

Informe de 2019 sobre los progresos en los servicios comunes de los organismos con sede en Roma

Equipo de adquisición y contratación conjuntas de los organismos con sede en Roma

1. El Equipo de adquisición y contratación conjuntas (EACC) de los organismos con sede en Roma (OSR) mantiene reuniones trimestrales y participa en las iniciativas, grupos de trabajo y proyectos de la Red de Adquisiciones del Comité de Alto Nivel sobre Gestión (HLCM) de la Junta de los Jefes Ejecutivos (JJE) del sistema de las Naciones Unidas para impulsar la colaboración entre organismos, el intercambio de conocimientos y mejores prácticas, la armonización de normas y procedimientos y el desarrollo profesional del personal de adquisiciones.
2. Desde 2018 se han abierto cuatro licitaciones conjuntas de las que tres ya se han completado: una licitación para la prestación de servicios de transcripción para las reuniones de los órganos rectores, una para el alquiler de impresoras multifuncionales y servicios conexos y otra para el suministro de gas. La cuarta licitación —para los servicios de seguro médico y de salud para la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) solamente— aún está abierta.
3. La FAO y el FIDA han unido sus fuerzas para lanzar una licitación conjunta para servicios de seguro médico que cubran las necesidades de ambos organismos. El Programa Mundial de Alimentos (PMA) está llevando a cabo un proceso de licitación propio para un plan médico independiente, dado que las características y el perfil de riesgo de su personal son distintos.
4. Para lograr más flexibilidad a la hora de precisar los requisitos de los servicios y negociar el mejor precio en su licitación conjunta, la FAO y el FIDA han acordado seguir un procedimiento de varias fases que incluye un enfoque innovador llamado «procedimiento negociado». La licitación está aún abierta y se espera que el proceso termine a finales de septiembre, dentro del plazo acordado. La dirección y las asociaciones del personal de la FAO y el FIDA reciben información dentro de los límites de la confidencialidad que exige todo proceso de licitación.
5. El EACC, junto con las autoridades para la promoción del comercio de Italia, Malta e Israel, acogió en Roma en mayo de 2019 un seminario internacional sobre adquisiciones al que asistieron posibles proveedores y funcionarios responsables de las adquisiciones de 13 organismos de las Naciones Unidas. El acto se organizó con la coordinación general de la Red de Adquisiciones del HLCM.
6. En 2018 y en el primer semestre de 2019, los OSR y otros organismos de las Naciones Unidas firmaron numerosos contratos de aprovechamiento conjunto (*piggy-backing*)¹.
7. La FAO concertó cuatro acuerdos de aprovechamiento conjunto a largo plazo sobre la base de acuerdos ya firmados por el FIDA y el PMA en lo referente a las esferas siguientes:

¹ En este documento la expresión “contrato de aprovechamiento conjunto” se refiere a una situación en la que una entidad de las Naciones Unidas adquiere bienes o servicios en el marco de un acuerdo o un contrato a largo plazo firmado por otra entidad de las Naciones Unidas para beneficiarse del trabajo preparatorio que se hizo con el fin de seleccionar al proveedor y, de ese modo, reducir los costos administrativos y aprovechar el precio favorable negociado en dicho contrato o bien la experiencia en adquisiciones de la entidad que negoció el contrato. Grupo de trabajo sobre armonización de la Red de Adquisiciones del HLCM. 2015. *La armonización de procedimientos de adquisición de las Naciones Unidas: Las adquisiciones comunes de las Naciones Unidas en los países*. Véase: <https://www.ungm.org/Shared/KnowledgeCenter/Document?widgetId=1352&documentId=502988>.

equipos de radio; programas informáticos de gestión de la salud y la seguridad; servicios de consultoría y asesoría en materia de tecnología de la información (TI) y arquitectura digital, y soporte y mantenimiento para un sistema de cupones electrónicos.

8. El FIDA aprovecha el poder de negociación de la FAO siempre que es posible, en particular sumándose a los acuerdos a largo plazo firmados para los equipos de TI y los componentes y servicios para infraestructuras. Así pues, el FIDA se beneficia del mayor poder de negociación de la FAO y se ahorra el costo de realizar grandes y complejas valoraciones y de determinar los requisitos técnicos para los componentes y servicios de TI.
9. La FAO y el PMA asistieron a un seminario sobre proveedores celebrado en Varsovia en junio de 2019.
10. Desde finales de 2018, el Instituto Colegiado de Adquisiciones y Suministro de Roma ha organizado tres cursos conjuntos de certificación relativos al certificado introductorio (nivel 2) y el certificado avanzado en contrataciones adquisiciones públicas (nivel 3) o del Instituto.

