



روما، 25 – 27 فبراير/شباط 2019

البند 8 من جدول الأعمال

التوزيع: عام

WFP/EB.1/2019/8-A/8

التاريخ: 11 فبراير/شباط 2019

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لنيجيريا (2019-2022)

1 يناير/كانون الثاني 2019 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2022	المدة
587 524 542 دولارا أمريكيا	مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج
4	رمز المساواة بين الجنسين والعمر*

\* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

## موجز تنفيذي

تتحدى نيجيريا بأعلى كثافة سكانية في أفريقيا ويبلغ عدد سكانها ما يزيد عن 198 مليون نسمة من بينهم 49.4 في المائة من النساء وغالبيتهم دون سن الثلاثين.<sup>(1)</sup> وتوقع إدارة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية أن تصبح نيجيريا بحلول عام 2050 ثالث بلد في العالم من حيث التعداد السكاني.<sup>(2)</sup> وتترأس النساء خمس الأسر.<sup>(3)</sup> ودخلت نيجيريا في فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة

(1) وصلت النسبة بين الجنسين في مجموع السكان في عام 2017 إلى 1 030 إلى 1 030 رجلاً لكل 1 000 امرأة) (انظر <https://countrymeters.info/en/Nigeria>) وهي أعلى من النسبة العامة بين الجنسين المسجلة في العام نفسه حيث يوجد 1 016 رجلاً مقابل 1 000 امرأة (انظر <https://www.un.org/development/desa/publications/world-population-prospects-the-2017-revision.html>).

(2) إدارة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية، عام 2017، *التوقعات السكانية في العالم*. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://www.un.org/development/desa/publications/world-population-prospects-the-2017-revision.html>

(3) اللجنة السكانية الوطنية والصندوق الدولي في قلب المدينة، عام 2014، *الاستقصاء الديمغرافي والصحي في نيجيريا لعام 2013: النتائج الرئيسية*. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/sr213/sr213.pdf>

### لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

M. Kaulard السيدة

A. Dieng السيد

المديرة القطرية

المدير الإقليمي

بريد إلكتروني: [myrta.kaulard@wfp.org](mailto:myrta.kaulard@wfp.org)

أفريقيا الغربية

بريد إلكتروني: [abdou.dieng@wfp.org](mailto:abdou.dieng@wfp.org)

الدنيا عام 2014 وهي أكبر اقتصاد في أفريقيا<sup>(4)</sup> ومظاهر اللامساواة والفقر المستمرة ملحوظة بوجه خاص في شمال شرق وشمال غرب البلد.<sup>(5)</sup> ويشكل سوء تغذية الأمهات وممارسات تغذية الرضع والأطفال التي لا ترقى إلى المستوى الأمثل ومحدودية إمكانية الحصول على الأغذية المغذية والمتنوعة وعدم كفاية الخدمات الصحية الأسباب الرئيسية الكامنة وراء نقص التغذية عند الأطفال. ويعاني ما يزيد على 40 في المائة من الأطفال دون سن 59 شهراً من سوء التغذية المزمن (التقرم)، و11 في المائة من سوء التغذية الحاد، و32 في المائة من نقص الوزن.<sup>(6)</sup> ويرتبط انتشار الجوع في المناطق الريفية بضعف الإنتاجية الزراعية؛ وضعف البنى الأساسية بما فيها خدمات النقل والخدمات المصرفية؛ وصعوبة الحصول على المياه المأمونة وخدمات الصرف الصحي والحفاظ على النظافة الشخصية؛ وعدم كفاية الخدمات الصحية والتعليمية؛ واللامساواة بين الجنسين. وتعاني نيجيريا من ثاني أكبر وباء لفيروس نقص المناعة البشرية على الصعيد العالمي، ومن أكبر عدد من الحالات المرضية عند الأطفال في العالم، ومن 51 في المائة من عبء فيروس نقص المناعة البشرية في المنطقة الأفريقية.<sup>(7)</sup>

وتولي خطة الإنعاش والنمو الاقتصاديين للفترة 2017-2020<sup>(8)</sup> الأولوية للزراعة والأمن الغذائي وتحدد التزام الحكومة بتمويل شبكات الأمان الاجتماعية خلال عام 2020. وتمول ميزانية الإنعاش والنمو ذات الصلة لعام 2017 برنامجاً للاستثمار الاجتماعي على نطاق البلد يركز على استحداث فرص العمل وعلى التغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية وعلى التحويلات النقدية الموجهة إلى الفئات الضعيفة.

وفي عام 2015، حصلت عملية انتقال سلمي للسلطة وتقرر إجراء الانتخابات العامة المقبلة في فبراير/شباط 2019. ويشهد البلد اليوم توترات سياسية وأعمالاً إجرامية ونزاعات بسبب التنافس على الموارد. وقد أدى التمرد الذي حدث في شمال شرق البلد إلى تشرد نحو مليوني شخص في السنوات الأخيرة. وخلفت النزاعات آثاراً متباينة على النساء والرجال والأولاد والبنات، وقد تم إبعاد النساء والبنات عن عملية بناء السلام التي أعقبت النزاع. ويرمي البرنامج بالتالي إلى جعل النساء محور أعماله للإسهام في تمكينهن بفضل اتباع نهج تحويلية.

واستعاد البرنامج وجوده في نيجيريا في منتصف عام 2016 بناء على طلب الحكومة النيجيرية، من أجل توفير الأمن الغذائي والمساعدة التغذوية المنشودين للسكان المتضررين في شمال شرق البلد.

وترسخ الخطة الاستراتيجية القطرية وجود البرنامج في نيجيريا من خلال حشد الشراكات والتركيز على تحقيق أقصى قدر من النتائج باتخاذ تدابير تكميلية. وتستند إلى سيناريو يقضي بتعزيز الأمن والاستقرار في شمال شرق البلد، مما سيشجع للبرنامج إنهاء عملياته المباشرة بصورة تدريجية خلال السنوات الثلاث الأولى من الخطة. وعلى الرغم من هذا الافتراض الأساسي، تتضمن الخطة الاستراتيجية القطرية أحكاماً تضمن الوصول المبني والمأمون والأمن إلى السكان المتضررين. وسيقترون انخفاض المساعدة المنقذة للأرواح الموفرة بفضل عمليات التوزيع العامة للأغذية بزيادة تدريجية في الدعم الموفر لسبل كسب العيش الذي يحدث تحولاً جنسانياً وفي الأنشطة المراعية للتغذية، من أجل تعزيز الاعتماد على الذات والقدرة على الصمود. وإذا تجاوزت الاحتياجات في مجال الاستجابة للآزمات خطة الطوارئ المدرجة في الخطة الاستراتيجية القطرية، سينقح البرنامج الأرقام المعتمدة للتخطيط والميزانية.

وإضافة إلى ذلك، سيحول البرنامج في فترة الخطة الاستراتيجية القطرية تركيزه من النشاط التنفيذي المباشر إلى نقل الدراية والخبرة إلى المؤسسات الوطنية والمحلية والمجتمعات المحلية، مع العمل على البيئة السياسية مدعوماً بميزانية مخصصة لهذا الغرض.

(4) صندوق النقد الدولي، عام 2017، التوقعات الاقتصادية في العالم: السعي إلى تحقيق النمو المستدام: الإنعاش القصير الأجل والتحديات الطويلة الأجل. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://www.bookstore.imf.org/books/title/world-economic-outlook-october-2017#>

(5) اللجنة السكانية الوطنية والصندوق الدولي في قلب المدينة، عام 2014، الاستقصاء الديمغرافي والصحي في نيجيريا لعام 2013: النتائج الرئيسية. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/sr213/sr213.pdf>.

(6) المكتب الوطني للإحصاء ووزارة الميزانية والتخطيط، الاستقصاء العنقودي المتعدد المؤشرات في نيجيريا لعامي 2016-2017، الجولة الخامسة. متاح عن طريق الرابط التالي: [https://nigerianstat.gov.ng/nada/index.php/catalog/57/related\\_materials](https://nigerianstat.gov.ng/nada/index.php/catalog/57/related_materials)

(7) برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، عام 2018، الطريق أمامنا طويلة: سد الفجوات، وتنازل العقبات، وتصحيح الظلم. المستجديات العالمية المتعلقة بالإيدز، عام 2018. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://www.aidsdatahub.org/miles-go%E2%80%94closing-gaps-breaking-barriers-righting-injustices-unaid-2018>

(8) متاح عن طريق الرابط التالي: <http://www.budgetoffice.gov.ng/index.php/economic-recovery-growth-plan-2017-2020>

وبالاستناد إلى التوصيات الناتجة عن الاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع لعام 2017 وإلى الاستراتيجيات والسياسات الحكومية، تقترح الخطة الاستراتيجية القطرية ست حصائل استراتيجية مترابطة للحد من الجوع ونقص التغذية عن طريق الشراكات. وستتناول الخطة المسائل الإنسانية والإنمائية بما يتوافق مع المناقشة الدولية المتعلقة بالسياسات والمنصبية على العلاقة القائمة بين المساعدة الإنسانية والتنمية والسلام. وسيسعى البرنامج إلى وضع النساء في قلب أعماله.

وتغطي هذه الخطة الاستراتيجية القطرية فترة تدوم أربع سنوات، من يناير/كانون الثاني 2019 إلى ديسمبر/كانون الأول 2022. وتتماشى مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021)، وإطار الأمم المتحدة للشراكة في التنمية المستدامة في نيجيريا للفترة 2018-2022، وخطة التنمية المستدامة لعام 2030.

### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لنيجيريا (2019-2022) (WFP/EB.1/2019/8-A/8) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 587 524 542 دولارا أمريكيا.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

1- نيجيريا أكبر بلد في أفريقيا من حيث تعداد السكان.<sup>(9)</sup> وتنقسم إلى 36 ولاية تتحلى بحكم ذاتي ويتألف مجتمعها المتنوع من عدة إثنيات وثقافات، مع ما يزيد عن 250 مجموعة إثنية. وأكثر من نصف سكان نيجيريا البالغ عددهم 198 مليون نسمة هم دون الثامنة عشرة من العمر.<sup>(10)</sup> ويبلغ معدل النمو السكاني السنوي 2.6 في المائة،<sup>(11)</sup> ومن المتوقع أن يتضاعف عدد السكان بحلول عام 2050. وهناك مظاهر من اللامساواة بين الجنسين في البلد بدرجات متفاوتة. وتصبح غالبية النساء أمهات بين عمري السابعة عشرة والتاسعة عشرة في شمال شرق وشمال غرب البلد، وبين عمري التاسعة عشرة والحادية والعشرين في الجزء الأوسط من البلد، وبعد سن العشرين في منطقة الجنوب الساحلية.

2- ودخل البلد في عام 2014 في فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا وهو أكبر اقتصاد في أفريقيا.<sup>(12)</sup> وبحسب التقديرات، يبلغ إجمالي الناتج المحلي 481 مليار دولار أمريكي وتصل حصة الفرد من الدخل القومي الإجمالي إلى 2 820 دولاراً أمريكياً.<sup>(13)</sup> ولكن احتلت نيجيريا المرتبة 157 من أصل 188 بلداً في التحديث الإحصائي لدليل التنمية البشرية لعام 2018.<sup>(14)</sup> وعلى الصعيد الوطني، يعيش 46 في المائة من السكان تحت خط الفقر في حين تصل هذه النسبة إلى 77 في المائة في شمال شرق البلد.<sup>(15)</sup>

3- ويبلغ عدد الأطفال غير الملتحقين بالمدرسة عشرة ملايين طفل في عمر المدرسة (من بينهم 60 في المائة من الفتيات). وقد التحق 70 في المائة من الذكور الذين يتجاوز عمرهم 6 سنوات بالمدرسة في وقت من الأوقات، مقابل 58 في المائة من الإناث.<sup>(16)</sup> ومعدل البطالة مرتفع لكلا النساء والرجال.<sup>(17)</sup> ومعدل البطالة في صفوف الشباب مرتفع جداً: فيصل عدد الشباب النيجيريين العاطلين عن العمل إلى 17.6 مليون شاب، ويتوقع أن يزيد هذا العدد في السنوات الخمس المقبلة.<sup>(18)</sup>

4- وفي عام 2015، كان 3.5 مليون شخص مصاب بفيروس نقص المناعة البشرية مما يجعل من نيجيريا البلد الذي يواجه ثاني أكبر وباء لفيروس نقص المناعة البشرية. وتعاني الشباب من معدل أعلى من الشبان فيما يخص انتشار فيروس نقص المناعة

(9) تشكل النساء 49.5 في المائة من السكان والرجال 50.5 في المائة. المكتب الوطني للإحصاء، التقرير الإحصائي بشأن النساء والرجال في نيجيريا (ديسمبر/كانون الأول 2016). متاح عن طريق الرابط التالي: <http://www.nigerianstat.gov.ng/download/491>

(10) المكتب الوطني للإحصاء، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، الاستقصاء العنقودي المتعدد المؤشرات الخاص بنيجيريا، أكتوبر/تشرين الأول 2017. متاح عن طريق الرابط التالي: [https://www.unicef.org/nigeria/NG\\_publications\\_mics\\_201617feb2018.pdf](https://www.unicef.org/nigeria/NG_publications_mics_201617feb2018.pdf)

(11) البنك الدولي، النمو السكاني (النسبة المئوية السنوية) (<http://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.GROW>) (بيانات عام 2015).

(12) صندوق النقد الدولي، عام 2017، التوقعات الاقتصادية في العالم: السعي إلى تحقيق النمو المستدام: الإنعاش القصير الأجل والتحديات الطويلة الأجل. (أكتوبر/تشرين الأول 2017). متاح عن طريق الرابط التالي: <https://www.bookstore.imf.org/books/title/world-economic-outlook-october-2017#>

(13) البنك الدولي، البيانات المتعلقة بنيجيريا (<http://data.worldbank.org/country/nigeria>) (بيانات عام 2015).

(14) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، عام 2018، مؤشرات وأدلة التنمية البشرية: التحديث الإحصائي لعام 2018. متاح عن طريق الرابط التالي: <http://www.hdr.undp.org/en/content/human-development-indices-indicators-2018-statistical-update>

(15) مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، عام 2017، خطة الاستجابة الإنسانية في نيجيريا لعام 2017. متاحة عن طريق الرابط التالي: [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/2018\\_hrp\\_v5.4.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/2018_hrp_v5.4.pdf)

(16) للجنة السكانية الوطنية لنيجيريا والصندوق الدولي في قلب المدينة، عام 2014، الاستقصاء الديمغرافي والصحي لنيجيريا لعام 2013، متاح عن طريق الرابط التالي: <https://www.dhsprogram.com/pubs/pdf/FR293/FR293.pdf>

(17) كان معدل البطالة عند النساء أعلى من الرجال في الربع الأخير من عام 2016: فبلغت نسبة النساء العاطلات عن العمل اللواتي يشاركن في القوة العاملة (النساء اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 عاماً و65 عاماً الراغبات في العمل والقدرات على ذلك اللواتي يعملن فعلاً أو يبحثن عن عمل) 16.3 في المائة. وعلى النقيض من ذلك، بلغت نسبة الرجال العاطلين عن العمل في الفترة نفسها 12.3 في المائة. المكتب الوطني للإحصاء، يونيو/حزيران 2017. متاح عن طريق الرابط التالي: <http://www.nigerianstat.gov.ng/download/564>

(18) خطة الإنعاش والنمو الاقتصادي، عام 2017. متاح عن طريق الرابط التالي: <http://www.budgetoffice.gov.ng/index.php/economic-recovery-growth-plan-2017-2020>

البشرية ويصبن بالفيروس في سن أصغر من الشبان. وفي عام 2016، بلغ عدد الشابات المصابات بالفيروس ما يزيد عن 46 000 شابة مقابل 33 900 شاب.<sup>(19)</sup>

- 5- وتعيق الطبيعة الذكورية للمجتمع النيجيري مشاركة المرأة في عملية اتخاذ القرارات الرسمية وغير الرسمية. ولم تحتل النساء سوى 5.8 في المائة من المقاعد في البرلمان في عام 2015. وتواجه النساء والبنات المزيد من الحواجز التي تؤثر على أمنهن الغذائي. وما يزيد الأمر تعقيداً الهيمنة الاجتماعية-السياسية للرجل، والتوزيع غير المتكافئ للرعاية والعمل المنزلي غير مدفوع الأجر، والفقير.<sup>(20)</sup>
- 6- ومنذ نهاية القرن العشرين، شكلت نيجيريا مصدراً للهجرة (والاقتصاد بالبشر) باتجاه الشرق الأوسط وأوروبا. ويغادر العديد من الشباب ذوي المهارات المتدنية نيجيريا بحثاً عن فرص في الخارج.<sup>(21)</sup> وتظهر أرقام الهجرة أن عدد الشابات المهاجرات أعلى من عدد الشبان.<sup>(22)</sup>
- 7- وتطور النزاع الواقع في شمال شرق نيجيريا ليغدو أزمة ممتدة في مجال الحماية. وفي حين عاد بعض السكان إلى مواطنهم الأصلية، تنتشر مجموعات سكانية جديدة. وما زال أكثر من 1.7 مليون شخص مشردين داخلياً في ولايات بورنو ويوبي وأداماوا؛ وغالبيتهم من النساء (54 في المائة) والأطفال (27 في المائة).<sup>(23)</sup> ووجد ما يزيد عن نصف مجموع الأشخاص المشردين داخلياً المأوى في المجتمعات المحلية.
- 8- وشهد العديد من الناس في شمال شرق البلد حالة من عدم الاستقرار مثل التعرض للعنف الشديد، وخسارة أفراد من الأسرة، وحل العلاقات الاجتماعية، وفقدان الممتلكات. وتتأثر إمكانية الحصول على الأراضي وسبل العيش المستدامة بانتهاكات حقوق الإنسان، والتشرد القسري، وعرقلة التحركات، والقدرة المحدودة على التنقل. ويتسبب انعدام الأمن الغذائي، ومظاهر اللامساواة النظامية، والتشرد بممارسات سلبية للتكيف مع الأوضاع مثل ممارسة الجنس للحصول على لقمة العيش، وزواج الأطفال، والتسول، وبيع الأصول الإنتاجية نتيجة الضائقة.
- 9- ويؤثر النزاع على النساء والرجال والأولاد والبنات تأثيراً مختلفاً. فلا تحظى البنات بنفس فرص التعليم التي يحظى بها الأولاد؛ والبنات والنساء أكثر عرضة لمخاطر العنف والاعتداء الجنسيين من قبيل زواج الأطفال أو الزواج القسري، وحمل المراهقات والاتجار بهن، كما يرجح أن تلجأ أكثر من غيرهن إلى ممارسة الجنس مقابل لقمة العيش. والأولاد أكثر عرضة لخطر التجنيد القسري في الميليشيات بينما تكون النساء والبنات (الشابات أساساً) أكثر تعرضاً لخطر التجنيد أو الاختطاف بغرض استخدامهن لتنفيذ العمليات التفجيرية الانتحارية مع أطفالهن.<sup>(24)</sup> وتشير التقارير الأخيرة إلى زيادة استخدام المسنين لتنفيذ تلك العمليات التفجيرية.
- 10- وفي منطقة الحزام الأوسط في نيجيريا، ولدت الفيضانات المتكررة وزحف الرمال وتدهور التربة وغيرها من الظروف البيئية المتدهورة منافسة أكثر ضراوة على الأراضي الزراعية والمناطق الرعوية والمياه. وتصاعدت حدة الاشتباكات الدائرة منذ عقود بين مربي المواشي (تقليدياً من الرجال) والمزارعين المحليين (من النساء والرجال)، مؤدية إلى مقتل وتشرد الآلاف.

