

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 18-21 نوفمبر/تشرين الثاني 2019

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 25 أكتوبر/تشرين الأول 2019

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2019/7-A/5

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لمالي (2020-2024)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2020 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2024
مجموع التكلفة التي يتحملها البرنامج	525 128 912 دولاراً أمريكياً
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

<http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>\*

## موجز تنفيذي

تصافرت آثار الجفاف المتكرر وانعدام الأمن المتزايد في مالي لتساهم في التدهور التدريجي لسبل العيش. وبالإضافة إلى الصدمات الطبيعية والمنكروة التي يسببها الإنسان، تشمل التحديات الرئيسية الأخرى ارتفاع معدلات النمو السكاني، وانتشار الفقر، والبطالة الجزئية، وتدهور قاعدة الموارد الزراعية الإيكولوجية.

وهناك 3.6 مليون شخص في المتوسط – أي 18 في المائة من السكان – يعانون من انعدام الأمن الغذائي كل عام. وذلك لأن سوء التغذية بأشكاله المختلفة يؤدي إلى خسائر بشرية واقتصادية عالية، حيث تقدر الخسارة السنوية في الإنتاجية بسبب سوء التغذية بأكثر من 4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. وبعد أن شهدت اتجاهات النزوح تتاقصا منذ أزمة 2012-2013، ارتفعت أعداد النازحين داخليا من جديد لتصل إلى 171 500 نازح في سبتمبر/أيلول 2019.

وبموجب الخطة الاستراتيجية القطرية، سوف يحافظ برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على قدرته فيما يتعلق بالاستجابة للاحتياجات الطارئة، بينما يزيد من تركيزه على تطوير قدرة الحكومة على الاستجابة لحالات الطوارئ والاستعداد لها، وتعزيز قدرتها على الصمود. وهذا يتسق مع نهج الترابط بين العمل الإنساني والتنمية، وسيتواءم مع خطة التنمية الحكومية، وخطة الاستجابة الإنسانية، وإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة لمالي، وسيسترسد بها جميعا.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة S. Caruso  
المديرة القطرية

بريد إلكتروني: [silvia.caruso@wfp.org](mailto:silvia.caruso@wfp.org)

السيد C. Nikoi  
المدير الإقليمي

غرب أفريقيا

بريد إلكتروني: [chris.nikoi@wfp.org](mailto:chris.nikoi@wfp.org)

وسيتّم تعزيز جودة وفعالية الأنشطة الموجهة نحو بناء القدرة على الصمود من خلال تنفيذها كجزء من حزمة متكاملة تستهدف نفس الأشخاص على مدار فترة زمنية مستدامة. وسوف تكون الشراكة مع جهات فاعلة أخرى ومع القادة الحكوميين على المستويين المحلي والوطني الوسيلة لتحقيق النجاح، وإقامة روابط مع قطاعات أخرى.

وقد صُمّمت الخطة الاستراتيجية القطرية بالتشاور مع الحكومة، والجهات المانحة، والشركاء الرئيسيين، وقد استنارت بنتائج الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع والتقييم الذي أُجري في عام 2017. وتسعى هذه الخطة إلى تحقيق الحصائل الاستراتيجية التالية:

- ◀ تمكّن الأشخاص المتأثرين بالأزمات في المناطق المستهدفة، بما في ذلك اللاجئين، والمشردون داخليا، من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية خلال الأزمات وبعدها؛
- ◀ زيادة القدرة الحالية والمستقبلية على الصمود لدى البنات والأولاد في سن الدراسة في المناطق المستهدفة، مع تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية خلال السنة الدراسية؛
- ◀ تحسن الحالة التغذوية للسكان الضعفاء تغذويا في المناطق المستهدفة، بمن فيهم الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، طوال العام؛
- ◀ امتلاك المجتمعات المحلية في المناطق المستهدفة، بما في ذلك المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة (ولا سيما المجموعات التي تقودها النساء)، سبل عيش أكثر قدرة على الصمود من أجل تحسين الأمن الغذائي والتغذية طوال العام؛
- ◀ امتلاك المؤسسات والكيانات الوطنية قدرات معززة على إدارة سياسات وبرامج وتدخلات الأمن الغذائي والتغذية، والحماية الاجتماعية بحلول عام 2030، دعما للقضاء على الجوع؛
- ◀ استفادة الشركاء الإنسانيين في مالي من خدمات مشتركة تمكنهم من الوصول إلى المناطق المتأثرة بالأزمات والعمل فيها طوال العام.

وستعمل الخطة الاستراتيجية القطرية على تعزيز العدالة إذ ستركز على شرائح المجتمع الأكثر ضعفا، مع توجيه اهتمام خاص إلى احتياجات ومصالح فئات متباينة (تشمل النساء والرجال والبنات والأولاد والشباب، وغير ذلك من الفئات) ودعم تمكينها. وسوف تُنفذ الخطة بطريقة تراعي النزاعات، مع تعميم الحماية، والمساءلة أمام السكان المتضررين. وستبقى مراعاة المخاطر البيئية عنصرا من العناصر الشاملة. وسوف تُنفذ الأنشطة بطريقة تراعي التغذية، مع التركيز على حزم متعددة القطاعات من الأنشطة التكميلية.

وسوف تعمل الحصائل الاستراتيجية على تعزيز هدف التنمية المستدامة 2، مع تطوير أوجه التآزر مع أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالفقر (1)، والصحة (3)، والتعليم (4)، والمساواة بين الجنسين (5)، والحدود الإيكولوجية والتدهور (13)، و14، و15). وسوف تسهم جميع الحصائل الاستراتيجية أيضا بدرجات متفاوتة في النتيجة الاستراتيجية 5 بشأن تعزيز القدرات (غاية هدف التنمية المستدامة 17-9)، والسلام والشمول (هدف التنمية المستدامة 16).

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس التنفيذي على الخطة الاستراتيجية القطرية لمالي (2020-2022) (WFP/EB.2/2019/7-A/5) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 525 128 912 دولارا أمريكيا.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- تُعتبر مالي أحد بلدان منطقة الساحل غير الساحلية المنخفضة الدخل، ويبلغ عدد سكانها 19.1 مليون نسمة<sup>(1)</sup> ومن المتوقع أن يظل النمو السكاني عند نسبة 3 في المائة حتى عام 2030<sup>(2)</sup>؛ ويتميز سكان البلد بالشباب، إذ يقل عمر نصفهم تقريبا عن 15 سنة. وتحتل مالي المرتبة 182 بين 189 بلدا على مؤشر التنمية المستدامة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي<sup>(3)</sup>.
- 2- وفي عام 2012، حدث تمرد من جانب جماعات مسلحة غير حكومية في شمال البلاد، وتحول التمرد إلى أزمة سياسية ثم إلى انقلاب. وقد أدى ذلك إلى تدخل دولي، وتم نشر بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي في عام 2013. وفي حين أنهى اتفاق الجزائر للسلام النزاع المسلح في عام 2015، وكفل تنصيب سلطة مؤقتة في المناطق المتأثرة، لا تزال حالة انعدام الأمن مستفحلة<sup>(4)</sup>.
- 3- ويسهم التهميش، وضيق إمكانية الوصول إلى الخدمات والفرص، بالإضافة إلى النزاعات بين الطوائف، في توسيع نطاق الجماعات المسلحة من غير الدول، والاتجار غير المشروع، والتطرف. وفي السنوات الأخيرة، امتد انعدام الأمن من المناطق غير المأهولة بالسكان في شمال البلاد إلى مناطق سكانية أكثر ازدحاما تستأثر بجانب كبير من الإنتاج الزراعي. وأثر النزاع أيضا على التدفقات التجارية، وعلى تكامل الأسواق داخل البلد، وعبر الحدود. وأدى التنافس من أجل السيطرة على الطرق التجارية إلى نزاع إضافي.
- 4- وزادت تحركات السكان بدرجة كبيرة نظرا لانعدام الأمن، كما امتدت فترات النزوح. وبحلول نهاية سبتمبر/أيلول 2019، كان هناك 171 500 نازح داخلي<sup>(5)</sup> تشكل النساء أكثر من نصفهم، بينما لا يزال هناك نحو 139 000 مالي أصبحوا لاجئين في بلدان أخرى<sup>(6)</sup> ولا يزال الحصول على المساعدات الإنسانية يشكل تحديا في معظم أنحاء مالي الوسطى والشمالية. وتزداد مخاطر الحماية، بما في ذلك العنف القائم على نوع الجنس.
- 5- وقد تضافرت الصدمات المناخية مع العنف المسلح، وانعدام الأمن على نطاق واسع، وضعف تواجد الدولة لتساهم في التدهور التدريجي لسبل العيش والأمن الغذائي. ومنذ أزمة عام 2012، كان 3.5 مليون شخص في المتوسط بحاجة إلى المساعدة الإنسانية كل عام<sup>(7)</sup>، مما يتصل أساسا بانعدام الأمن الغذائي.

(1) صندوق الأمم المتحدة للسكان، 2018. حالة سكان العالم 2018. <https://www.unfpa.org/data/world-population-dashboard>

(2) وزارة الاقتصاد والمالية، 2018. تقرير التشخيص الاستراتيجي (*Rapport de diagnostique Stratégique*). (غير متاح على الإنترنت).

(3) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2018. مؤشرات التنمية البشرية: تحديث إحصائي، 2018. <http://hdr.undp.org/en/2018-update/download>

(4) كشف مشروع البيانات المتعلقة بمواقع وأحداث النزاعات المسلحة في منطقة الساحل عن أن أعداد القتلى في صفوف المدنيين جراء الهجمات التي استهدفتهم في الفترة من نوفمبر/تشرين الثاني إلى مارس/آذار 2019 كانت أعلى بنسبة 300 في المائة عما كانت عليه في نفس الفترة من 2017/2018. <https://www.aclldata.com/>

(5) المنظمة الدولية للهجرة، 2019. مصفوفة تتبع النزوح. <https://displacement.iom.int/mali>

(6) United Nations High Commissioner for Refugees. 2018. *Operational portal refugee situations: Mali Situation*. <http://data2.unhcr.org/en/situations/malisituation>

(7) مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. خطة الاستجابة الإنسانية 2012-2019 (*Humanitarian Response Plan 2012-2019*)

<https://www.humanitarianresponse.info/en/operations/mali/document/mali-plan-de-r%C3%A9ponse-humanitaire-janvier-decembre-2019>

## 2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

## الغايات

- 6- *الحصول على الغذاء (غاية التنمية المستدامة 2-1)*. تحتل مالي المرتبة 90 بين 119 بلداً على مؤشر الجوع العالمي<sup>(8)</sup>. وعلى مدى السنوات الخمس الماضية، كان 3.6 مليون شخص في المتوسط – 18 في المائة من مجموع السكان – يعانون من انعدام الأمن الغذائي<sup>(9)</sup>، من بينهم 600 000 شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد<sup>(10)</sup>. وفي دراسة استقصائية أخيرة، أفاد 43 في المائة من المجيبين بأنهم كانوا يفتقرون أحياناً أو في كثير من الأحيان إلى الغذاء الكافي، بينما اعتبر 92 في المائة من المجيبين أن انعدام الأمن الغذائي هو المؤشر الرئيسي للفقر<sup>(11)</sup>.
- 7- وبكفي الإنتاج الوطني الإجمالي من الحبوب واللحوم ومنتجات الألبان في العادة لتلبية الطلب على الاستهلاك الوطني. وكثيراً ما يؤدي التباين في القوى الشرائية، وتفضيلات الاستهلاك، والتجارة عبر الحدود إلى فجوات محلية في فرص الحصول على الأغذية وتوافرها. وقد بقيت أسعار أسواق الأغذية الأساسية مرتفعة باستمرار بين عامي 2013 و2019. وشهدت هذه الأسعار ذروتها بصورة خاصة في عام 2015 وفي الفترة 2018/2017 نتيجة لحالات جفاف كبرى<sup>(12)</sup> ويساهم في هذه الفجوات ضيق فرص الوصول إلى الأسواق، والمشاركة المحدودة من المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة، والافتقار إلى مرافق التخزين، كل ذلك يسهم في هذه الفجوات.
- 8- وترتفع معدلات انعدام الأمن الغذائي في الأسر التي تقودها امرأة بنسبة تزيد على 50 في المائة، مقارنة بمعدلاته في الأسر التي يقودها رجل<sup>(13)</sup> وينخفض تنوع الاستهلاك الغذائي. فالحصول على أغذية مغذية تقيده الدخل المنخفضة، وتقلب أسعار الأغذية، حيث تزيد تكلفة الأنماط الغذائية المغذية بمقدار الضعف على تكلفة الأنماط الغذائية التي لا تلبى سوى الاحتياجات إلى الطاقة<sup>(14)</sup>.
- 9- ويختلف انعدام الأمن الغذائي حسب المواسم، حيث تبلغ ذروته التي يمكن التنبؤ بها في فترات تسبق حصاد الحبوب الرئيسية للمزارعين (من يونيو/حزيران إلى سبتمبر/أيلول). وتوفر المراعي والمياه للرعاة (من مارس/آذار إلى يونيو/حزيران). وعموماً، بقيت درجات استهلاك الأغذية مستقرة نسبياً منذ عام 2014 مع تقلبات موسمية طفيفة<sup>(15)</sup> ويحدث الجفاف على نطاق واسع كل بضع سنوات، مما يفضي إلى تقديم موعد موسم الجذب عدة أشهر. وخلال هذه الفترات، تكون المتطلبات المادية المرتبطة بالزراعة والماشية مرتفعة أيضاً، مما يزيد من حالة عدم التوافق بين المتطلبات من الطاقة والحصول على الأغذية وتوافرها. ومنذ عام 2014، سُجل ارتفاع في مستويات أليات التكيف السلبي، وشهدت هذه المستويات ذروتها في عام 2015 بسبب الجفاف الذي أضر بالزراعة والإنتاج الحيواني، وبسبب تبعات النزاع وارتفاع مستويات النزوح<sup>(16)</sup>.

<sup>(8)</sup> *Regional and National Trends*. <https://www.globalhungerindex.org/results/>, 2018 *Global Hunger Index Results: Global*

<sup>(9)</sup> اتجاهات الإطار المنسق 2019-2015. متاح بيانات الإطار المنسق على موقع اللجنة الدائمة المشتركة بين الولايات لمكافحة الجفاف في منطقة الساحل (<http://www.cilss.int>).

<sup>(10)</sup> المرحلة 3-5 من اتجاهات الإطار المنسق 2015-2019. المرجع نفسه

<sup>(11)</sup> وزارة الاقتصاد والمالية. 2018. *Mali a Batir – Rapport de l'enquête diagnostic de la société malienne*. (غير متاح على الإنترنت).

<sup>(12)</sup> برنامج الأغذية العالمي. تحليل هشاشة أوضاع الأمن الغذائي ورسم خرائطها: *Economic Explorer*. [http://dataviz.vam.wfp.org/economic\\_explorer/prices?adm0=155](http://dataviz.vam.wfp.org/economic_explorer/prices?adm0=155)

<sup>(13)</sup> نظام الإنذار المبكر في مالي (Système d'Alerte Précoce du Mali)، المعهد الوطني للإحصاء. 2018. التقرير التجميعي: الدراسة الاستقصائية الوطنية للأمن الغذائي والتغذوي. <https://www.wfp.org/content/mali-enquete-nationale-sur-la-securite-alimentaire-et-nutritionnelle-ensan-mali-septembre-20>

<sup>(14)</sup> خلية التغذية الوطنية (Cellule Nationale de Nutrition). 2019. *Cout de l'alimentation nutritive, resultats preliminaires*. 2019. (غير متاحة على الإنترنت).

<sup>(15)</sup> *Système d'Alerte Précoce du Mali (Mali early warning system)*, Institut national de la statistique. 2018. *Rapport de synthese: Enquête nationale de la sécurité alimentaire et nutritionnelle*. <https://www.wfp.org/content/mali-enquete-nationale-sur-la-securite-alimentaire-et-nutritionnelle-ensan-mali-septembre-20>

<sup>(16)</sup> المرجع نفسه. ويشير هذا إلى مؤشر استراتيجيات التصدي الذي نوقش في الدراسة الاستقصائية للأمن الغذائي والتغذية للفترة 2014-2018 المذكور في الحاشية السابقة.

