

**Decentralized Evaluation Quality Assurance System (DEQAS)**

**Decentralized Evaluation of Guinea CP 200326**

**WFP Guinea**

Rec. #	Recommendation Text	Management Response	Actions to be taken	Action By	Implementation timeframe	Status
1	<p><b>Recommandation 1 : Poursuivre le renforcement de l’analyse et le diagnostic des causes de la SAN et de ses causes sous-jacentes, incluant les disparités de genre, pour améliorer la conception des actions, leur ciblage et la compréhension des impacts.</b></p> <p>Ces orientations permettraient à la fois de mieux documenter la contribution des actions du PAM aux effets et impacts observés, mais mieux assoir ou réorienter les choix stratégiques et techniques en vue de maximiser la contribution du PAM aux impacts sur la SAN. Il s’agirait notamment d’approfondir l’analyse causale de la malnutrition pour adapter les stratégies de prévention de la malnutrition ; d’approfondir l’analyse causale des difficultés d’accès à l’éducation, notamment pour les jeunes filles pour mieux assoir les stratégies d’incitation à la scolarisation des jeunes filles ; d’approfondir le diagnostic de la SAN en fonction des catégories de moyens d’existence pour permettre la définition de stratégies de ciblage individuel (des actions de FFA) et enfin d’approfondir l’analyse longitudinale SAN (type ICA) pour définir des zones de concentration des activités de prévention de la malnutrition et des risques SAN. [Reliée à P1, E4]</p>	Accepté	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Approfondir le FSMS/VAM l’analyse et le diagnostic dans les zones d’interventions.</li> <li>✓ Renforcer des capacités du gouvernement, et du Bureau de Pays-PAM.</li> <li>✓ Conduire des études thématiques pour compléter le VAM.</li> <li>✓ Prolonger l’analyse jusque dans les sous-zones les plus touchées exposées à l’insécurité alimentaire et</li> </ul>	WFP Country Office, en collaboration avec les parties prenantes externes (Gouvernement et les donateurs)	2019-2021	En cours

			nutritionnelle afin de mieux mesurer l'impact (ciblage).			
2	<p><b>Recommandation 2 : Poursuivre le dialogue politique pour concrétiser les engagements nationaux initiés dans les domaines de compétence du PAM.</b></p> <p>Il s'agit notamment de : poursuivre le plaidoyer engagé pour encourager l'adoption et l'opérationnalisation des politiques nationales adoptées dans le domaine de l'alimentation scolaire et de la nutrition avec, dans le cas de la nutrition, la sollicitation d'un nouvel appui de REACH ; renforcer l'investissement du PAM dans le dialogue politique au sujet de l'évaluation du dispositif national de gestion des risques de catastrophes, en s'appuyant sur le diagnostic Capacity for Disaster Reduction Initiative (CADRI) mais aussi le travail de diagnostic institutionnel mené par le PAM en 2014. [Reliée à P3, P4, ID2, ID3, ID4]</p>	Accepté	✓ Tenir une rencontre et développer une feuille de route pour l'opérationnalisation et le suivi des politiques. Revoir les engagements dans le cadre du nouveau plan stratégique.	WFP Country Office, en collaboration avec le Gouvernement	2019-2022	En cours  Travail avec COPIA, ANSS (MPTF)
3	<p><b>Recommandation 3 : Renforcer le rôle du PAM en matière d'assistance technique à la mise en oeuvre des politiques publiques, en précisant les objectifs et les moyens alloués à ces priorités.</b></p> <p>Lors de la période de préparation de la CSP, définir les besoins d'assistance technique auprès des DNCaS, DAN, ANASA/SIPAG, et SENAH correspondant aux domaines de compétence technique du PAM et identifier les moyens nécessaires à leur mise en oeuvre par le PAM. Les domaines suivants pourraient par exemple être couverts : (1) Accompagnement de la DNCaS pour la capitalisation sur les premières étapes de mise en oeuvre du programme national, formulation de critères conjoints de transfert des écoles depuis le programme du PAM vers le programme national, identification de ses besoins en matière de renforcement des capacités logistiques et plan de mise en oeuvre ; (2) Appui à la révision du protocole national de prise en charge de la malnutrition aigüe et à la formulation d'un</p>	Accepté	✓ Le processus d'évaluation des capacités est déjà en cours pour les cantines (SABER). Le même modèle de théorie de changement est envisagé pour le renforcement des capacités des autres partenaires ministériels et le BP.	WFP Country Office, en collaboration avec le Gouvernement	2019-2021	En cours