<sup>(19)</sup> Avert. *HIV and AIDS in Nigeria* (<https://www.avert.org/professionals/hiv-around-world/sub-saharan-africa/nigeria>)

<sup>(20)</sup> Godiya Allanana Makama. "Patriarchy and gender inequality in Nigeria: the way forward. *European Scientific Journal*, volume 9, No. 17. June 2013. متاح عن طريق الرابط التالي: <http://www.ejournal.org/index.php/esj/article/view/1161>

<sup>(21)</sup> المنظمة الدولية للهجرة، عام 2017، إتاحة فهم أفضل لموجات الهجرة (وأسبابها الجذرية) المتجهة من نيجيريا إلى أوروبا: تقرير الاستعراض المكتبي. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Desk%20Review%20Report%20-%20NIGERIA%20-%2020DP.1635%20-%20MinBuZa%20%2803%29.pdf>

<sup>(22)</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة، لمحة عن الهجرة: نيجيريا؛ الجزء الرابع: أعداد المهاجرين الدوليين. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://esa.un.org/MigMGProfiles/indicators/files/Nigeria.pdf>. عدد المهاجرات الدوليات في عام 2013: للفئات العمرية 15-19 (54 907)، و20-48 (48 755)، والرجال المهاجرين: الفئات العمرية 15-19 (49 430)، و20-48 (46 625).

<sup>(23)</sup> المنظمة الدولية للهجرة، الجولة 23 من مصفوفة تتبع النزوح: يونيو/حزيران 2018: مصفوفة تتبع النزوح الخاصة بنيجيريا. متاحة عن طريق الرابط التالي: <https://displacement.iom.int/system/tdf/reports/Nigeria%20-%20Displacement%20Report%2023%20%28June%202018%29.pdf?file=1&type=node&id=3854>

<sup>(24)</sup> يشير بعض المحللين إلى "تأنيث الإرهاب" في هذا الصدد.

وأدى انهيار الآليات التقليدية لتسوية النزاعات المتعلقة بالصراع على الأرض والمياه، وانتشار الأسلحة الصغيرة والجريمة في المناطق الريفية إلى تعزيز هذا التوجه.

11- كما تسبب النمو السكاني المطرد وتغير المناخ والتدهور البيئي والاعتماد المفرط على إنتاج النفط، بالاقتران مع الجرائم المنتشرة على نطاق واسع وتداول الأسلحة الصغيرة والإرهاب، بحلقة مفرغة من الأزمات وانعدام الأمن الغذائي في نيجيريا. ولذلك، ينبغي أن تكون مسألة التخفيف من حدة الأزمات والاستجابة لها راسخة في الاستراتيجيات الإنمائية القطرية.

## 2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

### التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

12- ضمان الحصول على الغذاء طوال العام (غاية التنمية المستدامة 2-1). ما زال حوالي 13 مليون نيجيري يعانون من الجوع، مع وجود فوارق كبيرة في المناطق الجغرافية-السياسية وبين المناطق الحضرية والريفية.<sup>(24)</sup> وانعدام الأمن الغذائي منتشر بوجه خاص في الدول الواقعة شمال الصحراء الكبرى.<sup>(25)</sup> وتواجه الأسر التي تتأسسها النساء في المجتمعات المحلية الريفية والأحياء الحضرية الفقيرة أعظم التحديات في مجال الأمن الغذائي.

13- وتسبب تصاعد حدة الاشتباكات بين مربي المواشي والمزارعين المحليين في منطقة الحزام الأوسط بتشرد ومقتل مئات الآلاف من الأشخاص. ولا تزال هناك توترات حول منطقة بيافرا. وكانت نيجيريا تستضيف في نوفمبر/تشرين الثاني 2018 ما يزيد عن 30 000 لاجئ آتين من المناطق الناطقة باللغة الإنجليزية في الكاميرون.

14- وتعاني المنطقة الشمالية الشرقية من أوضاع هشة. إلا أن عدد الأشخاص الذين عانوا من مستويات قصوى من انعدام الأمن الغذائي في بورنو ويوبي وأداماوا قد انخفض في عام 2018 بما يزيد عن النصف مقارنة بالسنوات السابقة ليصل إلى 2.9 مليون شخص ونيف خلال موسم الجذب بحسب التوقعات.<sup>(26)</sup> ويعزى هذا الانخفاض جزئياً إلى تزايد المساعدات الإنسانية وإلى انتعاش السوق بصورة طفيفة. ولا توفر للعديد من الناس سوى قلة قليلة من فرص كسب العيش أو الحصول على الأغذية المتنوعة والمتوافرة على نحو كاف، فيعتمدون بالكامل على المساعدات. وينطبق ذلك على النساء بوجه خاص بسبب المعايير التمييزية والاجتماعية-الثقافية التقييدية، وعلى الأشخاص الذين يعيشون في مخيمات نظامية وغير نظامية.<sup>(27)</sup>

15- وضع نهاية لجميع أشكال سوء التغذية (غاية التنمية المستدامة 2-2). تصل نسبة الأطفال دون سن 59 شهراً الذين يعانون من سوء التغذية المزمن (التقرم) إلى ما يزيد عن 40 في المائة، ونسبة الأطفال الذين يعانون من سوء التغذية الحاد إلى 11 في المائة، ونسبة الأطفال الذين يعانون من نقص الوزن إلى 32 في المائة. وفي الولايات الشمالية، تتراوح معدلات التقرم بين 35 و59 في المائة. ولا يتلقى سوى ربع الرضع الذين يقل عمرهم عن 6 أشهر الرضاعة الطبيعية الحصرية، ويتلقى 17 في المائة

(24) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، عام 2015، حالة انعدام الأمن الغذائي في العالم: بلوغ الغايات الدولية المتعلقة بالجوع لعام 2015: الإحاطة بمظاهر التقدم غير المتساوية. متاح عن طريق الرابط التالي: <http://www.fao.org/3/a-i4646e.pdf>.

(25) الاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع في نيجيريا، عام 2016. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://fscluster.org/nigeria/document/synthesis-report-nigeria-zero-hunger>

(26) تحليل التحديث الذي طرأ على الإطار المنسق من أجل تحديد مجالات المخاطر والسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي الحاد في ولايات آداماوا وبورنو ويوبي في نيجيريا، عام 2016. متاح عن طريق الرابط التالي: [http://www.fao.org/fileadmin/user\\_upload/emergencies/docs/Fiche\\_Nigeria%20aout2016%20ver3\\_ASG.pdf](http://www.fao.org/fileadmin/user_upload/emergencies/docs/Fiche_Nigeria%20aout2016%20ver3_ASG.pdf)

(27) برنامج الأغذية العالمي، عام 2017، الموجز القطري لبرنامج الأغذية العالمي بشأن نيجيريا. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://fscluster.org/sites/default/files/documents/wfp2865871.pdf>. ووفر المكتب القطري المساعدة إلى 672 000 من الإناث و528 000 من الذكور.

- من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول. وتتأثر نيجيريا أيضاً بالعبء المزيج لسوء التغذية، ولا سيما في المناطق الحضرية حيث تزداد معدلات فرط الوزن والبدانة.<sup>(28)</sup>
- 16- وتبلغ المعدلات الشاملة لسوء التغذية الحاد في صفوف الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً 9 في المائة في بورنو، و12 في المائة في يوبي، و8 في المائة في آداماوا.<sup>(29)</sup> ولكن هذه النتائج تحجب بعض المعدلات الإقليمية الأعلى. فقد كشف المسح المتعلق بالمشردين الذين وصلوا منذ فترة وجيزة إلى مراكز الاستقبال أن هناك عدداً أكبر من الأسر القادمة من المناطق التي تعجز الوكالات الإنسانية عن الوصول إليها. وفي يوليو/تموز 2018 مثلاً، سُجل في باما 881 طفلاً من بين القادمين حديثاً، وكان من بينهم 679 طفلاً قادمين من المناطق التي لا يمكن الوصول إليها. وفي فحص منتصف محيط العضد، كان 146 طفلاً من بين هؤلاء الأطفال البالغ عددهم 679 طفلاً مدرجين في الفئة الحمراء (يقال الفحص عن 115 مليمتر)، ما يعادل زهاء خمس الأطفال القادمين من المناطق التي يصعب الوصول إليها، أو عشر مجموع القادمين الجدد.<sup>(30)</sup>
- 17- وتعاني 49 في المائة من النساء في عمر الإنجاب من فقر الدم<sup>(31)</sup>، ونحو ثلاثة أرباع الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً<sup>(32)</sup> ومعدلات نقص الفيتامينات الأخرى عالية بين هؤلاء الأطفال.<sup>(33)</sup>
- 18- مضاعفة الإنتاجية الزراعية ودخل صغار منتجي الأغذية (غاية التنمية المستدامة 2-3). لم يواكب الإنتاج الغذائي وتيرة النمو السكاني، مما أدى إلى زيادة الواردات من المواد الغذائية وتدني الاكتفاء الذاتي الغذائي على الصعيد الوطني، وإلى مجاهدة السكان الفقراء للحصول على الأغذية ذات النوعية المقبولة. وغالباً ما يعجز المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، وغالبيتهم من سكان الأرياف الذين يملكون مساحات صغيرة من الأرض، عن إنتاج الفواض، ويشكون من ضعف إمكانية الوصول إلى الأسواق.<sup>(34)</sup> والخسائر الواقعة بعد الحصاد عالية، والخدمات الإرشادية ضعيفة، وسلاسل القيمة الغذائية متخلفة جداً؛ ويعد إضفاء الطابع المهني على هذه السلاسل إحدى الأولويات الرئيسية. وتهيمن بعض الشركات المتعددة الجنسيات على صناعة الأغذية.<sup>(35)</sup>
- 19- وانخفض الإنتاج الزراعي انخفاضاً شديداً خلال السنوات الخمس الأخيرة، ولا سيما في شمال شرق البلد. ولا يستطيع المزارعون في كثير من الأحيان الوصول إلى أراضيهم الزراعية عندما تكون خارج المدن الرئيسية، كما أن الأضرار الملحقة بالملكيات وخسارتها بسبب انعدام الأمن الذي تولده النزاعات هي عوائق أمام الإنتاج. وبفعل تشتت الناس لفترات زمنية طويلة، لا تتوارث المهارات الزراعية عبر الأجيال.
- 20- ويُعتبر تركّز الممتلكات أكثر فأكثر في أيدي عدد قليل من ملاك الأراضي الشاسعة أحد الاتجاهات الأخرى المثيرة للقلق. ويزيد احتمال حيازة الرجال للأراضي خمس مرات عن النساء. ولا تشكل النساء سوى 21 في المائة من القوة العاملة مدفوعة الأجر

(28) في عام 2013، كان 17 في المائة من النساء في نيجيريا يعانون من فرط الوزن و8 في المائة من البدانة. اللجنة السكانية الوطنية والصندوق الدولي في قلب المدينة، عام 2014، الاستقصاء الديمغرافي والصحي في نيجيريا لعام 2013: النتائج الرئيسية. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/sr213/sr213.pdf>

(29) المكتب الوطني للإحصاء/وزارة الصحة الفدرالية/الجولة الخامسة من عمليات مراقبة التغذية التي تجريها اليونيسف، أبريل/نيسان-مايو/أيار 2018.

(30) المسح المتعلق بالتغذية في باما الذي أجرته منظمة الأمم المتحدة للطفولة، أغسطس/آب 2019. متاح عن طريق الرابط التالي: [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/bama\\_smart\\_nutrition\\_survey\\_12sep\\_2018.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/bama_smart_nutrition_survey_12sep_2018.pdf)

(31) البنك الدولي، معدل انتشار فقر الدم بين النساء في عمر الإنجاب (نسبة النساء المنتميات إلى الفئة العمرية 15-49 عاماً) (<http://data.worldbank.org/indicator/SH.ANM.ALLW.ZS>) (بيانات عام 2011)

(32) البنك الدولي، معدل انتشار فقر الدم بين الأطفال (نسبة الأطفال دون سن الخامسة) (<http://data.worldbank.org/indicator/SH.ANM.CHLD.ZS>) (بيانات عام 2011)

(33) المنظمة الدولية للتغذية (التي كانت معروفة باسم "مبادرة المغذيات الدقيقة" قبل أبريل/نيسان 2017). الملامح القطرية الخاصة بنيجيريا (<https://www.nutritionintl.org/in-the-world/africa/nigeria/>).

(34) برنامج الأغذية العالمي وآخرون، التقرير التجميحي للاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع في نيجيريا. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://fscluster.org/nigeria/document/synthesis-report-nigeria-zero-hunger>

(35) منظمة الأمم المتحدة للطفولة، عام 2005، تعميم تدعيم الملح باليود في نيجيريا: العملية والنجاحات والدروس. متاح عن طريق الرابط التالي: [https://www.unicef.org/nigeria/ng\\_publications\\_USI\\_in\\_Nigeria\\_Report.pdf](https://www.unicef.org/nigeria/ng_publications_USI_in_Nigeria_Report.pdf)

في المجالات غير الزراعية؛ ويملك 7.2 في المائة منهن الأرض التي يفلحنها، مما يحد من إمكانية حصولهن على القروض وعلى الخدمات المالية الأخرى؛ ولا تحوز سوى 15 في المائة من النساء على الحسابات المصرفية.<sup>(36)</sup>

21- ضمان وجود نظم إنتاج غذائي مستدامة (غاية التنمية المستدامة 2-4). لقد تم التسليم بضرورة استخدام المستلزمات الزراعية بمزيد من الفعالية فيما يخص جميع السلع. ومن الأولويات في هذا الشأن تطوير نظم الري وتوسيع نطاقها والاستخدام الفعال للسدود. ويؤدي تزايد عدد الكوارث الطبيعية والكوارث التي يتسبب بها الإنسان في نيجيريا، التي يزيد من شدتها ضعف استراتيجيات التكيف التي يتبعها المزارعون، إلى تعريض المنتجين من النساء والرجال في المناطق الريفية لمخاطر من قبيل تدمير المزارع وحصاد المحاصيل قبل الأوان والتشرد.<sup>(37)</sup>

### بيئة الاقتصاد الكلي

22- انتعش النمو الاقتصادي في نيجيريا ليصل إلى 0.8 في المائة في عام 2017<sup>(38)</sup> ولكنه لا يزال هشاً. ويعزى الركود الذي حدث مؤخراً، في جانب كبير منه، إلى انخفاض أسعار النفط الخام ووقوع هجمات للمقاتلين على مرافق الطاقة. وتشكل مبيعات النفط الخام المصدر الرئيسي لإيرادات التصدير وإيرادات الحكومة، على الرغم من سعي البلد إلى تنويع اقتصاده.<sup>(39)</sup>

23- وتسجل نيجيريا مقارنة بنظرائها أحد أدنى المعدلات فيما يخص نسبة الإيرادات إلى الناتج المحلي الإجمالي. وقد حددت السلطات ضمن أولوياتها الإنمائية الرئيسية رفع نسبة الإيرادات إلى الناتج المحلي الإجمالي، فيما يخص المنتجات غير النفطية، من 3 في المائة إلى 15 في المائة بحلول عام 2020. وتشكل المعدلات المنخفضة جداً لتحصيل الضرائب انعكاساً مباشراً لضعف نظم إدارة الإيرادات وانعدام الامتثال النظمي.<sup>(40)</sup> ويُعتبر تدني الإيرادات التي تستطيع الحكومة التصرف فيها حجر عثرة أمام إنشاء شبكات الأمان الاجتماعية الواسعة النطاق.