Evaluación

11. En respuesta a una petición para fortalecer las capacidades de evaluación externa, contemplada tanto en una resolución de la Asamblea General de las Naciones Unidas (69/237) como en un análisis de la función de evaluación en el sistema de las Naciones Unidas realizado por la Dependencia Común de Inspección (DCI) en 2014, se creó una comunidad de práctica sobre la evaluación para la seguridad alimentaria, la agricultura y el desarrollo rural (EVAL-ForWARD), cuya finalidad es fomentar la integración de una reflexión evaluativa en los sistemas de examen del logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a nivel nacional y mundial. Durante el período 2019-2021, la comunidad de práctica aumentará el número de sus miembros, llegando a contactar e involucrar a un público más amplio interesado en la evaluación de programas relacionados con la seguridad alimentaria, la agricultura y el desarrollo rural y utilizando una variedad de canales virtuales y presenciales. En función de la evolución de las necesidades cambiantes de la comunidad, la EVAL-ForWARD establecerá actividades de intercambio de conocimientos y aprendizaje que fortalecerán las capacidades de evaluación, con especial énfasis en la evaluación de los progresos realizados hacia la consecución del ODS 2.
12. Las oficinas de evaluación independiente de los tres OSR aportan datos al Grupo de trabajo sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible del Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG) basándose en una iniciativa conjunta anterior para «mejorar la evaluabilidad del ODS 2», tema que se trató en un seminario técnico en noviembre de 2015. Este trabajo, que sigue siendo pertinente, se ha compartido para incluirlo en un registro central de iniciativas del UNEG encaminadas al logro de los ODS. Las tres oficinas de evaluación planean asimismo sintetizar las pruebas de la evaluación relativas al ODS 2 y empezarán los preparativos de una evaluación de la colaboración de los OSR en 2020, que debería comenzar en 2021.
13. La FAO, el FIDA y el PMA han colaborado en un número creciente de evaluaciones conjuntas descentralizadas, también con otros asociados, como la evaluación conjunta FAO/PMA de un proyecto de fomento de la resiliencia en el norte de Malí (2015-2018), financiado por la Dirección General de Cooperación Internacional y Desarrollo de la Comisión Europea. Para ambos organismos se trató de una oportunidad para documentar los logros del proyecto y su capacidad para mejorar la vida de las poblaciones rurales de cara al futuro, que también ha contribuido a mejorar la implementación de las actividades conjuntas en las zonas de

intervención y en otros lados. Está previsto asimismo que en 2019 se pongan en marcha dos evaluaciones descentralizadas, una evaluación multinacional del Programa Conjunto sobre Empoderamiento Económico de las Mujeres Rurales encargado por la FAO, el FIDA, la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) y el PMA, así como una evaluación conjunta de un programa realizado en Mozambique y financiado por la Unión Europea «Apoyo para acelerar los progresos hacia la consecución del ODS 1.C en Mozambique: reducir el hambre y la malnutrición crónica en el país», que implementaron conjuntamente los tres OSR. En noviembre de 2018, la FAO y el PMA organizaron un taller para determinar las buenas prácticas en las evaluaciones descentralizadas conjuntas. Este taller servirá de base para el ulterior desarrollo de las orientaciones sobre evaluaciones conjuntas FAO/PMA y contribuirá a mejorar sus prácticas al respecto.