	protocole national de prise en charge nutritionnelle des personnes atteintes du VIH et de la tuberculose et d'outils de suivi adaptés ; (3) Appui au renforcement du système de suivi des prix des denrées alimentaires. [Reliée à CC2, EF2, ID4]		✓ A travers le BP un effet est dédié au renforcement de capacité. Un plan d'action sera développé autour des thèmes envisages.			
4	<p><b>Recommandation 4 : Resserer le ciblage géographique des actions programmées sur la durée du cycle du CSP et préciser la stratégie de ciblage géographique des différentes modalités d'action.</b></p> <p>La continuité des programmes réguliers est indispensable pour documenter et attribuer leurs impacts, impliquant un resserrement du ciblage géographique de l'action du PAM (et notamment du volet « alimentation scolaire »). Il pourra être guidé par les résultats de l'ENSAV+ N en cours, mais aussi par la recherche de synergie avec d'autres agences (communes de convergence). Par ailleurs, le PAM devrait conduire des analyses d'efficience relative de différentes modalités de transferts et d'achat. [Reliée à P2, P4, E2]</p>	<b>Partiellement accepté</b>	Le programme du PAM est guidé par les résultats de l'enquête de vulnérabilité. Le resserrement du ciblage ne peut pas se faire seulement en termes de proximité, mais surtout de vulnérabilité. Veiller au resserrement là où c'est possible.	WFP Country Office, en collaboration avec le bureau régional WFP et le Gouvernement	Oct-Nov.2018	En cours
5	<p><b>Recommandation 5 : Renforcer la coordination stratégique et opérationnelle avec les agences des Nation Unies, en focalisant ces efforts sur certains domaines prioritaires.</b></p> <p>Il s'agit notamment : (1) en s'appuyant sur le projet phare du nouvel UNDAF, de développer de façon plus systématique des partenariats FAO/FIDA dans le cadre de l'appui technique et accès aux services orientés vers les groupements agricoles ; (2) en s'appuyant sur les engagements pris entre les deux agences au niveau régional, de renforcer la coordination stratégique mais surtout opérationnelle</p>	<b>Accepté</b>	Renforcer la concertation dans le cadre de l'UNDAF, l'approche de "One UN" et les exigences du nouveau plan stratégique. Cela permettra le renforcement de cette coordination.	WFP Country Office WFP Country Office, en collaboration avec les Agences	2019-2022	En cours

	avec l'UNICEF dans le cadre de la définition et la mise en oeuvre d'actions de prévention de la malnutrition ; (3) de renforcer la collaboration avec la Banque Mondiale et avec la Cellule Filets Sociaux pour identifier des possibles synergies dans la cadre de l'appui à la mise en oeuvre du volet « non contributif » de la politique nationale de protection sociale. [Reliée à CC3, E3]		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veiller sur le suivi du respect des engagements avec les autres agences.</li> </ul>			
6	<p><b>Recommandation 6 : Poursuivre l'introduction d'innovations, tout en améliorant la qualité des processus de capitalisation et en impliquant d'avantage les institutions nationales dans leur conception et leur suivi.</b></p> <p>La première étape serait d'établir, en collaboration avec les principaux partenaires institutionnels du PAM, un plan de travail pour les travaux d'évaluation /capitalisation dont l'exécution serait à prévoir sur la durée du CSP et permettant d'identifier les thèmes à couvrir, les objectifs d'apprentissage technique et les cibles visées par les activités de plaidoyer que ces travaux pourraient informer. Quelques pistes de priorités sont ici avancées : (1) tester les approches d'approvisionnement des cantines à travers des bons d'achats, avec une bonne implication DNCS dans la conception et le suivi ; (2) Renforcer la qualité du processus de suivi/évaluation et capitalisation pour la second phase du projet 1000 jours ; (3) Elargir la palette de produits pour les achats locaux ; (4) Développer et tester un modèle renforçant le pilotage et la responsabilité des programmes d'alimentation scolaire par les communes ; (5) définir une approche plus efficace pour encourager la prise de responsabilité des femmes dans la gestion des groupements et comité des gestion des cantines. [Reliée à P1, E3, Ef4]</p>	Accepté	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impliquer toutes les parties toutes les parties gouvernementales dans la phase de planification, la mise en oeuvre et le suivi et l'évaluation des innovations pendant la période couverte par le CSP.</li> <li>• Etablir et institutionaliser un cadre de concertation trimestrielle sur les innovations</li> </ul>	WFP Country Office, en collaboration avec le Gouvernement et les ONGs.	2019-2021	En cours
7	<p><b>Recommandation 7 : Poursuivre les efforts de renforcement des capacités humaines du PAM, en mettant l'accent sur l'analyse de la SAN, le suivi et évaluation et la décentralisation du pilotage opérationnel des programmes.</b></p>	Accepté	Renforcer les capacités du staff pour faire face aux défis de l'agenda 2030. Le CO veillera à ce que les chefs de sous-	WFP Country Office, en collaboration avec le	Oct-18-2022	En cours