### الروابط الرئيسية بين القطاعات

24- تُعتبر مظاهر اللامساواة بين الجنسين على الصعيد البنوي والمؤسسي والاجتماعي-الثقافي سبباً ونتيجة على حد سواء لانعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية، بما في ذلك محدودية حقوق المرأة في الأرض والفرص المتاحة لها (هدف التنمية المستدامة 5). ويؤدي سوء الأوضاع الصحية ومحدودية إمكانية الحصول على الخدمات المتعلقة بالصحة الإنجابية وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز إلى إعاقة مكافحة سوء التغذية (هدف التنمية المستدامة 3). ويساهم تغير المناخ والتصحر في تعزيز النزاعات وانعدام الأمن الغذائي (هدف التنمية المستدامة 13).

25- وتهبط الأمطار في أجزاء كثيرة من البلد بصورة موسمية فقط. وموسم الجذب قاس بحيث يضطر المزارعون إلى استخدام تقنيات للمحافظة على رطوبة التربة. ويقود الاستغلال المفرط لموارد الخشب إلى تدهور البيئة وإزالة الغابات. وتقوض هشاشة البيئة الطبيعية الأمن الغذائي وتتسبب في توترات اجتماعية. وفي ضوء هذه التحديات، يشكل تعزيز التماسك الاجتماعي-الثقافي والتدابير المناخية من المجالات ذات الأولوية في استراتيجية الأمم المتحدة المتكاملة لمنطقة الساحل، التي يؤيدها البرنامج. وقد صُممت الاستراتيجية لتحقيق الاتساق والتنسيق على نطاق منظومة الأمم المتحدة لتعزيز الكفاءة والفعالية.

<sup>(36)</sup> المجلس الثقافي البريطاني ومنظمة معونة المملكة المتحدة، التقرير الخاص بالقضايا الجنسانية في نيجيريا لعام 2012: تحسين حياة البنات والنساء في نيجيريا. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://www.britishcouncil.org/sites/default/files/british-council-gender-nigeria2012.pdf>

<sup>(37)</sup> برنامج الأغذية العالمي وآخرون، التقرير التجميعي للاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع في نيجيريا. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://fscluster.org/nigeria/document/synthesis-report-nigeria-zero-hunger>

<sup>(38)</sup> صندوق النقد الدولي، عام 2018، التوقعات الاقتصادية في العالم، أبريل/نيسان 2018: انتعاش دوري وتغير بنوي. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2018/03/20/world-economic-outlook-april-2018>

<sup>(39)</sup> مكتب الشؤون الأفريقية بوزارة الخارجية الأمريكية، عام 2018، علاقات الولايات المتحدة مع نيجيريا (<https://www.state.gov/r/pa/ei/bgn/2836.htm>).

<sup>(40)</sup> صندوق النقد الدولي، عام 2018، نيجيريا: قضايا مختارة. التقرير القطري رقم 64/18 الصادر عن صندوق النقد الدولي. متاح عن طريق الرابط التالي: <https://www.imf.org/~media/Files/Publications/CR/2018/cr1864.ashx>

### 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

26- وحدد الاستعراض الاستراتيجي لعام 2017 بشأن القضاء على الجوع عدة فجوات على صعيد الاستجابة الوطنية لمشاكل الأمن الغذائي والتغذية، فضلاً عن حواجز عامة تعيق القضاء على الجوع وتنبع من أوجه القصور في الأطر السياسية والمؤسسية، وأطر الرصد والتقييم على مستوى البلد والولايات، ونظم إدارة البيانات والمعارف. وقد خضعت غالبيتها للمناقشة أعلاه.

### 4-1 الأولويات القطرية الرئيسية

#### أولويات الحكومة

- 27- تولي خطة الإنعاش والنمو الاقتصادي للفترة 2017-2020 الأولوية للأمن الزراعي والغذائي بغية تنويع الاقتصاد وإلزام الحكومة بتمويل شبكات الأمان الاجتماعية. ويموّل من ميزانية الإنعاش والنمو ذات الصلة برنامج لتوفير الاستثمارات الاجتماعية في كل أنحاء البلد يتركز على إيجاد فرص العمل، والتغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية، والتحويلات النقدية لصالح الفئات الضعيفة. وتتولى السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية الصادرة مؤخراً دعم البرنامج المذكور.<sup>(41)</sup>
- 28- وترمي سياسة النهوض بالزراعة (2016-2020)<sup>(42)</sup> المشار إليها باسم "المبادرة الخضراء"، إلى تسوية المسائل التي تحد من الإنتاج الغذائي، وتحسين معايير جودة الأغذية.
- 29- وكشفت حكومة نيجيريا في عام 2017 استراتيجية للأمن الغذائي والتغذية مخصصة للقطاع الزراعي ومدتها عشر سنوات. وتشمل الاستراتيجية التي ستدوم من عام 2016 إلى عام 2025 إجراءات عمليات مراعية للتغذية في مجال الزراعة والحماية الاجتماعية والتعليم، وتوفير الأغذية المغذية المعدة محلياً من أجل الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات.
- 30- وتفصّل الأولويات الرامية إلى تحسين الأمن الغذائي والتغذوي في مختلف الوثائق السياسية الوطنية وهي: السياسة الغذائية والتغذوية الوطنية<sup>(43)</sup>؛ والخطة الاستراتيجية الوطنية للعمل من أجل التغذية (2014-2019)<sup>(44)</sup>؛ واستراتيجية الأمن الغذائي والتغذية المخصصة للقطاع الزراعي (2016-2025)<sup>(45)</sup>.
- 31- وتوجّه خطة بخاري، التي تتولاها اللجنة الرئاسية المعنية بالمبادرة الخاصة بالمنطقة الشمالية الشرقية<sup>(46)</sup>، جميع العمليات في المنطقة وهي المخطط الذي تتبعه الحكومة فيما يخص الإغاثة الإنسانية، وتحقيق الاستقرار الاجتماعي-الاقتصادي، وعودة الأشخاص المشردين وإعادة توطينهم، وتنسيق أنشطة جميع أصحاب المصلحة.
- 32- وأعدت الوزارة الفدرالية لشؤون المرأة والتنمية الاجتماعية مشروع سياسة وطنية متعلقة بالقضايا الجنسانية تتطرق إلى خمسة مجالات ذات أولوية. والسياسة بانتظار إقرارها.
- 33- ويؤكد الاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع، الذي أجراه عدة أصحاب مصلحة والذي أنجز في يناير/كانون الثاني 2017، الالتزام بخطة التنمية المستدامة لعام 2030 ويوصي باتخاذ التدابير اللازمة للقضاء على الجوع وسوء التغذية في نيجيريا بحلول عام 2030 من خلال تحقيق الاكتفاء الذاتي الغذائي، وتحسين الإنتاج الزراعي، وزيادة عمالة الشباب، وتعميم مراعاة المسائل الجنسانية والتغذوية.

(41) غير متاح على الإنترنت.

(42) متاح عن طريق الرابط التالي: <https://fscluster.org/nigeria/document/agriculture-promotion-policy-2016-2020>

(43) <http://www.nationalplanning.gov.ng/2017/assets/national-policy-on-food-and-nutrition-document.pdf>

(44) متاح عن طريق الرابط التالي: <http://www.health.gov.ng/doc/NSPAN.pdf>

(45) الوزارة الفدرالية للزراعة والتنمية الريفية، عام 2017، استراتيجية الأمن الغذائي والتغذية المخصصة للقطاع الزراعي للفترة 2016-2025، نيجيريا.

(46) في مارس/آذار 2018، أعلنت الحكومة الفدرالية النيجيرية أن اللجنة الرئاسية المعنية بالمبادرة الخاصة بالمنطقة الشمالية الشرقية ستسمى من الآن فصاعداً اللجنة المعنية بالتنمية في المنطقة الشمالية الشرقية.

34- واعتبرت حكومة نيجيريا أن بناء السلام الدائم أمر مهم للغاية لإعادة بناء شمال شرق نيجيريا.<sup>(47)</sup> وتحقيقاً لهذه الغاية، تتبع الحكومة نهجاً مراعيًا للالتزامات عند تطبيق مبادراتها الإنسانية والإنمائية بحيث تكفل إشراك المجتمعات المحلية وتسلم المسؤوليات وشمل الجميع قبل الإقدام على عملية التنفيذ.

### الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

35- تسعى الوكالات الأعضاء في الفريق القطري التابع للأمم المتحدة، باتباعها نهج "توحيد الأداء"، إلى العمل على نحو يتسم بالاتساق والفعالية والكفاءة من أجل دعم نيجيريا في تحقيق الأولويات الإنمائية الوطنية، وأهداف التنمية المستدامة، وبرنامج إصلاح الأمم المتحدة، وسائر الالتزامات المعقودة بموجب معاهدات والأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً.

36- أما مجالات النتائج العامة الثلاثة التي ينظر فيها إطار الأمم المتحدة للشراكة في التنمية المستدامة للفترة 2018-2022 فهي الحوكمة وحقوق الإنسان والسلام والأمن؛ والخدمات الأساسية الجيدة المنصفة؛ والنمو الاقتصادي والتنمية المستدامة والشاملان للجميع. وتستند إلى الأولويات الإنمائية لنيجيريا المحددة في رؤية عام 2020 والتي تتفق جميعها مع أهداف التنمية المستدامة.

37- وترمي خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2019 إلى الوصول إلى 6.9 مليون شخص بفضل الدعم الإنساني المنقذ للأرواح الذي سيوفر في بورنو وأداماوا ويوبي. وتتوخى ثلاثة أهداف استراتيجية. ويتولى الفريق القطري الإنساني التنسيق بالتعاون مع الحكومة وعلى مستوى البلد والولايات.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

38- قام البرنامج بأعماله الأولى في نيجيريا في عام 1968 إثر الحرب الأهلية النيجيرية (المعروفة عادة باسم حرب بيفارا). واستأنف البرنامج أنشطته في نيجيريا في عام 2015، مركزاً على تعزيز القدرات اللازمة لعمليات الاستجابة التي تقودها الحكومة من خلال الوكالة الوطنية لإدارة حالات الطوارئ ونظيراتها على مستوى الولايات. ومع تصاعد حدة الأزمة في المنطقة الشمالية الشرقية، عزز البرنامج الطابع الرسمي لوجوده في منتصف عام 2016،<sup>(48)</sup> بما أتاح له الوصول إلى المناطق المتأثرة بالنزاعات وتلك التي يصعب الوصول إليها.

39- وقُدمت عدة توصيات في تقرير إقليمي صادر في عام 2017 يجمع تقييمات العمليات للفترة 2013-2017، ولا سيما تعزيز التركيز على تشجيع السكان على الاعتماد على أنفسهم؛ وتوسيع نطاق الدعم الموفر للآليات الوطنية الخاصة بالحماية الاجتماعية، وتقديم حلول مستدامة للسكان المتضررين في المنطقة الشمالية الشرقية من خلال عملية متعددة الجوانب تشمل المعونة الإنسانية، والانتعاش، ومبادرات بناء القدرة على الصمود والسلام.

40- وأوصى تقييم عملية الطوارئ الإقليمية 200777 أجري في عام 2017 بتوسيع قاعدة شركاء البرنامج، وإجراء استعراض للتحويلات القائمة على النقد، وتعزيز التركيز على المساواة بين الجنسين ومسائل الحماية، وتحسين نظام تقييم الأمن الغذائي.

(47) اللجنة الرئاسية المعنية بالمبادرة الخاصة بالمنطقة الشمالية الشرقية، عام 2016، إعادة بناء المنطقة الشمالية الشرقية. خطة بخاري: المجلد الثاني: إعادة الإسكان وإعادة التأهيل وإعادة التوطين، وبناء السلام، والأمن (المبادرات والاستراتيجيات وأطر التنفيذ). متاح عن طريق الرابط التالي: <http://pcni.gov.ng/the-buhari-plan/>

(48) في يوليو/تموز 2018، ساعد البرنامج ما يزيد عن 1.2 مليون شخص من خلال التوزيعات العينية (67 في المائة من مجموع العمليات) والتحويلات القائمة على النقد (33 في المائة) في بورنو ويوبي وأداماوا.

41- وتماشياً مع تقييم للمبادئ الإنسانية وسبل وصول المساعدات أجري في عام 2018،<sup>(49)</sup> أدمجت المبادئ الإنسانية في الخطة الاستراتيجية القطرية بما يشمل خاصة الأهداف المتعلقة بالحماية.

## 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

42- أوصى الاستعراض الاستراتيجي لعام 2017 بشأن القضاء على الجوع في نيجيريا بأن يتخذ البرنامج على سبيل الأولوية عدة تدابير هي:

- التركيز على تمكين الجميع من الحصول على الغذاء (مع اتخاذ هدف التنمية المستدامة 2 مدخلاً لتحقيق ذلك).
- تعزيز الشراكات لإدماج المساعدات الإنسانية والإنمائية وتحسين الوقاية من الكوارث والاستجابة في حالات الطوارئ.
- تعزيز العمليات الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية بغية الحد من نقص التغذية من خلال تدابير متكاملة متعددة القطاعات.
- تعزيز البرمجة التي تحدث تحولاً جنسانياً.
- دعم الجهود المبذولة على نطاق البلد للتصدي للأسباب الجذرية الكامنة وراء الأزمات الممتدة من خلال برنامج الاستثمار الاجتماعي،<sup>(50)</sup> وتعزيز شبكات الأمان المستجيبة للصدمات والمراعية للتغذية.
- تعزيز الحوار بين أصحاب المصلحة المتعددين بشأن التنمية المستدامة.
- دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتحسين سلاسل القيمة.

## 3-2 التغيرات الاستراتيجية

43- ترسخ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية وجود البرنامج في نيجيريا من خلال الاستفادة من الشراكات والسعي إلى تحقيق النتائج المنشودة باتخاذ تدابير تكميلية. وتستند الخطة إلى سيناريو يقضي بتعزيز الأمن والاستقرار في شمال شرق البلد. وستخفف المساعدة المنقذة للأرواح الموفرة حالياً عن طريق التوزيعات الغذائية العامة، وسيقترون ذلك بزيادة تدريجية في الدعم الموفر لسبل كسب العيش الذي يحدث تحولاً جنسانياً وفي النهج المراعية للتغذية، وذلك سعياً إلى تحقيق الهدف العام المتمثل في تعزيز الاعتماد على الذات والقدرة على الصمود.

44- ويعتزم المكتب القطري أن ينسحب انسحاباً تدريجياً من عمله التنفيذي للتركيز على تنمية القدرات، مستغلاً في ذلك المزايا النسبية للبرنامج. ومن أجل تحقيق الأثر المرجو، يتوقع البرنامج مواصلة دعمه للحكومة النيجيرية في الأجلين المتوسط والطويل بفضل شبكة من الشراكات الوطنية والمحلية، وذلك من خلال إشراك القطاع الخاص واستهداف المانحين والمؤسسات على الصعيد الوطني.

45- وستنفذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على مستوى البلد والولايات، في المناطق الجغرافية التي تشكل فيها خبرة البرنامج قيمة إضافية. وستكمل عمل المؤسسات الناشطة على صعيد البلد والولايات، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، والجهات الفاعلة الأخرى، من أجل تعظيم أثر البرامج المتعلقة بالقدرة على الصمود وبناء القدرات والأنشطة المرتبطة بالسياسات.

46- والبرنامج مستعد للعمل مباشرة في مناطق غير المنطقة الشمالية الشرقية من أجل إكمال الجهود الوطنية في حال وجود نقص واضح في القدرات الوطنية وبناءً على طلب الحكومة.

47- وأخيراً، يرمي البرنامج إلى أن يصبح، بفضل إطار الخطة الاستراتيجية القطرية والشراكات ذات الصلة، أحد الشركاء المفضلين في مجال القضاء على الجوع في نيجيريا. وستكمل الشراكات بجهود الدعوة التي ستمهد الطريق لتوسيع حافظة المانحين وتوزيعها.

<sup>(49)</sup> مكتب التقييم التابع لبرنامج الأغذية العالمي، عام 2018، تقييم سياسي برنامج الأغذية العالمي بشأن المبادئ الإنسانية وسبل وصول المساعدات: تقرير التقييم: التقرير رقم OEV/2016/014. متاح عن طريق الرابط التالي:

<https://www.humanitarianoutcomes.org/file/135/download?token=AhkRPB3r>

### 3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 48- تستند الخطة الاستراتيجية القطرية إلى افتراض تحسن الوضع الأمني والإنساني في المنطقة الشمالية الشرقية مما سيتيح للبرنامج تقليص حضوره التنفيذي كثيراً خلال فترة الخطة.
- 49- وتنص الخطة أيضاً على أن تزيد الحكومة تدريجياً قدراتها التشغيلية وقدرتها على تدبير الموارد، من أجل الاستجابة للأوضاع الإنسانية في المنطقة الشمالية الشرقية.
- 50- وسيستند البرنامج إلى الشراكات القائمة من أجل دعم نيجيريا في تحسين استعدادها لحالات الطوارئ وقدرتها على الاستجابة للآزمات التي تمس الأمن الغذائي والتغذية وعلى تقوية نظم الإنذار المبكر الخاصة بها.
- 51- وسيتمتع البرنامج نهجاً يحدّد تحولاً جنسانياً ويعكس احتياجات النساء والرجال والبنات والأولاد. وتركز الخطة الاستراتيجية القطرية بوجه خاص على تذليل العقبات أمام تحقيق المساواة بين الجنسين، من خلال دعم تمكين النساء والبنات وإشراك الرجال والأولاد في الجهود المبذولة لتغيير الأفكار الضارة المحيطة بالرجولة، وبالتالي دعم الأمن الغذائي والتغذية المستدامين والتخفيف من أثر الصدمات.
- 52- وتتطرق هذه الخطة الاستراتيجية القطرية للمسائل الإنسانية والإنمائية بما يتفق مع الولاية المزوجة للبرنامج ومع المناقشة السياسية الدولية المتعلقة بتفعيل العلاقة بين المساعدة الإنسانية والتنمية والسلام. وبالتالي، تسعى في إطار استجابتها الإنسانية إلى تنسيق الأنشطة المتعلقة بالإنعاش المبكر والتنمية.
- 53- ويهدف البرنامج إلى أن يصبح مركزاً مشهوداً له بالمعارف لفائدة الجهات الفاعلة على صعيد البلد والولايات والمجتمع المحلي ووجهة تدعو إلى القضاء على الجوع، مستمداً قدرته على تحقيق هذا الهدف من خبرته في الاستجابة للآزمات وبناء القدرة على الصمود وفي النهج التغذوية المتعددة القطاعات، ومساهماً في انسحابه الدائم من العمليات المنفذة مباشرة أثناء الآزمات.
- 54- وسيستلزم توفير المساعدة المنقذة للأرواح في حالات الطوارئ بفضل التوزيع العام للأغذية (المساعدة النقدية والعينية)، وتفاذي سوء التغذية، وزيادة الدعم للأنشطة المدرة للدخل بغية تعزيز الاعتماد على الذات، التزاماً قوياً على الصعيد التنفيذي منذ بداية الخطة الاستراتيجية القطرية (قبل الانسحاب التدريجي) مع إضافة التدخلات بصورة تدريجية. وإذا تجاوزت الاحتياجات في مجال الاستجابة للآزمات خطة الطوارئ المدرجة في الخطة الاستراتيجية القطرية، سينفذ البرنامج الأرقام المعتمدة للتخطيط والميزانية، بالتشاور مع الشركاء استناداً إلى البيانات والتحليلات المتوافرة.
- 55- وستتولى المؤسسات على مستوى البلد والولايات والمجتمعات المحلية قيادة البرامج وستكون نظراء البرنامج في إطار العمليات وفي إعداد السياسات وتنمية القدرات.
- 56- وسيقوم البرنامج بتعميم الحماية في كامل أعماله، مستنداً إلى فهمه العميق للسياق التشغيلي، بما في ذلك من خلال تحليل الحماية. وسيشمل تدريب الموظفين والشركاء وبناء قدراتهم في مجال الحماية والمبادئ الإنسانية تدريباً أثناء العمل. وسيشكل تحسين هياكل الحماية القائمة على المجتمعات المحلية أحد مجالات التركيز الأخرى.
- 57- وسيحرص البرنامج على التشاور مع السكان المتضررين (نساء ورجالاً) في جميع مراحل دورة البرامج؛ وستصمّم آليات تقصي آراء المستفيدين لتناسب وسيلة التواصل المفضلة لهم.
- 58- وسيتم إعداد وسائل استهداف قائمة على المجتمعات المحلية للحرص على ألا تواجه الفئات الضعيفة تغذوياً العراقيل للحصول على المساعدة الغذائية والتغذوية، ومن بينها المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية وبأمراض مزمنة والمسنون والأشخاص المنتمون إلى أسر يرأسها أطفال والأشخاص ذوو الإعاقة وسائر الفئات المهمشة. وسيسعى البرنامج إلى أن يؤخذ فيروس نقص المناعة البشرية في الاعتبار بشكل أفضل في الاستجابات المخطط لها حيثما يكون ذلك مناسباً.

59- وسيكفل البرنامج تحليل السياق والنزاعات باستمرار لدعم وضع البرامج المراعية للنزاعات والمساءلة أمام السكان المتضررين واعتماد نهج مبدئي لضمان وصول المساعدات الإنسانية واستمرار وصولها. وسيعتمد هذا النهج بالتعاون الوثيق مع المكتب الإقليمي والمقر ويعبر الحدود لضمان تنسيق جهود البرنامج في حوض بحيرة تشاد. وسينفذ البرنامج عملياته بموجب الإطار المتعلق بمدى الأهمية الحيوية للبرامج لتحديد مستويات الخطر الأمني المقبول بالنسبة للبرامج والأنشطة المقررة التي ينفذها موظفو البرنامج. وسيرسي هيكلاً أمنياً متيناً ويحافظ عليه وفقاً لمبدأ "لا برامج بغير أمن ولا أمن بغير موارد". وسيدرج قبول المجتمع المحلي في تدابير المتصلة بإدارة المخاطر الأمنية ويضمن تنفيذ العمليات في إطار قانوني على أساس المبادئ الإنسانية.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن المشردين داخلياً والعائدين واللاجئين وأفراد المجتمعات المحلية المتضررين من الأزمات في نيجيريا من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها**

60- سيوفر البرنامج المساعدة الغذائية غير المشروطة للسكان المتأثرين بالأزمات الذين يعانون أكثر من غيرهم من انعدام الأمن الغذائي، باستخدام التحويلات القائمة على النقد عند الاقتضاء. وستكفل مساعدة البرنامج المنقذة للأرواح بتدريب على الأنشطة المدرة للدخل وتدريب مهني يشملان استخدام المنح النقدية وتُستهدف فيهما النساء، والمراهقات، والأولاد الذين اعتُبروا معرضين بوجه خاص للمخاطر المهددة لحمايتهم ولانعدام الأمن الغذائي، وذلك من أجل تعزيز اعتمادهم على أنفسهم.

#### مجالات التركيز

61- تركز الحصيلة الاستراتيجية 1 على توفير استجابة للأزمات التي يعاني منها المشردون داخلياً والعائدين والمجتمعات المحلية المضيفة الذين تضرروا من الأزمات في نيجيريا والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد وسوء التغذية.

#### النواتج المتوقعة

62- ستساهم النواتج الثلاثة التالية في تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 1:

- ◀ تلقي الأشخاص المشردين داخلياً والعائدين واللاجئين والمجتمعات المحلية المتأثرين بالأزمات الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي مساعدات غذائية تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية عن طريق استخدام التحويلات القائمة على النقد عند الاقتضاء.
- ◀ استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات الذين يتلقون مساعدات غذائية (قائمة على النقد وعينية)، ولا سيما النساء والمراهقين، من التدريب على المهارات والدعم الموفر للأنشطة المدرة للدخل الذي يعزز اعتمادهم على أنفسهم ووصولهم إلى الأسواق.
- ◀ تلقي الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات وغيرهم من السكان الضعفاء تغذية المتأثرين بالأزمات أغذية مغذية مخصصة لهم وما يصحب ذلك من أنشطة تواصل تُحدث تغييراً اجتماعياً وسلوكياً يحول دون سوء التغذية ويعالجه.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير المساعدة الغذائية غير المشروطة والأنشطة المدرة للدخل للمعنيين من انعدام الأمن الغذائي من المشردين داخلياً والعائدين واللاجئين وأفراد المجتمعات المحلية المضيفة المتضررين من الأزمات.

63- ستجرى بانتظام تقييمات مشتركة متعددة القطاعات، ودراسات تحليلية متعلقة بالأمن الغذائي في حالات الطوارئ بما فيها دراسات لتحليل السوق وجدوى النقد، بغية رصد حالة التغذية والأمن الغذائي والسوق في الولايات المتأثرة بالأزمات، وتيسير

الاستجابة للوضع المتغير في الوقت اللازم وبصورة مناسبة. وسيُدرج بشكل منهجي في جميع التقييمات تحليل للوضع الجنساني. وستولى عناية خاصة لفهم جميع المخاطر المهددة للحماية فضلاً عن وضع الرعاية على صعيد الأمن الغذائي والتغذية.

64- وستوفر المساعدة الغذائية العامة (المساعدات العينية والنقدية) للنساء والرجال والأولاد والبنات الأشد تأثراً بالأزمات الذين يعانون أكثر من غيرهم من انعدام الأمن الغذائي (المشردون داخلياً، والعائدون، واللاجئون، والمجموعات السكانية المضيفة) في شمال شرق نيجيريا أثناء السنوات الثلاث الأولى من الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيولي البرنامج الأولوية للمناطق الريفية والأشخاص القاطنين في المناطق التي تعاني من جيوب انعدام الأمن الغذائي الحاد والأشخاص الموجودين في المخيمات الذين ليس لديهم أي مورد آخر، متبعاً في ذلك نهجاً هادفاً تصدى لمظاهر الهشاشة وتشمل تحاليل للوضع الجنساني. وفي المواقع ذات الأسواق الحسنة الأداء، سيمنح البرنامج الأولوية للتحويلات القائمة على النقد بهدف حفز الاقتصادات المحلية وإتاحة الخيارات للمستفيدين.

65- وستستفيد مجموعة مختارة من المستفيدين من التوزيعات الغذائية العامة المكونة من مساعدات نقدية وعينية – لا سيما النساء والمراهقات والشباب – من التدريب المهني والأنشطة المدرة للدخل، بما في ذلك من خلال توفير المنح النقدية، مع التركيز على تدريب النساء في مجال التغذية وعلى تيسير وصولهن إلى الأسواق. وسيركز التدريب على طائفة من المهارات المرتبطة بالأمن الغذائي، بما فيها معالجة الأغذية، وإنتاج مواد الطهي المقتصد لاستهلاك الوقود، والحياسة، والبستنة، وتكنولوجيا المعلومات. وعند الإمكان، سيربط التدريب بالأشغال العامة لإعادة الإعمار التي ستجرى في المستقبل وإنتاج الأغذية المحلية المغذية وتقويتها. وتستهدف هذه الأنشطة وغيرها من الأنشطة تعميم المساواة بين الجنسين والشواغل المتصلة بالبيئة وتغير المناخ.

66- وسيحوّل الأشخاص المشردون داخلياً الذين يعيشون في المجتمعات المحلية، والمجموعات السكانية المحلية الضعيفة التي تقطن مناطق يسهل فيها الوصول إلى المزارع وفرص كسب العيش والأسواق، من أنشطة الحصيد الاستراتيجية 1 إلى أنشطة الحصيد الاستراتيجية 2، إذا سمحت الظروف بذلك، مما سيمنح الفرصة للمشاركة في الأنشطة المدرة للدخل المتوسطة والواسعة النطاق وفي البرامج الخاصة بسبل كسب العيش. وسيوفر البرنامج الدعم الموسمي (موسم الجذب، وفترة ما بعد الحصاد)، والدعم المتمحور حول العمل، والدعم لإنشاء الأصول، بما في ذلك من خلال توفير المنح النقدية.

67- وأثناء إعداد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، كانت الجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني تجري مناقشات بشأن الطريقة الفضلى لدعم العائدين القادمين من البلدان المجاورة والذين كانوا من المشردين داخلياً. وسينسق البرنامج مع السلطات الحكومية، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والمنظمة الدولية للهجرة، وغيرها، من أجل توفير الدعم لإيجاد حلول دائمة، مع التركيز على دعم الأمن الغذائي والتعافي المبكر لأضعف السكان.

68- وسيعمل البرنامج بالتعاون الوثيق مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والسلطات الفدرالية وسلطات الولايات، والشركاء، بوصفه أحد قادة قطاع الأمن الغذائي، من أجل تيسير تحديد الاحتياجات، والإنجازات الجماعية، والفجوات في المساعدة الموفرة باتباع نهج تكميلي.

69- وستولد هذه الأنشطة معارف عملية سيسعى البرنامج إلى نقلها إلى المؤسسات والمجتمعات المحلية على مستوى البلد والولايات، في إطار الحصيد الاستراتيجية 4.

النشاط 2: توفير حزم الوقاية التغذوية والمعالجة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وغيرهم من السكان الضعفاء تغذوياً والأشخاص الذين يتحملون مسؤوليات الرعاية.

70- سيُتبع نهج تغذوي وقائي في إطار المساعدة الغذائية التي يوفرها البرنامج استجابة للأزمات بفضل تنفيذ برنامج للتغذية التكميلية الشاملة ومعالجة سوء التغذية الحاد المعتدل. وسيضمن النهج أنشطة تواصل هدفها إحداث تحول اجتماعي وسلوكي في مجال الصحة؛ والتغذية؛ وتغذية الرضع والأطفال الصغار؛ والمياه والصرف الصحي والنظافة الشخصية؛ والحماية؛ والتعليم.

- 71- وستتاح للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، الذين يستفيدون من التوزيع العام للأغذية بفضل انخراطهم في أنشطة التغذية الوقائية، أغذية مغذية متخصصة للأطفال. وسيشمل أيضاً الأطفال المتروحة أعمارهم بين 24 شهراً و59 شهراً الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد المزمن وفقاً لعملية الفحص المجتمعية.
- 72- وسيقوم البرنامج، بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة ووزارة الصحة الفدرالية، بدعم معالجة سوء التغذية الحاد المزمن داخل المرافق من خلال تنفيذ أنشطة برنامج التغذية التكميلية الهادفة. وستستهل الأنشطة بصورة محدودة لتقييم إمكانية تعزيزها وتسليم مسؤوليتها إلى الحكومة.

### *الحصيلة الاستراتيجية 2: زيادة قدرة السكان الضعفاء في المناطق المستهدفة على الصمود في وجه الصدمات وتمكّنهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية طوال السنة*

- 73- سيوفر البرنامج الدعم لجهود الإنعاش المبكر وبناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات، وذلك من خلال إنشاء الأصول والحفاظ عليها، وزيادة فرص كسب العيش، وتحسين سلاسل القيمة في قطاع الزراعة. وسيتم دعم النساء سعياً إلى تعزيز دورهن في عملية صنع القرار وبالتالي إلى معالجة مظاهر اللامساواة بين الجنسين.

#### *مجالات التركيز*

- 74- ستساعد الحصيلة الاستراتيجية 2 السكان المتأثرين بالأزمات الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي كي يتمكنوا من الاعتماد على أنفسهم ومن زيادة قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات المستقبلية.

#### *النواتج المتوقعة*

- 75- سيساهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 2:
- ◀ استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما أصحاب الحيازات الصغيرة، من الأصول المحفوظة والمنشأة التي تعمل على تحسين سبل كسب عيشهم وأمنهم الغذائي وتعزيز قدرتهم على الصمود في وجه الاضطرابات المناخية والصدمات الأخرى.
  - ◀ استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المتأثرين بالأزمات والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من ممارسات المناولة المحسنة اللاحقة للحصاد وزيادة إمكانية الوصول إلى الأسواق التي تدعم تعافيهم المبكر وقدرتهم على الصمود.

#### *الأنشطة الرئيسية*

- النشاط 3: توفير التحويلات المشروطة للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء والشباب وأصحاب الحيازات الصغيرة

- 76- سيقدم البرنامج الدعم من أجل وضع برنامج لشبكات الأمان الإنتاجية ويوفر المساعدة الغذائية المشروطة والدعم لسبل كسب العيش، ويعمل على إنشاء الأصول، ودعم سلاسل القيمة، وأنشطة إدارة الموارد الطبيعية<sup>(51)</sup> الرامية إلى استعادة سبل كسب العيش وتعزيز قدرة النساء والرجال المتأثرين بالأزمات على الصمود. وسينفذ ذلك بالتعاون الوثيق مع المؤسسات الوطنية والحكومية والمجتمعات المحلية. وستولى الأولوية حسب الاقتضاء للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وصيادي الأسماك،

(51) على سبيل المثال، الأنشطة المتعلقة بتجميع المياه، وإدارة الخصوبة، مثل كمر السماد العضوي، وإدارة الموارد الطبيعية (مثل الحفاظ على المياه والتربة، وزرع الأشجار والنبات، وإقامة المصاطب، وإتقان العمليات اللاحقة للحصاد، وتخزين الأغذية ومناولتها ونقلها، والتعقيف في مجال نوعية الأغذية وسلامتها).

والرعاة الذين يعتبرون من الأشخاص الضعفاء وستحصل هذه الفئات من الأشخاص على المساعدة لإنشاء الأصول عن طريق أنسب وسيلة للمساعدة النقدية أو العينية.

77- وسيحرص الفحص البيئي على ألا تكون الأصول مضرّة بالبيئة وعلى أن تروج عند الإمكان للحلول المستدامة مثل الطهي المقتصد لاستهلاك الوقود. وسيساعد البرنامج في تعزيز قدرة الحكومة على تحسين جودة الأصول المنشأة في إطار البرامج الوطنية للأشغال العامة واستدامتها وإنصافها. وسيحاول البرنامج العثور على أوجه تكامل مع الجهات الفاعلة الأخرى من أجل تعزيز أثره، وسيتم حشد الخبرة التقنية بفضل الشراكات.

78- وسوف يعمل البرنامج على تدريب مجموعة مختارة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المتأثرين بالأزمات في شمال شرق البلد في مجال إدارة مخزون الأغذية، ويوفّر لهم إمكانية الحصول على تخزين أسري مُحكم لفائض الإنتاج بغية الحد من الخسارة الواقعة بعد الحصاد وبالتالي تحسين إمكانية الحصول على الأغذية المأمونة والوصول إلى الأسواق، مع التركيز على إتاحة التحكم في الخدمات والوصول إليها بصورة منصفة للنساء والرجال. وسوف يعمل البرنامج مع الصناع المحليين لتحسين تصميم الصوامع ومع تجار التجزئة لإنشاء شبكات التوزيع.

79- وسيدرج المستفيدون من الحصيصة الاستراتيجية 1 في أنشطة الحصيصة الاستراتيجية 2 من أجل بناء قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، حيثما يكون ذلك مناسباً. وستولد أنشطة هذه الحصيصة الاستراتيجية معارف عملية سيسعى البرنامج إلى نقلها للمؤسسات والمجتمعات المحلية على مستوى البلد والولايات في إطار الحصيصة الاستراتيجية 4.