- 10- ويختلف انعدام الأمن الغذائي جغرافياً، حيث تتأثر المناطق الشمالية والوسطى بشكل خاص. وبين عامي 2015 و2019، قدر متوسط عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد بنحو 80 000 شخص في منطقة غاو، و100 000 شخص في منطقة تمبوكتو، و160 000 شخص في منطقة مويبي المزدهمة بالسكان. وقد تدهور الوضع في منطقة مويبي بشكل حاد على مدار العامين الماضيين، حيث ارتفع العدد المتوقع للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في الفترة من يونيو/حزيران إلى أغسطس/آب 2019 بنسبة 35 في المائة عن المتوسط في الفترة 2014-2018.<sup>(17)</sup>
- 11- وضع نهاية لسوء التغذية (غاية التنمية المستدامة 2-2). يؤدي سوء التغذية بمختلف أشكاله إلى تكبد تكاليف بشرية واقتصادية مرتفعة. وخلال السنوات الخمس الماضية، أدى نقص التغذية إلى وفاة ما يقدر بنحو 35 في المائة من وفيات جميع الرضع في مالي. وبحسب تقديرات دراسة لتكلفة الجوع أجريت في عام 2018، بلغت الخسارة السنوية في الإنتاجية الاقتصادية بسبب سوء التغذية نحو 445 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل انخفاضا بنسبة 4 في المائة في الناتج المحلي الإجمالي.<sup>(18)</sup>
- 12- ولا يزال معدل انتشار سوء التغذية الحاد الشامل بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا مستقرا ومرتفعاً، وهو ما يؤثر بدرجة أكبر على الأولاد مقارنة بالبنات. ويقدر أحدث استقصاء<sup>(19)</sup> أن المعدل الوطني يبلغ 10 في المائة، أي ما يعادل عتبة "الخطورة" التي حددها منظمة الصحة العالمية. وتوجد أعلى معدلات سوء التغذية الحاد في المناطق المتأثرة بالنزاع، وانعدام فرص الحصول على الخدمات الاجتماعية الأساسية (14.2 في المائة في منطقة غاو، و13.5 في المائة في منطقة تمبوكتو، و13.5 في المائة في منطقة ميناكا). وتوجد أيضاً اختلافات فصلية كبيرة.
- 13- وبمثل سوء التغذية المزمن مشكلة صحية عامة خطيرة في مالي. وأما معدل انتشار التقرم عند الأطفال الذين تقل أعمارهم عن خمس سنوات 24 في المائة، مع ارتفاع هذه المعدلات إلى 29 في المائة في منطقة شيكاسو.<sup>(20)</sup> وتوجد جيوب كبيرة لسوء التغذية المزمن في الجنوب، حيث يعتقد أن العوامل وراء حدوث ذلك هي المسائل المتعلقة بالمياه، والصرف الصحي، وممارسات التغذية.
- 14- وتعتبر ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال غير كافية، إذ أن 40 في المائة فقط من النساء يمارسن الرضاعة الطبيعية الخالصة. ويحصل 8 في المائة فقط من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا على غذاء كافٍ من حيث النوعية والكمية. ويمثل الصرف الصحي مصدراً للقلق. وأوضح استقصاء ديمغرافي وصحي أجري في عام 2018 أن 17 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة كانوا يعانون من الإسهال في الأسبوعين الذين سبقا إجراء الاستقصاء.<sup>(21)</sup>
- 15- وبمثل النقص في المغذيات الدقيقة مصدراً للقلق. وتشير التقديرات إلى أن 82 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة، و63 في المائة من النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 سنة على المستوى الوطني يعانون من فقر الدم<sup>(22)</sup> كما أن الزواج المبكر والحمل المبكر يسهمان في دورة سوء التغذية المتوارثة بين الأجيال - وفقاً لاستقصاء عام 2019، فإن 31.6 في المائة من النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 سنة و19 سنة حملن مرة واحدة على الأقل.<sup>(23)</sup>

(17) اتجاهات الإطار المنسق 2019-2015. تتاح بيانات الإطار المنسق على موقع اللجنة الدائمة المشتركة بين الولايات لمكافحة الجفاف في منطقة الساحل. (<http://www.cilss.int/>)

(18) وزارة الاقتصاد والمالية. 2018. تكلفة الجوع. (*Cost of Hunger*). <https://www.humanitarianresponse.info/fr/operations/mali/document/le-co%3BBt-de-la-faim-en-afriquecoha-mali>

(19) المعهد الوطني للإحصاء. 2017. *Enquête Nationale Nutritionnelle et de Mortalité Rétrospective suivant la méthodologie SMART*. (the 2018 SMART has still not been published by INSTAT but has by FSC: [https://fsccluster.org/sites/default/files/documents/rapport\\_final\\_smart\\_septembre\\_2018\\_mali.pdf](https://fsccluster.org/sites/default/files/documents/rapport_final_smart_septembre_2018_mali.pdf))

(20) المصدر نفسه.

(21) United States Agency for International Development. *The DHS Program: Demographic and Health Surveys. Mali*: Standard DHS. 2018. <https://dhsprogram.com/what-we-do/survey/survey-display-517.cfm>

(22) المعهد الوطني للإحصاء. 2019. *Sixième Enquête Démographique et de Santé au Mali 2018* <http://www.instat.mali.org/index.php/publications/conditions-vie-societe/sante>

(23) المصدر نفسه.

- 16- إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم (غاية التنمية المستدامة 2-3). يمثل إنتاج الكفاف – الذي يشمل الأنشطة الزراعية الحرجية في الجنوب، والأنشطة الرعوية في الشمال، والأنشطة الزراعية الرعوية في الوسط والحزام الساحلي – الجزء الأكبر من العمالة في هذا القطاع.<sup>(24)</sup> وتعتمد الزراعة بشكل رئيسي على هطول الأمطار، مع وجود موسم نمو سنوي واحد. وتعتبر مستويات المكننة والتكثيف في مجال الزراعة غير شائعة حيث يستخدم 90 في المائة من الأسر طرقاً تقليدية متدنية المدخلات، ويزرعون المحاصيل بمساحة تقل عن خمسة هكتارات.
- 17- وتعتبر النساء، اللاتي يعيش 78 في المائة منهن في مناطق ريفية، من الفئات المحرومة فيما يتعلق بالحصول على الأراضي، والخدمات المالية، والتدريب، والوصول إلى الأسواق. وتمثل المرأة 70 في المائة من إنتاج الأغذية،<sup>(25)</sup> ولكنها تمتلك 10 في المائة فقط من حقوق استخدام الأراضي، و8 في المائة فقط من سندات ملكية الأراضي.<sup>(26)</sup> وتشارك المرأة أيضاً بصورة مكثفة في العمل الأسري بلا أجر. وتفيد هذه العوامل مجتمعة من قدرة المرأة على كسب الدخل واتخاذ القرارات داخل الأسرة.
- 18- *النظم الغذائية المستدامة* (غاية التنمية المستدامة 2-4). يعتبر مستوى التكثيف والتنوع الزراعي محدوداً، مع محدودية التكامل بين قطاع الكفاف والقطاع التجاري. وتعتبر غلات أصحاب الحيازات الصغيرة منخفضة ومتباينة بسبب ضعف خصوبة التربة وهطول الأمطار. كما أن القيود المالية والقيود الأخرى على امتداد سلسلة القيمة تدفع معظم المزارعين إلى بيع إنتاجهم خلال فترة قصيرة بعد الحصاد، عندما تكون الأسعار عادة في أدنى مستوياتها.
- 19- وتسهم محدودية سعة التخزين والمعالجة في ارتفاع الخسائر الغذائية، إذ تتراوح بين 21 في المائة بالنسبة للحبوب، و66 في المائة بالنسبة للفواكه والخضروات. وهذا يؤثر بشكل خاص على المرأة، حيث أنها تتنشط بشكل غير متناسب في سلاسل القيمة الخاصة باللوبياء، والخضروات، والألبان، حيث تكون الخسائر عالية.<sup>(27)</sup>
- 20- وبمثل تدهور الأراضي عانقاً كبيراً بسبب مجموعة من الممارسات مثل استخدام الأراضي، والنمو السكاني، والأمطار الحدية. وبينما يعيش نحو 60 في المائة من السكان على أراضٍ متدهورة،<sup>(28)</sup> تمارس الزراعة فيما يقرب من نصف الأراضي الزراعية دون استخدام الأسمدة.<sup>(29)</sup> وقد ساهمت المنافسة على الموارد المحدودة في النزاع بين الطوائف، نظراً لأن الترتيبات التقليدية لم تتواءم بسهولة مع الظروف المتغيرة.

### بيئة الاقتصاد الكلي

- 21- يعتبر الاقتصاد غير متنوع في مالي، حيث يمثل القطاع الأولي 80 في المائة من العمالة، و38.5 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. ويمثل القطن 80 في المائة من عائدات التصدير، مع أن الذهب يعد أيضاً من المصادر الهامة.
- 22- وفي أعقاب الانخفاض الحاد الذي طرأ بعد أزمة عام 2012، بلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي 6.5 في المائة بين عامي 2014 و2015، قبل أن ينخفض إلى 5.8 في المائة في عام 2016، وإلى 5.5 في المائة في عام 2017. ويمكن أن

Document de Priorités Résilience Pays 2017. *Mali Priorités Résilience Pays*. (Not available, Gouvernement du Mali<sup>(24)</sup> .online.)

<sup>(25)</sup> مركز الدراسات الأفريقية والبحوث المشتركة بين الثقافات. المرأة الريفية في مالي (*La femme rurale du Mali*). <http://www.ceafri.net/site/spip.php?article98>

*Capital and Insurance Services in Mali: VAM Gender, Access and Use of Credit* WFP and UN-Women. 2017. *Gender*<sup>(26)</sup> and Market Study #10. <https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000100869/download>

*Marchés et Autonomisation des Femmes dans la Région du Sahel: Analyse Comparative du Mali* WFP. 2018. *Genre*<sup>(27)</sup> Markets and Women's Empowerment in the Sahel Region). Niger et Tchad (Gender <https://www1.wfp.org/publications/gender-and-markets-initiative-west-and-central-africa-country-case-studies>

Oxford Policy Management. 2017. *Étude de cas — les approches régionales pour combattre l'insécurité alimentaire dans le Sahel et la contribution de la protection sociale*. <https://www.opml.co.uk/files/Publications/a0408-shock-responsive-social-protection-systems/opm-case-study-2017-srsp-sahel-french.pdf?noredirect=1>

<sup>(29)</sup> المعهد الوطني للإحصاء. 2016. *Annuaire statistique du Mali 2016*. [http://www.instat-mali.org/contenu/pub/anuair16\\_pub.pdf](http://www.instat-mali.org/contenu/pub/anuair16_pub.pdf)

يتأثر النمو على المدى المتوسط، والمتوقع بنسبة 5 في المائة، بصورة سلبية بسبب حالة الأمن المتقلبة، وبسبب صدمات من قبيل الجفاف، أو أسعار السلع غير المواتية.<sup>(30)</sup>

### الروابط الرئيسية بين القطاعات

- 23- *الفقر (هدف التنمية المستدامة 1)*: ارتفع معدل الفقر من 43.7 في المائة في عام 2010 إلى 44.9 في المائة في عام 2017. وتتجاوز معدلات الفقر في المناطق الريفية معدلاته في المراكز الحضرية (53.6 في المائة مقابل 32.9 في المائة)، وهي الأعلى بين المزارعين (57 في المائة). وتمثل النفقات العامة على الحماية الاجتماعية 5.1 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، وتوجه في المقام الأول نحو الأمن الاجتماعي والضمان الاجتماعي، والذي يغطي في المقام الأول العاملين في القطاع الرسمي. ويعد نحو 22 في المائة فقط من سكان مالي مشمولين ببرامج الحماية الاجتماعية<sup>(31)</sup>. وتمثل شبكات الأمان الاجتماعي 0.6 في المائة فقط من الناتج المحلي الإجمالي، وتتركز بشكل عام في المناطق الأكثر استقراراً.<sup>(32)</sup>
- 24- *المساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5)*: تحتل مالي المرتبة 157 من بين 159 بلداً على مؤشر عدم المساواة بين الجنسين الذي وضعه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وعلى الرغم من التدابير القانونية لتأكيد المساواة بين الجنسين وحظر التمييز والعنف، فإن التفاوتات بين الجنسين لا تزال مرتفعة ولها أثر كبير على رفاه المرأة. وتشير التقديرات إلى أن 60.8 في المائة من النساء يشاركن في قوة العمل، مقابل 82.5 في المائة من الرجال. وهذا يترك أثراً مباشراً على النمو الاقتصادي، نظراً لأن المرأة التي لا تشارك في الاقتصاد لا يمكن أن تساهم في الإنتاج والنمو.
- 25- *الصحة (هدف التنمية المستدامة 3)*: قدر متوسط العمر المتوقع عند الولادة بأقل من 58 عاماً اعتباراً في عام 2016.<sup>(33)</sup> ويبلغ معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة 74.5 لكل 1 000 مولود. ويبلغ معدل وفيات الأمهات 587 لكل مائة ألف مولود حي. ويبلغ معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية 1.2 في المائة.<sup>(34)</sup>
- 26- *التعليم (هدف التنمية المستدامة 4)*: تحتل مالي المرتبة 154 من بين 157 بلداً على مؤشر رأس المال البشري الخاص بالبنك الدولي. وبينما يلتحق 78.2 في المائة من الأولاد في سن الدراسة، و66.1 في المائة من البنات في المدارس الابتدائية، فإن 48.3 في المائة فقط هم الذين يكملون دورة المدرسة الابتدائية.<sup>(35)</sup> وفي بعض مناطق هذا البلد، تمثل البنات أقل من 36 في المائة من بين الأطفال المسجلين في المدارس الابتدائية، وهذا يمثل أوسع الفجوات بين الجنسين في العالم.<sup>(36)</sup> ويبلغ معدل معرفة القراءة والكتابة لدى البالغين 57 في المائة فقط من الرجال.<sup>(37)</sup> وليس من المحتمل أن يتحسن هذا المعدل على المدى القصير. فقد أدى انعدام الأمن إلى إغلاق عدد كبير من المدارس،<sup>(38)</sup> وخاصة في منطقة مالي الوسطى.
- 27- *العمل المناخي (هدف التنمية المستدامة 13)*: من المتوقع أن يؤدي تغير المناخ إلى ارتفاع درجات الحرارة المحلية، وتقلب هطول المطر، وتواتر الظواهر المناخية القصوى، ومع أثر مباشر على سبل كسب العيش والأمن الغذائي. وتحتل مالي

<sup>(30)</sup> البنك الدولي. البنك الدولي في مالي (*The World Bank in Mali*). <https://www.worldbank.org/en/country/mali/overview>.

<sup>(31)</sup> وزارة الاقتصاد والمالية في تقريرها عن التشخيص الاستراتيجي لعام 2018 (Rapport de diagnostique Stratégique) تشير مسألة التغطية المنخفضة (غير متاح على الإنترنت).

<sup>(32)</sup> البنك الدولي. *Social Protection Financing Diagnostics for Mali*. 2018. <http://documents.worldbank.org/curated/en/985841538026714629/Social-Protection-Financing-Diagnostics-for-Mali>

<sup>(33)</sup> البنك الدولي. 2019. مؤشرات التنمية العالمية. <https://datacatalog.worldbank.org/dataset/world-development-indicators>

<sup>(34)</sup> برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بالإيدز. بيانات برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بالإيدز لعام 2018 (UNAIDS Data 2018). <https://www.unaids.org/en/resources/documents/2018/unaids-data-2018>.

<sup>(35)</sup> Ministère de l'Éducation Nationale. 2018. Annuaire national des statistiques de l'enseignement fondamental 2016-2017. p. 121. (غير متاح على الإنترنت).

<sup>(36)</sup> المصدر نفسه، الصفحات 49-66.

<sup>(37)</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2018. *تقارير التنمية البشرية: تحديث إحصائي لعام 2018*. <http://hdr.undp.org/en/2018-update/download>

<sup>(38)</sup> Education Cluster. 2019. Situation des écoles fermées en avril 2019. (Not available online.)

المرتبة 166 من بين 181 بلداً على مؤشر مبادرة التكيف العالمي لجامعة نوتردام العالمي: فهي معرضة بصورة مفرطة لتغير المناخ (إذ تحتل المرتبة 173)، ولكنها غير جاهزة (إذ تحتل المرتبة 153) لمعالجة آثار تغير المناخ<sup>(39)</sup>.

### 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 28- تم تحديد مجموعة من التحديات والفجوات من خلال الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع لعام 2018، والسياسة الوطنية للأمن الغذائي والتغذوي لعام 2017، والخطة الخاصة بأولوية الصمود القطري لعام 2017. وبالإضافة إلى الصدمات الطبيعية والتي هي من صنع البشر، تشمل التحديات الفقر الواسع النطاق، والبطالة الجزئية، ومحدودية قدرة سبل كسب العيش التقليدية على تلبية التطلعات المتطورة، والآثار المجتمعة لتدهور قاعدة الموارد، والنمو السكاني. وتوجد سياسات قطاعية فيما يتعلق بالزراعة، والأمن الغذائي والتغذية، ولكن التنفيذ كان محدوداً.
- 29- ولا تزال نظم الحماية الاجتماعية محدودة النطاق والتغطية. ويوفر المجتمع الدولي الجانب الأكبر من الاستجابة لانعدام الأمن الغذائي، والتشرد، مع أن الحكومة تقوم بدور هام في مجالي التنسيق والتخطيط. وتشمل التحديات التي تواجه زيادة قدرة الحكومة على الاستجابة: عدم وضوح الأدوار والمسؤوليات المؤسسية، ومحدودية القدرة على تعبئة الأموال، والثغرات في التحليل والتنفيذ والرصد والاستهداف.

### 4-1 الأولويات القطرية الرئيسية

#### الحكومة

- 30- يحدّد الإطار الحكومي للإنعاش الاقتصادي والتنمية المستدامة للفترة 2019-2023 الأمن الغذائي والتغذوي باعتباره إحدى الأولويات. وقد نُفذ هذا الالتزام من خلال اعتماد السياسة الوطنية للأمن الغذائي والتغذية في مايو/أيار 2019، وهي سياسة تتواءم معها الخطة الاستراتيجية القطرية. ويعكس ذلك خطة الاتحاد الأفريقي لعام 2063، التي تدعو لتحقيق الزراعة الذكية المتكيفة مع تغير المناخ والأمن الغذائي. وتعالج مجموعة من الاستراتيجيات والوثائق الخاصة بالقطاعات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.
- 31- ويعتبر توسيع نطاق الحماية الاجتماعية خطوة مهمة نحو تحقيق القضاء على الجوع في الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع، والسياسة الوطنية للأمن الغذائي والتغذوي، وخطة أولويات القدرة الوطنية على الصمود. وتعكف الحكومة حالياً على وضع قاعدة للحماية الاجتماعية، وتخطط لتوسيع نطاق التغطية بواسطة برنامج شبكة الأمان الوطنية في المناطق الوسطى والشمالية من هذا البلد، ووضع صيغة أكثر تنظيماً مع تدخلات مراعية للصدمات، وتنفيذ تحويلات مشروطة مرتبطة لإنشاء أصول كثيفة العمالة.

#### الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

- 32- يتم وضع تدخلات الأمم المتحدة في مالي في إطار استراتيجية الأمم المتحدة المتكاملة لمنطقة الساحل، وإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة للفترة 2020-2024، والمقرر استكمالها في أكتوبر/تشرين الأول 2019. وتحدّد هذه الوثائق، إلى جانب إطار عمل الأمم المتحدة الاستراتيجية المتكامل للفترة 2019-2021، استراتيجية الأمم المتحدة وأولوياتها في مالي فيما يتعلق ببرامج العمل الإنساني والسلام والتنمية.
- 33- ويساهم البرنامج في تحسين فعالية الاستعداد الإنساني والاستجابة الإنسانية من خلال خطة الاستجابة الإنسانية والدعم الذي يقدمه لنظام المجموعات. ويتم ضمان تنسيق التدخلات الإنمائية من خلال آليات تُنشأ مع شركاء تقنيين وماليين آخرين. وتعمل شبكة تعزيز التغذية على إضفاء الطابع الرسمي على الالتزام بالتغذية، مع التركيز على النهج المتعددة القطاعات، وإشراك القطاع الخاص، والتوسع في التدخلات التغذوية التي أثبتت جدواها.

(39) مبادرة التكيف العالمي لجامعة نوتردام. <https://gain-new.crc.nd.edu/ranking/vulnerability>



## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

- 34- بدأت الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية الحالية في يناير/كانون الثاني 2018، وتم تمديدها حتى نهاية عام 2019 لإتاحة مواءمتها مع الإطار الحكومي للإنعاش الاقتصادي والتنمية المستدامة وإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. وقد استنار تنفيذ الخطة الانتقالية وصياغة الخطة الاستراتيجية القطرية بعدد من الدراسات التحليلية والتقييمات.
- 35- وأبرز تقييم للحافظة القطرية يغطي الفترة 2013-2017<sup>(40)</sup> استجابة البرنامج المتسقة للاحتياجات، وقيمه المضافة فيما يتعلق بالتحويلات القائمة على النقد وسلسلة الإمداد. وأوصى بتحسين فهم الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، واستحداث أدوات تحليلية معززة، واستخدامها لتحسين الاستهداف الجغرافي. وتضمنت التوصيات الأخرى الاستفادة من التكنولوجيات الجديدة بغية تعزيز الأثر، وتحسين تنفيذ ورصد أنشطة إنشاء الأصول، تمهيدا لتسليم برامج الوجبات المدرسية والتغذية إلى الحكومة، ووضع استراتيجية تشغيلية قائمة على الأدلة (بما في ذلك التحليل الجنساني).
- 36- وتركزت الدروس المستفادة من الاستجابة الخاصة لصدمة<sup>(41)</sup> منطقة الساحل في عام 2018 على أهمية وجود منهجية متسقة لاختيار طرائق التحويل فيما بين الجهات الفاعلة في المجال الإنساني، ونظام الرصد والتقييم، وتعزيز تحليل بيانات المساواة بين الجنسين والحماية، فضلا عن الحاجة إلى تنسيق معزز، والتعاون في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ.
- 37- وتبين من تقييم أثر التدخلات التغذوية في منطقة الساحل<sup>(42)</sup> أن تحويلات الموارد غير المشروطة أتاحت للأسر مواصلة الإنفاق على المواد الغذائية وغير الغذائية، وزيادة تنوع المكولات. كما حدد أوجه التآزر بين التدخلات، كما كان للتدخلات التغذوية أثر أكبر عندما تلقت الأسر أكثر من شكل واحد من أشكال المساعدات.
- 38- وأوصى تقييم مشترك أجرته منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج عن برنامج الصومود في شمال مالي<sup>(43)</sup> بتحسين التحليل الجنساني لتستثير به عملية التصميم والتنفيذ على نحو أفضل، وزيادة استخدام النهج المشتركة للإدارة والرصد، وتعزيز التنسيق بين منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج، ومع السلطات اللامركزية، والحفاظ على الاستثمار المستدام في المواقع المستهدفة.
- 39- وقد تعززت هذه التوصيات من خلال نتائج تحليل فوائد التكلفة لبرنامج المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول التابع للبرنامج<sup>(44)</sup>، والتي أبرزت أيضا الأثر الإيجابي للأصول المجتمعة على الإنتاج والإيرادات (وخاصة بالنسبة للمرأة)، والتنوع، والهجرة الموسمية، والنزاعات بين الطوائف حول استخدام الأراضي.

(40) البرنامج، 2018. تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية لمالي (2013-2017). [https://docs.wfp.org/api/documents/b42cc7fc5a7f420bba1fc556666bd4a/download/?\\_ga=2.24698109.651847928.1562075847-1176071542.1560495944](https://docs.wfp.org/api/documents/b42cc7fc5a7f420bba1fc556666bd4a/download/?_ga=2.24698109.651847928.1562075847-1176071542.1560495944)

(41) Sahel Shock Response au Mali. Leçons apprises de la réponse d'Urgence، Groupe URD. 2019. Rapport de capitalisation<sup>(41)</sup> du PAM et de ses partenaires à la crise alimentaire et nutritionnelle saisonnière au Mali en 2018. <https://www.urd.org/fr/publication/sahel-shock-response-2018-au-mali-rapport-de-capitalisation/>

(42) المبادرة الدولية لتقييم التأثيرات، 2018. تقرير تجميعي لتقييمات تأثير التدخلات التغذوية للبرنامج في الأوضاع الإنسانية في منطقة الساحل. <http://www.3ieimpact.org/sites/default/files/2019-01/WP31-Synthesis-WFP-nutrition.pdf>

(43) برنامج الأغذية العالمي/منظمة الأغذية والزراعة. Rapport final de l'évaluation conjointe FAO/PAM du projet « Appui à la résilience des populations vulnérables au nord du Mali (غير متاح على الإنترنت. بانتظار النشر).

(44) WFP 2018. Evaluation des Impacts (Cout/Bénéfices) des activités Food For Assets (FFA) au Mali. January 2019. (Not available online ; publication pending.)

- 40- وقد وثقت دراسة حالة عن أثر التحويلات القائمة على النقد بالنسبة لتمكين المرأة والمساواة بين الجنسين<sup>(45)</sup>، والتأثيرات المتعلقة بالحماية والتأثيرات الوقائية لهذا الشكل من المساعدة. كما أوصت بإشراك كل من النساء والرجال في الجهود المبذولة لتغيير أدوار الجنسين.
- 41- وفي عام 2018، أسفرت بعثة لاستعراض وصول المساعدات الإنسانية عن توصيات وإرشادات لتحقيق الوصول المباشر ومواصلته لأغراض الاستهداف، وتقديم المساعدات وإجراء الرصد. وتعتبر المساءلة أمام السكان المتضررين، ومشاركة المجتمع المحلي، والتواصل الواضح مع أصحاب المصلحة، والمساعدة القائمة على النتائج من الأمور الضرورية لتعزيز وإدامة جهود العمل الإنساني والحفاظ.
- 42- وفي عام 2019، قدمت دراستان إضافيتان أفكاراً ثاقبة وإرشادات حول الطريقة التي يمكن بها للبرنامج تعزيز مراعاة النزاع في برنامجه:
- ◀ توصيات أولية مستمدة من دراسة عن أثر تدخلات بناء القدرة على الصمود على الترابط الاجتماعي، وتشمل تعزيز التعاون المستمر بين المجتمعات المحلية والإدارات المحلية، والرقابة المنتظمة للأنشطة ورصدها، وبناء القدرات بالنسبة للجهات الفاعلة المجتمعية والإدارات، واستطلاع أساليب جيدة لاستهداف أولئك الذين تخلفوا عن الركب.<sup>(46)</sup>
- ◀ دراسة حالة خاصة بمالي أجراها معهد استكهولم الدولي لبحوث السلام، كجزء من شراكة معرفية عالمية حول كيفية مساهمة البرنامج في تحسين احتمالات السلام،<sup>(47)</sup> وقد أبرزت هذه الدراسة إمكانية تعزيز الروابط وبناء الأدلة بين الأمن الغذائي والتغذية، والتماسك الاجتماعي، والسلام.

## 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

- 43- يعتبر البرنامج أكبر مورد للتحويلات النقدية والغذائية في مالي. وبفضل وجوده البارز في الميدان، ولا سيما في منطقتي الشمال والوسط، فإنه يحتل وضعاً مواتياً للاستجابة لاحتياجات المناطق والسكان المتخلفين عن الركب. ويتمتع البرنامج أيضاً بمكانة جيدة للمساهمة في تنفيذ نهج العلاقة بين التنمية والاعتبارات الإنسانية، من خلال مشاركته في الاستجابة الإنسانية، وعمله في مجال بناء القدرة على الصمود، وخبرته في دعم التخطيط التشاركي على المستوى الميداني وعلى مستوى المجتمع المحلي.
- 44- وتتيح الخطة الاستراتيجية القطرية فرصة لاستئثاره وتعزيز إدراج الأمن الغذائي والتغذية في نظام الحماية الاجتماعية الناشئ<sup>(48)</sup>، ويجري بالفعل الاضطلاع بالاستجابة لعمليات النزوح المرتبطة بالنزاع، وذلك بالتعاون مع الخدمات الحكومية المسؤولة عن الحماية الاجتماعية. وقد تواصلت الحكومة أيضاً مع البرنامج فيما يتعلق بإمكانية التعاون بشأن حزمة من التدابير للوقاية من سوء التغذية، وبشأن التحويلات المشروطة المرتبطة بإنشاء أصول كثيفة العمالة.
- 45- ويمكن لتطبيق التكنولوجيا وغيرها من الابتكارات أن يزيد من كفاءة البرنامج وفعاليتها، وتوسيع نطاق تغطيته وقدرته. وقد ساعدت التكنولوجيا على زيادة سرعة جمع البيانات وتحليلها، مما سهّل الوصول إلى المناطق التي يصعب الوصول إليها، وإتاحة المجال أمام المستفيدين لإبداء ملاحظاتهم. ويجري استخدام البحوث المواضيعية لتحسين تصميم المشروعات وتنفيذها.
- 46- وتتيح التدخلات المتعددة القطاعات والمتعددة الجهات الفاعلة فرصة سانحة لتسخير أوجه التآزر فيما بين البرامج. ومن الأمثلة على ذلك، مواصلة تطوير استراتيجية مشتركة بشأن الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة بين منظمة الأمم المتحدة للطفولة

<sup>(45)</sup> البرنامج، 2017. *الإمكانات المتضمنة في التدخلات القائمة على النقد لتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة: دراسة متعددة الأقسام*. <http://www.cashlearning.org/downloads/wfp-0000102755.pdf>

<sup>(46)</sup> Chercheurs Associés en Sociologie et Anthropologie. 2019. *Social Cohesion Study in Mali. Etude de base qualitative BMZ*. *du PAM – Résultats préliminaires*. November 2018 – January 2019. (Not available online pending finalization of the report)

<sup>(47)</sup> معهد استكهولم الدولي لبحوث السلام. 2019. *إسهام برنامج الأغذية العالمي في تحسين أفاق السلام في مالي* (The World Food Programme's Contribution to Improving the Prospects for Peace in Mali). <https://www.sipri.org/publications/2019/working-paper/world-food-programmes-contribution-improving-prospects-0peace-mali>

<sup>(48)</sup> بما في ذلك المشاركة في السجل الاجتماعي الموحد، ورهنا بالإرشادات المؤسسية بشأن البيانات الشخصية والخصوصية.

(اليونيسف)، ومنظمة الأغذية والزراعة، والبرنامج. وسيكون لذلك أيضا أثر كبير فيما يتعلق بقضايا المساواة بين الجنسين والحماية.

### 3-2 التغييرات الاستراتيجية

47- في حين ستظل الاستجابة للاحتياجات الطارئة محور تركيز خطة التنمية المستدامة، وخاصة في مرحلتها الأولية، فإن نهج البرنامج ينطوي على عدد من التحويلات من أجل المساهمة بصورة أكثر فعالية واستدامة في دعم مالي لتحقيق القضاء على الجوع بحلول عام 2030.

48- وسيستفيد البرنامج من الشراكات على الصعيدين المحلي والوطني ومن الروابط الواضحة بين القطاعات الهادفة إلى تحسين معالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي، في تنفيذ أنشطة موجهة لبناء القدرة على الصمود في إطار حافظة متكاملة متعددة السنوات تستهدف نفس السكان على مدار فترة طويلة من الزمن.

49- وسيكون هناك تركيز متزايد على وضع نهج مستدام وفعال من حيث التكلفة للوقاية من سوء التغذية وعلاجه، استنادا إلى تحسين فهم فجوة التغذية، والحوافز أمام الحصول على الغذاء المغذي. وسوف يشمل ذلك بناء روابط مع قطاعات وأنشطة أخرى كجزء من نهج مراعي للتغذية. كما أن الوضع الأمني والسياسي يجعل من الأهمية بما كان اعتماد نهج يراعي النزاع. وسيعمل البرنامج على تعزيز التخطيط التشاركي، ودعم مصداقية وشرعية الهياكل اللامركزية، وسيعمل على تعزيز المساءلة أمام أولئك الذين تخلفوا عن الركب، وتقبل المجتمع المحلي. وسيتم وضع نهج مبتكرة تهدف إلى تسهيل الوصول المباشر لكل من أغراض تقديم الخدمة والمراقبة، مع مراعاة نهج "البقاء وتقديم المساعدة"، والسعي لتحديد الفرص لمعالجة الأسباب المحتملة للنزاع.

50- وسيزداد نقل المسؤوليات التشغيلية وعمليات صنع القرار إلى الميدان من خلال افتتاح مكتب جديد في موبتي لإدارة العمليات في شمال ووسط مالي. وسوف ينفذ البرنامج استراتيجية المساءلة أمام السكان المتضررين، في حين ستظل آلية الشكاوى والتعليقات من الأدوات الأساسية لتحديد القضايا وضمان المساءلة.

51- وسيتم إجراء تحليل متعمق لتحديد الطرق العملية التي يمكن بها معالجة أوجه عدم المساواة بين الجنسين وقضايا الحماية في مالي، ولا سيما في المناطق المتضررة من عدم الاستقرار والنزاع. وسيتم تدريب موظفي البرنامج وشركائه على تعميم الحماية، ومراعاة المساواة بين الجنسين، وتطبيق المبادئ الإنسانية. وستسعى جميع الأنشطة إلى دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية. وسيكفل البرنامج إدراج إدارة المخاطر بشكل منهجي في جميع التدخلات المخطط لها.

### 3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه والتركيز والآثار المنشودة

52- تهدف الخطة الاستراتيجية القطرية إلى الحد بشكل مستدام من التعرض لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي، وهي تدعم تحقيق هدف التنمية المستدامة 2، عن طريق تعزيز القدرات الاستيعابية والتكيفية والتحويلية للمجتمعات الضعيفة وتقوية النظم الوطنية التي ترمي إلى دعمها.

53- وسيعمل البرنامج على تعزيز الإنصاف والشمول للوصول إلى الفئات الأشد ضعفا والأكثر تهميشا. وسيشمل ذلك الجهود المبذولة لإحراز التقدم من برامج حساسة إزاء المساواة بين الجنسين إلى برامج مراعية للمساواة بين الجنسين، مع تدخلات موجهة للتحول الجنساني، وإدراج الاعتبارات الخاصة بالعمر، بما يشمل الشباب حيثما أمكن ذلك.

54- وستدعم الخطة الاستراتيجية القطرية نهج الترابط الخاص بالبرنامج، إذ ستتناول في وقت واحد الاحتياجات الإنسانية والإنمائية وتعزيز القدرة على الصمود. وتقوية مراعاة النزاع في التخطيط والبرمجة. وسيكفل البرنامج تقديم المساعدة الإنسانية بطريقة تتسق مع إدراج العناصر الإنمائية في نهاية المطاف، كما سيكفل تقديم الخدمات القيمة بطريقة تعزز التماسك الاجتماعي.

- 55- ويتكون نهج البرنامج من ثلاث ركائز مترابطة:
- 56- الركيزة 1 تركز على مساعدة المتضررين من الصدمات والأزمات من خلال حزمة متكاملة من المساعدات الغذائية المراعية للنزاع. وتشمل هذه الركيزة الاستعداد للأزمات الواسعة النطاق والتصدي لها، وكذلك للصدمات المتكررة المحدودة النطاق (الحصيلة الاستراتيجية 1). وتشمل التدخلات تقديم خدمات مباشرة للمستفيدين، وللجهات الفاعلة الأخرى في المجال الإنساني، والمشاركة في الاستجابة الإنسانية، وكذلك دعم التنسيق من خلال نظام المجموعات (الحصيلة الاستراتيجية 6).
- 57- وتتعلق الركيزة 2 ببناء قدرة الأفراد والأسر والمجتمعات المحلية على الصمود عن طريق تعزيز قدراتهم الاستيعابية، والتكيفية، والتحويلية. وستتم معالجة الانتقال نحو الانتعاش والتنمية من خلال العمل مع السلطات اللامركزية في مجالات التخطيط، والميزنة، والتنفيذ. ويمكن لهذا النهج أن يساهم في بناء السلام. وكانت اللامركزية – من حيث نقل المسؤولية للسلطات المحلية – تشكل جزءاً رئيسياً من اتفاق السلام، ويُنظر إليها بشكل متزايد على أنها تساهم في بناء السلام.
- 58- وتمشيا مع استراتيجية البرنامج الخاصة بتوسيع نطاق قدرة منطقة الساحل على الصمود، يهدف البرنامج إلى دعم انتشار الفئات الأضعف من مواطني الضعف الشديد، وتشجيع اندماجهم التدريجي في النظم الاقتصادية والاجتماعية الأوسع نطاقاً. وسوف تتضمن استثمارات في رأس المال البشري والاجتماعي من خلال التغذية المدرسية (الحصيلة الاستراتيجية 2)، والتدخلات التغذوية (الحصيلة الاستراتيجية 3). وسيكون دعم سبل كسب العيش وسلسلة القيمة (الحصيلة الاستراتيجية 4) من بين العناصر المركزية لتعزيز رأس المال المادي والطبيعي. وسيدمج البرنامج تدخلاته مع تدخلات الشركاء الآخرين، خاصة الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، لتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود.
- 59- وفي المناطق الأكثر استقراراً، يمكن تنفيذ أنشطة موجهة نحو بناء القدرة على الصمود بالتزامن مع الاستجابة للصدمات. وفي المناطق الأقل استقراراً، يمكن تنفيذ أنشطة خاصة بالوجبات المدرسية وأنشطة تغذوية أخرى حيثما تتوافر الخدمات الأساسية؛ وسيتم تنفيذ أنشطة أخرى بشكل عام بعد تحسن الاستقرار.
- 60- وسوف تعمل الركيزة التمكينية 3 على الاستفادة من خبرة البرنامج وقدرته التشغيلية للمساعدة في تشكيل نظام الحماية الاجتماعية الناشئ، وإضفاء الطابع المؤسسي عليه، وتعزيز النظم الوطنية الخاصة بالاستجابة لحالات الطوارئ والاستعداد لها (الحصيلة الاستراتيجية 5). وبالإضافة إلى الهدفين 2 و 17 من أهداف التنمية المستدامة، ستندعم الأنشطة في إطار هذه الركيزة هدف التنمية المستدامة 1، وخطة التنمية الأوسع لتهيئة استجابة وطنية على نطاق كاف. وسوف تستفيد من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، ومن الابتكارات التكنولوجية، وسوف تستثمر في إدارة المعرفة وتوليد الأدلة.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن الأشخاص المتأثرين بالأزمات في المناطق المستهدفة، بما في ذلك اللاجئين والمشردون داخلياً، من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية خلال الأزمات وبعدها**

- 61- تركز الحصيلة الاستراتيجية 1 على ضمان الاستهلاك الغذائي المناسب للسكان الضعفاء<sup>(49)</sup> المتضررين من الأزمات، بما في ذلك الفئات الضعيفة تغذوياً، وتجنب زيادة معدلات سوء التغذية، وتوفير العلاج للأفراد المستهدفين المتضررين من سوء التغذية. وسيبقى الهدف الأول هو إنقاذ الأرواح وحماية سبل كسب العيش. كما يهدف البرنامج إلى تعزيز نظام الحماية الاجتماعية الشامل، وتحسين التكامل مع الاستجابة لحالات الطوارئ.

### مجالات التركيز

- 62- مجال تركيز هذه الحصيلة الاستراتيجية هو الاستجابة للأزمات.

(49) ينبغي قراءة جميع الإشارات إلى المستفيدين على أنها تشمل الرجال، والنساء، والأولاد، والبنات، ما لم تكن مقصورة على أي منهم تحديداً.

## النواتج المتوقعة

63- سوف تحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال الناتجين التاليين:

- ◀ حصول المستفيدين المتضررين من الأزمات في الوقت المناسب على أغذية كافية وتحويلات قائمة على النقد تلبية متطلباتهم الغذائية، وتعمل على تثبيت سبل عيشهم، دون أن تسهم في حدوث توترات في حالة الأزمات المرتبطة بالزراع (هدف التنمية المستدامة 16).
- ◀ حصول الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستوى 1) الذين يعانون من سوء التغذية الحاد، والمتضررين من الأزمات، بما في ذلك مقدمو الرعاية، على أغذية مغذية متخصصة في الوقت المناسب، وغيرها من الخدمات الخاصة بالوقاية من سوء التغذية وعلاجه (النتيجة الاستراتيجية 2 للبرنامج).

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير حزمة متكاملة من المساعدة الغذائية والتغذوية للضعفاء من الرجال والنساء والأولاد والبنات المتأثرين بالأزمات استناداً إلى تقييم للاحتياجات، وضمان اتخاذ تدابير الاستعداد اللازمة لدعم الاستجابة في الوقت المناسب وفعاليتها وكفاءة بما يتماشى مع الاستراتيجية الوطنية لشبكات الأمان.

- 64- يشمل العدد المقدر للمستفيدين المباشرين 1 845 000 من الأشخاص الضعفاء المتضررين من الصدمات والأزمات فيما بين عامي 2020 و2024<sup>(50)</sup>. وسينسق البرنامج بنشاط مع مجموعة الأمن الغذائي والشركاء على الصعيدين الوطني والإقليمي، وكذلك مع الخدمات التقنية الحكومية، لتحديد المناطق والأسر الأكثر ضعفاً بهدف تقديم المساعدة الغذائية لها. ويضمن التعاون مع المجتمعات المحلية الأخذ بنهج شامل من خلال معالجة قضايا المسألة والحماية والتفاوتات بين الجنسين والتفاوتات القائمة على السن وتخفيف المخاطر المتعلقة بالإدراج والإقصاء وبالتعامل مع النزاعات.
- 65- وفي إطار خطة الاستجابة الوطنية، تقدم المساعدة الموسمية على أساس غير مشروط خلال موسم الجذب. وقد يختلف توقيت الدعم ومدته حسب شدة الحالة، ولكنه يتركز بشكل عام على الحزام الساحلي وفي المناطق الريفية. ويتم استهداف المناطق بناء على الإطار الموحد، والذي يعكس أيضاً النتائج المستمدة من تقييمات الأغذية كل سنتين.
- 66- وسيتم استهداف المناطق التي تواجه صدمات مفاجئة استناداً إلى تقييمات متعددة الشركاء. وتقدم المساعدة إلى السكان النازحين وغيرهم من المجتمعات المحلية والأسر الضعيفة المتأثرة بالنزاع أو النزوح أو غير ذلك من صدمات. وسوف يشمل رصد النزوح الجديد المرتبط بالنزاع والاستجابة له عملية تنسيق مع الهياكل الحكومية ذات الصلة، وآليات الاستجابة السريعة التي تديرها منظمات غير حكومية.
- 67- واستناداً إلى خطة الاستجابة الإنسانية، يساهم البرنامج، كقائد مشارك لمجموعة الأمن الغذائي، في تدعيم التنسيق من خلال نهج قائم على الاحتياجات، وهو يدعم الالتزام بمبادئ العمل الإنساني وتعزيز النتائج الجماعية.

النشاط 2: توفير حزمة تغذية متكاملة، بما في ذلك عناصر الوقاية والعلاج على حدٍ سواء للرجال والنساء والأولاد والبنات الضعفاء المتضررين من الأزمات على أساس تقييم الاحتياجات

- 68- ستقدم تغذية تكاملية وقائية شاملة على أساس موسمي إلى 575 000 طفل تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، و285 000 من الحوامل والمرضعات من النساء والبنات. وسوف ينفذ ذلك في المناطق التي تتجاوز فيها معدلات سوء التغذية الحاد الشامل 15 في المائة، أو حيث تتجاوز المعدلات 10 في المائة، ولكن من المتوقع أن تتدهور في المستقبل القريب. وسيتم تحديد المستفيدين على مستوى المجتمع المحلي، مع القيام الشركاء المتعاونين بعمليات الفحص المجتمعي وإحالة الأطفال

(50) يستند ذلك إلى الاتجاهات التاريخية، وبراعي قدرة الحكومة والشركاء الآخرين على الاستجابة.

المصابين بسوء التغذية إلى مراكز صحية. وسيعمل البرنامج أيضا مع جهات فاعلة أخرى لتعزيز الممارسات المناسبة للرضع وصغار الأطفال.

69- أما علاج سوء التغذية الحاد المعتدل، فسوف يستهدف 750 000 طفل تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، و110 000 من الحوامل والمرضعات من النساء والبنات في المناطق التي يتجاوز فيها انتشار سوء التغذية الحاد الشامل 10 في المائة. وسيتم فحص المستقيدين في مراكز صحية، وسوف يعزز الشركاء المتعاونون عمليات الفحص المجتمعي والإحالة لزيادة التغطية. وسيتم تنفيذ العلاج، بما في ذلك استقبال المصابين أو صرفهم تمشيا مع بروتوكول التغذية الوطني.

70- وسوف يعامل علاج سوء التغذية الحاد المعتدل كجزء من سلسلة متواصلة من الرعاية تشمل أيضا سوء التغذية الحاد الوخيم الذي تدعّمه اليونيسف. وتبيّن من دراسة أخيرة أن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل يُعد أكثر فعالية من حيث التكلفة مقارنة بمعالجة سوء التغذية الحاد الوخيم وحده.<sup>(51)</sup> وسيواصل البرنامج أيضا دعم 20 480 من مقدمي الرعاية (ومعظمهم من النساء) للأطفال الذين يعالجون من سوء التغذية الحاد الوخيم.

**الحصيلة الاستراتيجية 2: زيادة القدرة الحالية والمستقبلية على الصمود لدى البنات والأولاد في سن الدراسة في المناطق المستهدفة، مع تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية خلال السنة الدراسية**

71- سوف تكفل الحصيلة الاستراتيجية 2 حصول الأطفال، وخاصة أطفال الأسر الأضعف، على التعليم، وزيادة فرصهم في المستقبل، وتمكينهم من التكيف مع الظروف المتغيرة بالنسبة للبالغين العاملين. كما أنها سوف تساعد على تحسين الأمن الغذائي والتغذوي، وتحسين الصحة، وإتاحة التعلم بشكل أفضل. ومن المتوقع أن يسهم ذلك في كسر حلقة الفقر.

#### مجالات التركيز

72- مجالات التركيز لهذه الحصيلة الاستراتيجية هو بناء القدرة على الصمود.

#### النواتج المتوقعة

73- سوف تتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال الناتج التالي:

◀ تلقي تلاميذ المدارس المستهدفين، عند ذهابهم إلى المدرسة كل يوم، وجبات مدرسية تلي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية (النتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج)، وتدعم الالتحاق بالمدارس (هدف التنمية المستدامة 4).

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: توفير الوجبات المدرسية للبنات والأولاد أثناء السنة الدراسية في المناطق المستهدفة بطريقة تكفل دعم الأسواق المحلية وتشجع الالتحاق بالمدارس

74- تشمل الأنشطة تقديم وجبات مدرسية لنحو 808 000 من البنات في سن الدراسة، و792 000 من الأولاد، وكذلك 25 000 حصة غذائية منزلية تهدف إلى تشجيع الالتحاق بالأطفال بالمدارس واستبقائهم فيها، ولا سيما البنات. وسوف يستند الاستهداف الجغرافي إلى معايير وطنية، ليساعد البرنامج في تنفيذها. وسوف تُعطى الأولوية للمناطق التي يتم فيها تنفيذ حزمة متكاملة من عمليات بناء القدرة على الصمود. ويمكن أيضا تنفيذ التغذية المدرسية كجزء من نهج قطاع التعليم، لدعم إعادة فتح المدارس المغلقة بسبب انعدام الأمن.

Isanaka S. and others. 2019. "Cost effectiveness of community based screening and treatment of moderate acute<sup>(51)</sup> malnutrition in Mali." *BMJ Global Health*. <https://gh.bmj.com/content/4/2/e001227>.

- 75- وتمشيا مع الاستراتيجية الوطنية، سيتم تنفيذ النشاط في المقام الأول من خلال التحويلات القائمة على النقد. وسيتم توفير التدريب والدعم للمساعدة في ضمان استخدام الموارد لتقديم وجبات مغذية. وسيتم متابعة التكامل مع أنشطة دعم أصحاب الحيازات الصغيرة، وإنشاء الأصول حيثما كان ذلك ممكنا ومناسبا، بما في ذلك ما يتعلق بالأطعمة الطازجة. وسوف يستمر الدعم العيني في المناطق التي تكون فيها ظروف السوق، أو القدرة الإدارية، أو قيود الأمن أكثر ملاءمة. ويمكن توفير السلع المتخصصة – بما في ذلك الأغذية المقواة – في بعض الأحيان لسد فجوات غذائية محددة.<sup>(52)</sup>
- 76- وسيتم التخطيط والتنفيذ بالتعاون مع وزارة التعليم (على الصعيدين الوطني والمحلي)، والمجتمعات المحلية، والسلطات اللامركزية (بما في ذلك لجان إدارة المدارس المحلية). وسوف تكون لذلك أيضا وظيفة تستجيب للصدمات، وتراعي النزاعات، وتهدف إلى استمرار الوصول إلى التعليم حتى عندما يكون الوجود الفعلي للحكومة محدودا، ويدعم إعادة فتح المدارس المغلقة بسبب انعدام الأمن حالما تسمح الظروف بذلك.
- 77- وسيتم تنسيق الأنشطة أيضا مع اليونيسف والجهات الفاعلة الأخرى في إطار المجموعة المواضيعية التعليمية ومجموعة التعليم. وسوف يشمل ذلك أنشطة مشتركة تهدف إلى معالجة البنية التحتية، والظروف الصحية في المدارس. وسوف تستخدم التغذية المدرسية أيضا كوسيلة لتشجيع عادات الأكل الصحية، وتحسين التغذية، والحد من عدم المساواة بين الجنسين.
- الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسن الحالة التغذوية للضعفاء تغذويا في المناطق المستهدفة، بمن فيهم الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، طوال العام**
- 78- تركّز الحصيلة الاستراتيجية 3 على تطوير طرق فعالة من حيث التكلفة والمستدامة للوقاية من سوء التغذية المزمن، ودعم الحد من حالات سوء التغذية على المدى الطويل، وإجراء تسليم المسؤولية بشكل تدريجي. وسوف يعتمد البرنامج نهجا يشمل ثلاثة عناصر: تدخلات خاصة بالتغذية تشمل تحويلات مباشرة، والتغيير الاجتماعي والسلوكي، ودعم عملية التقوية؛ ودعم تدخلات البرنامج والحكومة المراعية للتغذية؛ وبناء القدرات المؤسسية. وسوف تساعد الدراسة الخاصة بسد فجوة التغذية في تحديد الروابط السببية، واستنارة تنفيذ الحصيلة الاستراتيجية 3، وعناصر أخرى في حافظة الخطة الاستراتيجية القطرية.

### مجالات التركيز

- 79- مجال تركيز هذه الحصائل الاستراتيجية هو بناء القدرة على الصمود.

### النواتج المتوقعة

- 80- سوف تتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال النواتج الأربعة التالية:
- ◀ تلقي الأطفال المستهدفون الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات أغذية وتحويلات قائمة على النقد (بما في ذلك السلع الغذائية المتخصصة عند الاقتضاء) من أجل الوقاية من سوء التغذية.
  - ◀ استفادة السكان الضعفاء والمعرضين للخطر، بمن فيهم الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، من زيادة فرص الحصول على الأغذية المتنوعة والمغذية.
  - ◀ استفادة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، ومقدمي الرعاية من القدرات الوطنية المعززة لتصميم وتنفيذ ورصد النهج المستدامة لعلاج سوء التغذية.
  - ◀ استفادة المستفيدين المستهدفين من التدخلات الخاصة بالوقاية من سوء التغذية، بما في ذلك رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.

(52) يشكل تطوير السلع المقواة والمنتجة محليا موضوع نشاط آخر في إطار حصيلة استراتيجية.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: دعم برنامج التغذية الوطني لضمان توفير خدمات التغذية الوقائية والعلاجية (بما في ذلك رسائل التواصل الاجتماعي وتغيير السلوك، وتقوية الأغذية المحلية، والتغذية التكميلية، وتعزيز القدرات) لصالح النساء والرجال والأولاد والبنات المستهدفين

81- سيركز البرنامج على تقديم الدعم للفئات الضعيفة المتأثرة بسوء التغذية المزمن من خلال تدخلات متكاملة خاصة بالتغذية ومراعية للتغذية، بالتعاون مع وزارة الصحة، ووزارات قطاعية أخرى، وشركاء من منظمات غير حكومية. وسيتم تنفيذ التدخلات في المناطق المستهدفة بحزم متعددة القطاعات لبناء القدرة على الصمود، وترتفع فيه معدلات سوء التغذية المزمن بصورة مستمرة.

82- وسوف تقدم تغذية تكميلية إلى 150 000 من الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال الذين يستخدمون أغذية مغذية متخصصة، في حين سيتلقى 90 000 من الحوامل والمرضعات من النساء والبنات تحويلات قائمة على النقد كحافز لاستخدام الخدمات الصحية. وسوف يستفيد السكان والمجتمعات المحلية المستهدفة أيضا من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تزيد من معرفتهم بعادات الأكل الصحية، وممارسات التغذية المناسبة للرضع وصغار الأطفال، وغير ذلك من الرسائل الأساسية بالاستناد إلى الاحتياجات التي يحددها السياق. وسيتم تنفيذ ذلك من خلال العاملين في المجتمع المحلي، أو من خلال مجموعات الدعم في المجتمع المحلي. وسيعمل البرنامج مع اليونيسف وشركاء التنمية الآخرين لدعم الحكومة من أجل تطوير حزمة وطنية موحدة من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.

83- وسيقدم البرنامج أيضا المشورة والدعم التقني للقطاع الخاص فيما يتعلق بإنتاج وجودة الأغذية المقواة<sup>(53)</sup> من أجل زيادة توافر الأغذية المغذية<sup>(54)</sup> في الأسواق والوصول إليها وتنشيط الطلب عليها. وأخيرا، سيعزز البرنامج قدرة الحكومة على التخطيط وإدارة برامج للوقاية والعلاج.

**الخصيلة الاستراتيجية 4: امتلاك المجتمعات المحلية في المناطق المستهدفة، بما في ذلك المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة (ولا سيما المجموعات التي تفقدتها النساء) سبل عيش أكثر قدرة على الصمود من أجل تحسين الأمن الغذائي والتغذية طوال العام**

84- تركز الخصيلة الاستراتيجية 4 على تعزيز سبل عيش الأفراد والمجتمعات المحلية الأكثر ضعفا، والجمع بين التحويلات للمشاركين، وإنشاء الأصول، ودعم سلاسل القيمة على مستوى المجتمع المحلي أو على مستوى المجموعات. والهدف هو زيادة وتنويع أنشطة الإنتاج بشكل مستدام. ويمكن أيضا إدماجها مع برنامج شبكات الأمان الوطنية، بما في ذلك من خلال التعاون مع برامج الأشغال العامة التي تدعمها جهات فاعلة أخرى، وستستخدم نهجا كثيف العمالة<sup>(55)</sup>.

85- وتدعم التحويلات للمشاركين عملية الاستهلاك على المدى القصير، مع تشجيع المدخرات والاستثمار على المدى المتوسط. وسوف تساهم استعادة قاعدة الموارد الطبيعية واستخدامها المستدام في زيادة الإنتاج، والدخل المستدام، والإنتاج المحسن، في حين أن تنويع الأنشطة ومناخ السوق سوف يقلل من المخاطر. وسوف تكفل عملية التخطيط التشاركي استجابة التدخلات بشكل منصف لاحتياجات وأولويات وأدوار النساء والرجال المحليين، والعودة بالنفع على المجتمع برمته.

## مجالات التركيز

86- مجال تركيز هذه الخصيلة الاستراتيجية هو بناء القدرة على الصمود.

<sup>(53)</sup> قدم تقرير أصدرته جامعة برشلونة التوجه الاستراتيجي للتدخلات، فيما يتعلق بالأغذية المقواة. Autonome de Barcelone. 2018. *Les aliments produits au Mali pour prévenir et traiter la malnutrition aigüe sévère et modéré comme une aide lors des catastrophes et urgences humanitaires.* (التقرير غير متوفر على الإنترنت).

<sup>(54)</sup> سيدعم البرنامج أيضا إنتاج واستهلاك أغذية متنوعة كجزء من دعمه لأصحاب الحيازات الصغيرة، فضلا عن أنشطة التغذية المدرسية والأنشطة التغذوية. ويعتبر هذا أحد العناصر الرئيسية للنهج المراعي للتغذية.

<sup>(55)</sup> سوف ينصب التركيز على ضمان وجود قواسم مشتركة واسعة بين النهج من حيث التنفيذ والروابط بعملية التخطيط، على الرغم من أن جميع الجهات الفاعلة لن تستخدم بالضرورة نفس الأدوات.



## النواتج المتوقعة

87- سوف تتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال النواتج الأربعة التالية:

- ◀ حصول السكان الضعفاء، وخاصة النساء، في المناطق المستهدفة المعرضة للصدمة المتكررة وتأثيرات تغير المناخ على مساعدات غذائية كافية وفي الوقت المناسب لعمليات نقل الأصول من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية القصيرة الأجل، وتحسين قدرتهم على الصمود في الوقت نفسه.
- ◀ استفادة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين، ولا سيما النساء من أصحاب الحيازات الصغيرة، والجهات الفاعلة الأخرى على امتداد سلسلة القيمة، من القدرات التقنية والتشغيلية المعززة لتحسين جودة الأغذية، وتعزيز الوصول إلى الأسواق، وزيادة دخولهم.
- ◀ استفادة السكان الضعفاء، بمن فيهم أصحاب الحيازات الصغيرة، والجهات الفاعلة الأخرى على امتداد سلسلة القيمة في المناطق المستهدفة والمعرضة لصدمة متكررة، وخاصة النساء، من الدعم والاستثمارات التي تنوع وتعزز سبل كسب عيشهم.
- ◀ استفادة السكان الضعفاء في المناطق المستهدفة المعرضة لصدمة متكررة وأثار تغير المناخ، وخاصة النساء، من الأصول التي يعاد تأهيلها، وسبل كسب العيش الأخرى، وتدخلات إدارة أخطار الكوارث التي تحسن صمودهم في مواجهة الصدمات الطبيعية، وتكيفهم مع تغير المناخ، واستدامة سبل كسب عيشهم.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تقديم دعم مشروط للأسر الضعيفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، والمرتبطة بتطوير أو إعادة تأهيل الأصول الإنتاجية أو الطبيعية أو الاجتماعية؛ وتكثيف وتنويع أنشطة كسب العيش؛ وتحسين الوصول إلى الأسواق، باستخدام نهج مجتمعي تشاركي ومتكامل.

- 88- يجمع هذا النشاط بين التحويلات المشروطة إلى الأسر الضعيفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، مع الاستثمار في إنشاء أو استعادة الأصول الإنتاجية والمجتمعية. ويشمل ذلك دعم تدابير الوقاية من مخاطر المناخ، والتخفيف من أثارها، وإدارتها، بالإضافة إلى الاستثمارات في البنية التحتية المجتمعية والسوقية.
- 89- وسيتم استكمال دعم سلاسل القيمة من خلال إنشاء الأصول واستعادتها، مع تدريب ومعدات لتعزيز الوصول إلى الأسواق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، وتحسين نوعية الأغذية. كما أن ربط المنتجين من أسواق، وتنمية فرص توليد الدخل المتعلقة بتجهيز الأغذية وتحويلها سوف يدعم زيادة الدخل، والتنويع الاقتصادي. وسيتم التركيز بشكل خاص على إشراك النساء والشباب في نقاط مختلفة على امتداد سلسلة القيمة.
- 90- وسوف يتضمن المستفيدين المباشرين 1 350 000 من النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، والذين سيحصلون على تحويلات مشروطة، و470 000 من المزارعين الرجال والنساء أصحاب الحيازات الصغيرة. وسوف تراعى الفئات المهمشة، مثل الأشخاص ذوي الإعاقة، وسيكون الدعم المقدم لسبل كسب العيش الخاصة بالنساء مراعيًا للسياق.
- 91- ويهدف التخطيط والتنفيذ التشاركي، إلى جانب آليات تقديم التعليقات، إلى ضمان الملكية والقيادة من جانب المجتمعات المحلية، وكذلك استدامة الأصول. وتُراعى اهتمامات واحتياجات مختلف الفئات، وخاصة النساء والشباب، لضمان أن تكون البرامج شاملة ولتحقيق أقصى أثر لها. وسيجري الترويج للمساءلة والتسليم التدريجي للمسؤوليات من خلال تعزيز قدرات المجتمعات المحلية والخدمات التقنية والسلطات اللامركزية. وستكون التدخلات مراعية للتغذية وستستمرشدد بتحليل الحماية وشواغل حساسية النزاع لضمان الالتزام بمبادئ "عدم الإضرار".

92- وستكون وزارة الزراعة والتنمية الريفية والثروة الحيوانية الشريك المؤسسي الرئيسي على المستوى الوطني. وسيتم التخطيط والتنفيذ والرصد على المستوى المحلي بالتعاون مع الخدمات التقنية اللامركزية، والمنظمات المجتمعية (بما في ذلك منظمات المنتجين)، بدعم من الخدمات التقنية الحكومية.

**الحصيلة الاستراتيجية 5: امتلاك المؤسسات والكيانات الوطنية قدرات معززة على إدارة سياسات وبرامج وتدخلات الأمن الغذائي والتغذية، والحماية الاجتماعية بحلول عام 2030، دعماً للقضاء على الجوع**

93- تتعلق الحصيلة الاستراتيجية 5 بالسعي إلى تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030، وهدف التنمية المستدامة 2. ويعتزم البرنامج الاستفادة من خبرته، ودعم التسليم التدريجي للحلول الخاصة بالقضاء على الجوع. وينصب التركيز على تنمية القدرة في مجالات تصميم وتخطيط وتنسيق وتنفيذ ورصد السياسات والاستراتيجيات والبرامج التي تحد من الفقر ومواطن الضعف. وتعد برامج الحماية الاجتماعية من العناصر الهامة في هذا المجال.

#### مجالات التركيز

94- مجال تركيز هذه الحصيلة الاستراتيجية هو بناء القدرة على الصمود.

#### النواتج المتوقعة

95- سوف تتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال الناتج التالي:

◀ استفادة السكان الضعفاء من القدرات والنظم الوطنية المعززة والمستدامة لتصميم وتنفيذ ورصد وتقييم سياسات وبرامج الأمن الغذائي والتغذية، والحماية الاجتماعية الخاضعة للقيادة الوطنية.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: توفير حزمة دعم لتعزيز قدرات المؤسسات والكيانات الوطنية في مجال التحليل والتخطيط؛ والتنسيق؛ واتساق السياسات؛ والتنفيذ؛ والرصد والتقييم وإنشاء الأدلة، وإدارة المعرفة لدعم اتخاذ القرارات

96- يدعم هذا النشاط المؤسسات الوطنية في التحليل، والتخطيط، والتنسيق، وتناسق السياسات، والتنفيذ، والرصد. ويُعد تطوير القدرات في هذه المجالات السبيل لمواصلة التحسينات في الرفاه الذي تحقق في إطار الحصائل الاستراتيجية الأخرى. وسوف تساعد إدارة المعرفة في تحديد وتوسيع النماذج والأدوات الناجحة.

97- وسيعمل البرنامج مع الشركاء لدعم تطوير قدرات الاستعداد والاستجابة على المستوى الوطني. وسوف يتطلب ذلك تعزيز تكامل برامج الحماية الاجتماعية، والاستجابة للصدمات، وبناء القدرات، وتعميم التغذية.

98- وسوف يكفل البرنامج تلبية الاحتياجات المحددة للجميع، ولا سيما الفئات الأشد ضعفاً، بما في ذلك الأشخاص ذوو الإعاقة والمصابون بفيروس نقص المناعة البشرية، وذلك من خلال السياسات والخطط ذات الصلة، مع مراعاة الاعتبارات الجنسانية. وسيعمل البرنامج مع السلطات اللامركزية في مجالات التخطيط (متخذاً التخطيط التشاركي المجتمعي نقطة انطلاق)، والتنفيذ، وتقديم الخدمات. وهذا سوف يساعد على تعزيز مصداقيته، وقدرته، ومساءلته أمام السكان.

99- وسوف يعتمد البرنامج على نماذج الشراكة والدعوة الناجحة التي تعزز المساواة بين الجنسين من أجل زيادة الأثر الاجتماعي لتدخلاته. وسوف يقتضي ذلك استمرار التركيز على تعزيز القدرات، بما في ذلك بالنسبة للمنظمات غير الحكومية الوطنية والمنظمات المجتمعية.

**الحصيلة الاستراتيجية 6: استفادة الشركاء الإنسانيين في مالي من خدمات مشتركة تمكنهم من الوصول إلى المناطق المتأثرة بالأزمات، والعمل فيها طوال العام**

100- يجري حالياً تنفيذ أنشطة في إطار هذه الحصيلة، وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية. والمستفيدون المباشرون هم المنظمات الإنسانية، التي سيكون لها إمكانية سريعة وفعالة من حيث التكلفة للوصول إلى مناطق تدخلاتها. وسيكون السكان المحتاجون إلى المساعدة الإنسانية من بين المستفيدين غير المباشرين.

### مجالات التركيز

101- مجال تركيز هذه الحصيلة الاستراتيجية هو الاستجابة للأزمات.

### النواتج المتوقعة

102- سوف تحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال الناتجين التاليين.

- ◀ استفادة المجتمع الإنساني من الخدمات الجوية المحسنة التي تُتيح الوصول إلى السكان المتأثرين بالأزمة والمحتاجين إلى مساعدات إنقاذ الأرواح.
- ◀ استفادة السكان المتأثرين بالأزمة والذين يستهدفهم الشركاء في المجال الإنساني والإنمائي من الخدمات وفقاً لاحتياجاتهم المحددة من خلال حصولهم على مساعدة سريعة وفعالة.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 7: توفير خدمات الرحلات الجوية من خلال خدمات دائرة الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية لتمكين الشركاء من الوصول إلى مناطق التدخلات الإنسانية.

103- توفر دائرة الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية وسائل نقل مأمونة وموثوقة وفعالة من حيث التكلفة إلى المناطق النائية، مما يضمن الوصول إلى السكان المعرضين للخطر. ومن بين الشركاء الرئيسيين: وكالة الطيران المدني الوطنية، ومجموعة مستخدمي خدمات دائرة الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية، والفريق القطري للعمل في المجال الإنساني. وسوف تتشاور دائرة الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية مع المجتمع الإنساني بشكل مستمر بشأن نوع وحجم الخدمات الجوية اللازمة، ومتطلبات القدرات، والمحليات التي يلزم خدمتها. وتعمل دائرة الأمم المتحدة مع مشغلين جويين آخرين (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، والمديرية العامة للحماية المدنية، وعمليات المساعدة الإنسانية التابعة للاتحاد الأوروبي، واللجنة الدولية للصليب الأحمر)، لتبادل المعلومات، وتنسيق الرحلات الجوية.

النشاط 8: توفير اللوجستيات، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والخدمات المشتركة، وخدمات التنسيق، فضلاً عن تدخلات الاستعداد الأخرى في ظل غياب البدائل، من أجل دعم الاستجابة الإنسانية الفعالة والكفوة

104- يُغطي هذا النشاط تقديم الخدمات للشركاء في المجال الإنساني. ويمكن زيادة هذه الخدمات على النحو المطلوب في حالة اتساع نطاق الأزمات.

### 3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

105- يتطلب التخطيط للانتقال اتباع نهج متسلسل. وبالنظر إلى المستوى الحالي من عدم الاستقرار، فإن المرونة ستكون حاسمة. وسوف يتوقف التقدم على مستوى الالتزام السياسي، والحيز المالي، والقدرات الوطنية، والبيئة السياسية والمؤسسية، والحالة الأمنية، ومشاركة شركاء التنمية الآخرين.

106- وتستند استراتيجية نقل الملكية إلى التخطيط المشترك، وتنفيذ الأنشطة والتحويلات. وسيتم التعاون مع تنمية القدرات على أساس التعلم عن طريق الممارسة، والذي سوف يساعد على تحديد الاحتياجات الخاصة. وقد يلزم إدخال تعديلات على نطاق حجم التدخلات، ونطاقها، وطرائقها لكي تتماشى مع التوقعات الحقيقية فيما يتعلق بالتمويل المقدم من الحكومة، وقدرات التنفيذ.

107- وسوف يمثل دمج الاستجابة للصدمات والمرونة في نهج شبكة الأمان الوطنية عنصرا هاما في استراتيجية الانتقال هذه. وقد يشمل ذلك أيضا نقل المسؤولية إلى جهات فاعلة أخرى غير الحكومة الوطنية. وعلى سبيل المثال، يمكن أن تهتم المصارف المتعددة الأطراف بمكون الاستثمار في أنشطة إنشاء الأصول بمجرد أن يتضح أنها تحقق عوائد إيجابية.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

108- تستهدف الخطة الاستراتيجية القطرية ما مجموعه 2 954 984 من النساء والرجال والأولاد والبنات بعد حساب التداخل بين الأنشطة وبين السنوات. وسيستخدم التحليل المتكامل للسياق كأداة شاملة للاستهداف الجغرافي وتحديد الأولويات جغرافيا. وسوف يختلف توزيع المستفيدين على نطاق الحصائل والأنشطة مع مرور الوقت. وسوف يضع البرنامج تدابير للتخفيف فيما يتعلق بالمخاطر المتصلة بحساسية النزاع والإدراج/الاستبعاد.

109- وبالنسبة للنشاط 1، تغطي خطط البرنامج ما يقدر بنسبة 70 في المائة من إجمالي الاحتياجات في السنوات الثلاث الأولى، مع تخفيضات لاحقة تعكس زيادة الاستقرار، ونقل المسؤولية إلى الحكومة. وسيكون المستفيدون من الأفراد المتأثرين بالصدمة في المناطق المستهدفة على أساس الإطار الموحد.

110- وفي إطار النشاط 2، سوف تستهدف التغذية التكميلية الشاملة الأولاد والبنات دون سن الثانية، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في المناطق التي تتجاوز فيها معدلات سوء التغذية الحاد الشامل 15 في المائة، ومن المتوقع أن تزداد في المستقبل القريب. وسوف يستهدف علاج سوء التغذية الحاد المعتدل الأولاد والبنات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي أو في مرحلة ما بعد الأزمات، والذين يستوفون معايير الإحالة، ويعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل.

111- وبالنسبة للنشاط 3، سيتم استهداف المدارس في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي بناء على المعايير ذات الصلة بالتعليم، والتي وضعت مع وزارة التعليم، بما في ذلك معدلات الالتحاق وعدم التكافؤ بين الجنسين. وسيكون المستهدفون هم البنات والأولاد الملتحقون بالمدارس المدعومة والأسر التي ينتمون إليها - وخاصة فيما يتعلق بالحصص الغذائية المنزلية.

112- وبالنسبة للنشاط 4، يشمل المستفيدون الأولاد والبنات دون سن الثانية، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في المناطق التي ترتفع فيها معدلات سوء التغذية بصورة مستمرة.

113- وبالنسبة للنشاط 5، سيتم تحديد أولويات المناطق على أساس تحليل سياقي متكامل، مع مراعاة الأولويات الوطنية، وأوجه التآزر المتوقعة، مع تدخلات أخرى ينفذها البرنامج وجهات فاعلة أخرى. وسيتم تحديد المشروعات وتطويرها من خلال عمليات تشاركية وشاملة، مع مراعاة المساواة بين الجنسين، وشواغل الحماية، والإعاقة. وسوف يشمل المستفيدون كلا من المشاركين الذين يتلقون تحويلات مشروطة، وأعضاء من الفئات أو المجتمعات المحلية المستفيدة من الاستثمار أو الدعم التقني.

الجدول 1: المستفيدون حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط (جميع السنوات)						
المجموع	الرجال	النساء	الأولاد	البنات	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
928 000	289 536	304 384	165 184	168 896	1	1
1 611 480	307	362 388	607 295	641 491	2	
1 080 000	-	-	534 600	545 400	3	2
168 000	-	53 550	51 450	63 000	4	3
822 000	306 660	320 940	96 120	98 280	5	4
2 954 984	382 398	667 518	932 527	972 541		المجموع*

\*بدون تداخل

## 2-4 التحويلات

## الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

114- ستستخدم السلع العينية والأنواع المختلفة من التحويلات القائمة على النقد تبعاً للسياق. وسوف يعتمد اختيار التحويل على أساس الكفاءة، والسرعة، وتحليل المخاطر، والاعتبارات البرنامجية، وفصول السنة، وأفضليات المستفيدين، والفصول، والالتزامات الحالية بشراء السلع.

115- وقد اتسع نطاق استخدام التحويلات القائمة على النقد بمرور الوقت، وفي ظل عدم حدوث تغييرات كبيرة في الظروف، من المتوقع أن يستمر هذا الاتجاه. ويتم استخدام نهج مختلفة للتحويلات القائمة على النقد في بيئات تشغيلية مختلفة، وبناء على ظروف الأسواق، والتغطية من جانب مقدمي الخدمات المالية، واعتبارات الأمان. وتشمل هذه النهج قسائم القيمة من خلال تجار التجزئة، والتحويلات النقدية التي يتم إجراؤها لصالح المستفيدين من خلال مقدمي الخدمات المالية، والتحويلات التي تتم لصالح لجان إدارة المدارس بالنسبة للوجبات المدرسية، وصداد التكاليف لمقدمي الرعاية الذين يقدمون الوجبات الغذائية.

الجدول 2: مجموع الاحتياجات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
نوع الأغذية/التحويل القائم على النقد	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)
الحبوب	46 305	22 441 551
البقول	10 230	7 905 127
الزيت والدهون	3 953	4 335 380
أغذية مخلوطة وممزوجة	40 283	43 541 854
أغذية أخرى	521	32 975
المجموع (أغذية)	101 291	78 256 887
تحويل قائم على النقد وقسائم سلع	-	204 190 338
المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد) - (دولار أمريكي)	101 291	282 447 225

## تعزيز القدرات، بما في ذلك من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

116- سيعمل البرنامج مع الشركاء المتعاونين، بما في ذلك الحكومة، لتعزيز الكفاءات الجنسانية، والحماية ذات الصلة بصياغة السياسات، والتخطيط، والبرمجة. وسيواصل المكتب القطري تحسين جودة البرمجة من خلال دعم عمليات تقييم السوق، وتحليل مواطن الضعف، والإنذار المبكر، وعمليات التخطيط والتنسيق العام للاستجابة. وسوف يشمل ذلك تقديم المساعدة التقنية وغيرها من الدعم الذي يهدف إلى تعزيز قدرة الحكومة على تحليل الأمن الغذائي والتغذوي، والاستعداد لحالات

الطوارئ والاستجابة لها. كما سيتم تقديم الدعم لتعزيز القدرة على التنسيق وتنفيذ ورصد التدخلات المتعددة القطاعات. وسوف يستطلع البرنامج فرص استخدام أدوات التعاون بين بلدان الجنوب، بما في ذلك مراكز الامتياز التابعة للبرنامج.

117- وسوف يشمل ذلك وضع نهج لتقديم الخدمات الرئيسية في المناطق التي يكون فيها وجود الحكومة الفعال وقدرتها محدودين. ويتسم الوصول إلى الخدمات بأهميته الحاسمة، ليس فقط لرفاه السكان وقدرتهم على الصمود، ولكن أيضا من أجل مصداقية الحكومة، والحفاظ على السلام والاستقرار. وثمة تحدٍ خاص يتمثل في العمل مع السلطات المؤقتة في شمال مالي، نظرا لأنها يمكن أن تتحمل مسؤولية تقديم الخدمة في المناطق الخاضعة لسيطرتها.

#### 3-4 سلسلة الإمداد

118- بينما كانت حصة التحويلات القائمة على النقد تتزايد بمرور الوقت، فإن القدرة على توقيير السلع العينية لا تزال مهمة، ولا سيما فيما يتعلق بأنشطة التغذية. وسوف يستمر الدعم العيني في المناطق التي تكون فيها ظروف السوق، أو القدرة الإدارية، أو قيود الأمان أكثر ملاءمة. وسيتم تحديث التقييمات الأساسية لاختيار النهج بشكل منظم.

119- وسيواصل البرنامج استعراض ترتيبات النقل والتخزين على أساس منظم، لخفض التكاليف، وضمان الوصول إلى المستفيدين في الوقت المناسب. وسوف يقوم مكتب منطقة موبتي بدور مهم في إدارة إمدادات السلع.

120- وسيواصل البرنامج استخدام إجراءات سلامة الأغذية وجودتها، بما في ذلك تدريب الشركاء المعنيين بتخزين الأغذية وتوزيعها. والهدف من ذلك هو التأكد من أن التحويلات القائمة على النقد تدعم نظاما غذائيا صحيا ومغذيا، بالإضافة إلى دعم الأسواق المحلية.

121- كما سيقدم البرنامج المشورة والدعم التقني للقطاع الخاص فيما يتعلق بإنتاج الأغذية المقواة، استنادا إلى المعايير واللوائح المحلية.

122- ويعتزم البرنامج تعزيز الشراكات مع منظمات إنسانية أخرى لضمان التنسيق والتعاون في الأنشطة اللوجستية. ويمكن أن يشمل ذلك مجموعة من الخدمات (المشتريات، والنقل، والتخزين) التي يمكن تقديمها لجهات فاعلة أخرى على أساس استرداد التكاليف.

#### 4-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

123- اقترحت بعثة مواءمة تنظيمية في فبراير/شباط 2019 إدخال تعديلات على هيكل الوظائف في المكتب القطري لتتواءم مع التوجه الاستراتيجي الجديد للخطة الاستراتيجية القطرية، بهدف تقريب اتخاذ القرارات على المستوى الميداني، وتحسين القدرة على سرعة الاستجابة لحالات الطوارئ، ودعم الصمود بشكل فعال. وسيكفل البرنامج تدعيم الكفاءات المتعلقة بمبادئ العمل الإنساني ومسائل الحماية.

#### 5-4 الشراكات

124- سوف تنفذ الخطة الاستراتيجية القطرية في إطار التوجيهات العامة لوزارة الشؤون الخارجية والتعاون الدولي، وبالتعاون مع مجموعة من المؤسسات الحكومية، بما في ذلك المكاتب التي تتناول تحليل الأمن الغذائي، وتخطيط الاستجابة، والوزارات التقنية التي تُعنى بالصحة والتغذية، والتعلم، والحماية الاجتماعية، والزراعة، ووزارة الاقتصاد والمالية.

125- ويجري تنسيق تخطيط المساعدة الإنسانية مع الحكومة، ومن خلال المجموعات الإنسانية. ويشمل ذلك التعاون مع وكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة، واللجنة الدولية للصليب الأحمر، ومنظمات غير حكومية. ويُبذل مجهود خاص لزيادة التعاون مع منظمات محلية غير حكومية، ومنظمات المجتمع المدني، وكلاهما من أجل الدعوة والتنفيذ.

126- وستكون الشراكات مع وكالات الأمم المتحدة وشركاء التنمية مفيدة للنهوض بخطط بناء القدرة على الصمود، والتغذية، والمساواة بين الجنسين، والحماية الاجتماعية. كما سيواصل البرنامج تعاونه مع الحكومة، والبنك الدولي، وجهات فاعلة أخرى معنية بالحماية الاجتماعية من خلال الفريق العامل المعني بالحماية الاجتماعية. وهذا سوف يشمل التعاون مع البرنامج

الوطني لشبكات الأمان، ووكالة Jigiséméjiri، لتعزيز شبكات الأمان الوطنية. وسيتم دمج مساهمة البرنامج في تنمية القدرات في الخطط الشاملة التي تقودها الحكومة بالتشاور مع جميع شركائه لضمان التأزر والتكامل الفعالين على أساس القيمة التي يضيفها البرنامج.

127- وسوف يقيم البرنامج شراكات مع معاهد أكاديمية وبحثية بهدف توليد أدلة للتخطيط والبرمجة. وسوف تحدد استراتيجية إدارة المعرفة للاحتياجات، وترتب أولوياتها، وسوف تستفيد من الشراكات القائمة. وسوف يسعى البرنامج أيضا إلى إشراك القطاع الخاص في التمويل المبتكر، وآليات التسليم، وتكنولوجيا المعلومات، وسلاسل الإمداد المعززة، مع التركيز على التغذية بشكل خاص.

128- وستتضمن خطة عمل خاصة بالشراكات تفاصيل الإستراتيجية العامة وستحدد الشركاء ومجالات المشاركة.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

129- سوف يسترشد تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية ببيانات متعلقة بتنفيذ المكونات المختلفة، ومعلومات عن النواتج والتعليقات الواردة من المستفيدين. وسيتم في مستهل عام 2020 جمع معلومات أساسية مصنفة حسب نوع الجنس والعمر. ويشمل ذلك بيانات من الاستقصاء الوطني للأمن الغذائي والتغذوي، ومصادر ثانوية، ودراسات مواضيعية. وسيتم إيلاء اهتمام خاص للقضايا والمؤشرات التي لم تدرج بعد في الأدوات المؤسسية الحالية، وفي مجالات من قبيل التماسك الاجتماعي.

130- وسوف يستمر تطويع ترتيبات الرصد لكي تراعي المساواة بين الجنسين والحماية، وللتغلب على القيود المتعلقة بالقدرات وإمكانية الوصول. وقد ظل الرصد من طرف ثالث نافذا لعدة سنوات، ويشمل قيام الشركاء الذين يتمتعون بالمهارات اللازمة والتدريب بتنفيذ أدوات ونهج الرصد الخاصة بالبرنامج. وسيقوم البرنامج بالتوسع في استخدام تقنيات من قبيل تحليل مواطن الضعف ورسم معالمها باستخدام الهواتف المتنقلة، والتي تستخدم المكالمات الهاتفية لجمع المعلومات في الوقت الحقيقي، والتي يمكن استخدامها عندما يكون الوصول المادي المباشر محدودا. ويقوم البرنامج بوضع استراتيجيات بديلة لتوسيع نطاق الوصول المباشر إلى مجالات رئيسية لأغراض الرصد، تمشيا مع الأهمية الحيوية البرنامجية للأنشطة الأساسية.

131- وسيتم التوسع في استخدام نظام إدارة المستفيدين (سكوب) كي يغطي النطاق الكامل للمساعدة. وسوف يستخدم هذا النظام لتتبع المستفيدين والنشاط، وإدارة التوزيع، وإجراء التسويات. وسيعمل البرنامج على ضمان التشغيل البيئي مع نظم إدارة المعلومات الحكومية، ومع ضمان الامتثال لسياسات حماية البيانات المؤسسية.

132- وسيتم تنفيذ الرصد والتقييم بالتعاون مع الحكومة والشركاء، وسوف يشمل تغطية المؤشرات المرتبطة بأهداف ونواتج مشتركة. وقد وُضعت آلية لتقديم الشكاوى وإبداء التعليقات، بما في ذلك خط هاتفي مجاني لتحديد المشاكل المتعلقة بالتنفيذ. ويمكن أيضا استخدام هذه الأداة لرصد قضايا أخرى، بما في ذلك الحماية.

133- وسوف تخضع الخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2023 لتقييم مستقل للحفاظ القطرية يتولى إدارته مكتب التقييم التابع للبرنامج، للوفاء باحتياجات المساءلة، ولكي تستتير به البرمجة الاستراتيجية في المستقبل. ومن المقرر إجراء مراجعة منتصف المدة في عام 2022 حتى يتسنى إجراء تعديلات على ضوء الوضع السياسي والاقتصادي والأمني المتطور. وسوف يُستكمل ذلك بتقييمين لا مركزيين في عامي 2021 و2022، وسيتم تحديد محتواهما في السنة الأولى من الخطة الاستراتيجية القطرية. كما سيشارك المكتب القطري في مبادرات أخرى يقودها مكتب التقييم، بما في ذلك تقييم الأثر فيما يتعلق بخطة زيادة القدرة على الصمود.

## 2-5 إدارة المخاطر

- 134- بينما يستند سيناريو التخطيط الأساسي إلى حدوث تحسن تدريجي في الوضع الأمني، فإن فترة الخمس سنوات التي تستغرقها الخطة الاستراتيجية القطرية تجعل من المهم الاستعداد لاحتمال أن يكون الأمن أفضل أو أسوأ من المتوقع في أي وقت محدد. كما أن التنفيذ يمكن أن يكون أبطأ أو أسرع من المخطط، حسب الظروف.
- 135- وتعتبر الأوضاع في مالي متقلبة بدرجة عالية حالياً، حيث يؤثر عدم الاستقرار وانعدام الأمن على عدد متزايد من مناطق هذا البلد. وفي معظم أنحاء البلد، تتسبب محدودية الحضور الحكومي والسيطرة الحكومية في عرقلة الوصول إلى فرص كسب العيش، والأسواق، وتقديم الخدمات، والرصد. وتتأثر نظم الأغذية سلباً في مناطق معينة في وسط مالي وشمالها باستمرار النزاع وانعدام الأمن، وهو ما يتفاقم بتغير المناخ.

### المخاطر الاستراتيجية

- 136- هناك خطر كبير يتمثل في استمرار أو توسيع انعدام الأمن المتعلق بالنزاع، مما قد يزيد من الحاجة إلى المساعدة، ويزيد من تعقيد أي استجابة. وبالإضافة إلى ذلك، تتعرض مالي للجفاف المتكرر، مع وجود خطر كبير يتمثل في حدوث أزمات واسعة النطاق. وبالتالي سيكون البرنامج بحاجة إلى الاحتفاظ بقدرات قوية للاستعداد والاستجابة.
- 137- وتوجد ترتيبات للطوارئ فيما يتعلق بالنزوح بسبب النزاع، مما يسهل من نطاق الاستجابة لحالات الطوارئ المفاجئة. ويشمل ذلك التخطيط والميزنة استناداً إلى المتطلبات التاريخية، والتعاون مع آليات الاستجابة السريعة الأخرى، وترتيبات الاستعداد التي يمكن تفعيلها بسرعة عند الضرورة. وبالنسبة لصدمة الجفاف والإنتاج، يتم استخدام التصوير الساتلي لدعم الاستعدادات المبكرة من أجل الدعم الموسمي قبل موسم الجذب بوقت طويل.
- 138- وتتضمن الخطة الاستراتيجية القطرية حكماً يتعلق بالاستجابة لحالات انعدام الأمن المعتدلة وقصور الإنتاج. وستتم معالجة الصدمات الواسعة النطاق من خلال المراجعات التي تجري للخطة الاستراتيجية القطرية عند الضرورة. وقد يتأثر تسليم المسؤولية التدريجي المخطط للحكومة إذا حدثت صدمة واسعة النطاق أثناء الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 139- ويتمثل أحد المخاطر الاستراتيجية الرئيسية في عدم كفاية التمويل أو تأخر التمويل، مما يؤدي إلى حالات عجز وتوقف للإمدادات. وبالإضافة إلى ذلك، فإن الافتقار إلى تمويل متعدد السنوات ويمكن التنبؤ به قد تسبب عرقلة تنفيذ أنشطة الصمود المتكاملة. وتتضمن استراتيجية البرنامج لتدبير الموارد العمل مع الفريق القطري الإنساني، وفريق الأمم المتحدة القطري، والحكومة لجمع الأموال. وسوف يسعى البرنامج أيضاً إلى توسيع تمويله، واستثمار المزيد في شراكات طويلة الأجل.
- 140- ويوفر استخدام التحويلات القائمة على النقد درجة من المرونة، ويختصر الوقت بين تلقي الموارد وتسليمها للمستفيدين. كما أن استخدام التمويل المسبق يمكن أن يختصر الوقت المطلوب. وبالنسبة للتحويلات العينية، فإن الشراء الأجل سوف يساعد على التخفيف من فترات انقطاع الامدادات، وزيادة عمليات التسليم في الوقت المناسب.
- 141- وقد شارك البرنامج بصورة كاملة في إعداد الإطار الاستراتيجي المتكامل، غير أن التفاعل والتعاون مع بعثة الأمم المتحدة المتكاملة يمكن أن يمثل تحدياً. ويبقى التشديد على حساسية النزاع والتمسك بمبادئ العمل الإنساني عنصرين أساسيين في عملية البرنامج في مالي.

### المخاطر التشغيلية

- 142- تشمل المخاطر التشغيلية الرئيسية اضطرابات سلسلة الإمداد الناجمة عن قيود الوصول، وعدم الوجود الحكومي في العديد من المناطق، والمجموعة المحدودة من الشركاء المحتملين، وتعقيدات البيئة التشغيلية، وانقطاع الموارد. ويمكن أن تؤثر كل هذه العوامل في قدرة البرنامج على تقديم المساعدة اللازمة للأسر والأفراد الضعفاء.



- 143- وتعتبر الأسعار في مالي مستقرة نسبياً، على الرغم من أن أسعار المواد الغذائية تختلف باختلاف المواسم وتستجيب لنوعية الموسم الزراعي. وتتم معالجة أثر التغيرات في الأسعار على القوة الشرائية للتحويلات عن طريق وضع مبالغ التحويل على أساس السعر المتوقع لسلة الاستهلاك الأساسية، مع مراعاة التغيرات الموسمية المعتادة في الأسعار.
- 144- وتعتبر مخاطر الحماية مرتفعة، وخاصة فيما يتعلق بالعنف القائم على نوع الجنس، نظراً لعدم الاستقرار الواسع النطاق، وتزايد النزاعات بين الطوائف. وسيعمل البرنامج على التأكد من أن برمجته لا تؤدي إلى تفاقم التوترات القائمة، أو أنماط الاستبعاد، أو تحويل الموارد. وسوف يجري البرنامج تحليلات منتظمة للسياق الذي يعمل فيه، بما في ذلك ديناميات النزاع المحلي، لتحديد شواغل الحماية، ومراعاة النزاع، وسوف يضع تدابير للتخفيف بالتشاور الوثيق مع المجتمعات المحلية المتأثرة وأصحاب المصلحة الرئيسيين.
- 145- وتُتيح ترتيبات التنفيذ مع المنظمات غير الحكومية المقبولة لدى المجتمع المحلي الوصول المأمون والموثوق به، ولكن يجب مراعاة قيود القدرة وشواغل المساءلة، خاصة فيما يتعلق بالمنظمات المحلية غير الحكومية. وتعمل ترتيبات وتقنيات الرصد الخاصة بالطرف الثالث على توسيع قدرة البرنامج على الرصد، بما في ذلك في المناطق التي لا تسمح فيها القيود الأمنية بالوصول المباشر. كما يسعى البرنامج إلى تعزيز الوصول المباشر إلى المزيد من المناطق باستخدام نهج قائم على قبول المجتمع المحلي.

#### المخاطر الإنتمائية

- 146- يتلقى الموظفون والشركاء على السواء تدريباً على مكافحة التندليس والفساد، وتدرج أحكام ذات صلة في اتفاقات الشراكة. ويتم تقاسم المعلومات المتعلقة بالاستحقاقات مع المستفيدين، ويُطلب من الشركاء وضع آليات لتلقي الشكاوى ومعالجتها. وبالإضافة إلى ذلك، تعد آلية الشكاوى والتعليقات من بين الأدوات الإضافية لتلقي الشكاوى.
- 147- وتبذل العناية الواجبة لضمان سلامة وأمن الموظفين والمستفيدين والشركاء. ويشمل ذلك تدابير لإدارة أو تخفيف المخاطر المرتبطة بالتقييمات وعمليات التوزيع والرصد. ويتلقى كل من الموظفين والشركاء تدريباً يتعلق بمنع إساءة المعاملة، وتتضمن آلية الشكاوى والتعليقات إجراءات خاصة للتعامل مع الشكاوى الحساسة.
- 148- ويشكل الشركاء والموظفون جزءاً من المجتمع الذين يعملون فيه، وثمة خطر من وجود محسوبية حقيقية أو متصورة، خاصة في المناطق غير المستقرة حيث يكون نطاق الشركاء المحتملين محدوداً في أغلب الأحيان. ويتلقى كل من الموظفين والشركاء تدريباً على المبادئ الإنسانية والمعايير الأخلاقية، وتُستخدم اللغة المناسبة في اتفاقات الشراكة، ويتم تعزيزها عن طريق إحاطات ما قبل النشر، والإشراف المنتظم.

#### المخاطر المالية

- 149- استقر سعر صرف فرنك الجماعة المالية الأفريقية عند 655.957 فرنك مقابل اليورو. وتضمن الحكومة الفرنسية إجراء التحويل بهذا السعر. وتتغير أسعار صرف العملات الأخرى صعوداً وهبوطاً مقابل اليورو.
- 150- ويُعالج خطر التسعير السلبي من خلال عمليات شراء تنافسية وشفافة. ويمثل العدد المحدود للشركاء المحتملين عائقاً كبيراً. وتتم معالجة ذلك بصورة جزئية من خلال استخدام طلبات تقديم العروض، تليها مفاوضات، خاصة عندما تكون المنافسة محدودة.

#### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

- 1-6 ميزانية الحافظة القطرية
- 151- تتخفف الميزانية الإرشادية الإجمالية بمرور الوقت، وهو ما يعكس التحسينات في حالة الأمن، والتسليم التدريجي للمسؤولية إلى الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى.

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)						
المجموع	2024	2023	2022	2021	2020	الحصيلة الاستراتيجية
235 435 246	33 750 400	37 483 867	41 920 852	58 393 847	63 886 280	1
93 405 505	20 433 473	20 236 221	20 185 780	17 481 120	15 068 911	2
38 090 171	7 757 978	7 666 892	7 619 531	7 504 348	7 541 423	3
109 271 873	17 255 992	20 890 722	23 499 961	23 790 062	23 835 136	4
7 788 877	1 380 813	1 476 264	1 430 481	1 695 783	1 805 536	5
41 137 241	7 984 932	7 915 634	7 837 618	8 727 542	8 671 515	6
525 128 912	88 563 588	95 669 600	102 494 222	117 592 702	120 808 801	المجموع

152- وبيدأ التخفيض على الفور فيما يتعلق بالحصيلة الاستراتيجية 1، بناء على افتراض حدوث انخفاض في عمليات النزوح الجديدة، والعودة التدريجية للنازحين الحاليين. ولا يؤخذ في الاعتبار احتمال حدوث جفاف واسع النطاق يتطلب استجابة واسعة النطاق، أو حدوث زيادة كبيرة في عدم الاستقرار، لأن ذلك سيكون موضوعا للاستجابة لعملية طوارئ منفصلة إذا ما حدث ذلك.

153- وسوف تزداد الاحتياجات في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2 مع إعادة فتح المدارس المغلقة في المناطق المتأثرة بالأزمة. وخلال السنوات الثلاث الأولى من الخطة الاستراتيجية القطرية، سيظل النشاط ثابتا في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، وهو النشاط الذي يدعم تطوير الصمود، ثم ينخفض هذا النشاط تدريجيا بعد ذلك. وهذا يعكس نقل المسؤولية المتوقع إلى الحكومة والجهات الفاعلة المهمة بالتنمية. وتعالج الأنشطة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3 عددا مماثلا من المستفيدين طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، غير أنه يحدث تحول تدريجي من النهج القائم على السلع الأساسية إلى النهج القائم على تغيير السلوك.

154- وتشمل استراتيجية الانتقال أيضا تعديلا في استراتيجية الاستجابة في إطار الحصائل الاستراتيجية المختلفة، والهدف من ذلك هو جعل قيمة الحزمة متماسية مع القدرات المالية والتنفيذية للحكومة. وتتركز الاستثمارات في بناء القدرات خلال السنوات الأولى من الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم تخصيص موارد مالية كافية للأنشطة التي سوف تسهم في تحقيق المساواة بين الجنسين.

## 2-6 آفاق تدبير الموارد

155- على مدى السنوات الخمس الماضية، بلغ متوسط المساهمات في المكتب القطري 81 مليون دولار أمريكي في السنة الأولى. وبين عامي 2013 و2017، انخفض تمويل أنشطة البرنامج بشكل مطرد بسبب تغير الأولويات من جانب الجهات المانحة، وحالات الطوارئ المتنافسة، والاعتقاد بأن حالة الطوارئ في مالي قد انتهت. فقد توقف الاتجاه نحو الهبوط عند الاستجابة لحالة الطوارئ الوقائية الإقليمية من المستوى 3 في عام 2018، وخلالها حشد المكتب القطري 102.5 مليون دولار أمريكي.

156- وتعد الاتجاهات التاريخية الطويلة الأجل مختلطة فيما يتعلق بالتمويل المقدم من المانحين، مع وجود اختلافات كبيرة في التمويل المقدم من مانحين رئيسيين. وقد تمكن البرنامج، بصورة تقليدية، من الاعتماد على قاعدة مانحين واسعة نسبيا بالنسبة لأنشطة الاستجابة للأزمات، بينما ظل معتمدا على عدد أصغر من الجهات المانحة بالنسبة للبرمجة الطويلة الأجل. ومنذ عام 2018، نجح البرنامج في تأمين تمويل متعدد السنوات من عدة جهات مانحة، ويتوقع أن يستمر ذلك.

157- ويتوقع البرنامج أن تستمر مالي في إعطاء الأولوية للمانحين، نظرا للقضايا المتعددة الجوانب والمتشابكة التي يواجهها هذا البلد. وسيتم الاستفادة من القيمة المضافة للبرنامج لتحقيق الأمن الغذائي، ولحشد مجتمع المانحين من أجل دعم كل من أنشطة الاستجابة للأزمات، وبناء القدرة على الصمود في المدى الطويل، سعيا للقضاء على الجوع في مالي بحلول عام 2030. ويعتقد البرنامج أن الهيكل القائم على النتائج، الذي تستند إليه الخطة الاستراتيجية القطرية سوف ييسر

تعبئة الموارد في هذا الصدد عن طريق توضيح النتائج والأثر، وتبسيط الضوء على قيمة المال بالنسبة للمانحين، وتعزيز الثقة في البرنامج. وفي حالة نقص التمويل، سيعطي المكتب القطري الأولوية للاستجابة للأزمات ولأنشطة إنقاذ الحياة.