Supervisión

14. La supervisión (y la auditoría e investigación internas) sigue siendo una de las esferas más importantes de la colaboración entre los tres OSR.
15. La FAO y el PMA han realizado una auditoría conjunta de gestión de la seguridad en las sedes. Dado que este ámbito ha sido evaluado recientemente por el Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas y puesto que su modelo de movilización de recursos es distinto, el FIDA no participó en la auditoría. Sin embargo, sí aportó información para fines de comparación. El informe de la auditoría se presentó en septiembre de 2018.
16. En mayo de 2019, los tres OSR coorganizaron la 17ª reunión de los jefes de auditoría interna en organizaciones internacionales con sede en Europa, que fue auspiciada por la FAO. Asistieron a la reunión más de 50 participantes de 35 organizaciones. La agenda se centró en esferas clave de interés para los profesionales de la auditoría interna.
17. La 10ª reunión anual de la Oficina del Inspector General de la FAO, la Oficina de Auditoría y Supervisión del FIDA y la Oficina del Inspector General, la Oficina de Supervisión y la Oficina de Auditoría Interna del PMA se celebró en junio de 2019 y fue hospedada por el FIDA. Los tres organismos compartieron sus planes de trabajo y debatieron sobre posibles ámbitos de trabajo conjunto, sus experiencias en materia de auditoría e investigación, incluidas las metodologías, los retos y las lecciones aprendidas. Intervinieron expertos internos y externos, entre ellos los jefes de los servicios de TI de los tres organismos, que dieron a conocer datos sobre las tecnologías emergentes.

Gestión de riesgos

18. Los tres OSR participan actualmente en un grupo de trabajo del HLCM sobre riesgos que abarca todo el sistema y que copreside el Director de Riesgos del PMA. Este grupo de trabajo ha acordado (con el respaldo del HLCM) un modelo de madurez para que lo utilicen todos los organismos de las Naciones Unidas participantes (aproximadamente 25 en total). Dicho modelo se está aplicando con carácter experimental en varios organismos de las Naciones Unidas, incluido el PMA, y la información sobre su uso como herramienta de gestión se presentará al HLCM en su reunión de octubre de 2019.
19. Siguiendo las orientaciones del HLCM, se ha pedido al grupo de trabajo que estudie tres esferas clave para la promoción de enfoques comunes entre los organismos de las Naciones Unidas: niveles de riesgo aceptados, integración de la gestión del riesgo en todas las actividades e intercambio de información sobre riesgos. El FIDA dirige la línea de trabajo sobre los niveles de riesgo aceptados y el PMA (con la contribución de la FAO) la línea de

trabajo sobre el intercambio de información sobre riesgos. Los progresos se presentarán al HLCCM en octubre.

Gestión de la sostenibilidad medioambiental

20. La gestión medioambiental es una esfera en la que colaboran desde hace tiempo los OSR y que abarca actividades directas en Roma e iniciativas en todo el sistema de las Naciones Unidas a través del Grupo de Gestión Temática sobre Gestión de la Sostenibilidad Ambiental dirigido por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). En 2019, la FAO, el FIDA y el PMA contribuyeron al desarrollo de una nueva *estrategia de sostenibilidad en las Naciones Unidas para 2020-2030*, que el Secretario General pidió a finales de 2018 que se elaborara para realzar las ambiciones de las Naciones Unidas en cuanto a la gestión de la sostenibilidad interna. En esta estrategia se presentan las principales ambiciones de las Naciones Unidas respecto del medio ambiente y el modo en que se financia el trabajo necesario para hacerlas realidad. La estrategia ha sido aprobada por el HLCCM y la JJE en 2019 y se lanzará en la cumbre sobre el clima del Secretario General de las Naciones Unidas, en septiembre de 2019. El trabajo se apoya en la dilatada experiencia interinstitucional para reducir la huella medioambiental de las Naciones Unidas, entre otras, en las esferas de la energía, las emisiones de gases de efecto invernadero y una mejor gestión de los residuos y del agua (desde 2018), también mediante la adopción de sistemas de gestión medioambiental.
21. En el seno de las Naciones Unidas, los OSR gozan de una excelente reputación por lo que se refiere a la promoción de normas estrictas de gestión medioambiental en el marco de iniciativas de colaboración a nivel local. En las políticas y los procedimientos de adquisición están integradas unas disposiciones sobre adquisiciones sostenibles. Para el Día Mundial del Medio Ambiente de 2018, más de 500 trabajadores de los OSR se sumaron a una campaña de compromiso destinada a reducir la contaminación por plásticos y desde entonces los equipos específicos de los tres organismos han tomado medidas para reducir los plásticos de un solo uso en las oficinas y en las operaciones de restauración colectiva. La quinta edición de la acción «A limpiar Roma» movilizó a voluntarios interinstitucionales (algunos de Bioversity International y de la Organización Internacional de Derecho para el Desarrollo [IDLO]), que limpiaron un parque público en uno de los actos de la semana «A limpiar el mundo», en septiembre de 2018. En 2019 están previstos varios intercambios de trabajadores con el objetivo de mejorar el intercambio de conocimientos y de ofrecer oportunidades de desarrollo profesional.

