratamiento

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de mortalidad

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de falta de mejoría

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de recuperación

Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)

Proporción de beneficiarios que recuerdan y ponen en práctica un mensaje clave de nutrición

Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable

Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos y participa en el programa (cobertura)

Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)

Proporción de la población de las comunidades seleccionadas que señala obtener beneficios del aumento de la base de activos

Tasa de retención escolar

### **Actividades y productos**

#### **1. Ofrecer un programa de asistencia alimentaria integrada que incluya asistencia alimentaria (condicionada y/o no condicionada), comidas escolares y alimentos nutritivos especializados, a las poblaciones afectadas por las crisis, a los niños y a las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, y a las personas con VIH o tuberculosis, para prevenir y tratar la malnutrición (Transferencias de recursos no condicionadas para respaldar el acceso a los alimentos)**

Los beneficiarios afectados por las crisis reciben mensajes sobre nutrición que mejoran sus hábitos en esta materia (E: Actividades de promoción y educación realizadas)

Los beneficiarios afectados por las crisis reciben asistencia alimentaria para la creación de activos (ACA), adecuada, oportuna y condicionada, o capacitación que les permiten satisfacer sus necesidades alimentarias y mejorar sus medios de subsistencia (A: Recursos transferidos)

Los beneficiarios afectados por las crisis reciben ACA, adecuada, oportuna y condicionada, o capacitación que les permiten satisfacer sus necesidades alimentarias y mejorar sus medios de subsistencia (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas)

Los beneficiarios afectados por las crisis reciben ACA, adecuada, oportuna y condicionada, o capacitación que les permiten satisfacer sus necesidades alimentarias y mejorar sus medios de subsistencia (D: Activos creados)

Los beneficiarios afectados por las crisis reciben asistencia alimentaria adecuada, oportuna y no condicionada que les permite satisfacer sus necesidades de alimentarias y nutricionales y fomentar la estabilidad (A: Recursos transferidos)

Los niños de 6 a 59 meses afectados por las crisis, las niñas y las mujeres embarazadas y lactantes, y las personas con VIH o tuberculosis reciben suficientes alimentos nutritivos especializados, en forma oportuna, para tratar y prevenir la malnutrición y satisfacer sus necesidades alimentarias (A: Recursos transferidos)

Los niños de 6 a 59 meses afectados por las crisis, las niñas y las mujeres embarazadas y lactantes, y las personas con VIH o tuberculosis reciben suficientes alimentos nutritivos especializados, en forma oportuna, para tratar y prevenir la malnutrición y satisfacer sus necesidades alimentarias (B: Alimentos nutritivos proporcionados)

Los niños afectados por las crisis que asisten a la escuela reciben comidas escolares adecuadas y oportunas que les permiten satisfacer sus necesidades alimentarias (A: Recursos transferidos)

**Efecto estratégico 2: Las poblaciones aquejadas de inseguridad alimentaria que viven en las zonas seleccionadas tienen acceso a alimentos suficientes y nutritivos durante todo el año**

Categoría de efectos: Mantenimiento o ampliación del acceso de los individuos y los hogares a una alimentación adecuada

Tiene en cuenta aspectos de nutrición

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

**Supuestos**

La situación de seguridad se mantiene estable

Hay estabilidad política

Se dispone de recursos

**Indicadores de los efectos**

Tasa de asistencia escolar

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (promedio)

Puntuación relativa a la diversidad del régimen alimentario

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición)

Proporción del gasto en alimentos

Índice relativo a las estrategias de supervivencia (medios de subsistencia) (promedio)

Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)

Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable

Tasa de retención escolar

**Actividades y productos**

**3. Suministrar comidas escolares a niños vulnerables durante el año escolar recurriendo a la producción local y estimulándola (Actividades relacionadas con las comidas escolares)**

Los niños que asisten a la escuela reciben comidas escolares en forma adecuada y oportuna que les permiten satisfacer sus necesidades alimentarias y así fomentar la asistencia escolar (A: Recursos transferidos)

## **2. Proporcionar asistencia alimentaria estacional a las personas seleccionadas que padecen inseguridad alimentaria (Transferencias de recursos no condicionadas para respaldar el acceso a los alimentos)**

Los beneficiarios seleccionados reciben asistencia alimentaria en forma adecuada y oportuna que les permite satisfacer sus necesidades alimentarias (A: Recursos transferidos)

### **Objetivo Estratégico 2: Mejorar la nutrición**

#### **Resultado estratégico 2: Eliminación de la malnutrición**

**Efecto estratégico 3: Las poblaciones vulnerables en las zonas seleccionadas han mejorado su estado nutricional durante todo el año** Categoría de efectos: Mayor consumo de alimentos de mejor calidad y más nutritivos entre las personas seleccionadas

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

### **Supuestos**

La situación de seguridad se mantiene estable.

Hay estabilidad política.

Se dispone de recursos.

### **Indicadores de los efectos**

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de abandono del tratamiento

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de mortalidad

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de falta de mejoría

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de recuperación

Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)

Proporción de beneficiarios que recuerdan y ponen en práctica un mensaje clave de nutrición

Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable

Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos y participa en el programa (cobertura)

Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)

## Actividades y productos

### **6. Prestar apoyo adaptado a las personas seleccionadas para la producción local de alimentos nutritivos enriquecidos (Actividades de apoyo a los mercados agrícolas en beneficio de los pequeños productores)**

Las comunidades se benefician de los productos alimenticios nutritivos enriquecidos de producción local disponibles, lo que fomenta una nutrición adecuada (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas)

### **4. Ayudar a prevenir la malnutrición suministrando alimentos nutritivos especializados a los niños de entre 6 y 23 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes; realizando transferencias de efectivo a las niñas y mujeres embarazadas y lactantes que reciben asistencia prenatal y posnatal, y transmitiendo mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento a esas niñas y mujeres y a sus comunidades (Actividades de prevención de la malnutrición)**

Los beneficiarios seleccionados reciben mensajes relacionados con la nutrición que les permiten mejorar sus prácticas y prevenir la malnutrición (E: Actividades de promoción y educación realizadas)

Los niños de entre 6 y 23 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes seleccionados reciben suficientes alimentos nutritivos especializados, lo que hace posible prevenir la malnutrición (A: Recursos transferidos)

Las niñas y mujeres embarazadas y lactantes que asisten a servicios de atención prenatal y posnatal (nivel 1) reciben efectivo, en forma oportuna y en cantidades adecuadas, lo que les permite acceder a servicios de salud materna y prevenir la malnutrición infantil (A: Recursos transferidos)

### **5. Ayudar a tratar la malnutrición suministrando alimentos nutritivos especializados a los niños de entre 6 y 59 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, y transmitiendo mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento a esas niñas y mujeres y a sus comunidades (Actividades relacionadas con los tratamientos nutricionales)**

Los beneficiarios seleccionados reciben mensajes relacionados con la nutrición que les permiten mejorar sus prácticas y tratar la malnutrición (E: Actividades de promoción y educación realizadas)

Los niños de entre 6 y 59 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes seleccionados reciben suficientes alimentos nutritivos especializados, lo que hace posible tratar la malnutrición (A: Recursos transferidos)

Los niños de entre 6 y 59 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes seleccionados reciben suficientes alimentos nutritivos especializados, lo que hace posible tratar la malnutrición (B: Alimentos nutritivos proporcionados)

**Objetivo Estratégico 3: Lograr la seguridad alimentaria****Resultado estratégico 4: Sostenibilidad de los sistemas alimentarios**

**Efecto estratégico 4: Las poblaciones y las comunidades afectadas por la inseguridad alimentaria en las zonas seleccionadas tienen medios de subsistencia más resilientes y sistemas alimentarios sostenibles durante todo el año**

Categoría de efectos: Mejora de la capacidad de adaptación y la resiliencia de los hogares a las crisis de origen climático y de otro tipo

Tiene en cuenta aspectos de nutrición

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

**Supuestos**

La situación de seguridad se mantiene estable.

Hay estabilidad política.

Se dispone de recursos.

**Indicadores de los efectos**

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (promedio)

Puntuación relativa a la diversidad del régimen alimentario

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición)

Proporción del gasto en alimentos

Índice relativo a las estrategias de supervivencia (medios de subsistencia) (promedio)

Proporción de las comunidades seleccionadas donde se ha constatado empíricamente un aumento de la capacidad para gestionar las perturbaciones y los riesgos de origen climático

Proporción de la población de las comunidades seleccionadas que señalan obtener beneficios del aumento de la base de activos

Proporción de la población de las comunidades seleccionadas que señalan obtener beneficios ambientales

**Actividades y productos**

**7. Prestar apoyo a las personas aquejadas de inseguridad alimentaria y en situación de riesgo en materia de medios de subsistencia y activos, incluida la creación o la rehabilitación de los activos naturales y productivos, la infraestructura y las compras locales (Actividades de adaptación al cambio climático y gestión de riesgos)**

Los beneficiarios seleccionados reciben asistencia alimentaria condicionada, en forma oportuna y adecuada, que les permite satisfacer sus necesidades alimentarias a corto plazo (A: Recursos transferidos)

Las poblaciones seleccionadas se benefician de los activos construidos o restaurados, lo que les permite mejorar su resiliencia a las crisis naturales y la adaptación al cambio climático (D: Activos creados)

Los pequeños agricultores y otros agentes que intervienen en la cadena de valor se benefician del fortalecimiento de las capacidades técnicas, lo que les permite mejorar sus medios de subsistencia y su acceso a los mercados estructurados, también en relación con la alimentación escolar basada en productos locales (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas)

## **Resultado estratégico 2: Promover las asociaciones para apoyar la implementación de los ODS**

### **Objetivo Estratégico 4: Reforzar los medios de implementación de los ODS**

### **Resultado estratégico 5: Mayor capacidad de los países en desarrollo para poner en práctica los ODS**

**Efecto estratégico 5: Las instituciones nacionales disponen de mayores capacidades para gestionar la seguridad alimentaria, las políticas y programas de nutrición y de protección social, incluidos los que apoyan la cohesión social y la estabilidad durante todo el año**

Categoría de efectos: Aumento de las capacidades de las instituciones y sistemas de los sectores público y privado, incluidos los equipos de intervención locales, para detectar, seleccionar y ayudar a las poblaciones en situación de inseguridad alimentaria y vulnerables desde el punto de vista nutricional

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

### **Supuestos**

La situación de seguridad se mantiene estable.

Hay estabilidad política.

Existe un entorno propicio para la colaboración con las instituciones nacionales.

### **Indicadores de los efectos**

Puntuación relativa a la capacidad Hambre Cero

### **Actividades y productos**

**8. Impartir capacitación y prestar apoyo técnico a las instituciones nacionales para la concepción y la ejecución de un plan permanente de actividades de planificación de intervenciones en materia de seguridad alimentaria y nutrición, con mecanismos consolidados de alerta temprana y coordinación, así como una red de seguridad que permita hacer frente a las crisis, tenga en cuenta las cuestiones de nutrición y favorezca la transformación de las relaciones de género (en**

**apoyo de los efectos estratégicos 1 y 2); capacitación y planes de comunicación para una mejor nutrición y prácticas agropecuarias resilientes (efectos estratégicos 3 y 4), así como mejores mecanismos de coordinación de la alimentación y la nutrición (Actividades de fortalecimiento de las capacidades institucionales)**

Las personas aquejadas de inseguridad alimentaria se benefician de la mejora de las intervenciones dirigidas por el Gobierno; la alerta temprana, y las capacidades de coordinación y protección social, y reciben asistencia oportuna, adecuada, equitativa, coherente y previsible del Gobierno y del PMA y sus asociados (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas)

Las comunidades se benefician de una mejor coordinación de la política de alimentación y nutrición (M: Mecanismos de coordinación nacionales apoyados)

Las comunidades se benefician de una mejor gobernanza y una mayor coordinación en lo que respecta a la sensibilización y la promoción, lo que les permite mejorar su nutrición y su resiliencia (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas)

**Objetivo Estratégico 5: Asociarse para obtener resultados en relación con los ODS**

**Resultado estratégico 8: Apoyo de las asociaciones mundiales a los esfuerzos de los países, por ejemplo, compartiendo conocimientos, competencias especializadas y tecnología, a fin de alcanzar los ODS**

**Efecto estratégico 6: Los asociados humanitarios y de desarrollo en el Chad tienen acceso a servicios comunes que les permiten llegar a las zonas seleccionadas e intervenir en ellas durante todo el año** Categoría de efectos: Mejora de las plataformas comunes de coordinación

Esfera prioritaria: Intervención ante crisis

**Supuestos**

La situación de seguridad se mantiene estable.

Existe un entorno propicio para la prestación de servicios.

Se dispone de recursos.

**Indicadores de los efectos**

Tasa de satisfacción de los usuarios

**Actividades y productos**

**9. Prestar servicios relativos a la cadena de suministro, la tecnología de la información y las comunicaciones, la gestión de información y otros servicios logísticos a la comunidad de asistencia humanitaria y de ayuda al desarrollo (Actividades relacionadas con la prestación de servicios y el establecimiento de plataformas)**

Las poblaciones afectadas se benefician de los servicios relacionados con la cadena de suministro, la tecnología de la información y las comunicaciones, la gestión de la información y otros servicios logísticos proporcionados por el PMA a sus asociados, y reciben asistencia eficaz y oportuna (H: Servicios y plataformas comunes proporcionados)

**10. Proporcionar servicios aeronáuticos del UNHAS para que los asociados puedan llegar a las zonas de intervención humanitaria (Actividades relacionadas con la prestación de servicios y el establecimiento de plataformas)**

Las necesidades de las poblaciones afectadas seleccionadas por los asociados en la acción humanitaria se atienden recurriendo a los servicios que el PMA presta de forma oportuna y permitiendo ahorrar costos (H: Servicios y plataformas comunes proporcionados)

**Fin Estratégico 1: Ayudar a los países a alcanzar el objetivo del Hambre Cero**

**C.1. Las poblaciones afectadas están en condiciones de responsabilizar al PMA y sus asociados de modo que respondan a sus necesidades alimentarias teniendo en cuenta sus opiniones y preferencias.**

**Indicadores transversales**

C.1.1. Proporción de personas que reciben asistencia que están informadas sobre el programa (quiénes son los beneficiarios, qué recibirán, cuánto durará la asistencia)

C.1.2. Proporción de las actividades de los proyectos en las que la retroinformación de los beneficiarios se documenta, se analiza y se tiene en cuenta en las mejoras de los programas

**C.2. Capacidad de las poblaciones afectadas para beneficiarse de los programas del PMA de forma tal que se asegure y se promueva la seguridad, la dignidad y la integridad de estas**

**Indicadores transversales**

C.2.1. Proporción de personas seleccionadas que acceden a la asistencia sin enfrentarse con problemas de protección

**C.3. Mayor igualdad de género y empoderamiento de la mujer entre las poblaciones que reciben asistencia del PMA**

**Indicadores transversales**

C.3.1. Proporción de los hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosada por modalidad de transferencia

C.3.2. Proporción de mujeres entre los miembros de las entidades que toman decisiones relativas a la asistencia alimentaria (comités, juntas, equipos, etc.)

C.3.3. Tipo de transferencia (alimentos, efectivo, cupones, ninguna retribución) que reciben quienes participan en las actividades del PMA, desglosado por sexo y tipo de actividad

**C.4. Las comunidades seleccionadas se benefician de los programas del PMA sin que ello perjudique el medio ambiente**

**Indicadores transversales**

C.4.1. Proporción de actividades para las cuales se han analizado los riesgos ambientales conexos y, de ser necesario, se han definido medidas de mitigación

## ANEXO II

DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS POR EFECTO ESTRATÉGICO (dólares)							
	Resultado estratégico 1	Resultado estratégico 1	Resultado estratégico 2	Resultado estratégico 4	Resultado Estratégico 5	Resultado Estratégico 8	Total
	Meta 1 del ODS 2	Meta 1 del ODS 2	Meta 2 del ODS 2	Meta 4 del ODS 2	Meta 9 del ODS 17	Meta 7 del ODS 17	
	Efecto estratégico 1	Efecto estratégico 2	Efecto estratégico 3	Efecto estratégico 4	Efecto estratégico 5	Efecto estratégico 6	
Esfera prioritaria	Crisis	Resiliencia	Resiliencia	Resiliencia	Resiliencia	Crisis	
Transferencia	680 180 843	189 868 216	94 844 558	92 223 864	4 447 769	74 692 476	<b>1 136 257 724</b>
Ejecución	37 061 730	14 749 473	13 119 091	10 769 300	1 756 220	1 908 636	<b>79 364 451</b>
Costos de apoyo directo ajustados (porcentaje)	19 108 337	5 430 855	2 873 698	2 749 272	165 254	2 040 616	<b>32 368 032</b>
<b>Total parcial</b>	<b>736 350 911</b>	<b>210 048 544</b>	<b>110 837 347</b>	<b>105 742 435</b>	<b>6 369 243</b>	<b>78 641 728</b>	<b>1 247 990 207</b>
Costos de apoyo indirecto (6,5 %)	47 862 809	13 653 155	7 204 428	6 873 258	414 001	5 111 712	<b>81 119 363</b>
<b>Total</b>	<b>784 213 720</b>	<b>223 701 699</b>	<b>118 041 774</b>	<b>112 615 693</b>	<b>6 783 244</b>	<b>83 753 440</b>	<b>1 329 109 571</b>

## Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

ACA	asistencia alimentaria para la creación de activos
ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
BAfD	Banco Africano de Desarrollo
CELIAF	Dependencia de enlace e información de las asociaciones de mujeres
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola
MANUD	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONASA	<i>Office National de Sécurité Alimentaire</i>
PDI	persona desplazada internamente
PEP	plan estratégico para el país
PIB	producto interior bruto
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
REACH	Iniciativas renovadas contra el hambre y la desnutrición infantiles
SCOPE	Plataforma digital para la gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia
TBM	transferencias de base monetaria
UNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
UNHAS	Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia