

## Respuesta de Dirección

### de la Oficina País del PMA en el Estado Plurinacional de Bolivia a las recomendaciones de la evaluación descentralizada del Programa País 200381 (2013-2017)

Rec. #	Recomendación <i>[según el informe de evaluación]</i>	Respuesta de Dirección	Acciones	Responsable	Plazos implementación	Estado
1	<p><b>Seguir actuando para mejorar la eficiencia y sostenibilidad de la alimentación complementaria escolar</b> incorporando un objetivo de incidencia a nivel nacional al CSP, y realizando previamente un estudio detallado de eficiencia de los distintos modelos desarrollados por el PMA y la MAECH.</p> <p>(Oficina País PMA con MAECH, medio plazo, durante la implementación del CSP 2018-2022 – actividad 5).</p>	<p><i>Parcialmente aceptada</i></p> <p>Las comidas escolares no son el enfoque principal del nuevo CSP, sino el apoyo a los pequeños agricultores para aumentar la producción de alimentos locales y los ingresos, lo que a su vez mejora la calidad de las comidas escolares. Dicho esto, el PMA continuará brindando apoyo técnico a los municipios para fortalecer la gestión de las comidas escolares</p>	<p>1.1. Socializar a nivel nacional y sub-nacional el documento de sistematización de la experiencia de MAECH en la gestión de programas de alimentación escolar elaborado en el año 2017 para que otros municipios del país conozcan el modelo de alimentación escolar aplicado por MAECH desarrollado junto al PMA.<sup>1</sup></p>	Oficina País	Agosto 2019 a Diciembre, 2020	Por ejecutar

<sup>1</sup> El modelo de alimentación escolar aplicado por MAECH fue desarrollado junto al PMA en base a más de 15 años de experiencia sobre el tema. La Cámara de Senadores de la Asamblea Plurinacional de Bolivia incorporó los principales elementos de este modelo en la elaboración de la Ley de Alimentación Escolar a fines del 2014. Adicionalmente, el Gobierno Plurinacional a través del Ministerio de Educación, socializó el modelo de mancomunidad como una alternativa viable para la implementación de programas de alimentación escolar municipales, habiéndose presentado además este modelo en la reunión de SABER el año 2015, que contó con la participación de varios municipios y ministerios del nivel nacional, además de Banco Mundial y de FAO.

Rec. #	Recomendación [según el informe de evaluación]	Respuesta de Dirección	Acciones	Responsable	Plazos implementación	Estado
		basándose en la experiencia con MAECH.				
2	<b>Realizar un diagnóstico de desigualdad de género</b> para facilitar la incorporación de objetivos y actividades más específicas y adaptadas a las desigualdades identificadas. (Oficina País PMA, medio plazo, en 2019- transversal en el CSP 2018-2022).	<i>Aceptada</i>	2.1. Preparar un diagnóstico compilando datos secundarios disponibles de UNWOMEN y el Gobierno de Bolivia. A nivel inicial y para probar la metodología, se elaborará un diagnóstico en Oruro con el apoyo de RBP y HQ y financiamiento de PNUD.	Oficina País	Junio 2019 a Diciembre 2019	No iniciada
3	<b>Reforzar la coordinación y las sinergias con actores involucrados en la seguridad alimentaria y la nutrición, en particular las agencias de Naciones Unidas</b> , incluido el dialogo técnico, la búsqueda de sinergias y complementariedades temáticas y geográficas, y la valorización mutua de experiencias, con el objeto de incrementar la eficiencia y los efectos de las acciones, en	<i>Aceptada</i>	3.1. Finalizar el diseño de una propuesta de nutrición conjunta con la FAO y el FIDA.  3.2. Unir fuerzas con UNICEF, FAO y FIDA en el marco de la Red de las Naciones Unidas para la Nutrición, con la contratación de un coordinador inter-agencial.  3.3. Co-liderar en 2019 y liderar en 2020 el Grupo de Resultados 2 del UNDAF, grupo encargado de: – Realizar el seguimiento del Efecto 2 del UNDAF <sup>2</sup> en el que están implicadas 12 agencias (PMA, FAO, OIM, OIEA, OIT,	Oficina País  Oficina País  Oficina País	Mayo a Septiembre 2019  Enero a Diciembre 2019  Enero 2020 a Diciembre 2022	En progreso  En progreso  En Progreso

<sup>2</sup> Efecto 2 del UNDAF: "Fortalecidos los sistemas productivos sostenibles, resilientes, inclusivos e igualitarios, que garantizan la seguridad y soberanía alimentaria y nutricional, basados en trabajo decente, desarrollo tecnológico y fortalecimiento de la economía plural, conservando y mejorando las funciones de la Madre Tierra: agua, suelos, bosques y biodiversidad, en el marco de los sistemas de vida"; con incidencia en los siguientes ODS: 2, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15.

Rec. #	Recomendación <i>[según el informe de evaluación]</i>	Respuesta de Dirección	Acciones	Responsable	Plazos implementación	Estado
	particular en el ámbito de la resiliencia.  (Oficina País PMA, de forma continua, transversal en el CSP 2018-2022).		ONUDI, ONU Habitat, PNUD, UNESCO, UNICEF, UNODC, UNV). – Elaborar para 2020 el Plan de Trabajo consensuado con Gobierno, matriz de resultados y por lo menos 1 proyecto interagencial.			No iniciada
4	<b>Apoyar a la MAECH para elaborar una estrategia de actuación y sostenibilidad</b> , que aclare el posicionamiento y el rol que la MAECH quiere adoptar una vez finalizada la asistencia alimentaria directa del PMA, y que incluya un plan de negocio realista y sostenible, de comunicación y negociación a todos los niveles.  (Oficina País PMA, corto plazo, primer semestre 2019 - actividad 4 del CSP 2018-2022).	<i>Parcialmente aceptada.</i>  Al momento de la evaluación, MECH no había aún negociado contratos con municipios para gestionar sus programas de alimentación escolar. En este momento (marzo de 2019), MAECH ha logrado firmar convenios con 11 municipios para gestionar sus programas de alimentación escolar con énfasis en la compra local de alimentos y fortalecimiento institucional, sin que la retirada del PMA haya sido un obstáculo para dicha negociación, por lo que se ha demostrado que MAECH es sostenible	4.1. Dar énfasis al tema de sostenibilidad en el próximo convenio que PMA firme con MAECH.	Oficina País	Junio 2020 a Diciembre, 2022	No iniciada

Rec. #	Recomendación <i>[según el informe de evaluación]</i>	Respuesta de Dirección	Acciones	Responsable	Plazos implementación	Estado
		y que no depende para la firma de sus convenios del apoyo del PMA.				
5	<p><b>Mantener la priorización de la población de madres gestantes, lactantes y niños y niñas menores de dos años dentro de las actividades de asistencia técnica e incidencia del PMA para alcanzar el logro de los resultados planteados en el CSP 2018-2022, específicamente en cuanto al resultado estratégico 4</b>, incidiendo a nivel del Subsidio Prenatal Universal, con base en a las lecciones aprendidas en el PP 200381.</p> <p>(Oficina País PMA, de forma continua en el CSP 2018-2022).</p>	<p><i>Parcialmente aceptada.</i></p> <p>Todo el apoyo nutricional en el CSP se lleva a cabo a través de asistencia técnica al gobierno, campañas de comunicación a nivel nacional, apoyo y apoyo analítico para la generación de evidencia. El PMA bajo el nuevo enfoque adaptado para el CSP, no brindará asistencia alimentaria directa. En cuanto a apoyo al subsidio prenatal universal, este apoyo no fue identificado por el gobierno como necesario.</p>	<p>5.1. Estudiar junto con la Unidad de Nutrición del Ministerio de Salud la pertinencia de incorporar el grupo de madres gestantes, lactantes y niños menores de dos años a las campañas de nutrición como grupo específico. El apoyo al Subsidio u otros programas se incorporará como elemento de análisis en la revisión de medio término del CSP.</p>	Oficina País	Octubre 2019 a Julio 2020	En progreso
6	<p><b>Mejorar el sistema de monitoreo y evaluación de todas las actividades del PMA</b>, revisando a fondo el sistema actual para que sea más relevante y eficaz, y asegurando que los recursos</p>	<p><i>Aceptada.</i></p>	<p>6.1. Reclutar personal senior (1) de M&amp;E para fortalecer esta función en el Oficina País. El equipo informará directamente a la Directora País y cubrirá tanto el M&amp;E como VAM.</p> <p>6.2. En cuanto al sistema de M&amp;E:</p>	Oficina País  Oficina País	Marzo a Mayo 2019	En progreso

Rec. #	Recomendación [según el informe de evaluación]	Respuesta de Dirección	Acciones	Responsable	Plazos implementación	Estado
	<p>y capacidades sean adaptados.</p> <p>(Oficina País y Oficina Regional PMA, de forma continua en el CSP 2018-2022).</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se está actualizando el Plan de Monitoreo del CSP, ajustando el Logframe en COMET y costeando el Plan de monitoreo.</li> <li>- Con apoyo y asistencia técnica de la Oficina Regional revisar las falencias identificadas por la evaluación respecto de la recogida de datos para alimentar los indicadores (CRF) y poner en marcha medidas correctivas.</li> </ul>	Oficina País / Oficina Regional	Marzo a Agosto 2019	En progreso
7	<p><b>Revisar el enfoque de apoyo a las compras locales para la alimentación escolar en Tarija</b>, adaptando mejor las actividades al sistema de gestión de la alimentación escolar existente en los municipios y evitando desarrollar un sistema paralelo de compras locales.</p> <p>(Oficina País PMA, en 2019 – actividad 4 del CSP 2018-2022).</p>	<i>Aceptada.</i>	7.1 El modelo se revisará para evitar compras paralelas entre el PMA y el gobierno. Todas las compras serán realizadas por los municipios con asistencia técnica del PMA para garantizar la sostenibilidad.	Oficina País	Marzo a Diciembre 2019	En Progreso
8	<p><b>Fortalecer la calidad y la sostenibilidad de las actividades de asistencia alimentaria para la creación de activos que tengan un beneficio</b></p>	<p><i>Parcialmente aceptada.</i></p> <p>La creación de activos no ha sido priorizada por la Oficina País en 2019. Después de haber revisado las necesidades</p>	8.1. En el caso de que el PMA apoyase la creación de activos, se prestará más atención a la calidad con la aplicación de 3PA, tal como se indica en la Actividad 3 del SO3 del CSP.	Oficina País	Enero 2020 Diciembre, 2022	No iniciada

Rec. #	Recomendación <i>[según el informe de evaluación]</i>	Respuesta de Dirección	Acciones	Responsable	Plazos implementación	Estado
	<p><b>familiar</b>, mejorando la calidad técnica de los activos, la asistencia técnica, el desarrollo de capacidades de las personas beneficiarios, y estudiando el efecto del tipo de uso y beneficio de los activos sobre su sostenibilidad.</p> <p>(Oficina País PMA, de forma continua en CSP 2018-2022, actividades 1 y 3).</p>	<p>y a través de la discusión con los futuros donantes para el Objetivo Estratégico-SO3 del CSP, es probable que el PMA centre la atención en la asistencia técnica en lugar de la creación de activos durante la implementación del CSP.</p>				
9	<p><b>Formalizar compromisos con los actores los más interesados en las acciones</b>, con la elaboración de convenios de colaboración, en particular con las alcaldías para las actividades implementadas a nivel local.</p> <p>(Oficinas País PMA, de forma continua en el CSP 2018-2022, actividades 1, 3 y 4).</p>	<p><i>Aceptada.</i></p>	<p>9.1. Los Memorandos de Entendimiento (MoU) se firmarán con cada municipio participante en el CSP. A nivel central, los planes de trabajo anuales se firmarán con los ministerios de línea pertinentes (Ministerio de Salud, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, entre otros)</p>	Oficina País	Marzo 2019 Diciembre, 2022	En progreso <sup>3</sup>

<sup>3</sup> Está en curso la firma de Planes Anuales con Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras y UN de Ministerio de Salud. Se negociará firma con Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía, y se firmarán MOUs con Alcaldías de Municipios afectados por actual emergencia. Todos los convenios que se firmen deberán ser revisados con próximo gobierno electo en el cargo desde enero 2020.