Gestión de la resiliencia institucional

22. Los tres OSR mantienen un contacto regular y en las reuniones celebradas en febrero y junio de 2019 sus respectivos coordinadores estudiaron un proyecto de memorando de entendimiento sobre la gestión de la resiliencia institucional. Entre otras cosas, este acuerdo prevé que los OSR utilicen sus respectivos locales en caso de incidentes que alteren funciones importantes de uno o más de los organismos, y prevé asimismo que se realicen actividades conjuntas de capacitación en materia de preparación.

Servicios de tesorería

23. Los OSR participan en sus respectivos comités de inversiones para intercambiar conocimientos y mejores prácticas y para colaborar en la contratación conjunta de servicios de tesorería y, en particular, más recientemente, en las negociaciones con bancos depositarios, en la selección de gestores de inversiones externos donde había necesidades análogas, y en un estudio de asignación de activos para inversiones a largo plazo. Estos

organismos participan también en el Grupo de trabajo sobre servicios comunes de tesorería de la Red de Finanzas y Presupuesto del HLCCM, que ayuda a coordinar la colaboración sobre cambio de divisas, operaciones bancarias, inversiones y servicios de pagos.

24. Otros ámbitos de posible colaboración son el análisis conjunto del riesgo crediticio de las contrapartes financieras comunes y el intercambio de conocimientos y mejores prácticas en las transferencias de base monetaria.

Servicios comunes del economato

25. La FAO está en las últimas fases de las negociaciones de un nuevo acuerdo consistente en un intercambio de notas con el Gobierno de Italia sobre la posibilidad de establecer un economato en línea. Como ya ocurría antes y a expensas de la aprobación explícita del Gobierno de Italia, el PMA podrá acogerse a lo dispuesto en este acuerdo de la FAO, mientras que el FIDA seguirá con su propio sistema de economato, que está totalmente externalizado.
26. El proceso competitivo para la selección de un contratista se iniciará tan pronto como haya concluido el intercambio de notas. En previsión, la FAO ya ha publicado una solicitud de manifestaciones de interés en el Mercado Global de las Naciones Unidas, al tiempo que ultima toda la documentación de la licitación.
27. Se espera que la selección del contratista y la definición de todos los acuerdos y trámites referentes al nuevo economato estén terminadas a tiempo para que las operaciones comiencen en enero de 2020.

Acuerdos institucionales sobre tarifas aéreas

28. Los OSR siguen negociando conjuntamente para conseguir las mejores tarifas aéreas institucionales con las principales compañías y alianzas aéreas. Aprovechando su poder de negociación conjunto, los OSR están pasando de acuerdos locales a acuerdos globales con los principales asociados de compañías aéreas con los que trabaja para los viajes oficiales a fin de reducir gastos, también en los viajes desde las oficinas sobre el terreno. Los OSR están estudiando nuevas formas de colaboración futura con otros organismos de las Naciones Unidas de fuera de Roma para concertar acuerdos mundiales conjuntos con las compañías aéreas. La FAO y el PMA han recurrido al mismo auditor para que audite las tarifas de su sistema de gestión externalizada de los viajes.

Acuerdos de hospedaje en las sedes

29. En julio de 2018 se finalizó un memorando de entendimiento entre la FAO y el PMA con arreglo al cual la FAO facilitará al PMA 324 metros cuadrados de espacio de oficina en su Sede con carácter reembolsable. En virtud de este memorando, la FAO proporciona al PMA servicios de mantenimiento de oficinas y servicios públicos, mobiliario básico de oficina, infraestructura y servicios de TI, servicios médicos y de consultorio para viajes, servicios de seguridad, así como el acceso y la posibilidad de utilizar zonas comunes, tales como cafeterías, restaurantes, baños y salas de reuniones.

Acuerdos de hospedaje sobre el terreno

30. En estos momentos la FAO hospeda al FIDA en ocho oficinas ubicadas en los países siguientes: Burundi (acuerdo firmado en 2014), el Estado Plurinacional de Bolivia (acuerdo firmado en 2011), Madagascar (acuerdo firmado en 2014), Mozambique (acuerdo firmado en 2012), el Pakistán (acuerdo firmado en 2013), Rwanda (acuerdo firmado en 2014), Sierra

Leona (acuerdo firmado en 2014) y el Yemen². Además, la FAO pone a disposición del FIDA espacio de oficina para almacenamiento en el Yemen. Desde 2015, la FAO y el FIDA comparten en Ghana locales comunes puestos a disposición por el Gobierno. Así pues, todos los gastos administrativos y de seguridad relativos a las instalaciones conjuntas son compartidos por los dos organismos. Se prevé que en los próximos dos o tres años el FIDA concierte acuerdos adicionales para la prestación de servicios/a nivel de los servicios con la FAO y/o el PMA, fortaleciendo así la colaboración entre los OSR en ámbitos como la seguridad sobre el terreno, la capacitación en materia de seguridad sobre el terreno, la administración general, los recursos humanos y el apoyo de TI. En algunos países, el FIDA utiliza los acuerdos de la FAO con el país anfitrión para extender las prerrogativas e inmunidades a su personal y operaciones. El PMA se comunica con los administradores de instalaciones del FIDA y la FAO para establecer acuerdos de servicios conjuntos que incluyen el mantenimiento, los servicios de impresión y acuerdos a largo plazo relacionados con la gestión de los locales. Actualmente el PMA hospeda a los equipos de la FAO en nueve países: el Chad, Filipinas, Guatemala, Kenya, el Níger, la República Democrática del Congo, Sudáfrica, Turquía y Zimbabwe. El PMA hospeda a los equipos del FIDA en cuatro países: Nepal, Níger, Sudáfrica y Zambia. Además, en muchas ocasiones, cuando era factible, el Programa ha compartido los locales con el FIDA y la FAO a nivel nacional y subnacional. En las oficinas en los países de la FAO y el PMA donde están hospedados, los equipos del FIDA benefician plenamente del apoyo en materia de asistencia informática y técnica puesto a disposición por sus asociados.

Recursos humanos

31. Los tres directores de recursos humanos mantienen reuniones mensuales para analizar la colaboración estratégica y la armonización en el ámbito de la gestión de los recursos humanos. Los oficiales de políticas de recursos humanos de los tres OSR colaboran activamente para garantizar que las políticas de recursos humanos de los tres organismos estén en consonancia en la mayor medida posible. En los dos últimos años, han trabajado en estrecha colaboración en el nuevo régimen de remuneración de la categoría de personal profesional y categorías superiores, que se introdujo por fases entre 2016 y 2018, y en los debates relativos a los cambios en el ajuste por lugar de destino tras la última encuesta sobre los sueldos realizada en Roma, con la introducción en paralelo de medidas de mitigación comunes. Las pruebas de idiomas y técnicas de oficina, así como las pensiones y el seguro de vida y salud, también siguen siendo ámbitos de estrecha colaboración e intercambio entre los tres organismos. Se ha acordado que la FAO seguirá hospedando al FIDA a través del sistema de expedientes médicos Cority, pese a la migración al sistema de expedientes médicos en la nube de la FAO. Los servicios médicos de los tres OSR vienen colaborando a través del intercambio de experiencias y conocimientos. Sin embargo, el PMA ha decidido recientemente elegir su propio seguro médico, distinto del que van a elegir conjuntamente el FIDA y la FAO.

Infraestructura compartida de TI

32. La colaboración entre los OSR podría fortalecerse en el marco del Centro de Operaciones de Seguridad (COS), con el que la FAO ha firmado un contrato de servicios. Estos servicios podrían compartirse perfectamente con los otros dos OSR. A finales de 2018, el FIDA se

² Con el posible traslado próximamente de las oficinas de Mozambique y el Pakistán a las oficinas del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el número de oficinas en los países del FIDA hospedadas en locales de la FAO se reducirá a seis en 2020. En Mozambique se presentó a finales de junio de 2019 una carta oficial en la que el FIDA manifestaba su interés por trasladarse a las oficinas del PNUD, mientras que en el Pakistán el FIDA estudia con el PNUD la posibilidad de mudarse al edificio de este último, que hospeda otros nueve organismos de las Naciones Unidas.

integró en el contrato de servicios del COS de la FAO, lo cual se traduce hoy en una reducción significativa de los costos ya que el FIDA puede aprovechar la labor realizada por la FAO para definir los requisitos técnicos, seleccionar al proveedor y establecer el contrato.