**الحصيصة الاستراتيجية 3: تحسّن الوضع التغذوي للسكان الضعفاء تغذوياً في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي المزمن بما يتماشى مع تحقيق الأهداف الوطنية والعالمية بحلول عام 2025**

80- سيوفر البرنامج بالتعاون مع المؤسسات والشركاء والمجتمعات المحلية على مستوى البلد والولايات حزمة من الأنشطة الوقائية المتعددة القطاعات والقائمة على الأدلة وذات الكفاءة من حيث التكاليف تشمل أنشطة مراعية للتغذية ومخصصة للتغذية مدمجة في عمليات الاستجابة التي تتناول الصحة (بما فيها الصحة الجنسية والإنجابية) والتعليم والمياه والصرف الصحي والنظافة الشخصية والأمن الغذائي وسبل كسب العيش. وسيسلم البرنامج على نحو تدريجي مسؤولية أنشطته إلى المؤسسات الوطنية والفدرالية، ويرمي إلى إعداد نموذج تغذوي وقائي بحلول عام 2022 ينسجم بالفعالية والاستدامة والمرونة.

81- وسيستفيد السكان الضعفاء تغذوياً، ولا سيما الأطفال دون سن الخامسة، والمراهقات، والنساء في عمر الإنجاب، من تحسن إمكانية الحصول على الخدمات التغذوية القائمة على المجتمعات المحلية، ومن الأغذية المقواة المتاحة محلياً، ومن تزايد الوعي بالممارسات التغذوية. وسيتم أيضاً إشراك الرجال والأولاد للحرص على تحقيق مكاسب مستدامة وتحولية. وستساهم الحزمة الوقائية التي سيوفرها البرنامج في الحد من سوء التغذية، وتزايد طلب الأمهات والأسر على الخدمات الصحية والتغذوية الأساسية، وتمكين المجتمعات المحلية من تحسين تغذيتها بفضل تضمينها منتجات متاحة محلياً، ورفع درجة الأولوية المتمثلة في التغذية المتكاملة للأمهات والأطفال إلى مستوى السياسة الوطنية.

#### مجالات التركيز

82- تركّز هذه الحصيصة على بناء القدرة على الصمود.

#### النواتج المتوقعة

83- ستساهم النواتج الثلاثة التالية في تحقيق هذه الحصيصة وهي:

◀ استفادة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات من الحصول على الأغذية المغذية التي تعمل على تحسين النظم الغذائية.

- ◀ استفادة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمراهقات من حزمة الوقاية التغذوية المتكاملة المتعددة القطاعات التي تعمل على تحسين الوضع التغذوي.
- ◀ استفادة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمراهقات والمجموعات الأخرى الضعيفة تغذوياً (بما في ذلك الأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية) من الأدلة والنتائج الناشئة عن النهج التغذوية المتكاملة التي تعمل على تحسين خدمات التغذية التي توفرها الحكومة والمنظمات غير الحكومية والمنظمات القائمة على المجتمع المحلي.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: دعم تحسين الوضع التغذوي للأطفال، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمراهقات، والمجموعات الأخرى الضعيفة تغذوياً (بما في ذلك المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية) من خلال اعتماد حزمة متكاملة للوقاية من سوء التغذية، تشمل الحصول على الأغذية المغذية والرعاية العالية الجودة، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، وتعزيز القدرات.

84- سيوفر البرنامج الأغذية المغذية المتخصصة والتحويلات النقدية المراعية للتغذية في إطار حزمة متعددة القطاعات. سيحصل الأطفال الأغذية التكميلية المقواة بينما ستتلقى الحوامل والمرضعات من النساء والبنات ومقدمو الرعاية تحويلات قائمة على النقد. وستكون التحويلات القائمة على النقد مشروطة ومرهونة بالمشاركة في الخدمات المتعلقة بصحة الأمهات والمواليد الجدد والأطفال، وفي مجموعات الدعم المخصصة للأمهات، وفي الأنشطة المرتبطة بسبل كسب العيش. وسيتم البرنامج التدابير اللازمة للحرص على عدم تزايد الأعمال غير المدفوعة الأجر التي تضطلع بها النساء وعلى دعم الرجال عند توليهم أنشطة متعلقة بالتغذية.

85- وسيضطلع البرنامج بأنشطة تواصل رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي تولد تحولاً جنسانياً وتركز على التغذية، بغية تحسين الممارسات التغذوية والترويج للنظم الغذائية الصحية. وسيعمل البرنامج مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء، من أجل زيادة إنتاجهم واستهلاكهم للأغذية الغنية بالمغذيات. وسيتم الاعتماد على البحوث التشاركية الشاملة التي أجريت بالاستناد إلى المجتمعات المحلية من أجل تحديد الأعراف الاجتماعية الثقافية والممارسات الغذائية والعادات الغذائية المفضلة.

86- وسيوفر البرنامج الدعم للأنشطة الرامية إلى تقييم توافر السلع في الأسواق وأسعار الأغذية المغذية الموسمية والمتاحة محلياً. وسيكون الهدف من التعاون عن طريق كيانات مثل شبكة الأعمال الخاصة بحركة تعزيز التغذية تسويق الأغذية المغذية المتاحة محلياً كي تُستخدم في خدمات التغذية التي توفرها الحكومة وفي أنشطة البرنامج الرامية إلى الوقاية من سوء التغذية.

87- وسيقوم البرنامج، مستفيداً من الدروس المستخلصة من برامج التغذية المتعددة القطاعات، السابقة والراهنة، بربط أنشطته الوقائية بنماذج شبكات الأمان المراعية للتغذية التي تركز على المراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأولاد والبنات، وتوفر المبالغ النقدية والأغذية، وتلبي بصورة مناسبة احتياجات الأشخاص الأكثر عوزاً. وسيتم الحرص على تحقيق الحصائل المتعلقة بالتغذية من خلال برمجة قائمة على النقد. وستعزز نماذج الانسحاب اعتماد السكان الضعفاء تغذوياً على أنفسهم.

88- وسينسق البرنامج مع أصحاب المصلحة المعنيين ويدعم قدرات المؤسسات على الصعيد المحلي وعلى صعيد الولايات من خلال توفير المساعدة التقنية وإثبات مزايا النهج المتعدد القطاعات. وسيحرص على أن تشارك منظمات المجتمع المدني – ولا سيما المنظمات التي تعمل على المسائل المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والعدالة الاجتماعية – في وضع هذا النهج واتباعه.

الخصيلة الاستراتيجية 4: امتلاك الجهات الفاعلة الاتحادية والحكومية والمحلية لقدرة معززة على إدارة برامج الأمن الغذائي والتغذية تمشياً مع الأهداف الوطنية القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل

89- سيقيم البرنامج، مستفيداً من مزاياه النسبية ومن خبرته العملية في شمال شرق نيجيريا، بتدعيم الشراكات لتحسين نظم الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها على المستوى الوطني وعلى مستوى الولايات، بما يشمل تقييم ورصد الأمن الغذائي والتغذية، والإنذار

المبكر، والحماية، والتحليل الخاصة بالوضع الجنساني، وعمليات الاستهداف والتسجيل، وشبكات الأمان، والقدرات اللازمة للتحويلات القائمة على النقد، وسلاسل الإمداد.

90- وإضافة إلى ذلك، ستستفيد الجهات الفاعلة على الصعيد الوطني وعلى صعيد الولايات من نقل المهارات والمعارف في مجال مراقبة جودة الأغذية وسلامتها، ونظم توحيد مواصفات الأغذية، وتقوية الأغذية، وإنتاج الأغذية المغذية محلياً، من أجل ضمان تمكن الحكومة وسائر الجهات الفاعلة في المجال الإنساني، بحلول عام 2022، من شراء الأغذية المغذية المنتجة محلياً التي تلتزم بالمعايير الدولية الخاصة بضمان سلامة الأغذية وجودتها.

### مجال التركيز

91- ترمي الحويلة الاستراتيجية 4 إلى تعزيز القدرات الوطنية من خلال تحسين المهارات والاستفادة من الشراكات، وذلك بغية دعم الجهود المبذولة على مستوى البلد والولايات للتصدي للأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.

### النواتج المتوقعة

92- ستساهم النواتج الثلاثة التالية في تحقيق الحويلة الاستراتيجية 4:

- ◀ استفادة السكان الضعفاء من القدرة المعززة للجهات الفاعلة على مستوى البلد والولايات والمجتمع المحلي من أجل إدارة شبكات الأمان وبالتالي النهوض بالأمن الغذائي والوضع التغوي والوصول إلى الخدمات التكميلية.
- ◀ استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تعزيز قدرات الجهات الفاعلة على مستوى البلد والولايات والمجتمع المحلي على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها بما في ذلك ما يتعلق بتقييم هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها ونظم الإنذار المبكر، وبالتالي الاستفادة من التحسينات في قدرتهم على التصدي للاحتياجات المحددة لمختلف المجموعات الضعيفة بشكل فعال.
- ◀ استفادة أصحاب الحيازات الصغيرة من القدرة المحسنة لمؤسسات القطاعين العام والخاص لدعم سلاسل القيمة، بما في ذلك تعزيز جودة الغذاء ومعاييرها، والإنتاج المحلي للأغذية المغذية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: دعم القدرة التقنية للجهات الفاعلة الاتحادية والحكومية والمحلية في مجال نظم إدارة المعلومات، وتقييم هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، والرصد والتقييم، وإدارة شبكات الأمان، وتكنولوجيا الأغذية وتقويتها، وسلاسل الإمداد، والتغذية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، ودمج الاعتبارات الجنسانية.

93- سيقدم البرنامج المساعدة التقنية إلى المؤسسات على صعيد البلد والولايات والمجتمع المحلي، وإلى منظمات المجتمع المدني (ولا سيما تلك الناشطة في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة)، وإلى المجتمعات المحلية، من أجل إدارة عمليات الاستجابة الخاصة بالأمن الغذائي والتغذية، ودعم تحسين الاستجابة للأزمات، والوقاية من سوء التغذية، والنهوض بسلاسل القيمة، واستحداث شبكات الأمان التي تحمي سبل كسب العيش. وسيعمل البرنامج مع الجهات الفاعلة على الصعيد الوطني وعلى صعيد الولايات من أجل تقوية نظم الإنذار المبكر.

94- وسيستمر البرنامج أيضاً في دعم العمل الجاري في ظل الإطار الموحد Cadre Harmonisé – وهو الإطار المؤسسي المشترك المستخدم لتحليل انعدام الأمن الغذائي الحاد في نيجيريا – وسيعمل بالتعاون الوثيق مع الفريق المعني بالأمن الغذائي التابع لوزارة الزراعة.

95- وسيساهم البرنامج في شبكات الأمان الوطنية من خلال تقديم خبرته في مجال تسجيل المستفيدين وإدارة البيانات الخاصة بهم، والاستهداف المستند إلى مظاهر الهشاشة، وضمان قدرة شبكات الأمان على الاستجابة للصدمات، جامعاً في هذا الصدد الجهات

الوطنية الفاعلة المعنية. وسيقدم البرنامج أيضاً خبرته فيما يخص التحويلات القائمة على النقد إلى القطاع الإنساني الأعم بما يشمل المؤسسات الحكومية على مستوى البلد والولايات، من أجل تعزيز أفضل الممارسات.

96- وسييسر البرنامج الشراكات بين القطاعين العام والخاص ويوفر الدعم التقني إلى الكيانات الوطنية المعنية، من أجل تحسين البنى الأساسية المتعلقة بجودة الأغذية بالتعاون مع مجهزي الأغذية المحليين، والهيئة الوطنية لإدارة الأغذية والأدوية ومراقبتها، ومنظمة توحيد المقاييس في نيجيريا. وسيوفر البرنامج أيضاً الدعم لتحسين إطار البرامج الوطنية الخاصة بتقوية الأغذية وتطبيقه، وسيقدم الدعم التقني لإنتاج المنتجات الغذائية المغذية والمقواة على الصعيد المحلي، بما فيها السلع الجديدة كالأرز.

97- وسيقوم البرنامج بدعم الجهود المبذولة لتحسين سلسلة القيمة المرتبطة بالبرنامج النيجري المتعلق بالتغذية المدرسية القائمة على المنتجات المحلية من خلال تيسير شراء المنتجات من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة (بصورة متساوية بين النساء والرجال)، والحرص على مراقبة الجودة، وتسوية المشاكل المتعلقة بسلاسل الإمداد، ودعم قدرات الفريق المعني بتنسيق البرامج التي تقودها الحكومة على مستوى البلد والولايات.

98- وفي إطار مشروع "تحقيق المستوى الأمثل للإمدادات من خلال اللوجستيات ووضوح الرؤية والتطور [A1]"، سيسعى البرنامج إلى دعم القدرات الوطنية اللازمة لإدارة سلاسل الإمداد المرتبطة بالصحة، بالتعاون مع وزارة الصحة، ووكالات الأمم المتحدة، والمانحين، والمنظمات غير الحكومية، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص، والشركاء الآخرين. وسيتم التركيز على تحسين توافر المنتجات المرتبطة بالصحة الإنجابية وتوزيعها دعماً لمبادرة التنظيم الأسري لعام 2020.<sup>51(52)</sup>

99- وتستند أعمال البرنامج الرامية إلى تنمية القدرات إلى خبرته في الأنشطة الشبيهة بالأنشطة المنفذة في إطار الحصائل الاستراتيجية 1 و2 و3.

**الحصيلة الاستراتيجية 5: دعم جهود الحكومة والشركاء لتحقيق القضاء على الجوع بحلول عام 2030 من خلال أطر سياسات فعالة ومتسقة**

100- سيصبح البرنامج، بفضل إجراءاته تحليلاً شاملاً لإطار السياسات الحكومية وتدعيمه الشراكات وشبكات الدعوة والاستراتيجيات، إحدى الجهات المعروفة الداعية إلى القضاء على الجوع في نيجيريا. وسوف ترمي جهود الدعوة إلى موازنة أطر السياسات القائمة مع الخطة النيجيرية للقضاء على الجوع إلى توفير الدعم المباشر للاستراتيجيات الوطنية والمحلية الرامية إلى القضاء على الجوع.

#### مجالات التركيز

101- سيساهم البرنامج بفضل الحصيلة الاستراتيجية 5 في الجهود الوطنية المبذولة لمعالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية ودعم تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 في نيجيريا.

#### النواتج المتوقعة

102- سيساهم الناتج التالي في تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 5:

← استفادة النيجيريين من موازنة سياسات وخطط وبرامج الحكومة وشركائها مع التوصيات الصادرة عن الاستعراض الوطني بشأن القضاء على الجوع، وبالتالي من التقدم المحرز بكفاءة وفعالية وبصورة منصفة نحو القضاء على الجوع.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: دعم محفل القضاء على الجوع وتنسيق الأمن الغذائي والتغذوي والدعوة إليه ومناصرته تمثيلاً مع توصيات الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع.

103- سيعمل البرنامج مع المؤسسات على مستوى البلد والولايات، ومع المعهد الدولي للزراعة الاستوائية، والمعهد الدولي للبحوث المتعلقة بالسياسات الزراعية، والوكالات الأخرى التابعة للأمم المتحدة، والشركاء الآخرين، من أجل استعراض ومواءمة الترتيبات المتخذة فيما يخص سياسات الأمن الغذائي والتغذية؛ ودعم وضع السياسات، بما في ذلك إنفاذ التوصيات الصادرة عن الاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع؛ وتعزيز كفاءة محفل القضاء على الجوع وسعيه إلى تحقيق النتائج، بما يشمل تنفيذ ورصد وتقييم الأعمال ذات الأولوية الرامية إلى القضاء على الجوع، على نحو يضمن إحداث تحول جنساني، في عدد من الولايات التي تقوم بذلك على سبيل التجربة.

104- وستتيح الأدلة المجمعة من أعمال البرنامج في نيجيريا دعم البحوث المعدة لوضع السياسات المراعية للحقوق بالتعاون مع الجامعات ومعاهد البحوث، وذلك مثلاً في مجال سلاسل القيمة، والوقاية من سوء التغذية، ودور المرأة بوصفها عنصراً من عناصر التغيير في إطار الحد من مخاطر الكوارث والأمن الغذائي.

105- وسيضع البرنامج استراتيجية متعددة السنوات للدعوة إلى القضاء على الجوع هدفها إحداث تحول جنساني، متعاوناً في هذا الصدد مع واضعي السياسات والجهات الفاعلة محلياً ولا سيما السكان المتأثرين بالأزمات والمستفيدين. وستكون أنشطة التواصل أحد محاور الخطة الاستراتيجية القطرية بحيث سيشجّع على نشر الخطاب الداعي إلى القضاء على الجوع، وسيزيد البرنامج على نطاق واسع التوعية بالتحديات والحلول المتعلقة بالقضاء على الجوع في البلد.

## الحصيلة الاستراتيجية 6: تمكّن مجتمع العمل الإنساني من الوصول إلى مناطق الأزمات الإنسانية والعمل فيها طوال السنة

106- سيكون من الممكن الوصول إلى السكان المتأثرين بالأزمات من خلال تيسير وصول مجتمع العمل الإنساني مادياً ولوجستياً والكثرتياً بأمان وفعالية وكفاءة إلى مواقع تنفيذ المشاريع في شمال شرق نيجيريا.

## مجال التركيز

107- ترتبط هذه الحصيلة الاستراتيجية بالنتيجة الاستراتيجية 8 والغاية 17-16 من أهداف التنمية المستدامة اللتين تتعلقان بإتاحة وصول المساعدات الإنسانية إلى الأماكن النائية. فيعيق غياب الأمن وطول المسافات وضعف البنية التحتية للطرق وصول المساعدات الإنسانية إلى السكان المتأثرين في شمال شرق نيجيريا، ولا تتوفر أي خيارات تجارية بديلة داخل البلد.

## النواتج المتوقعة

- 108- سنساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 6:
- استفادة السكان المتأثرين بالأزمات من الخدمات اللوجستية الكفوة التي يتلقون من خلالها مساعدة غذائية منقذة للأرواح في الوقت المناسب.
  - استفادة السكان المتأثرين بالأزمات من خدمات الاتصالات الموثوقة التي تعمل على تيسير المساعدة الغذائية في الوقت المناسب.
  - استفادة السكان المتأثرين بالأزمات من عمليات دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية التي تعمل على تيسير وصول المساعدات الإنسانية في الوقت المناسب.

النشاط 7: توفير الخدمات اللوجستية المشتركة للشركاء من الحكومة، والأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية لتيسير عمليات ميدانية فعالة.

109- سيدعم البرنامج، من خلال توفيره خدمات لوجستية مشتركة، الجهود التي تبذلها الحكومة ومجتمع العمل الإنساني من أجل النهوض بآليات التنسيق اللوجستي وإدارة المعلومات وخدماتها، ومن أجل زيادة القدرات المهمة اللازمة في سلاسل الإمداد للتمكن من الاستجابة على نحو فعال.

النشاط 8: توفير الخدمات المشتركة في مجال الاتصالات في حالات الطوارئ للشركاء من الحكومة، والأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية لتيسير عمليات ميدانية فعالة وتوفير الأمن للموظفين.

110- سيتولى البرنامج تدريب أعضاء مجتمع العمل الإنساني (الحكومة، والأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص) على استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للاستعداد للطوارئ والاستجابة لها. وسيوفر البرنامج أيضاً خدمات الاتصالات المشتركة في حالات الطوارئ إلى الجهات العاملة في مجال الاستجابة الإنسانية، وسيقوم بدعم الخدمات الموفرة مباشرة إلى المجتمعات المحلية المتضررة من أجل تيسير توفير المساعدة وضمان أمن الموظفين. وستشمل الخدمات تقييمات ودورات تدريبية وإنشاء البنية الأساسية للاتصالات ووضع إطار تشغيلي.

النشاط 9: توفير خدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية لجميع الشركاء إلى حين توفر بدائل مناسبة.

111- ستمكّن دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية مجتمع العمل الإنساني من الوصول دون عراقيل إلى المستفيدين ومواقع تنفيذ المشاريع في مناطق الأزمات الواقعة في شمال شرق البلد بفضل توفيرها خدمة جوية آمنة وموثوقاً فيها وفعالة من حيث التكلفة تتيح وصول المساعدات الإنسانية. وسوف تتولى أيضاً نقل البضائع المنقذة للأرواح مثل اللوازم الطبية، وتوفر القدرات المناسبة لإجلاء العاملين في مجال تقديم المساعدة الإنسانية.

### 3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

112- مع تحسن الوضع الأمني في شمال شرق البلد فضلاً عن إمكانية الوصول إلى هذه المنطقة، سيعمل البرنامج على إنجاز التحول عن المساعدة الغوثية المباشرة وعلى تقادي الانتكاسات في مجال الأمن الغذائي من خلال توفير فرص كسب العيش والدورات التدريبية. وستقلص تدريجياً العمليات التي يؤديها البرنامج بصورة مباشرة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، مع النهوض بقدرة بعض المستفيدين من أنشطة الاستجابة للأزمات على الصمود وتنمية قدراتهم في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2، وغير ذلك من أنشطة تعزيز القدرات في إطار الحصائل الاستراتيجية 3 و4 و5. وسيتم إشراك المؤسسات الحكومية إشراكاً كاملاً لتعزيز فعالية تسليم المسؤوليات. وإقراراً بأن هذا الأمر يفترض استمرار تحقيق الاستقرار، سيُنابَر المكتب القطري على تحليل السياق الجاري وإجراء مشاورات مركزة مع الحكومة بالتعاون الوثيق مع المكتب الإقليمي والمقر لتحديد المخاطر التي قد تهدد تسليم المسؤوليات في نهاية المطاف.

113- وخلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، سيقوم البرنامج أيضاً بنقل المعارف المجمعّة من أنشطته التي أحدثت تحولاً جنسانياً في نيجيريا إلى الجهات الفاعلة على مستوى البلد والولايات من أجل تحسين العمليات التي تتحمل مسؤوليتها الهيئات الوطنية. وبعد أربع سنوات، سيجري استعراض لتحديد المجالات التي يمكن أن تمثل فيها خبرة البرنامج قيمة إضافية في السنوات القادمة.

114- وسيستمر البرنامج في الدعوة إلى وضع سياسات وبرامج متسقة مراعية للاعتبارات الجنسانية تساعد نيجيريا في القضاء على الجوع بحلول عام 2030، وسيعزز الشراكات لضمان مدّ السكان المتأثرين بالأزمات بالمساعدة المنقذة للأرواح في الوقت المناسب.

## 4- ترتيبات التنفيذ

## 1-4 تحليل المستفيدين

الجدول 1: المستفيدون حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط (جميع السنوات)						
المجموع	الرجال	النساء	الأولاد	البنات	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
650 000	169 000	221 000	123 500	136 500	النشاط 1: توفير المساعدة الغذائية غير المشروطة والأنشطة المدرة للدخل للأشخاص المشردين داخلياً والعائدين واللاجئين والمجتمعات المحلية المضيضة المتأثرين بالأزمات الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي.	1
217 600	0	91 392	58 752	67 456	النشاط 2: تأمين حزم الوقاية التغذوية والمعالجة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وغيرهم من السكان الضعفاء تغذوياً والأشخاص الذين يتحملون مسؤوليات الرعاية.	1
250 000	65 000	85 000	47 500	52 500	النشاط 3: توفير التحويلات المشروطة للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ولا سيما النساء والشباب وأصحاب الحيازات الصغيرة.	2
105 000	0	80 000	11 607	13 393	النشاط 4: دعم تحسين الوضع التغذوي للأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمراهقات والمجموعات الأخرى الضعيفة تغذوياً (بما في ذلك المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية) من خلال اعتماد حزمة متكاملة للوقاية من سوء التغذية بما في ذلك الحصول على الأغذية المغذية والرعاية الراقية الجودة، والتواصل الذي يحدث تغييراً اجتماعياً وسلوكياً وتعزيز القدرات.	3
1 222 600						المجموع مع حالات التداخل
*892 600						المجموع دون حالات التداخل

\*يستخدم العدد الأقصى للمستفيدين الذين يتم الوصول إليهم في النشاط الواحد، مع استبعاد حالات التداخل، لاستخلاص عدد المستفيدين الفريدين على مدى السنوات الأربع. واستخلص عدد المستفيدين الفريدين لكامل فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، دون حالات التداخل بين الأنشطة والسنوات، من خلال إضافة عدد المستفيدين الفريدين من النشاط 1 الذين يتلقون تحويلات غير مشروطة (أي 650 000 مستفيد) إلى عدد الأطفال المشاركين في برنامج التغذية التكميلية الهادفة البالغ 12 600 طفل، زائد 150 000 مستفيد فريد يتلقون الدعم المخصص لسبل كسب العيش في إطار النشاط 3 و80 000 من الحوامل والمرضعات من النساء والبنات اللواتي يتلقين المساعدة في إطار النشاط 4. كما يحصل نحو 127 000 طفل و78 000 من الحوامل والمرضعات من النساء والبنات في إطار النشاط 2، و25 000 طفل في إطار النشاط 4، و100 000 مستفيد يتلقون الدعم المخصص لسبل كسب العيش على تحويلات غير مشروطة خلال السنوات الأربع، وبالتالي يتم استبعادهم من مجموع عدد المستفيدين المحسوب دون حالات التداخل.

- 115- وسيوجّه استهداف الأنشطة وتصميمها وتنفيذها بفضل عمليات تقييم الأمن الغذائي والتغذية، والدراسات التحليلية للمسائل الجنسانية والمخاطر، وعمليات التشاور، بما في ذلك المناقشات المعمقة مع المجتمعات المحلية التي تلجأ إلى البرمجة المتعلقة بسبل كسب العيش الموسمية والتخطيط التشاركي القائم على المجتمعات المحلية. وعملاً بسياسة البرنامج للمساواة بين الجنسين (2015-2020)،<sup>(53)</sup> سيجري تحليل قاعدي للمسائل الجنسانية في بداية الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 116- وستسترد عملية الاستهداف القائمة على أوضاع الهشاشة بالتقييمات المنتظمة، وسيتم تحديد الأسر الفقيرة جداً بفضل التعاون مع المجتمعات المحلية على نحو شامل. وسيواصل البرنامج تحسين تصميم برامجه للحرص على عدم زيادة عبء الرعاية غير المدفوعة الأجر الواقعة على عاتق النساء وعلى انتفاع المستفيدين والمجتمعات المحلية باليات تلقي الآراء بشأن عمليات البرنامج.
- 117- وستصل المساعدة التغذوية والغذائية (المساعدة الغذائية العينية والتحويلات القائمة على النقد) المقدمة في إطار الحويلة الاستراتيجية 1 إلى أقصى حد لها من بداية السنة حتى موسم الجذب، وستخفض في الربع الأخير من السنة (بعد موسم الجذب وفي فترة الحصاد). وسيتم إشراك السكان الضعفاء، نساء ورجالاً، ممن يمكنهم الانتفاع بالأرض أو بسائر فرص كسب العيش في المناطق المتأثرة بالنزاعات في أنشطة إنشاء الأصول المجتمعية. وستستخدم التحويلات القائمة على النقد حيثما تساعد ظروف السوق على ذلك.
- 118- ومع تحسن وضع الأمن الغذائي والتغذية فضلاً عن الأمن في شمال شرق البلد، سينخفض عدد المستفيدين من التوزيع العام للأغذية في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و2 من 1.2 مليون مستفيد في عملية الطوارئ 200777 إلى 700 000 مستفيد في بداية الخطة الاستراتيجية القطرية. ومع أفول عام 2021، يفترض أن يكون البرنامج قد أنهى استجابته للأزمة في شمال شرق البلد. وستستمر البرمجة المتعلقة بالقدرة على الصمود في دعم 250 000 مستفيد في ولايات بورنو وأداماوا ويوبي حتى نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية. وفي الوقت نفسه، ستزداد مع الوقت حصة المساعدة الموفرة من خلال التحويلات القائمة على النقد.
- 119- وبنبغي للبرنامج أن يتبع في نيجيريا نهجاً قائمة على البرمجة المراعية للنزاعات، بما في ذلك ما يتعلق ببرنامج العمل المرتبط بالمرأة والسلام والأمن المحدد في القرار 1325 الصادر عن مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة والقرارات الأخرى ذات الصلة، موفراً المساعدة إن أمكن في التخفيف من التوترات المحلية مع الامتثال لمبدأ "عدم الإيذاء". وسيقوم البرنامج بتعميق فهمه لشتى سبل كسب العيش من أجل إعداد برامج مراعية للنزاعات ولا سيما لدعم الرعاة.
- 120- وسيجري البرنامج عمليات استهداف قائمة على مظاهر الهشاشة والحماية، ومدعومة بدراسات تحليلية للوضع الجنساني، من أجل الوصول إلى الأسر التي تعاني أكثر من غيرها من انعدام الأمن الغذائي. وستكون عمليات الاستهداف مكررة ومتواصلة، وسيسجل المستفيدون في منصة البرنامج لإدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب) للتمكن من التحقق من هويتهم في نقاط توزيع الأغذية والنقد.

## 2-4 التحويلات

## الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط								
الحصيلة الاستراتيجية 3		الحصيلة الاستراتيجية 2		الحصيلة الاستراتيجية 1				
النشاط 4		النشاط 3		النشاط 2		النشاط 1		
الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	الأطفال بين 6 أشهر و23 شهراً	المشردون داخلياً، والعائدون، والمجتمعات المحلية المضيفة	الأطفال بين 6 أشهر و59 شهراً الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	الأطفال بين 24 شهراً و59 شهراً الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل	الأطفال بين 6 أشهر و23 شهراً	المشردون داخلياً، والعائدون، والمجتمعات المحلية المضيفة	نوع المستفيدين
التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الطريقة
		350					350	الحبوب
		100					100	البقول
		35		25			35	الزيت النباتي المقوى
		5					5	الملح المقوى باليود
		50		250			50	مع SuperCereal السكر
	200				200	200		SuperCereal Plus
			100					Plumpy' Sup
	787	2 101	535	1 205	787	787	2 101	مجموع السرعات الحرارية في اليوم
		11.4	10.5	13.5	16.6	16.6	11.4	نسبة السرعات الحرارية من البروتين
		22.1	59.0	37.6	23.2	23.2	22.1	نسبة السرعات الحرارية من الدهون
0.46		0.46					0.46	النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم)
360	180	210	60	360	90	360	360	عدد أيام الإطعام في السنة

ترد في الجدول 2 الحصص الكاملة. وقد أظهرت الحصص المخفضة إلى 70 في المائة، فضلاً عن التحويلات القائمة على النقد التي خفضت قيمتها إلى 70 في المائة في مجموعة مختارة من المناطق الحضرية إمكانية تلبية بعض الاحتياجات الغذائية للأسر في المناطق الحضرية التي شملها التقييم في إطار النشاطين 1 و3.

الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
36 542 532	88 862	الحبوب
21 623 060	25 389	البقول
8 964 234	10 101	الزيوت والدهون
37 475 948	43 868	الأغذية المخلوطة والممزوجة
464 835	1 269	الملح
<b>105 070 609</b>	<b>169 489</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
160 001 882		التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)
<b>265 072 491</b>	<b>169 489</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

121- يسعى البرنامج إلى اللجوء أكثر فأكثر إلى التحويلات القائمة على النقد في مواقع معينة، مسترشداً بالدراسات التحليلية المتعلقة بالمسائل الجنسانية، وذلك في المناطق التي يتيح السياق ذلك.

122- وسيعاد النظر في الحصص الغذائية والنقدية لتتفق مع أي تغيير يطرأ على وضع المستفيدين من حيث التغذية والأمن الغذائي.

123- وسيدعم البرنامج، من خلال منصته لتسليم النقود، نشر الخدمات المالية في المناطق النائية من خلال الاستعانة بموردي الخدمات المالية ودعمهم على إتاحة الحسابات المصرفية أو الحسابات المالية المتنقلة التي توفر الخدمات والمنتجات المناسبة للفقراء، وبالتالي دعم الشمول المالي. وسيقدم البرنامج أيضاً الدعم لتوفير توعية محدّدة الهدف بأساسيات الأمور المالية وتدريب شامل على اتخاذ القرارات لفائدة المستفيدين من التحويلات القائمة على النقد.

124- وفي إطار النهج التغذوي الوقائي، سيتلقى جميع الأطفال المتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والأطفال المتراوح أعمارهم بين 24 شهراً و59 شهراً الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل حصصاً شهرية من غذاء مغذٍ متخصص هو SuperCereal Plus. وستتلقى الحوامل والمرضعات من النساء والبنات حصصاً شهرية من غذاء مخلوط مقوى SuperCereal ومن الزيت النباتي المقوى. وسيشجع البرنامج جهود الإنتاج المحلي بغية تيسير الوصول إلى الأغذية المغذية المتاحة محلياً وحفز الإنعاش الاقتصادي.

#### تعزيز القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

125- سيتم وصف ورصد العناصر المتعلقة بتعزيز القدرات في حافظة الخطة الاستراتيجية القطرية باستخدام إطار البرنامج الخاص بتعزيز القدرات القطرية، من أجل تيسير رصد التقدم المحرز سنوياً. ويجوز عند الاقتضاء جمع معلومات أساسية عن قدرات معينة من خلال عملية تحديد القدرات اللازمة<sup>(54)</sup>

126- ويوفر النظام الفدرالي في نيجيريا المرونة اللازمة لاختبار نماذج جديدة يمكن توسيع نطاقها إذا ثبت نجاحها. ويمكن نشر الشراكات الوطنية الابتكارية المعقودة بين القطاعين العام والخاص (مثل البرامج الرامية إلى الحد من الخسائر الواقعة بعد الحصاد التي تربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالأسواق وبرامج الوجبات المدرسية القائمة على المنتجات المحلية) على المستويين القاري والعالمي من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

(54) برنامج الأغذية العالمي، 2015، تصميم وتوفير المساعدة التقنية وتنمية القدرات: القدرة الوطنية المكتفية ذاتياً للاستجابة للأزمات والحد منها وإعادة الإعمار بعدها والقضاء على الجوع. متاح عن طريق الرابط التالي:

## 3-4 سلسلة الإمداد

- 127- سوف يقوم البرنامج، في إطار استراتيجيته الخاصة بالتوريد اللازم لسلسلة الإمداد، بإكمال المصادر المحلية بمصادر إقليمية ودولية فيما يخص السلع التي لا تتوفر بما يكفي في الأسواق المحلية بسبب موسم الجذب أو الغلاء الفاحش.
- 128- ومن أجل تحقيق المستوى الأمثل من التكاليف والمهل الزمنية والكفاءة، مع الحفاظ على أقصى قدر من المرونة العملية، يحتفظ البرنامج بمستودع في كاتو يشكل أيضاً جزءاً من مرفق الإدارة الشاملة للسلع، وسيتم استخدامه بوصفه مركزاً للتدريب التقني الموجه إلى المؤسسات على صعيد البلد والولايات، وإلى المتخرجين حديثاً من كليات الزراعة، وإلى القطاع الخاص. وسوف تشمل أنشطة تعزيز القدرات تبادل أفضل الممارسات المتبعة لتصميم المستودعات وبناءها وإدارتها، وللتدريب على النظم المتكاملة لمكافحة الآفات، وإدارة مخاطر التخزين.
- 129- وسينمي البرنامج بصورة مستمرة قدرته على إجراء التحويلات القائمة على النقد، منسباً على الكفاءة من حيث التكاليف مع إبقاء تركيزه على المساواة بين الجنسين طوال دورة التحويلات القائمة على النقد. ويشمل ذلك إدراج دراسات تحليلية عن الوضع الجنساني، وإجراء تحاليل متواصلة عن خيارات الشراء المتاحة، بما يشمل تقييمات عن موردي الخدمات المالية وسوق التجزئة والخدمات اللوجستية تغطي تجار التجزئة والجملة واستمرارية سلسلة الإمداد ونظم الرصد، وتدريب الباعة، واختيار الطريقة المناسبة، واستعراض استراتيجية التنفيذ بصورة منتظمة.
- 130- وسيعمل البرنامج مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى ومع شركاء آخرين لاستخدام موارد سلسلة الإمداد على النحو الأمثل (مثلاً عن طريق الاتفاقات طويلة الأجل المتعلقة بالسلع والخدمات المشتركة، والتخزين المشترك، والمعدات)، ولدعم تعزيز النظم الوطنية الخاصة بسلسلة الإمداد. وسينظر البرنامج في إمكانية شراء السلع من نيجيريا من أجل عملياته الأخرى في المنطقة.

## 4-4 قدرات المكتب القطري ولامحه

- 131- ستقتضي الأنشطة الجديدة المدرجة في الخطة الاستراتيجية القطرية نهجاً مرتكزاً على القيم يوفق بين أداء البرنامج دوراً تمكينياً وتوفير الاستجابة الإنسانية والإنمائية الفعالة. وسيتولى البرنامج تدريب موظفيه لضمان تحليم بالمهارات اللازمة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وستولى عناية خاصة للأخلاقيات ولمنع جميع أشكال المضايقة والاحتيايل. وتماشياً مع مبادرة البرنامج المتعلقة بموظفي المنظمة الوطنيين، سيخفض المكتب القطري عدد مناصب الموظفين الدوليين مع القيام في الوقت نفسه بنقل المعارف إلى الموظفين الوطنيين. وستسعى عملية التوظيف إلى التقدم في تحقيق التكافؤ بين الجنسين وتعزيز الكفاءات عند موظفي المكتب القطري.

## 5-4 الشراكات

- 132- أجرى البرنامج مشاورات معمقة شارك فيها أصحاب المصلحة المعنيون بمن فيهم وكالات الأمم المتحدة الأخرى، وأعد في الوقت نفسه هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وستشكل الشراكات مع الوكالات الأخرى التي اتخذت من روما مقراً لها (منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية)، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وسائر الوكالات والمجموعات المواضيعية القاعدة الأساسية لنجاح تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيوسع البرنامج نطاق شراكاته ليشمل شركاء التمويل والتنمية الثنائيين مثل البنك الدولي والمؤسسات المالية الدولية والمانحين الآخرين.
- 133- ويقوم البرنامج بتدعيم شراكاته وسيعمل مع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة على صعيد البلد والولايات لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، بما فيها الوزارات المسؤولة عن الميزانية والتخطيط الوطني، والمالية، والزراعة والتنمية الريفية، والصحة، وشؤون المرأة والتنمية الاجتماعية، والمكتب الوطني للاستثمار الاجتماعي، فضلاً عن مؤسسات أخرى على مستوى البلد والولايات، من أجل دعم نقل المهارات والمعارف في مجال الاستعداد للطوارئ، والحماية الاجتماعية، والأمن الغذائي، والتغذية. ووقع البرنامج والوكالة الوطنية لإدارة الطوارئ مذكرة تفاهم جديدة في عام 2017 من أجل تعزيز التعاون بين الوكالتين.

- 134- وسيزيد البرنامج عدد شركائه المحليين والدوليين من المنظمات غير الحكومية، وسيعمل مع منظمات المجتمع المدني لتعزيز قدرات الجهات الفاعلة الوطنية، ساعياً إلى عقد الشراكات الاستراتيجية التي تجلب الموارد والخبرة لنموذج شراكة يقوم على تعزيز التعاون وتقليل المعاملات. وسيشدد البرنامج على أهمية المساواة بين الجنسين ومنع الاحتيال والفساد في جميع شراكاته.
- 135- وسيواصل البرنامج تعاونه التفاعلي مع الشركاء الحكوميين كقاعدة أساسية لتوفير الموارد، متوقفاً استمرار الدعم الآتي من الجهات الحكومية المانحة الذي كان محورياً في تصعيد الاستجابة الإنسانية في عام 2016. وسيتم التركيز بوجه خاص على ضمان مزيج مناسب من أشكال التمويل للجوانب الإنسانية والإنمائية للخطة الاستراتيجية القطرية. وبذلت الجهود للحصول على الدعم بفضل التعاون بين بلدان الجنوب ونوافذ التمويل المواضيعي في مجالات من قبيل التغذية، ودعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والقدرة على الصمود، والاستعداد لحالات الطوارئ، وسلاسل الإمداد؛ وسيستخدم البرنامج نظام سكوب ليثبت قدرته على تعزيز الشفافية في إدارة الأموال والموارد وكذلك في التحويلات الموجهة إلى المستفيدين.
- 136- ومستفيداً من إمكاناته الإبداعية وتجربته العامة، سيبسر البرنامج الشراكات بين القطاعين العام والخاص ويستمر في العمل مع الشركات الاجتماعية، مثلاً فيما يخص الحد من الخسارة الواقعة بعد الحصاد ووصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق (مع مشاركة النساء والرجال بصورة منصفة وتحقيقهم مكاسب متكافئة).

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 137- يلتزم البرنامج، من خلال إطار النتائج المؤسسية الخاص به (2017-2021)، بإثبات مساهمته في تحقيق الغايات العالمية والوطنية لأهداف التنمية المستدامة. ولهذا الغرض، سيقوم البرنامج بتدعيم أطر الرصد والتقييم المشتركة، في ظل شراكة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، داعماً الجهات الفاعلة على مستوى البلد والولايات في جهودها لتعزيز قدرتها على جمع وتقييم البيانات المهمة للتقدم في تحقيق الغايات المتعلقة بالقضاء على الجوع. وسيعتمد البرنامج على المصادر الحالية لبيانات الرصد والتقييم من أجل إرساء الأسس للخطة الاستراتيجية القطرية حيثما أمكن ذلك.
- 138- وسيستخدم البرنامج، انطلاقاً من تركيز الخطة الاستراتيجية القطرية على المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، تقنيات لتصميم وتحليل الدراسات من أجل ضمان مراعاة المنظور الجنساني في جميع البيانات والتحليل. وسيتم تغيير نظام الرصد والتقييم لضمان تصنيف البيانات حسب شتى المعايير ولا سيما الجنس والعمر.
- 139- ومن أجل ضمان المساءلة، سيتم تقوية آليات تلقي آراء المستفيدين من أجل فسح المجال أمام مختلف المجموعات السكانية لإبداء آرائها بواسطة قناة التواصل المفضلة لديها ومن أجل تمكين البرنامج من الاستجابة بفعالية.
- 140- وسيتولى البرنامج بناء قدرة الموظفين الميدانيين على الرصد والتقييم بغية جعل أنشطة الرصد والتعلم مراعية للقضايا الجنسانية بوصفها جزءاً لا يتجزأ من ثقافة المنظمة. ومن أجل استكمال القدرات المتاحة والحرص على تغطية مناطق يصعب للبرنامج الوصول إليها بسبب انعدام الأمن فيها، سيستعان بجهة ثالثة تكون شريكة في عملية الرصد.
- 141- وسيتم تحسين رصد الأعمال بفضل حزمة أدوات موحدة ومبسطة يستخدمها موظفو الرصد التابعون لكلا البرنامج والجهة الثالثة. وسينظر خلال عمليات الرصد المنتظمة في مجالات تشمل إدارة مواقع التوزيع؛ والتحقق من هوية المستفيدين؛ والتأكد من اتخاذ تدابير الحماية المناسبة، ولا سيما التدابير المتخذة لصالح أضعف السكان؛ ورصد السلة الغذائية. وسوف يُسأل المستفيدون من التحويلات القائمة على النقد عن نفقاتهم، وتجرى مقابلات مع التجار المشاركين، وتقام زيارات للأسواق. ومن أجل توسيع نطاق التغطية، يقوم البرنامج أيضاً بالنظر في الخيارات المتاحة للرصد عن بعد.
- 142- وسيستمر البرنامج في جمع المعلومات عن النواتج الرئيسية بشأن المستفيدين (المصنفة بحسب الجنس والعمر)، والمساعدة المقدمة، والتقدم المحرز بشكل عام في سير الأنشطة. والبرنامج ملتزم باستخدام أداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (كوميت) في جميع اتفاقات الشراكة ولأغراض التخطيط والإبلاغ.

143- وسيتم استخلاص الدروس من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية بفضل عمليتي الرصد والإبلاغ اللتين ستقامان كل شهر للعمليات ومرتين في السنة للحصائل، فضلاً عن استعراضات وتقييم لامركزي. وبفضل التركيز على الأسباب الجذرية وبناء القدرة على الصمود، ومراعاة اعتبارات المساواة بين الجنسين والحماية، ستقوم هذه الدراسات بإرشاد القرارات الاستراتيجية والتنفيذية. وستتاح نتائج التقييم الجاري حالياً للاستجابة من المستوى 3 في شمال شرق نيجيريا في عام 2019، وسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية. وعملاً بالمبادئ التوجيهية للتقييم في البرنامج، سيتم تقييم الحافظة القطرية في السنة ما قبل الأخيرة من الخطة الاستراتيجية القطرية.

## 2-5 إدارة المخاطر

144- يعتبر البرنامج أن نيجيريا سياق شديد المخاطر ينطوي على تحديات مستمرة فيما يخص وصول المساعدات الإنسانية وسلامة الموظفين والمستفيدين.

### المخاطر الاستراتيجية

145- مع أن الوضع السياسي كان مستقرًا نسبيًا في الأونة الأخيرة، فإن انعدام الاستقرار السياسي يمكن أن يؤثر سلباً على عمليات البرنامج في نيجيريا لأسباب عدة منها تسييس المعونة الإنسانية. وتعدّ توعية المجتمعات المحلية بحقوقها وتدريب موظفي البرنامج والشركاء على الولاية الإنسانية للبرنامج أموراً حيوية. وتثير المساعدة الموفرة في المناطق الحضرية وشبه الحضرية مسائل متعلقة بضبط الحشود وتنطوي على خطر تعرض المدنيين وموظفي البرنامج وممتلكاته لهجمات. وقد تشكل مظاهر اللامساواة بين الجنسين المستمرة، إن لم تتم معالجتها بصورة عاجلة، عائقاً كبيراً أمام التقدم بصورة مستدامة في القضاء على الجوع. وسيعمل البرنامج مع وكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة وشركاء آخرين على تعميم الجهود المبذولة لإحلال الأمن وعلى ضمان التنسيق المدني-العسكري.

146- وعلى الرغم من الاهتمام الدولي الذي لاقته الأزمة في شمال شرق البلد وتعهدات المانحين، قد لا يبلغ التمويل القيمة اللازمة. ويناشد البرنامج المانحين التقليديين والجدد توفير موارد يمكن التنبؤ بها ويسهل استخدامها ومقدمة في الوقت المناسب، ويعمل على استغلال الموارد التي يتلقاها بأعلى قدر من الكفاءة والفعالية من خلال التركيز على القيمة مقابل المال. وفي حال عدم كفاية التمويل، سيولي البرنامج الأولوية للسكان الذين يعانون أكثر من غيرهم من انعدام الأمن الغذائي، بالتعاون مع الحكومة وسائر الشركاء.

147- ولم يُعَمِّد البرنامج مقرأً له في نيجيريا إلا مؤخراً، وهو يعمل حالياً، بعد تصعيد سريع لأنشطته، على تعزيز شراكاته. وبنبغي للبرنامج الحصول على الموارد لضمان استمرار أنشطة التدريب والاستثمار الموجهة إلى الموظفين المعنيين حديثاً والشركاء للتأكد من تحليهم بالخبرة اللازمة لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المتعددة الجوانب تنفيذاً فعالاً.

148- ويركز البرنامج، منذ عودته إلى نيجيريا، على الاستجابة للأزمات. ويتطلب تحوله التدريجي إلى بناء القدرة على الصمود وتنمية القدرات كسب تأييد المعنيين على شتى المستويات وتهيئة بيئة تشغيلية مساعدة وإعراب جهات مانحة جديدة عن اهتمامها بذلك، وقد يستغرق هذا الأمر بعض الوقت. وأجرى البرنامج مشاورات معمقة أثناء إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية لضمان توافرها الاستراتيجية مع سائر أصحاب المصلحة الرئيسيين.

### المخاطر التشغيلية

149- إذا لم تتجح عملية الاستهداف، قد يعجز البرنامج عن الوصول إلى المستفيدين المناسبين أو قد يكرر جهود الآخرين، مما يؤدي إلى انعدام الأثر والإضرار بالسمعة. وسيؤكد البرنامج من أن الاستهداف يجري وفقاً للمعايير والإجراءات المتفق عليها بغية التقليل إلى أدنى حد من أخطاء الإدراج والاستبعاد. وتعدّ أجهزة الرقابة الصارمة، ومنصة "سكوب" المستخدمة للتحقق من هوية المستفيدين، والرصد الميداني المنتظم، والتقييم المنهجي لأداء الشركاء، وآليات تلقي آراء المستفيدين آليات إضافية للحد من المخاطر التشغيلية.

## المخاطر الائتمانية

150- بما أن الاحتيال والفساد هما من المخاطر القائمة، سيرحس البرنامج على الامتثال بقوة للضوابط الداخلية وسيختبر ضوابط شركائه. ومن تدابير التخفيف من المخاطر تدريب موظفي البرنامج والشركاء المتعاونين والباعة على نحو متواصل وإنكفاء وعيهم. وعُين للبرنامج موظف معني بشؤون الامتثال واستحدثت مصفوفة مخاطر مفصلة. وسيتولى البرنامج تحديث المصفوفة بانتظام لمواكبة التغييرات التي تطرأ على البيئة وتعديل تدابير التخفيف من المخاطر بناء على ذلك.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

## 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)					
المجموع	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الحصيلة الاستراتيجية
313 877 355	0	41 760 093	111 933 883	160 183 379	1
152 243 047	44 909 171	44 569 849	34 159 737	28 604 290	2
42 288 598	929 987	10 930 588	14 111 923	16 316 099	3
9 363 849	2 126 537	1 971 722	2 318 251	2 947 340	4
942 439	425 718	404 870	56 142	55 709	5
68 809 254	0	13 494 840	20 695 246	34 619 168	6
587 524 542	48 391 413	113 131 962	183 275 182	242 725 986	المجموع

## 2-6 آفاق تدبير الموارد

151- تقدّر الميزانية الإجمالية للخطة الاستراتيجية القطرية بقيمة 588 مليون دولار أمريكي. وتشير التوجهات الماضية والمناقشات المحلية التي جرت مع الشركاء في التمويل إلى أن الدعم المالي الخاص بعمليات الاستجابة لحالات الطوارئ لن يستمر بالمستوى الذي كان عليه حتى الآن. وستكون هناك حاجة للعثور على مصادر تمويل جديدة لتحقيق عنصر بناء القدرة على الصمود وتعزيز القدرات. وسيسعى البرنامج إلى عقد اتفاقات تمويلية متعددة السنوات من أجل تعزيز إمكانية التنبؤ بالتمويل وثباته. وبينما ستساهم الميزانية بكاملها في إحداث تحول جنساني، سيخصّص 19 في المائة منها لاستثمارات محددة هدفها تحقيق المساواة بين الجنسين.

152- وفي حال حدوث عجز في التمويل، سيولي البرنامج، بالتنسيق مع الحكومة وجهات فاعلة أخرى، الأولوية لدعم الأنشطة المنقذة للأرواح وللعمليات المتعلقة بالتغذية التي تستهدف المجموعات السكانية الضعيفة التي تأثرت أكثر من غيرها بالأزمات بما فيها الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات وسائر النساء اللواتي يعانين من أوضاع هشة.

## 3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

153- تسعى استراتيجية تعبئة الموارد إلى جعل البرنامج شريكاً رئيسياً في القضاء على الجوع ودعم التحول الجنساني وتحقيق أهداف التنمية المستدامة في نيجيريا. ويعزى نجاح البرنامج في جمع التبرعات، بشكل رئيسي، إلى ثقة الشركاء في قدرته على إجراء العمليات في حالات الطوارئ، والتدخلات الداعمة لسبل كسب العيش. وقد أجري تبادل إيجابي للآراء بين البرنامج والشركاء الحكوميين والمؤسسات المالية الدولية وسائر الشركاء أثناء إعداد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، وسيستمر في إشراك الشركاء في كل مرحلة من مراحل تنفيذها بغية ضمان توافق الأنشطة والنتائج مع أولوياتهم واستراتيجياتهم.

154- وسيؤدي العمل الذي يضطلع به البرنامج في نيجيريا إلى تيسير عقد الشراكات الجديدة وتوسيع نطاق الشراكات القائمة، وذلك باعتباره في الأصل جهة تستجيب للطوارئ على نطاق واسع، وتتحول تدريجياً إلى منظمة معنية ببناء القدرة على الصمود مع مراعاة الاعتبارات الجنسانية، متصدية بذلك للأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي. وسيعزز البرنامج الشراكات القائمة المعقودة مع المانحين، مع مضاعفة جهوده لعقد شراكات جديدة بما فيها شراكات بين القطاعين العام والخاص وشراكات مع المؤسسات المالية الدولية.

155- وسيشجع البرنامج الحكومة والجمهور العام والقطاع الخاص على تقديم المساهمات. وستتيح خارطة الشركاء تحديد الفرص السانحة والجديدة، وسيلتمس التمويل المتعدد السنوات لدعم الأنشطة المستدامة والمنسقة. وسيحث البرنامج الشركاء على تأكيد مساهماتهم في وقت مبكر من السنة كي يتسنى شراء الأغذية مقدماً وتخزينها مسبقاً. ودعماً لهذه الجهود، ستستخدم خطة عمل البرنامج المتعلقة بالشراكات كدليل في مجال الشراكات وتعبئة الموارد طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لنيجيريا (2019-2022)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: يحصل كل فرد على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن المشردين داخليا والعائدين واللاجئين وأفراد المجتمعات المحلية المتضررين من الأزمات في نيجيريا من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها

فئات الحصائل:  
استمرار/تحسين حصول  
الأسر والأفراد على الغذاء  
الكافي

مجالات التركيز: الاستجابة  
للأزمات

#### الإفتراضات

قدرة الحكومة والشركاء على توفير أنشطة تكميلية للوفاء باحتياجات المستفيدين من المواد غير الغذائية، والنظافة الصحية، والمياه، والصرف الصحي، وغيرها من الاحتياجات.

تسليم السلع بدون عوائق بسبب الأمطار وتردي حالة البنية الأساسية وانعدام الأمن.

تلقى الموارد من الجهات المانحة في وقت مبكر بما يسمح بشراء وتسليم الأغذية في الوقت المناسب في سياق تطول فيه المهل الزمنية بسبب البعد والأمطار.

ضمان توفير الموارد الكافية (البشرية والمالية والتكنولوجية) في الوقت المناسب للسماح بالتوسع المطلوب في العمليات لتنفيذ ورصد الأنشطة.

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

مستوى التنوع الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج  
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات  
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل عدم الاستجابة  
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي  
الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء  
نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)  
نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

#### الأنشطة والنواتج

2: توفير حزم الوقاية التغذوية والمعالجة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وغيرهم من السكان الضعفاء تغذوياً والأشخاص الذين يتحملون مسؤوليات الرعاية. (أنشطة الوقاية من سوء التغذية)

تلقي الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات وغيرهم من السكان الضعفاء تغذوياً المتأثرين بالآزمات أغذية مغذية مخصصة لهم وما يصحب ذلك من أنشطة تواصل تُحدث تغييراً اجتماعياً وسلوكياً يحول دون سوء التغذية ويعالجه. (ألف) (ألف- تحويل الموارد)

تلقي الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات وغيرهم من السكان الضعفاء تغذوياً المتأثرين بالآزمات أغذية مغذية مخصصة لهم وما يصحب ذلك من أنشطة تواصل تُحدث تغييراً اجتماعياً وسلوكياً يحول دون سوء التغذية ويعالجه. (باء) (باء- توفير الأغذية المغذية)

تلقي الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات وغيرهم من السكان الضعفاء تغذوياً المتأثرين بالآزمات أغذية مغذية مخصصة لهم وما يصحب ذلك من أنشطة تواصل تُحدث تغييراً اجتماعياً وسلوكياً يحول دون سوء التغذية ويعالجه. (هاء) (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

1: توفير المساعدة الغذائية غير المشروطة والأنشطة المدرة للدخل للمعانيين من انعدام الأمن الغذائي من المشردين داخلياً والعائدين واللاجئين وأفراد المجتمعات المحلية المضيفة المتضررين من الآزمات. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالآزمات الذين يتلقون مساعدات غذائية ولا سيما النساء والمراهقين من التدريب على المهارات والدعم الموفر للأنشطة المدرة للدخل الذي يعزز اعتمادهم على أنفسهم ووصولهم إلى الأسواق. (ألف-2) (ألف- تحويل الموارد)

استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات الذين يتلقون مساعدات غذائية ولا سيما النساء والمراهقين من التدريب على المهارات والدعم الموفر للأنشطة المدرة للدخل الذي يعزز اعتمادهم على أنفسهم ووصولهم إلى الأسواق. (جيم) (جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

تلقي الأشخاص المشردين داخلياً والعائدين واللاجئين والمجتمعات المحلية المتأثرين بالأزمات الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي مساعدات غذائية تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (ألف) (ألف- تحويل الموارد)

## الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

### النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسّن الوضع التغذوي للسكان الضعفاء تغذوياً في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي المزمن بما يتماشى مع تحقيق الأهداف الوطنية والعالمية بحلول عام 2025

فئات الحصائل: تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

## الافتراضات

قدرة الحكومة والشركاء على توفير أنشطة تكميلية للوفاء باحتياجات المستفيدين من المواد غير الغذائية، والنظافة الصحية، والمياه، والصرف الصحي، وغيرها من الاحتياجات.

تسليم السلع بدون عوائق بسبب الأمطار وتؤدي حالة البنية الأساسية وانعدام الأمن.

تلقي الموارد من الجهات المانحة في وقت مبكر بما يسمح بشراء وتسليم الأغذية في الوقت المناسب في سياق تطول فيه المهل الزمنية بسبب البعد والأمطار

ضمان توفير الموارد الكافية (البشرية والمالية والتكنولوجية) في الوقت المناسب للسماح بالتوسع المطلوب في العمليات لتنفيذ ورصد الأنشطة

منع أو تقييد تفشي الأمراض والأوبئة

استعداد العملاء لزيارة العيادات الصحية للحصول على المساعدة وقدرتهم على القيام بذلك

إدراك مقدمي الرعاية لفوائد السلع المغذية وطرق تحضيرها

التقليل إلى أدنى حد من تقاسم الاستحقاقات الفردية بين أفراد الأسرة

## مؤشرات الحصائل

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

عدد المستفيدين الذي يتذكرون رسالة بشأن التغذية ويطبقونها  
نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول  
نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)  
نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)  
سجل القدرة على القضاء على الجوع

#### الأنشطة والنواتج

4: دعم تحسين الوضع التغذوي للأطفال، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمراهقات، والمجموعات الأخرى الضعيفة تغذوياً (بما في ذلك المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية) من خلال اعتماد حزمة متكاملة للوقاية من سوء التغذية، تشمل الحصول على الأغذية المغذية والرعاية العالية الجودة، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، وتعزيز القدرات. (أنشطة الوقاية من سوء التغذية)

استفادة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات من الحصول على الأغذية المغذية التي تعمل على تحسين النظم الغذائية. (ألف- تحويل الموارد)

استفادة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات من الحصول على الأغذية المغذية التي تعمل على تحسين النظم الغذائية. (باء) (باء-توفير الأغذية المغذية)

استفادة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات من الحصول على الأغذية المغذية التي تعمل على تحسين النظم الغذائية. (زاي) (زاي- تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

استفادة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمراهقات والمجموعات الأخرى الضعيفة تغذوياً (بما في ذلك الأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية) من الأدلة والنتائج الناشئة عن النهج التغذوية المتكاملة التي تعمل على تحسين خدمات التغذية التي توفرها الحكومة والمنظمات غير الحكومية والمنظمات القائمة على المجتمع المحلي. (جيم) (جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمراهقات من حزمة الوقاية التغذوية المتكاملة المتعددة القطاعات التي تعمل على تحسين الوضع التغذوي. (هاء) (هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

#### الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة

الحصيلة الاستراتيجية 2: زيادة قدرة السكان الضعفاء في المناطق المستهدفة على الصمود في وجه فئات الحاصلات: زيادة إنتاجية الصدمات وتمكّنهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية طوال السنة أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الإفتراضات

قدرة الحكومة والشركاء على توفير أنشطة تكميلية للوفاء باحتياجات المستفيدين من المواد غير الغذائية، والنظافة الصحية، والمياه، والصرف الصحي، وغيرها من الاحتياجات.

تسليم السلع بدون عوائق بسبب الأمطار وتردي حالة البنية الأساسية وانعدام الأمن.

تلقي الموارد من الجهات المانحة في وقت مبكر بما يسمح بشراء وتسليم الأغذية في الوقت المناسب في سياق تطول فيه المهل الزمنية بسبب البعد والأمطار

ضمان توفير الموارد الكافية (البشرية والمالية والتكنولوجية) في الوقت المناسب للسماح بالتوسع المطلوب في العمليات لتنفيذ ورصد الأنشطة مشاركة المجتمع المحلي في اختيار الأنشطة والمواقع وإدارتها في بداية المشروع واستمرارها بعد ذلك

جاذبية قيمة استحقاقات إنشاء الأصول في مقابل معايير العمل

نجاح صغار المزارعين في دعم زيادة إنتاج الحبوب والحفاظ على الوصول المستدام إلى الأسواق وآلية تخزين الفوائض

#### مؤشرات الحاصلات

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد لديها دليل على قدرة محسنة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد تحسن قاعدة أصول سُئِل كسب العيش

معدل خسائر ما بعد الحصاد

#### الأنشطة والنواتج

3: توفير التحويلات المشروطة للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء والشباب وأصحاب الحيازات الصغيرة. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش)

استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المتأثرين بالأزمات والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من ممارسات المناولة المحسنة اللاحقة للحصاد وزيادة إمكانية الوصول إلى الأسواق التي تدعم تعافيتهم المبكر وقدرتهم على الصمود. (ألف) (ألف- تحويل الموارد)

استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المتأثرين بالأزمات والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من ممارسات المناولة المحسنة اللاحقة للحصاد وزيادة إمكانية الوصول إلى الأسواق التي تدعم تعافيتهم المبكر وقدرتهم على الصمود. (واو) (واو- الشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما أصحاب الحيازات الصغيرة، من الأصول المحفوظة والمنشأة التي تعمل على تحسين سبل كسب عيشهم وأمنهم الغذائي وتعزيز قدرتهم على الصمود في وجه الاضطرابات المناخية والصدمات الأخرى. (دال) (دال- إنشاء الأصول)

الهدف الاستراتيجي 2: دعم الشركاء لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 4: امتلاك الجهات الفاعلة الاتحادية والحكومية والمحلية لقدرة معززة على إدارة برامج الأمن الغذائي والتغذية تمثيا مع الأهداف الوطنية القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل

فئات الحصائل: تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات

استمرار الشراكة مع الحكومة وفعاليتها

مؤشرات الحصائل

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

سجل القدرة على القضاء على الجوع

### الأنشطة والنواتج

**5: دعم القدرة التقنية للجهات الفاعلة الاتحادية والحكومية والمحلية في مجال نظم إدارة المعلومات، وتقييم هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، والرصد والتقييم، وإدارة شبكات الأمان، وتكنولوجيا الأغذية وتقويتها، وسلاسل الإمداد، والتغذية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، ودمج الاعتبارات الجنسانية. (فئة النشاط 6: الطريقة: الأغذية، تعزيز القدرات) (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)**

استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تعزيز قدرات الجهات الفاعلة على مستوى البلد والولايات والمجتمع المحلي على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها بما في ذلك ما يتعلق بتقييم هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها ونظم الإنذار المبكر، وبالتالي الاستفادة من التحسينات في قدرتهم على التصدي للاحتياجات المحددة لمختلف المجموعات الضعيفة بشكل فعال. (جيم) (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة أصحاب الحيازات الصغيرة من القدرة المحسنة لمؤسسات القطاعين العام والخاص لدعم سلاسل القيمة، بما في ذلك تعزيز جودة الغذاء ومعاييرها، والإنتاج المحلي للأغذية المغذية. (جيم) (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة السكان الضعفاء من القدرة المعززة للجهات الفاعلة على مستوى البلد والولايات والمجتمع المحلي من أجل إدارة شبكات الأمان وبالتالي النهوض بالأمن الغذائي والوضع التغذوي والوصول إلى الخدمات التكميلية. (جيم) (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة السكان الضعفاء من القدرة المعززة للجهات الفاعلة على مستوى البلد والولايات والمجتمع المحلي من أجل إدارة شبكات الأمان وبالتالي النهوض بالأمن الغذائي والوضع التغذوي والوصول إلى الخدمات التكميلية. (ميم) (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)

### النتيجة الاستراتيجية 6: اتساق السياسات لدعم التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 5: دعم جهود الحكومة والشركاء لتحقيق القضاء على الجوع بحلول عام 2030  
من خلال أطر سياسات فعالة ومتسقة  
إصلاحات سياسات الأمن  
الغذائي والتغذية التي تحظى  
بالأولوية والمنفذة

مجالات التركيز: الأسباب  
الجذرية

### الافتراضات

استمرار الشراكة مع الحكومة وفعاليتها

### مؤشرات الحصائل

عدد الخطط والسياسات واللوائح والنصوص التشريعية الجديدة أو المحسنة من أجل تعزيز الأمن الغذائي والتغذية

### الأنشطة والنواتج

6: دعم محفل القضاء على الجوع وتنسيق الأمن الغذائي والتغذوي والدعوة إليه ومناصرته تمشياً مع توصيات الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادة النيجيريين من مواءمة سياسات وخطط وبرامج الحكومة وشركائها مع التوصيات الصادرة عن الاستعراض الوطني بشأن القضاء على الجوع، وبالتالي من التقدم المحرز بكفاءة وفعالية وبصورة منصفة نحو القضاء على الجوع. (ميم) (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)

الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة تكنولوجياً دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 6: تمكّن مجتمع العمل الإنساني من الوصول إلى مناطق الأزمات الإنسانية والعمل فئات الحصائل: تعزيز منصات التنسيق المشتركة فيها طوال السنة

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

### الإفتراضات

إنشاء هياكل فعالة للتنسيق

استجابة المانحين للمتطلبات بصورة إيجابية وفي الوقت المناسب.

إدراك المستخدمين عدم إمكانية التحكم في القيود التشغيلية (مثل الطقس وانعدام الأمن)

قدرة مستخدمي الخدمة على استيفاء الاستبيان واستعدادهم للقيام بذلك

### مؤشرات الحصائل

معدل رضا المستخدمين

### الأنشطة والنواتج

8: توفير الخدمات المشتركة في مجال الاتصالات في حالات الطوارئ للشركاء من الحكومة، والأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية لتيسير عمليات ميدانية فعالة وتوفير الأمن للموظفين. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

استفادة السكان المتأثرين بالأزمات من خدمات الاتصالات الموثوقة التي تعمل على تيسير المساعدة الغذائية في الوقت المناسب. (حاء) (حاء): أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

7: توفير الخدمات اللوجستية المشتركة للشركاء من الحكومة، والأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية لتيسير عمليات ميدانية فعالة. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

استفادة السكان المتأثرين بالأزمات من الخدمات اللوجستية الكفوة التي يتلقون من خلالها مساعدة غذائية منقذة للأرواح في الوقت المناسب. (حاء) (حاء- أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

9: توفير خدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية لجميع الشركاء إلى حين توفر بدائل مناسبة. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

استفادة السكان المتأثرين بالأزمات من عمليات دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية التي تعمل على تيسير وصول المساعدات الإنسانية في الوقت المناسب. (حاء) (حاء- أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

### المؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة الأنشطة التي يتم فيها توثيق تعليقات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم 2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

#### المؤشرات الشاملة

جيم 2-1: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرّض لتحديات تتعلق بالحماية

جيم 3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

#### المؤشرات الشاملة

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم 4: استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

#### المؤشرات الشاملة

جيم 4-1: نسبة الأنشطة التي فُحصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وحُدِّت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصائل الاستراتيجية (دولار أمريكي)							
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8، غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 6، غاية التنمية المستدامة 4-17	النتيجة الاستراتيجية 5، غاية التنمية المستدامة 3-2	النتيجة الاستراتيجية 2، غاية التنمية المستدامة 2-2	النتيجة الاستراتيجية 3، غاية التنمية المستدامة 3-2	النتيجة الاستراتيجية 1، غاية التنمية المستدامة 1-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 6	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	الاستجابة للالتزامات	الأسباب الجذرية	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للالتزامات	مجال التركيز
<b>457 841</b> <b>493455</b> <b>924 089</b>	61 113 048	815 514	7 082051 294	32 087 89631 998 526	111 436 020110 638 101	245 306 721244 307 607	التحويلات
<b>63 098</b> <b>44965 015</b> <b>853</b>	159 157	0	1 157188 572	5 449 025538 395	21 761 67722 559 597	34 571 01935 570 133	التنفيذ
<b>30 726 294</b>	3 337 424	69 405	552 480	2 170 683	9 753 520	14 842 782	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة (النسبة المئوية)
<b>551 666 237</b>	<b>64 609 629</b>	<b>884 919</b>	<b>8 792 346</b>	<b>39 707 603</b>	<b>142 951 218</b>	<b>294 720 521</b>	المجموع الفرعي
<b>35 858 305</b>	4 199 626	57 520	571 503	2 580 994	9 291 829	19 156 834	تكاليف الدعم غير المباشرة (%6.5)
<b>587 524 542</b>	<b>68 809 254</b>	<b>942 439</b>	<b>9 363 849</b>	<b>42 288 598</b>	<b>152 243 047</b>	<b>313 877 355</b>	المجموع