

SAUVER  
DES VIES  
CHANGER  
LES VIES



## Stratégie d'évaluation d'impact du PAM (2019-2026)

Le Bureau de l'évaluation du PAM a élaboré une Stratégie d'évaluation d'impact (2019-2026), afin de signifier l'engagement renouvelé de l'organisation à produire des preuves pertinentes sur le plan opérationnel et d'importance mondiale.

Pour répondre à la demande croissante des pays, des donateurs et des décideurs politiques pour des données probantes de haute qualité, la stratégie vise à mettre en place une plateforme de soutien qui comble les lacunes actuelles en matière de capacités et de ressources pour réaliser des évaluations d'impact.

La stratégie prévoit une phase pilote de deux ans qui permet au PAM de renforcer les capacités, d'affiner le modèle d'exécution et d'établir un système de gestion efficace. Cette phase pilote, qui est alignée sur la période restante de la politique d'évaluation du PAM (2016-2021), permettra de tester les modèles d'exécution et les besoins en ressources pour les évaluations d'impact du PAM.

**Dans le cadre de la stratégie d'évaluation d'impact, le Bureau de l'évaluation vise à soutenir la création et l'utilisation de données d'évaluation d'impact rigoureuses au sein du PAM afin d'optimiser les interventions, de façonner les politiques et de fournir un leadership éclairé dans les efforts mondiaux de lutte contre la faim.**

Les évaluations d'impact sont des outils précieux pour générer des données rigoureuses sur ce qui fonctionne, comment et pour qui. Le PAM définit l'évaluation d'impact comme étant des *évaluations mesurant les changements dans les résultats de développement d'intérêt pour une population cible qui peuvent être attribués à un programme ou une politique spécifiques par le biais d'un scénario hypothétique crédible.*

## OBJECTIFS

**1** Réaliser des évaluations d'impact utiles et pertinentes sur le plan opérationnel

**2** Contribuer à la base de données probantes dans les domaines prioritaires pour atteindre les objectifs mondiaux

**3** Maximiser la réactivité des évaluations d'impact à des contextes en évolution rapide

**4** Exploiter les meilleurs outils et technologies en matière d'évaluation d'impact

## VUE D'ENSEMBLE

**Les évaluations d'impact jouent déjà un rôle important dans l'apprentissage du PAM.** Toutefois, les contextes fragiles et en évolution rapide dans lesquels œuvre le PAM se sont souvent révélés difficiles pour la réalisation d'évaluations d'impact. Si les nouvelles technologies et les sources de données offrent des possibilités pour de futures évaluations d'impact dans ces contextes difficiles, elles n'ont pas encore été pleinement exploitées. Pour jouer un rôle de premier plan dans ce domaine, il convient d'adopter une approche plus systématique et d'investir dans les capacités du PAM, ce qui nécessite un degré de soutien du Bureau de l'évaluation aux évaluations d'impact menées par les bureaux de pays supérieur à la norme des évaluations décentralisées.

**La stratégie met en évidence une double ambition :** produire des évaluations d'impact qui soient à la fois pertinentes sur le plan opérationnel et reconnues mondialement pour la valeur des données produites. Pour mettre en œuvre la stratégie, des activités connexes sont regroupées en quatre objectifs complémentaires (énumérés ci-dessus) qui s'appuient sur l'expérience du PAM et orientent les efforts futurs vers la réalisation de cette ambition.

**S'il existe des priorités définies en matière de données, le Bureau de l'évaluation établit des fenêtres d'évaluation d'impact** afin d'apporter un soutien et un cofinancement gérés de manière centralisée pour fournir des données d'évaluation d'impact dans les domaines prioritaires :

- Modalités de transfert en espèces
- Interventions en faveur de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des femmes
- Changement climatique et résilience
- Nutrition
- Repas scolaires

Cette approche s'appuie sur les expériences de la série précédente d'évaluations d'impact centralisées. Elle répond aux demandes d'augmentation du volume des évaluations dans les domaines prioritaires, mais elle est réalisée selon une approche davantage axée sur la demande et cofinancée. Les deux premières fenêtres d'évaluation d'impact se concentrent sur i) les transferts en espèces et la question hommes-femmes, et ii) le changement climatique et la résilience.

D'autres fenêtres seront lancées en fonction du niveau d'intérêt et des ressources disponibles. Les évaluations d'impact du PAM en dehors de ces fenêtres bénéficieront d'un soutien à la gestion et à l'assurance qualité du Bureau de l'évaluation, mais ne seront pas cofinancées.

**Le Bureau de l'évaluation adoptera une approche gérée, cherchant à stimuler la sensibilisation et à orienter** la demande d'évaluation d'impact dans les domaines ayant été identifiés comme des priorités pour le PAM. La phase pilote explorera un modèle d'exécution hybride qui utilise à la fois les capacités internes et externes, permettant au PAM de renforcer progressivement ses propres capacités en fonction de l'évolution de la demande d'évaluation d'impact et des besoins de données connexes. En 2021, le Bureau de l'évaluation évaluera si le niveau de la demande et l'utilité des évaluations d'impact justifient un investissement plus important dans les capacités internes.

**Le Bureau de l'évaluation aura besoin de partenaires efficaces capables d'augmenter les capacités du PAM** pendant la mise en place progressive de la stratégie. Le Bureau de l'évaluation a déjà établi un partenariat avec l'unité d'évaluation d'impact du groupe de recherche sur le développement (DIME) de la Banque mondiale, qui a réussi la mise en œuvre d'un système d'évaluation de l'impact.

**L'exploitation des avantages des évaluations d'impact nécessitera de nouvelles sources de financement.** À ce jour, les évaluations centralisées sont financées par le budget administratif et d'appui aux programmes (AAP) alloué au Bureau de l'évaluation, tandis que les évaluations décentralisées sont financées par les budgets de suivi et d'évaluation (S&E) des programmes ou par les contributions des donateurs bilatéraux. La stratégie propose une approche plus durable et plus collaborative du financement, en s'appuyant sur les trois sources (financement de programme du bureau de pays, AAP du Bureau de l'évaluation et des donateurs). La combinaison de ces ressources en faveur de priorités convenues au niveau opérationnel a l'avantage d'accroître la couverture dans les domaines sous-représentés sans restreindre les évaluations d'impact dans les domaines où l'intérêt des donateurs est élevé. Cela permet au PAM de veiller à ce que les ressources allouées aux évaluations d'impact individuelles aient davantage de chances de profiter à l'ensemble de l'organisation.