### 3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

- 158- أجرى البرنامج تحليلاً شاملاً لاتجاهات التمويل، وسيواصل تتبع أولويات المانحين، وآليات التمويل، بينما يسعى لتنويع قاعدة تمويله. وسوف ينصب التركيز على تأمين التمويل المتعدد السنوات. وسيرد هذا النهج في خطة للعمل.
- 159- وسوف يبني البرنامج ثقة المانحين عن طريق تقديم برامج مدفوعة بالأثر، وتوثيق القيمة المضافة لهذه المنظمة بشكل واضح. وسيتم التركيز بشكل خاص على التواصل الاستراتيجي مع مانحين حاليين ومحتملين.
- 160- وسيقوم البرنامج ببناء شراكات مع جهات مانحة غير تقليدية وناشئة، بما في ذلك الصناديق المتعددة المانحين مثل الصندوق الأخضر للمناخ، وصندوق التنمية المستدامة، وصندوق الأمم المتحدة لبناء السلام. كما يعتزم البرنامج توسيع نطاق الشراكات مع القطاع الخاص من خلال منصات تشمل شبكة تعزيز التغذية.
- 161- وسيتم تعزيز الجهود المشتركة لجمع الأموال مع وكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة. وفي السنوات الأخيرة، ازداد التمويل الذي تلقتة البرمجة المتعددة الوكالات بشكل مطرد، ويتوقع البرنامج أن يستمر هذا الاتجاه طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسوف تُستخدم استراتيجية مشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة واليونيسف والبرنامج خاصة ببناء القدرة على الصمود، استناداً إلى خبرة كل وكالة وميزتها النسبية لزيادة الدعم الخاص بالتمويل المتعدد السنوات.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لمالي (2020-2024)

		الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع
		الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية
		النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء
	فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي	الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن الأشخاص المتأثرين بالآزمات في المناطق المستهدفة، بما في ذلك اللاجئين والمشردون داخليا، من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية خلال الآزمات وبعدها
مراعية للتغذية		
	مجالات التركيز: الاستجابة للآزمات	

#### الافتراضات

التعرض لأزمة واحدة على الأقل ذات صلة بالمناخ خلال السنوات الخمس القادمة (ستتم معالجة الأمر من خلال تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية) يبدأ الوضع السياسي والاجتماعي - الاقتصادي والأمني في التحسن خلال الإطار الزمني للخطة الاستراتيجية القطرية الوصول الإنساني مضمون الموارد الكافية والمرنة (البشرية والمالية والتكنولوجية) مؤمنة توفر القدرة لدى الحكومة والشركاء على تقديم المساعدة التكميلية

#### مؤشرات الحاصلات

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)  
 درجة الاستهلاك الغذائي  
 درجة الاستهلاك الغذائي-الأغذية  
 حصة النفقات الغذائية  
 الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج  
 الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات  
 الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل عدم الاستجابة

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

#### الأنشطة والنواتج

1: توفير حزمة متكاملة من المساعدة الغذائية والتغذية للضعفاء من الرجال والنساء والأولاد والبنات المتأثرين بالأزمات استنادا إلى تقييم للاحتياجات، وضمان اتخاذ تدابير الاستعداد اللازمة لدعم الاستجابة في الوقت المناسب وفعالية وكفاءة بما يتماشى مع الاستراتيجية الوطنية لشبكات الأمان. [الطرائق: الأغذية والتحويلات القائمة على النقد، وتعزيز القدرات وتقديم الخدمات] (تحويلات الموارد غير المشروطة)

حصول المستفيدين المتضررين من الأزمات (المستوى 1) في الوقت المناسب على أغذية كافية وتحويلات قائمة على النقد تلبى متطلباتهم الغذائية، وتعمل على تثبيت سبل عيشهم، دون أن تسهم في حدوث توترات في حالة الأزمات المرتبطة بالنزاع (هدف التنمية المستدامة 16). (ألف: تحويل الموارد)

2: توفير حزمة تغذية متكاملة، بما في ذلك عناصر الوقاية والعلاج على حد سواء للرجال والنساء والأولاد والبنات الضعفاء المتضررين من الأزمة على أساس تقييم الاحتياجات [الطرائق: الأغذية والتحويلات القائمة على النقد، وتعزيز القدرات وتقديم الخدمات] (أنشطة المعالجة التغذوية)

حصول الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستوى 1) الذين يعانون من سوء التغذية الحاد، والمتضررين من الأزمات، بما في ذلك مقدمو الرعاية، على أغذية مغذية متخصصة في الوقت المناسب، وغيرها من الخدمات الخاصة بالوقاية من سوء التغذية وعلاجه (النتيجة الاستراتيجية 2 للبرنامج). (ألف: تحويل الموارد)

حصول الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستوى 1) الذين يعانون من سوء التغذية الحاد، والمتضررين من الأزمات، بما في ذلك مقدمو الرعاية، على أغذية مغذية متخصصة في الوقت المناسب، وغيرها من الخدمات الخاصة بالوقاية من سوء التغذية وعلاجه (النتيجة الاستراتيجية 2 للبرنامج). (باء: توفير الأغذية المغذية)

الحصيلة الاستراتيجية 2: زيادة القدرة الحالية والمستقبلية على الصمود لدى البنات والأولاد في سن الدراسة في المناطق المستهدفة، مع تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية خلال السنة الدراسية

مراعية للتغذية

فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

التعرض لأزمة واحدة على الأقل ذات صلة بالمناخ خلال السنوات الخمس القادمة (ستتم معالجة الأمر من خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية)

يبدأ الوضع السياسي والاجتماعي - الاقتصادي والأمني في التحسن خلال الإطار الزمني للخطة الاستراتيجية القطرية

الوصول الإنساني مضمون

الموارد الكافية والمرنة (البشرية والمالية والتكنولوجية) مؤمنة

استمرار عمل المدارس طوال السنة الدراسية

تمكن الحكومة والشركاء في مجال التعليم من تقديم خدمات التعليم الأساسي

## مؤشرات الحصائل

معدل المواظبة

معدل الالتحاق

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

معدل الاستبقاء/التسرب

القدرات الوطنية في مجال التغذية المدرسية المتعلقة بنهج النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)

## الأنشطة والنواتج

3: توفير الوجبات المدرسية للبنات والأولاد أثناء السنة الدراسية في المناطق المستهدفة بطريقة تكفل دعم الأسواق المحلية وتشجع التحاق البنات بالمدارس | الطرائق: الأغذية والتحويلات القائمة على النقد، وتعزيز القدرات وتقديم الخدمات | (أنشطة الوجبات المدرسية)

تلقي تلاميذ المدارس المستهدفين، (المستوى 1) عند ذهابهم إلى المدرسة كل يوم، وجبات مدرسية تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية (النتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج)، وتدعم الالتحاق بالمدارس (هدف التنمية المستدامة 4). (ألف: تحويل الموارد)

تلقي تلاميذ المدارس المستهدفين، (المستوى 1) عند ذهابهم إلى المدرسة كل يوم، وجبات مدرسية تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية (النتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج)، وتدعم الالتحاق بالمدارس (هدف التنمية المستدامة 4). (نون\*: توفير التغذية المدرسية)

## الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية

الخصيلة الاستراتيجية 3: تحسن الحالة التغذوية للسكان الضعفاء تغذويا في المناطق المستهدفة، بمن فيهم الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، طوال العام

فئات الحصائل: تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

## الافتراضات

التعرض لأزمة واحدة على الأقل ذات صلة بالمناخ خلال السنوات الخمس القادمة (ستتم معالجة الأمر من خلال تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية) يبدأ الوضع السياسي والاجتماعي - الاقتصادي والأمني في التحسن خلال الإطار الزمني للخطة الاستراتيجية القطرية الوصول الإنساني مضمون

الموارد الكافية والمرنة (البشرية والمالية والتكنولوجية) مؤمنة  
استمرار عمل مراكز الصحة لمعالجة الأطفال والنساء ممن يعاني من سوء التغذية  
توفر القدرة لدى الحكومة والشركاء على تقديم المساعدة التكميلية

#### مؤشرات الحصائل

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء  
نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول  
نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)  
نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

#### الأنشطة والنواتج

4: دعم برنامج التغذية الوطني لضمان توفير خدمات التغذية الوقائية والعلاجية (بما في ذلك رسائل التواصل الاجتماعي وتغيير السلوك، وتقوية الأغذية المحلية، والتغذية التكميلية، وتعزيز القدرات) لصالح النساء والرجال والأولاد والبنات المستهدفين [الطرائق: الأغذية والتحويلات القائمة على النقد، وتعزيز القدرات وتقديم الخدمات]. (أنشطة الوقاية من سوء التغذية)  
استفادة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، ومقدمي الرعاية (المستوى 3) من القدرات الوطنية المعززة لتصميم وتنفيذ ورصد النهج المستدامة لعلاج سوء التغذية (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني).  
استفادة السكان الضعفاء والمعرضين للخطر، بمن فيهم الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، من زيادة فرص الحصول على الأغذية المتنوعة والمغذية (باء: توفير الأغذية المغذية)  
استفادة المستفيدين المستهدفين (المستوى 1) من التدخلات الخاصة بالوقاية من سوء التغذية، بما في ذلك رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. (هاء\*: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)  
تلقي الأطفال المستهدفون الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، (المستوى 1) والحوامل والمرضعات من النساء والبنات أغذية وتحويلات قائمة على النقد (بما في ذلك السلع الغذائية المتخصصة عند الاقتضاء) من أجل الوقاية من سوء التغذية. (النتيجة الاستراتيجية 2 للبرنامج). (الف: تحويل الموارد)

#### الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة

الحصيلة الاستراتيجية 4: امتلاك المجتمعات المحلية في المناطق المستهدفة، بما في ذلك المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة (ولا سيما المجموعات التي تفوقها النساء) سبل عيش أكثر قدرة على الصمود من أجل تحسين الأمن الغذائي والتغذية طوال العام

فئات الحاصلات: زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

### الافتراضات

التعرض لأزمة واحدة على الأقل ذات صلة بالمناخ خلال السنوات الخمس القادمة (ستتم معالجة الأمر من خلال تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية) يبدأ الوضع السياسي والاجتماعي - الاقتصادي والأمني في التحسن خلال الإطار الزمني للخطة الاستراتيجية القطرية الأسواق تعمل وأسعارها مستقرة الوصول الإنساني مضمون الموارد الكافية والمرنة (البشرية والمالية والتكنولوجية) مؤمنة توفر القدرة لدى الحكومة والشركاء على تقديم المساعدة التكميلية

### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)  
نسبة معدل التخلف عن الوفاء بعقود الشراء المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة مع البرنامج  
درجة الاستهلاك الغذائي  
درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية  
حصلة النفقات الغذائية (FES)  
مؤشر استراتيجيات التصدي القائمة على سبل كسب العيش (متوسط)  
نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج  
نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد لديها دليل على قدرة محسنة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية  
نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش  
نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بيئية  
معدل خسائر ما بعد الحصاد لدى أصحاب الحيازات الصغيرة  
قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

### الأنشطة والنواتج

5: تقديم دعم مشروط للأسر الضعيفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، والمرتبط بتطوير أو إعادة تأهيل الأصول الإنتاجية أو الطبيعية أو الاجتماعية؛ وتكثيف وتنويع أنشطة كسب العيش؛ وتحسين الوصول إلى الأسواق، باستخدام نهج مجتمعي تشاركي ومتكامل [الطرائق: الأغذية والتحويلات القائمة على النقد، وتعزيز القدرات وتقديم الخدمات]. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش)

استفادة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين، (المستوى 1) ولا سيما النساء من أصحاب الحيازات الصغيرة، والجهات الفاعلة الأخرى على امتداد سلسلة القيمة، من القدرات التقنية والتشغيلية المعززة لتحسين جودة الأغذية، وتعزيز الوصول إلى الأسواق، وزيادة دخولهم. (واو: الشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)



استفادة السكان الضعفاء، (المستوى 1) بمن فيهم أصحاب الحيازات الصغيرة، والجهات الفاعلة الأخرى على امتداد سلسلة القيمة في المناطق المستهدفة والمعرضة لصددمات متكررة، وخاصة النساء، من الدعم والاستثمارات التي تنوع وتعزز سبل كسب عيشهم. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

حصول السكان الضعفاء، (المستوى 1) وخاصة النساء، في المناطق المستهدفة المعرضة للصددمات المتكررة وتأثيرات تغير المناخ على مساعدات غذائية كافية وفي الوقت المناسب لعمليات نقل الأصول من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية القصيرة الأجل، وتحسين قدرتهم على الصمود في الوقت نفسه. (ألف: تحويل الموارد)

استفادة السكان الضعفاء (المستوى 2) في المناطق المستهدفة المعرضة لصددمات متكررة وأثار تغير المناخ، وخاصة النساء، من الأصول (التي يعاد تأهيلها، وسبل كسب العيش الأخرى، وتدخلات إدارة أخطار الكوارث (التي تُحسن صمودهم في مواجهة الصدمات الطبيعية، وتكيفهم مع تغير المناخ واستدامة سبل كسب عيشهم. (دال: إنشاء الأصول)

استفادة السكان الضعفاء (المستوى 2) في المناطق المستهدفة المعرضة لصددمات متكررة وأثار تغير المناخ، وخاصة النساء، من الأصول التي يعاد تأهيلها، وسبل كسب العيش الأخرى، وتدخلات إدارة أخطار الكوارث التي تُحسن صمودهم في مواجهة الصدمات الطبيعية، وتكيفهم مع تغير المناخ، واستدامة سبل كسب عيشهم. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

**الهدف الاستراتيجي 2: دعم الشركاء لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة**

**الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة**

**النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة**

**الحصيلة الاستراتيجية 5: امتلاك المؤسسات والكيانات الوطنية قدرات معززة على إدارة سياسات وبرامج وتدخلات الأمن الغذائي والتغذية، والحماية الاجتماعية بحلول عام 2030، دعماً للقضاء على الجوع**

فئات الحاصلات: تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبين المحليين، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

يبدأ الوضع السياسي والاجتماعي - الاقتصادي والأمني في التحسن خلال الإطار الزمني للخطة الاستراتيجية القطرية استمرار الشراكة مع الحكومة على أساس جار وفعال

#### مؤشرات الحاصلات

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات عدد الأشخاص الذين يساعدهم البرنامج والمدمجين في الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية نتيجة لأنشطة تعزيز القدرات التي يقوم بها البرنامج نسبة التحويلات القائمة على النقد الموجهة عن طريق الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية نتيجة للدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات تعبئة الموارد (بالقيمة الدولارية) للأنظمة الوطنية للأمن الغذائي والتغذية نتيجة لأنشطة تعزيز القدرات التي يقوم بها البرنامج

### الأنشطة والنواتج

6: توفير حزمة دعم لتعزيز قدرات المؤسسات والكيانات الوطنية في مجال التحليل والتخطيط؛ والتنسيق؛ واتساق السياسات؛ والتنفيذ؛ والرصد والتقييم وإنشاء الأدلة، وإدارة المعرفة لدعم اتخاذ القرارات [الطريقة: تعزيز القدرات].  
(أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادة السكان الضعفاء (المستوى 3) من القدرات والنظم الوطنية المعززة والمستدامة لتصميم وتنفيذ ورصد وتقييم سياسات وبرامج الأمن الغذائي والتغذية، والحماية الاجتماعية الخاضعة للقيادة الوطنية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة تكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 6: استفادة الشركاء الإنسانيين في مالي من خدمات مشتركة تمكنهم من الوصول إلى المناطق المتأثرة بالأزمات، والعمل فئات الحاصل: تعزيز منصات التنسيق المشتركة فيها طوال العام

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

### الافتراضات

التعرض لأزمة واحدة على الأقل ذات صلة بالمناخ خلال السنوات الخمس القادمة (ستتم معالجة الأمر من خلال تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية)  
وجود آليات تنسيق فعالة

يبدأ الوضع السياسي والاجتماعي - الاقتصادي والأمني في التحسن خلال الإطار الزمني للخطة الاستراتيجية القطرية  
الموارد الكافية والمرنة (البشرية والمالية والتكنولوجية) مؤمنة

### مؤشرات الحاصلات

معدل رضا المستخدمين

### الأنشطة والنواتج

7: توفير خدمات الرحلات الجوية من خلال خدمات دائرة الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية لتمكين الشركاء من الوصول إلى مناطق التدخلات الإنسانية. [الطريقة: تقديم الخدمات]. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)  
استفادة المجتمع الإنساني من الخدمات الجوية المحسنة التي تُتيح الوصول إلى السكان المتأثرين بالأزمة (المستوى 2) والمحتاجين إلى مساعدات إنقاذ الأرواح. (حاء: أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

8: توفير اللوجستيات، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والخدمات المشتركة، وخدمات التنسيق، فضلا عن تدخلات الاستعداد الأخرى في ظل غياب البدائل، من أجل دعم الاستجابة الإنسانية الفعالة والكفوة [الطريقة: تقديم الخدمات]. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

استفادة السكان المتأثرين بالأزمة (المستوى 2) والذين يستهدفهم الشركاء في المجال الإنساني والإنمائي من الخدمات وفقا لاحتياجاتهم المحددة من خلال حصولهم على مساعدة سريعة وفعالة. (حاء: أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

### الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

**جيم 1:** يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركانه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)  
جيم 2-1: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

**جيم 2:** يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

جيم 2-2: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية  
جيم 3-2: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يقولون إن برامج البرنامج تتسم بالكرامة  
جيم 4-2: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يصلون إلى برامج البرنامج دون عوائق

**جيم 3:** تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل  
جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك  
جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

**جيم 4:** استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 4-1: نسبة الأنشطة التي فُحصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدِّت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)							
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8 غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 5 غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية 3 غاية التنمية المستدامة 3-2	النتيجة الاستراتيجية 2 غاية التنمية المستدامة 2-2	النتيجة الاستراتيجية 1 غاية التنمية المستدامة 1-2	النتيجة الاستراتيجية 1 غاية التنمية المستدامة 1-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 6	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجالات التركيز
431 574 087	35 465 326	6 314 500	89 658 397	32 234 727	76 111 269	191 789 867	التحويل
33 686 470	953 676	585 037	7 139 644	1 469 588	6 462 829	17 075 696	التنفيذ
27 818 233	2 207 515	413 963	5 804 656	2 061 103	5 130 601	12 200 395	تكاليف الدعم المباشرة
493 078 791	38 626 517	7 313 499	102 602 698	35 765 419	87 704 699	221 065 959	المجموع الفرعي
32 050 121	2 510 724	475 377	6 669 175	2 324 752	5 700 805	14 369 287	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
525 128 912	41 137 241	7 788 877	109 271 873	38 090 171	93 405 505	235 435 246	المجموع