Servicios de TI compartidos

33. El FIDA sigue alojando la página conjunta de los OSR zerohunger.world, que los tres organismos utilizan para comunicarse entre sí y presentar sus iniciativas conjuntas. Además, la FAO, el FIDA y el PMA colaboran en sistemas de información geográfica y datos afines. En particular comparten las fuentes de los datos y utilizan recursos conjuntos para acceder a las capas de datos, a través, por ejemplo, de Google Earth. El punto terminal de una de las líneas de conexión a Internet y de telecomunicaciones entre el FIDA y el Centro Internacional de Cálculos Electrónicos de las Naciones Unidas está alojado en la FAO de manera gratuita, lo que permite realizar ahorros y proteger los privilegios e inmunidades. Por último, la FAO y el FIDA pueden aprovechar al máximo sus conocimientos especializados y los contenidos del Sistema común de gestión del aprendizaje, Cornerstone.

Seguridad compartida en materia de TI

34. Los oficiales jefe de información y los oficiales de seguridad de las TI de los tres OSR se mantienen en estrecho contacto con miras a definir un enfoque común y compartido en materia de seguridad de la TI. Con el FIDA, esto ha llevado a colaborar en el marco del contrato anteriormente mencionado entre la FAO y el COS, que aprovechó el FIDA, lo que a su vez permitió a la FAO aprovechar la experiencia del FIDA en materia de detección y respuesta a amenazas para puntos terminales. Por otra parte, la FAO y el FIDA han firmado un memorando de entendimiento para hospedar recíprocamente instalaciones para la recuperación en casos de desastre. Actualmente, la FAO hospeda el centro de recuperación en casos de desastre del FIDA y este ha reservado un espacio en el centro de datos situado en su sede por si la FAO lo necesita. Si se produce un desastre en el FIDA, al tener su centro de recuperación en casos de desastre en la FAO, el FIDA estaría nuevamente operativo tan solo 24 horas después del incidente.

Procesos de gobernanza

35. Desde 2018 y hasta finales de 2019 se habrán organizado 18 actos conjuntos de los OSR, entre ellos la segunda y tercera reuniones informales conjuntas de sus órganos rectores. Las secretarías de los órganos rectores de los OSR formularon una posición conjunta sobre la renegociación del acuerdo entre la Junta de los Jefes Ejecutivos de las Naciones Unidas y la Asociación Internacional de Intérpretes de Conferencias (AIIC) que regula las condiciones de empleo de los intérpretes de conferencias³. La coordinación y la asistencia mutua en cuanto a los servicios de conferencias prosiguió en distintas formas: la participación en un grupo conjunto FAO-PMA para la selección del personal de categoría superior de los servicios de interpretación; el recurso a intérpretes locales, en particular para el chino y el ruso; el reparto de los costos de los intérpretes, siempre que fuera posible, organizando varias reuniones informales el mismo día o en días consecutivos para incrementar la eficacia en función de los costos al tener que contratar a un menor número de intérpretes; la resolución de conflictos en los calendarios de actos de los órganos rectores de los OSR, y la utilización de locales de la FAO para hospedar los actos.

³ El acuerdo se ultimó en diciembre de 2018 para el período comprendido entre el 1 de enero de 2019 y el 31 de diciembre de 2023.

36. En 2017, en el marco de un proyecto de colaboración patrocinado por el HLCM, los equipos de los OSR encargados de la documentación participaron en un proyecto experimental inicial para la aplicación de tecnologías XML en la producción de documentación destinada a los órganos rectores. Aunque el proyecto continuó en 2018, el PMA no pudo participar porque los recursos de su Subdirección de Traducción y Documentación tuvieron que concentrarse en una enorme carga de trabajo relacionada con la documentación de la Junta Ejecutiva. Se espera que el PMA retome su contribución al proyecto antes de finales de 2019.
37. Para impulsar la adopción de las mejores prácticas comunes por parte de los OSR, las secretarías de los órganos rectores también han seguido apoyando intercambios específicos de personal para algunas de sus actividades. A mediados de 2019, los equipos encargados de los sitios web de los órganos rectores comenzaron a buscar sinergias para el desarrollo de una plataforma conjunta que permitiera gestionar y registrar en línea la información de contacto de los miembros de los tres órganos rectores.
38. En febrero de 2019, la FAO acogió la 42ª sesión del Consejo de Gobernadores del FIDA. Esta importantísima iniciativa de colaboración entre el personal del FIDA y el de la FAO para preparar y utilizar los locales de esta última (en especial las salas de reuniones), así como sus servicios y medios de TI (incluidos la red, las retransmisiones por Internet, los servicios de imprenta y los equipos de conferencias) se ha traducido en un enorme éxito.