	<p>Compte tenu des recommandations précédentes proposant de mettre l'accent sur l'innovation et la capitalisation, l'assistance technique pour la mise en oeuvre des politiques publiques et l'implication des collectivités territoriales dans le pilotage de certaines actions, il est recommandé de : (1) renforcer la décentralisation de la gestion des programmes et le renforcement du rôle de coordination des chefs de sous bureaux, en améliorant leurs compétence en matière de pilotage d'appui technique après des STD et des collectivités territoriales ; (2) sécuriser les ressources permettant de maintenir un haut niveau de priorité accordée à VAM et M&amp;E ; (3) améliorer le cadrage et le suivi des <i>Peace Corps</i> de sorte à renforcer leur valeur ajoutée; (4) poursuivre les efforts visant à favoriser un meilleur équilibre des équipes des sous bureaux vis à vis de critères de genre. [Reliée à P1, Ef3, Ef4]</p>		<p>bureaux, les chefs d'unité travaillent ensemble dans un espace d'échange et de partage de connaissance plus d'efficacité. Cela sera aussi fait à travers des missions <i>Readiness</i>, des missions HQ d'analyse des capacités et de renforcement des capacités du staff.</p>	<p>Gouvernement et les Agences</p>		
8	<p><b>Recommandation 8 : Diversifier les modes de financement du PAM, en valorisant les orientations en matière d'assistance technique, d'innovation et de capitalisation et d'ancrage territorial des programmes.</b></p> <p>A cet effet, et en cohérence avec la stratégie conjointe de mobilisation des fonds associées à l'UNDAF, il est recommandé de : (1) renforcer les efforts de mobilisation des fonds auprès de fondations privées (en valorisant notamment les orientations en matière d'innovation et de capitalisation) ; (2) approfondir l'analyse du potentiel de mobilisation de fonds auprès d'entreprises internationales installées sur le territoire guinéen (en valorisant notamment les orientations en matière d'ancrage local de certaines actions) ; (3) travailler à la pérennisation – à moyen terme et avec une vision de transition à plus long terme – des contributions nationales au financement de la mise en oeuvre du CSP (en valorisant notamment les orientations en matière d'assistance technique). [Reliée à P4, ID4]</p>	<p>Accepté</p>	<p>Le CO a déjà un projet conjoint avec la FAO. Le même esprit doit continuer avec les autres pour faciliter la mobilisation des fonds.</p> <p>Le CO a déjà entamé le au transfert des activités à l'Etat et doit le renforcer dans le cadre du CSP.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finaliser le donor's mapping</li> <li>• Développer la stratégie de mobilisation des ressources.</li> </ul>	<p>WFP Country Office, en collaboration avec les Agences et les donateurs</p>	<p>2019-2021</p>	<p>En cours</p>

			<ul style="list-style-type: none"><li>• Produire un plan d'action Partenariat pour appuyer le PSP.</li><li>• Communiquer et engager les nouveaux donateurs potentiels.</li></ul>			
--	--	--	--	--	--	--