Seguridad

39. Los servicios de seguridad de la FAO, el FIDA y el PMA han incrementado constantemente la colaboración a lo largo de los años. Esta colaboración puede mejorarse y es posible con el tiempo aumentar los ahorros.
40. En cuanto a la gobernanza y las relaciones entre las juntas ejecutivas, el Dirección de Seguridad del PMA informa trimestralmente a los miembros de las juntas ejecutivas de la FAO y del PMA durante las reuniones informativas conjuntas sobre situaciones de emergencia de carácter informal. De este modo, se les ofrece periódicamente a las juntas de ambos organismos una perspectiva general de la gestión de riesgos en contextos específicos.
41. La Unidad de Seguridad, presidida por el Asesor Jefe de Seguridad de la FAO, sigue reuniéndose con los coordinadores de seguridad de los organismos para intercambiar y valorar la más reciente información e iniciativas relacionadas con la seguridad y recibe informes y actualizaciones de los organismos de seguridad del Gobierno italiano.
42. Sobre el terreno, el PMA aporta a la FAO y al FIDA recursos adicionales de seguridad. Esto incluye garantizar la seguridad durante las visitas conjuntas de alto nivel (por ejemplo, las visitas sobre el terreno de los máximos responsables de los OSR y las visitas conjuntas de las juntas ejecutivas), pero también asegurar el suministro regular de activos de seguridad del PMA (vehículos blindados, equipos de protección personal) y la financiación de los costos de seguridad relacionados con los alojamientos y las oficinas compartidas.
43. Los cursos de capacitación en materia de seguridad para el personal encargados de los programas están disponibles para los tres organismos. Un curso de capacitación sobre sensibilización en materia de seguridad para mujeres que dirige el PMA está disponible para las trabajadoras de los OSR a nivel mundial. El personal de la FAO y del FIDA puede participar en el programa de capacitación en materia de seguridad sobre el terreno (SSAFE) que imparte el PMA en Roma, y el personal del PMA ha participado en las sesiones que la FAO ha organizado en Bolzano en el marco de este mismo programa. El número de capacitadores capaces de impartir capacitación en SSAFE dentro de los OSR ha aumentado

con la reciente incorporación de nuevos oficiales de seguridad en el FIDA, y recientemente la FAO ha impartido cursos en SSAFE en colaboración con los capacitadores de la FAO y del FIDA. El personal del FIDA también ha asistido recientemente a cursos de este tipo de la FAO y ha tenido la oportunidad de asistir a cursos dictados por el PMA. El Programa también ha impartido capacitación a los guardias de seguridad de la FAO.

44. En cuanto a la seguridad en las sedes, los equipos de seguridad de los tres OSR trabajan en una auténtica asociación. Se han organizado simulacros conjuntos y se brindan apoyo mutuo durante las actividades de alto nivel. El personal de seguridad de los OSR ha elaborado los procedimientos de gestión de los riesgos de seguridad destinados al sistema de las Naciones Unidas en Italia, en los que el Director General de la FAO asume el papel de oficial designado para la seguridad.

Privilegios e inmunidades

45. Los interlocutores de los OSR celebran reuniones periódicas para examinar cuestiones relativas a preocupaciones comunes en el ámbito de los privilegios y las inmunidades. Como seguimiento de los debates, se celebran periódicamente reuniones conjuntas entre los OSR y las autoridades italianas a fin de simplificar los procesos para la concesión de privilegios e inmunidades, intercambiar opiniones y aclarar cuestiones pendientes que siguen desde hace mucho tiempo.

Biblioteca y cooperación terminológica

46. Los OSR sigue participando en un sistema de préstamos entre bibliotecas que permite al personal de los tres OSR beneficiarse de las colecciones de los tres organismos. Las bibliotecas de los tres organismos también participan en intercambios de información periódicos sobre proveedores y sistemas (por ejemplo, editoriales y servicios de gestión de bibliotecas), lo cual contribuye a crear sinergias y mejorar los servicios que se prestan a los usuarios. Con vistas a mejorar la eficacia, están estudiándose unas misiones de observación para permitir al personal de cada organismo aprender de las técnicas y los métodos de las bibliotecas de los otros dos organismos. Los tres OSR siguen compartiendo sus recursos de terminología a través del portal FAOTERM, que ya alberga IFADTERM y WFPTERM.

Imprenta

47. El FIDA y el PMA comenzaron a colaborar en lo que respecta a los servicios de impresión. La imprenta del FIDA proporciona servicios de impresión a la Sede del PMA con niveles de servicio y productos acordados y respetando las más estrictas normas ambientales.

Vehículos y de activos puestos a disposición

48. La FAO solicitó ayuda al PMA con las especificaciones de los vehículos ligeros. Se celebró una serie de debates con la FAO sobre esta cuestión y la FAO colabora actualmente con el Centro de gestión de la flota del PMA. El PMA ha firmado acuerdos a largo plazo bien definidos sobre piezas de repuesto de los vehículos y suministro de combustible. El uso compartido de estos acuerdos a largo plazo constituye otra esfera de colaboración entre los OSR sobre el terreno.

Oficinas de Deontología

49. A lo largo de los últimos años, los directores de las oficinas de deontología de los OSR han seguido cooperando y ampliando su colaboración a través del intercambio de experiencias, mejores prácticas y conocimientos en distintos ámbitos comunes de trabajo y en relación

con cuestiones éticas de actualidad. Más recientemente, su colaboración ha crecido y se ha reforzado, y las oficinas de deontología han establecido una interacción más regular a través de reuniones periódicas.

50. En el marco de la colaboración entre los OSR —y más en general atendiendo a las prioridades de las Naciones Unidas, la armonización y el intercambio de las mejores prácticas—, el FIDA y el PMA han acordado que el FIDA, representado por el Director de su Oficina de Ética, participe en calidad de observador en una sesión del subgrupo de trabajo conjunto de la Junta Ejecutiva y de la dirección del PMA sobre protección contra el acoso sexual y la explotación y el abuso sexuales. Esta iniciativa ha dado lugar a una colaboración fructífera y ha reforzado la relación y la colaboración existentes entre las oficinas de deontología del PMA y del FIDA en estas esferas, en especial en lo que se refiere a la protección contra la explotación y el abuso sexuales.

Oficina del Ombudsman y de Servicios de Mediación

51. Los jefes de las oficinas de deontología y del Ombudsman de la FAO y del PMA se han reunido cada tres meses para cooperar e intercambiar información. Durante las visitas sobre el terreno, los servicios que prestan la Oficina del Ombudsman y de Servicios de mediación del PMA se han puesto a disposición de los empleados de la FAO y del FIDA en aquellos lugares en los que el PMA comparte locales con estos otros dos organismos.

Otras posibles esferas de colaboración

52. Se están estudiando otras esferas en las que podría intensificarse la colaboración. Por ejemplo, el FIDA y el PMA han mostrado interés por el COS de la FAO en Budapest, mientras que el programa de arrendamiento de vehículos del PMA gestionado desde Dubái, así como su cadena de más de 80 casas de huéspedes por todo el mundo, ofrecen oportunidades interesantes para la FAO. Además, el FIDA y el PMA colaboran actualmente con el Ministerio italiano de Asuntos Exteriores y Cooperación Internacional y con las autoridades regionales del Lacio para encontrar un acuerdo para realizar un estudio de viabilidad y un diseño conceptual que puedan llevar a establecer la sede permanente de ambos organismos en los locales del antiguo Hospital Forlanini.

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

COS	Centro de Operaciones de Seguridad
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
HLCM	Comité de Alto Nivel sobre Gestión
JJE	Junta de los Jefes Ejecutivos del Sistema de las Naciones Unidas para la Coordinación
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OSR	Organismo con sede en Roma
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
SSAFE	Programa de capacitación en materia de seguridad sobre el terreno
TI	Tecnología de la información
UNEG	Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas