



إنقاذ  
الأرواح  
تغيير  
الحياة

# استراتيجية برنامج الأغذية العالمي لدعم الحماية الاجتماعية: نسخة موجزة

يوليو 2021

وتستند استراتيجية برنامج الأغذية العالمي الجديدة، والتي تأتي في التوقيت المناسب، إلى هذا التاريخ الطويل وتزامن مع وضع سلسلة جديدة من الخطط الاستراتيجية لبرنامج الأغذية العالمي ككل على المستويين المؤسسي والقطري. وتوضح هذه الاستراتيجية نهجنا في الحماية الاجتماعية وتقديم إطار عمل تنسيقي يوضح كيف سنساهم بشكل مقصود ومنهجي في الجهود الجماعية لتحقيق الأهداف الوطنية طويلة الأجل للحماية الاجتماعية، بالتكامل مع عملنا في الاستجابة لحالات الطوارئ المرتبطة بالأمن الغذائي. وتستند الاستراتيجية إلى مجموعة من الأدلة العملية والتحليلية المجمعة من مكاتبنا القطرية والمكاتب الإقليمية والمقر العالمي ومن المحللين المستقلين، والتي تسلط الضوء على مساهمة الحماية الاجتماعية في تمكين البرنامج من تحقيق أهدافه، وتمكين الحكومات من الوفاء بالتزاماتها، وعدم إغفال أحد.

**الوثيقة الحالية هي نسخة موجزة.** وتسلط الضوء على الرسائل الرئيسية للاستراتيجية، وتعرض إطار العمل الرئيسي والمفاهيم والرسوم التخطيطية. وتوفر الاستراتيجية الكاملة، التي تم نشرها في نفس التوقيت، تحليلاً أكثر تفصيلاً للبيانات المتعلقة بالقضاء التام على الجوع والتحديات الأخرى التي يهدف البرنامج إلى معالجتها من خلال دعمه للحماية الاجتماعية، كما أنها تتعمق بشكل أكبر فيما يتعلق برؤية برنامج الأغذية العالمي لنطاق عمل الحماية الاجتماعية ونقاط الدخول التي يساهم البرنامج من خلالها على نحو أكثر فاعلية، وتقديم العديد من الأمثلة الغنية لعملائنا في هذا القطاع. ولقراءة الإستراتيجية الكاملة، قم بمسح رمز الاستجابة السريعة الموجود على ظهر هذه الوثيقة.

**تعزز استراتيجية برنامج الأغذية العالمي لدعم الحماية الاجتماعية النهج الذي يعتمده البرنامج أن يتبناه في الحماية الاجتماعية على مدار السنوات المقبلة.** وتعود الحماية الاجتماعية بالعديد من الفوائد على الأمن الغذائي والتغذية، ولا تحتاج برامج الحماية الاجتماعية إلى التركيز بشكل خاص على الأمن الغذائي للتوصل إلى هذه النتائج المرجوة. في أغلب الأحوال، ويسهم الدعم الذي يتركز على تطوير وتنفيذ وتغطية نظم وسياسات الحماية الاجتماعية في تحقيق الأمن الغذائي ويعد الدعم الذي يمكن لبرنامج الأغذية العالمي أن يقدمه لتعزيز أنظمة الحماية الاجتماعية الوطنية، في سياقات انعدام الأمن الغذائي، أيًا كانت صورته في صميم عمل البرنامج. وفي إطار الحماية الاجتماعية، لدينا أداة رئيسية وهي أننا نعمل معًا لإنقاذ وتغيير حياة الملايين

**الموضوع ليس جديد على برنامج الأغذية العالمي بأي حال من الأحوال: لقد ساهمنا بشكل مباشر وغير مباشر في المجال المعروف حاليًا باسم الحماية الاجتماعية منذ الستينيات.** وهي تمثل جزء أساسي من عملنا. ففي عام 2020، على سبيل المثال، عقدنا شراكة مع جهات أخرى لتعزيز الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية في 78 بلدًا، مما يجعل دعمنا في هذا المجال جزءًا لا يتجزأ من أنشطتنا في معظم البلدان التي نعمل فيها. وقد أرسى "تحديث سياسة شبكات الأمان في برنامج الأغذية العالمي" لعام 2012 الأساس للمزيد من الاهتمام بالحماية الاجتماعية التي تظهر جليةً في ممارسات البرنامج اليوم، وذلك على الرغم من ذلك، فأنها لا تمثل سياسة المنظمة الأولى في هذا المجال: فقد سبقها السياسات الصادرة في عامي 2004 و 1998.

## 1. السياق

الأسر على إدارة المخاطر. وهي بمثابة عامل تسريع لتحقيق العديد من أهداف التنمية المستدامة.

**وتتبع البلدان تعريفًا للحماية الاجتماعية بما يتسق مع سياقها.** ويشير أحد التعريفات المشتركة بين الوكالات للحماية الاجتماعية بأنها "السياسات والبرامج التي تهدف إلى الحيلولة دون انتشار الفقر والضعف والإقصاء الاجتماعي وحماية الناس منه طوال حياتهم [...] مع التركيز بشكل خاص على الفئات المحتاجة والضعيفة." (مجلس التعاون المشترك بين الوكالات بشأن الحماية الاجتماعية SPIAC-B، 2019، ص 1).

**تعتبر الحماية الاجتماعية أمرًا ضروريًا إذا كنا نريد تحقيق هدف القضاء التام على الجوع.** إن مئات الملايين من الأشخاص يعانون يوميًا من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية والفقر وعدم المساواة. وغالبًا ما ترتبط هذه التحديات بطرق معقدة. والأشد من ذلك، وكما كشفت جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19)، فإن جميع الأشخاص - سواء كانوا حاليًا في حالة ضعف واحتياج أم لا - عرضة لخطر تراجع مستوى الرفاهية جراء الصدمات والضغوط. وتمثل الحماية الاجتماعية حجر الأساس في السياسات التي تعالج هذه القضايا عن طريق إعادة توزيع الموارد ومن خلال التدخلات التي تساعد الأفراد أو

**يتزايد التزام الحكومات وشركائها بالحماية الاجتماعية منذ فترة طويلة.** ولا تزال توجد تحديات كثيرة، بعضها يحظى بالاهتمام الدولي والبعض الآخر يستحق المزيد من الاهتمام. وتشمل هذه التحديات توسيع نطاق الحماية الاجتماعية على مستوى الأبعاد الثلاثة لأجندة عام 2030 الشاملة للحماية الاجتماعية - التغطية والشمولية والكفاية، وتحسين الجودة ودمج البرامج في نظام متماسك. وتعتبر مراعاة اعتبارات الأمن الغذائي والتغذية بشكل أفضل، والاحتياجات الإضافية في الأزمات، من الاهتمامات الأخرى ذات الأهمية.

وتشمل هذه السياسات والبرامج عادةً مجموعة من التحويلات النقدية والمساعدات الغذائية وغيرها من أشكال الدعم المادي، وقد تشمل أيضًا بعض الإعفاءات من الرسوم وبرنامج سوق العمل النشطة والدعم محدد الهدف و/أو خدمات الرعاية الاجتماعية.

**ويمكن للحماية الاجتماعية أن تعزز الأمن الغذائي والتغذية من خلال عدة نقاط للدخول.** (الشكل 1) ويتألف الأمن الغذائي من أربعة عناصر: توافر الغذاء، وإمكانية الوصول إليه، واستخدامه، وثباته بمرور الوقت. ويعد تحسين إمكانية الوصول إلى الغذاء (من خلال تعزيز القدرات الاقتصادية) والثبات (تيسير الاستهلاك أثناء حالات الاضطراب) أمرًا جوهريًا في الحماية الاجتماعية. بينما يعتبر توافر الغذاء واستخدامه أقل جوهريًا وبالتالي تتطلب اهتمامًا خاصًا. وفيما يتعلق بالتغذية الصحية، تميل الحماية الاجتماعية إلى أن تكون أكثر فاعلية عندما يتم العمل على تحقيق أهداف التغذية الصحية على نحو مقصود ومستهدف في المرحلة الأولى لتصميم البرامج والسياسات.

## الشكل (1): كيف يمكن للحماية الاجتماعية أن تعزز الأمن الغذائي والتغذية الصحية



## 2. مشاركة برنامج الأغذية العالمي في الحماية الاجتماعية

### الأسس المفاهيمية

من منظور برنامج الأغذية العالمي، يعتبر الفقر والضعف/الاحتياج والإقصاء الاجتماعي - وهي الحالات الثلاثة المذكورة في التعريف المشترك بين الوكالات على أنها تمثل جوهر سياسة الحماية الاجتماعية - وهي تمثل جزءاً من الثلاثة مجالات الأوسع ذات الاهتمام التي تتعلق بالاحتياجات والمخاطر ومظاهر عدم المساواة لكل منها على التوالي. وترتبط المجالات الثلاثة بولاية البرنامج:

### الاحتياجات

يجب تلبية احتياجات معينة للناس لكي يتمتعوا بحياة كريمة - ليس فقط الغذاء ولكن مجموعة من الاحتياجات الأساسية، وكلها يمكن أن تؤثر على الأمن الغذائي والتغذية - ويمكن للحماية الاجتماعية أن تساعدهم في تلبية تلك الاحتياجات.

### المخاطر

تعتبر إدارة مخاطر الحماية الاجتماعية ذات أهمية قصوى لبرنامج الأغذية العالمي. ويمكن تقسيم الفوائد لشقين رئيسيين: أولاً، قد تحصل الأسر والأفراد على إغاثة عاجلة وبناء لقدرتهم على الصمود من أجل إدارة المخاطر المستقبلية بشكل أفضل مع التعرض لتأثيرات سلبية أقل. ثانياً، بالنسبة للحكومات وشركائها، قد تؤدي الاستثمارات في بناء نظام الحماية الاجتماعية إلى زيادة الكفاءة على المدى الطويل وتقليل الاحتياج إلى المساعدات الإنسانية الدولية المستمرة.

### مظاهر عدم المساواة

إن دور الحماية الاجتماعية في مكافحة مظاهر عدم المساواة أمر مهم، لأنها تؤثر على الاحتياج والضعف. ويتأثر توفر الفرص والحرمان منها جزئياً بالعوامل الاجتماعية أو الاقتصادية والجغرافية، وهي على سبيل المثال: العمر أو الجنس أو الإعاقة أو الموقع أو حالة الهجرة. وقد يواجه الناس مجموعة من العوامل التي تؤدي إلى تفاقم مظاهر عدم المساواة. ويمكن أن تساعد الحماية الاجتماعية من خلال إعادة توزيع الموارد ومعالجة التهميش والإقصاء الاجتماعي.

وعلى صعيد استراتيجيات برنامج الأغذية العالمي للحماية الاجتماعية، نركز على مبادرات الحماية الاجتماعية الرسمية والعامّة التي تعالج مجالات الاهتمام المذكورة.

### الأساس المنطقي لمشاركة برنامج الأغذية العالمي

يتماشى عملنا في مجال الحماية الاجتماعية مع الدورين الذين يقوم بهما برنامج الأغذية العالمي في "تغيير الحياة" و "إنقاذ الأرواح". ويعد دعم الحماية الاجتماعية أمراً أساسياً لمساهمتنا في القضاء التام على الجوع، وهو طريق ننفذ من خلاله التزامنا بالعمل على تقوية "الرابط" بين العمل الانساني والتنمية والسلام.

### تعمل أنظمة الحماية الاجتماعية الوطنية، التي تنفق

سنوياً تريليونات من الدولارات، على نطاق يفوق بكثير حجم أي استجابة إنسانية دولية، ومن خلال الاستمرار في استثمار المبالغ المحفزة في تعزيز تلك الأنظمة الوطنية، يهدف البرنامج إلى تحسين النواتج المحرزة بين مئات الملايين ممن يعانون ممن الجوع وسوء التغذية - والفئات المعرضة للخطر - الذين لا نصل إليهم بشكل مباشر والذين قد يحتاجون أيضاً إلى الدعم إذا كنا نريد تحقيق القضاء التام على الجوع. وقد جعلت أزمة فيروس كورونا (كوفيد-19)، إلى جانب العدد المتزايد من الأزمات ومددها الممتدة في جميع أنحاء العالم، هذه المهمة أكثر إلحاحاً من أي وقت مضى.

### ما الجديد في الإستراتيجية

توفر الإستراتيجية توجهاً استراتيجياً وإطار عمل تنسيقي للأنشطة الجارية. وبناءً على "تحديث سياسة شبكات الأمان لبرنامج الأغذية العالمي" (2012)، وبعد إجراء تقييم في عام 2018-2019، تقدم الإستراتيجية العديد من المميزات الجديدة من بينها: مراعاة الاتفاقات الرئيسية منذ عام 2012، مثل أهداف التنمية المستدامة، ومبادرة أرضية الحماية الاجتماعية، وأجندة عام 2030 الشاملة للحماية الاجتماعية والصفقة الكبرى، والتوضيح الأكثر تفصيلاً لكيفية مساهمة الحماية الاجتماعية في الأمن الغذائي والتغذية، والتركيز بشكل أكبر على تعزيز فاعلية الحماية الاجتماعية في السياقات الهشة والمتأثرة بالنزاعات، لبناء القدرة على الصمود ولتكون بمثابة قناة للاستجابة للصدمات.

## القيمة المقترحة

**جاءت ملاحظات شركائنا واضحة ومتسقة بشأن القيمة التي يضيفها برنامج الأغذية العالمي لشركائنا مع الحكومات والجهات الفاعلة الأخرى في هذا المجال. والتي تتمثل فيما يلي:**

- 1. التواجد الميداني.** يفخر برنامج الأغذية العالمي ببصمته العالمية وتواجده في الخطوط الأمامية، ف لديه 280 مكتباً ميدانياً من بينها المكاتب الكائنة في المواقع النائية جداً وفي حالات النزاع والأزمات المطولة بالإضافة إلى السياقات المستقرة ذات الدخل المنخفض والمتوسط. وهذا يعني أنه يمكننا تقديم الدعم العملي لإنشاء الحماية الاجتماعية واستخدامها وتعزيزها حتى في سياقات الاضطراب التي لا يتواجد فيها الآخرون.
- 2. الخبرة العملية.** يتمتع برنامج الأغذية العالمي بأكبر قدرة عالمية لتقديم المساعدات الغذائية وتوسيع نطاقها، وفي ظروف استثنائية في كثير من الأحيان. وتوفر لنا هذه الخبرة و"ثقافة الإيصال" القوية منظوراً فريداً يمكن من خلاله دعم البلدان في تصميم وإنشاء وتشغيل برامج فعالة خاصة بها - مصممة خصيصاً لها، ولكنها ليست حصرياً، للتحويلات النقدية والغذائية.

**3. القدرات التحليلية.** الخبرة التحليلية التي يتمتع بها برنامج الأغذية العالمي تجعله الشريك الذي تختاره البلدان التي تسعى إلى فهم طبيعة الضعف والاحتياج وانعدام الأمن الغذائي. ونحن ندعم أيضاً مراقبة أسعار السوق، والتحليل الجغرافي المكاني، وتحليل مخاطر المناخ والاضطراب المحتمل بسبب الصدمات، من بين أمور أخرى.

**4. الخبرة في الأمن الغذائي والتغذية.** نتمتع بتاريخ طويل في تصميم وتنفيذ البرامج واسعة النطاق المساهمة في الأمن الغذائي والتغذية وكذلك دعم سبل كسب العيش وتعزيز تنمية رأس المال البشري.

**5. العمل من خلال الرابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام.** يلتزم برنامج الأغذية العالمي بتقديم مساهمة إيجابية في بناء القدرة على الصمود وإحلال السلام وفي ذات الوقت تحقيق النتائج الإنمائية والإنسانية الأساسية. ويعتبر منح جائزة نوبل للسلام لعام 2020 لبرنامج الأغذية العالمي شهادة على هذه الجهود.

## المبادئ

سوف نلتزم بالمبادئ التي تضمن تقديم دعم فعال متخصص لكل سياق على حدة. ولا نزال نسترشد بنطاق عملنا الرئيسي وندعم الحماية الاجتماعية الوطنية عندما نرى أن الأمن الغذائي و/أو التغذية سوف يتحسن كنتيجة لذلك، بشكل مباشر أو غير مباشر. وفي هذا السياق، سوف نقدم حلولاً قائمة على الأدلة تستند إلى تقييم الفوائد والتنازلات والمخاطر المحتملة لتقليل الآثار السلبية. و يبدأ عملنا من الأهداف والقدرات الخاصة بكل بلد ولا يفترض مسبقاً اعتماد أي نهج معين. وعندما يكون النظام الوطني غائباً أو ضعيفاً أو معطلاً، فإننا نهدف إلى العمل بطرق تعزز (إعادة) إنشاء برامج حماية اجتماعية طويلة الأجل مملوكة وطنياً. وسنحرص على أن يظل الناس في بؤرة الاهتمام، كما نحافظ على تركيزنا القوي على ضمان المساءلة أمام السكان المتضررين. وتعد الشراكات التعاونية أمراً أساسياً؛ وسنتماشى مع أطر عمل الأمم المتحدة، ونسعى جاهدين لتجنب التكرار ونهدف إلى إضافة قيمة من خلال السعي إلى التوصل إلى اتفاق صريح حول مساهمتنا بالنسبة إلى مساهمات الآخرين.



# 3. إطار العمل الاستراتيجي

وقد حددنا هذا الإطار في خمسة أجزاء (الشكل 2). وهي:  
(1) رؤيتنا (2) الأولويات (3) الفئات التي تستهدفها الحماية الاجتماعية (4) طرق الدعم (5) مجالات العمل.

لقد وضعنا إطار عمل استراتيجي ليقدم التوجيه لعمل برنامج الأغذية العالمي في مجال الحماية الاجتماعية على مدار السنوات القادمة.

الشكل (2) إطار العمل الاستراتيجي

## الجزء (2) الأولويات

## الجزء (1) الرؤية

### ينطوي ذلك على أولويتين مترابطتين وهما:



1

الحماية الاجتماعية التي تساعد الناس على الوفاء بمتطلبات أمنهم الغذائي والتغذية والاحتياجات الأساسية المرتبطة بها.

النهج المتبعة هي:

- نهج خاص بالأمن الغذائي/خاص بالتغذية، أو
- نهج مراعي للأمن الغذائي/مراعي للتغذية، أو
- نهج يهدف إلى تلبية الاحتياجات الأساسية/الحد من الفقر/تنمية رأس المال البشري



2

الحماية الاجتماعية التي تساعد الناس على إدارة المخاطر والصدمات

- الحد من المخاطر الفردية والمتغيرة ومعالجتها
- بناء القدرة على الصمود
- تقديم الدعم الفعال في سياقات الاضطراب



## الجزء (3) الفئات التي تستهدفها الحماية الاجتماعية

## الجزء (4) طرق الدعم

## الجزء (5) مجالات العمل

سندعم ونعزز إدماج  
الأشخاص الذين يعانون  
من أوجه الضعف  
ومظاهر عدم المساواة  
المتنوعة والمتقاطعة في  
كثير من الأحيان:



سوف نقدم دعماً بعدة  
طرق، والتي يمكن أيضاً  
الجمع بينها أو دمجها:



دعم أنظمة وبرامج الحماية  
الاجتماعية المدارة وطنياً

- تقديم النصح والإرشاد للجهات الفاعلة الوطنية
- إيصال المساعدات نيابة عن الجهات الفاعلة الوطنية



الإجراءات التكميلية من  
خلال البرامج الخاصة  
ببرنامج الأغذية العالمي

سوف نتابع أربعة مجالات  
عمل رئيسية ونحن نتقدم  
نحو تحقيق هذه الرؤية:

1

المساهمة في تعزيز بنية النظام  
الوطني للحماية الاجتماعية

2

دعم إدخال التحسينات على كمية  
ونوعية البرامج الوطنية للحماية  
الاجتماعية

3

تحسين فاعلية الحماية الاجتماعية  
في المساحة المشتركة بين  
الجهات الفاعلة في العمل الإنساني  
والتنمية والسلام

4

بناء شراكات الحماية الاجتماعية  
وجمع الأدلة على الصعيد العالمي

## الجزء (1) الرؤية

في الأجزاء المتبقية من الإطار الاستراتيجي وضعنا نهجنا لتحقيق هذه الرؤية. لقد أوضحنا ذلك من خلال الرد على أربعة أسئلة (الأجزاء 2-5 على التوالي): (1) ما هي الأهداف التي سيعطيها البرنامج الأولوية في دعمه للحماية الاجتماعية؟ (2) ما هي الفئات المستهدفة؟ (3) كيف سنقدم دعماً؟ (4) ما هي الجهات الفاعلة التي سنعهد لها بالعمل؟

تتمثل رؤية هذه الاستراتيجية في أنه "بحلول عام 2030 ستتحقق زيادة كبيرة في إمكانية الوصول إلى الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية بين الناس التي تحمي وتعزز قدرتهم على الوفاء بمتطلبات أمنهم الغذائي والتغذية والاحتياجات الأساسية المرتبطة بها، وإدارة المخاطر والصدمات التي يواجهونها". وبهذا الطموح نؤكد من جديد استعدادنا لدعم البلدان في جميع أنحاء العالم في سعيها للوفاء بالالتزامات التي تعهدت بتحقيقها بحلول ذلك التاريخ.



## الجزء (2) الأولويات

### الأولوية 2 - الحماية الاجتماعية التي تساعد الناس على إدارة المخاطر والصدمات

**تتميز الأولوية الثانية بأنها وثيقة الصلة.** إن الصدمات تعرض قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الأساسية للخطر. وبالتالي، تزداد قابليتهم للتعرض للصدمات إذا تعرضت القدرة على تلبية الاحتياجات الأساسية للخطر. ونحن نهدف إلى تقديم المساعدة في معالجة المخاطر الفردية والمتغيرة. وسيتم تصميم نهجنا وفقاً لما إذا كانت الخدمات الحكومية موجودة أو مفعلة أم لا.

#### وتشمل هذه الأولوية دعم إدخال تحسينات على الحماية

**الاجتماعية لبناء القدرة على الصمود والاستجابة في سياقات الاضطراب.** وفي عملنا التنموي، سنبنّي القدرة على الصمود من خلال دعم أنشطة الحماية الاجتماعية التي تخفف من المخاطر. وفي سياقات الأزمات، سنعمل جنباً إلى جنب مع الجهات الأخرى لتلبية الاحتياجات بطريقة تعزز أيضاً القدرة على الصمود على المدى الطويل. ومن خلال القيام بذلك، قد نقوم بتقليل حجم الاحتياجات الإنسانية، والاستفادة الفعالة من مواردنا في حالات الطوارئ من خلال عدم الاضطرار إلى "إنقاذ نفس الأرواح أكثر من مرة".

#### عندما تحدث صدمة، يمكن أن تكون الحماية الاجتماعية

**بمثابة استجابة محورية.** ونحن نهدف إلى تعزيز الأنظمة الوطنية بطريقة تحسن التأهب للكوارث، مع تقديم إرشادات لضمان "استمرارية الأعمال" من أجل الحماية الاجتماعية في سياقات الاضطراب، وتسهيل التنسيق عند الاقتضاء، ودعم استخلاص الدروس المستفادة. وقد نستفيد أيضاً من عناصر نظم الحماية الاجتماعية في استجاباتنا للطوارئ عند الحاجة.

#### سنقوم دائماً بإجراء تقييم للوقوف على ما إذا كانت

**الإجراءات التي نتخذها من المحتمل أن تؤدي إلى نشوء نزاعات أو مخاطر قد تهدد الحماية.** وهذا أمر بالغ الأهمية في حالات النزاع النشط حيث يطبق القانون الدولي الإنساني، حيث قد لا تكون الإجراءات التي تدعم البرامج الحكومية مباشرة ممكنة التنفيذ على الفور. وفي مثل هذه السياقات، تعتبر المبادئ الإنسانية التي تعطي الأولوية للأعمال الإنسانية وعدم الانحياز والحيادية والاستقلالية هي المبادئ الأساسية والتي لن يتم المساس بها.

**تنبثق من الرؤية أولويتان مختلفتان ولكنهما مترابطتان.** فيما يتعلق بكلتا الأولويتين، نهدف إلى تعزيز مستوى التغطية والشمولية والكفاءة و/أو جودة الحماية الاجتماعية على النحو المطلوب. ولا يتعلق هذا فقط ببرامج معينة لتقديم المساعدات، ولكن أيضاً بالبيئة التمكينية التي تيسر تقديم تلك البرامج (مثل السياسات والترتيبات المؤسسية وجمع الأدلة).

### الأولوية 1 - الحماية الاجتماعية التي تساعد الناس على الوفاء بمتطلبات أمنهم الغذائي وتغذيتهم واحتياجاتهم الأساسية ذات الصلة

**إدراكاً لتنوع الطرق التي يمكن أن تساعد من خلالها الحماية الاجتماعية في تحقيق القضاء التام على الجوع، فإن برنامج الأغذية العالمي منفتح على العديد من الأساليب والمناهج أولاً، سندعم برامج "الأمن الغذائي المتخصصة" أو برامج "التغذية المتخصصة".** ونعني بهذا البرامج ذات الهدف الحصري أو الأساسي لتحسين الأمن الغذائي أو التغذية، أو كليهما. ومن الأمثلة على ذلك دعمنا للتغذية المدرسية، أو إضفاء الطابع المؤسسي على المساعدات في موسم الجفاف.

#### ثانياً، سندعم النهج "المراعية للأمن الغذائي" و "المراعية

**للتغذية".** وتسعى هذه الإجراءات بشكل مقصود إلى زيادة التأثيرات ذات الصلة في البرامج حيث لا يكون هذا هو الهدف الرئيسي ولكنه يساهم بشكل كبير (مثل التحويلات النقدية). وتشمل الأمثلة، من بين أمثلة أخرى عديدة، تحديد ودمج الفئات المحتاجة والضعيفة من الناحية التغذوية، أو حساب قيم التحويل التي تعزز قدرة الناس على الحصول على كمية كافية من الغذاء الصحي.

**ثالثاً، سنساعد البرامج التي تهدف إلى الحد من الفقر متعدد الأبعاد على نطاق واسع حتى عندما لا يتم تطبيق منظور الأمن الغذائي أو التغذية بشكل مباشر، ولكن في السياقات التي يكون فيها انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية مصدر قلق بالغ.** ومن الأمثلة على ذلك البرامج التي تعزز إدراج الدخل أو تنمية رأس المال البشري.

## الجزء (3) الفئات التي تستهدفها الحماية الاجتماعية

**لجميع الناس احتياجاتهم وتفضيلاتهم وقدراتهم المختلفة، ويواجهون الفرص ومظاهر الحرمان الناجمة عن ظروفهم المتفردة الخاصة بهم.** وبشكل فردي، يمكن تصنيف مضامين مؤشرات الهوية مثل الجنس أو العمر أو الإعاقة على نطاق واسع. ومع ذلك، لا أحد يندرج في فئة واحدة فحسب: كل شخص لديه نواقص في بعض مؤشرات الهوية يتمتع في الوقت ذاته بامتيازات في مؤشرات أخرى. إن التعهد "بعدم ترك أي شخص يتخلف عن الركب" الوارد في خطة التنمية المستدامة لعام 2030 تمتد جذوره في الاعتراف بأن الناس يواجهون مظاهر متعددة لعدم مساواة، ويحاول التخفيف منها.

**سنعمل على دمج اعتبارات الهوية الاجتماعية والاقتصادية والجغرافية في عملنا في مجال الحماية الاجتماعية.** وهذا يعني أننا لا نركز على مجموعات سكانية محددة مسبقًا. وبدلاً من ذلك، سنساعد الجهات الفاعلة الوطنية وشركائها على إجراء تحليلات لمواطني الضعف لتحديد كيفية تأثير السمات المختلفة للأشخاص على احتياجاتهم وتفضيلاتهم في سياق معين (ويشمل ذلك التحديد السريع للاحتياجات الناشئة في الصدمات المتغيرة). وسنساعد في تصميم وتنفيذ برامج الحماية الاجتماعية التي تتكيف مع احتياجات الناس وقدراتهم، وإصلاح البيئة التمكينية لاستيعاب و/أو معالجة بعض عوامل الضعف.

**ومن منظور برنامج الأغذية العالمي، فإن المساعدة على معالجة التفاوتات الجغرافية تمثل، وستظل تمثل، أحد محاور التركيز الرئيسية.** إن المكان الذي يعيش فيه الناس يؤثر تأثيرًا كبيرًا على احتمالية تعرضهم للصدمات والمخاطر - بما في ذلك النزاعات والأزمات الممتدة - وعلى تعرضهم لها، والتي تعد بدورها محددات رئيسية للأمن الغذائي والتغذية والعديد من النواتج المحرزة الأخرى. ويعيش الكثير من الناس في أماكن نائية، يصعب الوصول إليها أو لديها اتصال ضعيف بالخدمات الأساسية. وغالبًا ما تتقاطع التفاوتات الجغرافية مع أشكال أخرى من الحرمان، مما يؤدي إلى تفاقم الإقصاء الاقتصادي والاجتماعي. وإذا كنا نريد ألا نترك أحدًا يتخلف عن الركب، فيجب علينا تكثيف الجهود لدعم الحماية الاجتماعية التي تستهدف من يعيشون في سياقات صعبة، بما في ذلك تبني السبل التي تسهم في تحقيق آفاق للسلام والأمن.

## الجزء (4) طرق الدعم

لتنفيذ الأولويات، في مساعداتنا على المستوى القطري، سنقوم بما يلي:

**1. دعم الأنظمة والبرامج المدارة وطنياً.** وقد يتضمن دعمنا المباشر للحماية الاجتماعية الوطنية تقديم المشورة والتوجيه، أو تنفيذ عناصر من البرامج نيابة عن الحكومات بحسب الحاجة، وسيعتمد الشكل الدقيق على طبيعة الحاجة، وأولويات الحكومة، ودرجة نضوج نظام الحماية الاجتماعية، جزئيًا أو كليًا، وأنشطة الشركاء الآخرين، فضلًا عن قدراتنا الخاصة في بلد ما. فيإمكاننا المساهمة - وهذا ما نفعله- في جميع مراحل التصميم والتنفيذ. ويمكن تقديم هذا الدعم من خلال ترتيبات تعاقدية مختلفة: يمكن تمويله بمساهمات من الجهات المانحة، أو يقدمه البرنامج كمقدم خدمة متعاقد، وفقًا للسياق.

**2. توفير إجراءات تكميلية في البرامج الخاصة ببرنامج الأغذية العالمي.** وسيتم تقديم المساعدات في برامجنا - سواء كانت حالة طوارئ أو استجابة طويلة الأجل - بقصد واضح لتعزيز الحماية الاجتماعية الوطنية حيثما أمكن ذلك. ويوضح الشكل (3) عدة طرق للقيام بذلك. وعندما تعمل عناصر النظام الوطني، سنعتمد عليها ونكملها. وعلى العكس من ذلك، في حالة وجود فجوات في الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية أو إذا كانت لا تزال ناشئة، سيبحث البرنامج عن فرص لسد الفجوات أو لوضع اللبنة الأساسية لنظام مستقبلي. وقد لا تكون التدخلات الإنمائية لبرنامج الأغذية العالمي فحسب، بل قد تكون أيضًا في صورة برامج ومنصات الطوارئ الخاصة به ذات صلة في بعض الأحيان لتكون بمثابة الأساس. ولا تؤدي جميع البرامج الخاصة بالبرنامج هذا الدور التكميلي، ولا ينبغي أن تقوم بذلك: ففي بعض الأحيان يلزم تحديد واضح بين البرنامج كمنظمة عمل إنساني والجهات الفاعلة الوطنية، أو بين الوظائف في حالات الطوارئ وفي التنمية.

والنهج المتبعة لا تتعارض مع بعضها البعض ولا تكون ثابتة بمرور الوقت.

## الشكل (3): كيف يمكن أن تبدو الإجراءات التكميلية لبرنامج الأغذية العالمي؟

يستطيع البرنامج:	هل توجد نقطة إرتكازات صلة في النظام / البرنامج الوطني للحماية الاجتماعية؟	لا يستطيع البرنامج:
<p><b>نعم</b></p> <p><b>نقل نظام/برنامج، أو مكون، لسد الفجوات المرتبطة بوقت محدد</b></p> <p>يساعد برنامج الأغذية العالمي بشكل مباشر مجموعة سكانية باستخدام معايير أهلية الاستحقاق لأي برنامج حكومي. مع ملاحظة أن الحكومة تعتمد تقديم الدعم لها ولكنها تفتقر حاليًا إلى الموارد (أي التعويض عن أخطاء الإقصاء في التنفيذ)</p> <p>أمثلة: يعمل برنامج الأغذية العالمي في مواقع لم تتم تغطيتها بعد، أو يسجل أشخاصًا إضافيين في مناطق البرامج الحالية، بقصد إدماجهم لاحقًا</p>	<p><b>لا</b></p> <p><b>اختبار نماذج لتصميمات ونهج جديدة</b></p> <p>يوصل برنامج الأغذية العالمي التحويلات إلى المستفيدين من خلال برامج الخاصة (حتى في حالات الطوارئ)، باستخدام الأساليب والتصاميم التي تكون بمثابة اختبار أو نموذج أو إثبات لمفهوم البرنامج الوطني للحماية الاجتماعية</p> <p>أمثلة: يختبر البرنامج التكنولوجيا الرقمية المبتكرة لتسجيل السكان عن بعد / الصرف النقدي / المتابعة وتقديم التقارير في برامج الخاصة، أو يختبر الإجراءات التكميلية</p>	
<p><b>استخدام النظام/البرنامج الحالي، أو مكوناته، إذا كان هذا سيعزز</b></p> <p>يقوم برنامج الأغذية العالمي بإيصال التحويلات إلى المستفيدين باستخدام أجزاء من نظام الحماية الاجتماعية القائم بالفعل، ويبدل جهودًا مدروسة لتعزيز النظام عند العمل من خلاله. قد تدعم هذه الحوكمة الجيدة وتبني ثقة المواطن بالدولة.</p> <p>أمثلة: يستخدم البرنامج الموظفين / قواعد البيانات / آليات الاستهداف / منصات الدفع / آليات المساءلة لبرنامج حكومي، أو يوجه أمواله من خلال النظام الحكومي</p>	<p><b>إنشاء أنظمة / برامج للتكامل أو الانتقال النهائي</b></p> <p>يصمم البرنامج ويقدم مكونات النظام و/أو البرامج بقصد - يتفق عليه الطرفان - دمجها في الأنظمة الوطنية أو استخدامها فيها.</p> <p>أمثلة: يصمم البرنامج برامج متعددة السنوات / يتعاقد مع مقدمي خدمات مالية جدد / ينشئ قاعدة بيانات مع عملية تسليم متفق عليها / يعزز الشمول المالي / يعزز تطوير الأسواق</p>	
<p><b>تنسيق مساعدات البرنامج مع النظام الوطني للحماية الاجتماعية بحسب الاقتضاء</b></p> <p>يعمل البرنامج على إيصال الدعم على نحو مستقل عن النظام الوطني، بموجب اتفاق، ولكن بميزات تعكسه أو تتوافق معه، أو بالاستخدام الكبير للأنظمة البديلة حيثما تطلب الأمر ذلك.</p> <p>أمثلة: يدعم البرنامج اللاجئين من خلال التحويلات التي تشبه قيمة التحويلات المقدمة من البرنامج الحكومي إلى المواطنين للحد من التوتر الاجتماعي/ويصمم استجابة للحالات الطارئة تتم من خلال عملية متفق عليها لتحويل المستفيدين من النظام الوطني.</p>	<p><b>تنسيق مساعدات برنامج الأغذية العالمي (النهج و/أو الأنظمة) مع الجهات الفاعلة الأخرى</b></p> <p>ينسق برنامج الأغذية العالمي تصميم وإيصال مساعداته مع مساعدات الجهات الفاعلة الأخرى غير الحكومية في مجال الحماية الاجتماعية لتحسين التوحيد، ولتيسير الانطلاق النهائي لبرنامج عالي الجودة بقيادة الحكومة</p> <p>أمثلة: يتفق البرنامج والجهات الأخرى على نهج مشتركة لتحديد قيم التحويلات وعدد مرات تكرارها والاستهداف وتقديم التقارير</p>	
<p><b>تبادل المعرفة والأدلة والأفكار حول ما يصلح وما لا يصلح من الإجراءات</b></p> <p>أمثلة: يعقد برنامج الأغذية العالمي ورشة عمل حول الدروس المستفادة بعد الاستجابة لحالات الطوارئ لمناقشة ما إذا كانت سمات الاستجابة يمكن أن تكون ذات صلة بتدخلات الحماية الاجتماعية في المستقبل / إجراء بحث حول جدوى ربط المساعدات الإنسانية بالحماية الاجتماعية / مشاركة التعليقات على نماذجها وأدلتها. المفهوم / الدروس المستفادة من تجارب الحكومة أو الشركاء الآخرين</p>		

المصدر: برنامج الأغذية العالمي. ملاحظة: تشير بمصطلح "بنية البناء" إلى تلك اللبنة الموجودة في الشكل (4) أدناه فيما يتعلق ببنية النظام وميزات البرنامج وعناصر المعرفة والتعلم.

## الجزء (5) مجالات العمل

**باعتقاد هذه الأهداف والأساليب، حددنا الإجراءات التي يمكن تجميعها في أربعة مجالات عمل واسعة.**

وهي:

1. المساهمة في تعزيز بنية النظام الوطني للحماية الاجتماعية
2. دعم إدخال التحسينات على كمية ونوعية البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية
3. تحسين فاعلية الحماية الاجتماعية في المساحة المشتركة بين الجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني والتنمية والسلام
4. بناء شراكات وجمع أدلة للحماية الاجتماعية على صعيد عالمي.

### مجالات العمل (1) و(2).

#### تعزيز النظام الوطني

يشمل مجال العمل الأول والثاني مساعدتنا لتعزيز الأنظمة الوطنية. ويغطي هذا، لكل منهما على التوالي، بنية النظام الشاملة (البيئة التمكينية) - بما في ذلك أيضًا العناصر المتعلقة بالمعرفة والتعلم - والبرامج التي تقدم الخدمات.

**نحن نتصور الحماية الاجتماعية الوطنية على أنها تتكون من 12 لبنة بناء (الشكل 4).** وفي حين أننا نستطيع، بل ونقدم بالفعل كل جزء من نظام الحماية الاجتماعية في العديد من السياقات، في أي بلد معين، إلا أننا لا نتوقع متابعة كل نشاط في كل مكان، بل بالأحرى تحديد ما هو مطلوب. وتحدد الإستراتيجية الكاملة الاتجاه العام لمساهمتنا في كل لبنة بناء، مع أمثلة نوعية مذكورة في الملحق.

**باختصار، يشتمل دعم بنية النظام الوطني على مساهمات في السياسات والتشريعات الوطنية، والحوكمة، والقدرة والتنسيق، والمنصات والبنية التحتية، والتخطيط والتمويل.** ومن منظور برنامج الأغذية العالمي، قد تعني المساهمة في إدخال التحسينات في هذه المجالات ضمن نطاق أولويتينا، مجرد ذكر بعض الأمثلة:

- إسداء المشورة بشأن إدراج أهداف الأمن الغذائي والتغذية، وكذلك بشأن الاستراتيجيات الفعالة لتقديم الحماية الاجتماعية في السياقات الهشة، أثناء تطوير سياسات واستراتيجيات الحماية الاجتماعية الوطنية والمحلية والإقليمية.
- تعزيز التنسيق بين الجهات الفاعلة في مجال الحماية الاجتماعية وكذلك عبر القطاعات، مما يوفر جسراً للوكالات العاملة في إدارة مخاطر الكوارث والاستجابة للطوارئ والأمن الغذائي والتغذية على سبيل المثال.

- دعم تطوير تطبيقات الأجهزة المحمولة وأنظمة المعلومات الإدارية وقواعد البيانات للحماية الاجتماعية - بما في ذلك سجلات المستفيدين المتكاملة أو السجلات الاجتماعية أو أنواع أخرى.

- المساهمة في دمج الحماية الاجتماعية في خطط التأهب لحالات الطوارئ.

**تشمل الأمثلة على الإجراءات المتخذة لدعم الجهات الفاعلة الوطنية بالمعرفة والتعلم من أجل الحماية الاجتماعية ما يلي:**

- وضع خبرتنا في إجراء التقييمات والتحليلات في خدمة الجهات الفاعلة الوطنية، بما في ذلك من خلال الأدوات المؤسسية للبرنامج مثل أداة «سد فجوة المغذيات» أو أداة «تقييم قدرة الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات»

- دعم الحكومات بالدعوة لإدراج النواتج المرجوة في الأمن الغذائي والتغذية وإدارة مخاطر الكوارث ضمن استراتيجيات وميزانيات الحماية الاجتماعية

- دعم تطوير أساليب الاتصال والمواد التي يتم تكييفها مع السياقات النائية أو المهمشة أو المتأثرة بالأزمات

- إسداء المشورة بشأن تصميم أطر المتابعة والتقييم لرصد النواتج المحرزة في الأمن الغذائي والتغذية في تدخلات الحماية الاجتماعية.

**بعض الأمثلة على دعمنا البرامجي للحماية الاجتماعية تشمل ما يلي:**

- دعم تحليل الفئات المحتاجة إلى المساعدات، وفي أي حالات طارئة

- تقديم المشورة حول جمع البيانات والتعامل معها أثناء عملية التسجيل

- تقديم المشورة بشأن تصميم واختيار ونشر آليات تقديم الاستحقاقات

- دمج وتعميم المساءلة والحماية واعتبارات الضمان في برامج الحماية الاجتماعية.

الشكل (4): لبنات البناء الأساسية للنظام الوطني للحماية الاجتماعية



المصدر: برنامج الأغذية العالمي. ملاحظات: (1) يمثل مجال العمل رقم (1) مجالات تركيزنا لبنية النظام وعناصر المعرفة والتعلم. ويمثل مجال العمل رقم (2) مجالات التركيز الخاصة بمميزات البرنامج. (2) تعتمد لبنات البناء الأساسية على المسارات الخمسة التي حددها البرنامج في الإطار المؤسسي لدعم تعزيز القدرات القطرية، وتتوسع فيها. النهج التحليلي متنسق أيضًا مع العديد من الأطر الدولية، مثل «الجوانب الرئيسية الثلاث» للحماية الاجتماعية في أداة التشخيص الأساسية CODI.

### مجال العمل (3): الرابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام

يغطي مجال العمل الثالث أنشطة الحماية الاجتماعية التي ينفذها البرنامج بما يتفق مع التزامنا بالرابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام. وهذه الأنشطة وثيقة الصلة بشكل خاص بحالات النزاع وما بعد النزاع والأزمات الممتدة والهشاشة. والسمة المميزة لهذه الجهود هي توثيق «التعاون والتماسك والتكامل» بين الجهات الفاعلة في مجالات العمل الإنساني والتنمية والسلام.

#### ويتطلب تحسين الحماية الاجتماعية في هذه الأوضاع

اتخاذ عدة إجراءات نوعية. وهو يعني الفهم الكامل لأسباب الهشاشة والضعف والنزاعات والمخاطر المحتملة لدعم البرامج في تلك البيئات، والالتزام بوضع برامج مراعية لظروف النزاع. بغض النظر عما إذا كان النزاع لا يزال نشطاً أم لا، مع عدم الاكتفاء بأن توضع في الاعتبار الكيفية التي يمكن من خلالها للعمليات الإنسانية الحالية أن تمهد الطريق لتدخلات الحماية الاجتماعية في المستقبل وحدها، ولكن أيضاً الكيفية التي يمكن من خلالها أن يتفاعل الاثنان خلال المراحل الانتقالية. ونظراً لأن معظم الفقراء والجوعى في العالم يعيشون في بيئات هشة ومتأثرة بالنزاعات، فإن الفهم الدقيق للنهج المراعية لظروف النزاع أمر ضروري إذا كنا نريد توفير الحماية الاجتماعية بشكل فعال للجميع.

### مجال العمل (4): الشراكات العالمية والأدلة

وفي النهاية، يشرح المجال الرابع كيف سنفي بالتزامنا بتبني نهج قائم على الأدلة وموجه نحو عقد الشراكات، ليس فقط في البلدان ولكن أيضاً على الصعيدين الإقليمي والعالمية. ويسعى البرنامج إلى إقامة شراكات نشطة في جميع عملياته كوسيلة لتحقيق نتائج أفضل للناس.

#### وفي مجال الحماية الاجتماعية، لدينا شراكات للعمليات ولتوفير الموارد والمعرفة والدعوة. وتشير الإستراتيجية

الكاملة إلى الإجراءات الرئيسية في كل منها. ومن بين هذه الإجراءات، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي: الدعوة المشتركة ووضع البرامج، توفير المنصات والخدمات المشتركة، الشراكة لمساعدة الحكومات على تعبئة الاستثمارات التكميلية، إدارة الاتفاقات طويلة الأجل مع الشركاء الأكاديميين والشركات الاستشارية لدعم الخدمات الفنية المرتبطة بالحماية الاجتماعية، والإنتاج المشترك للمعرفة.

#### وسوف نساهم في بناء وتطبيق المعرفة المشتركة، من خلال سلسلة من الخطوات المختلفة والتي يعزز بعضها بعضاً. ويشمل ذلك ما يلي:

- دعم البحوث والتوصل للأدلة، وسد الفجوات المعرفية
- الاتصال - تكييف ونشر المعرفة المكتسبة
- تعزيز القدرات - الاستفادة من هذه المعرفة وتطبيقها بمرور الوقت من أجل تعظيم العائد.

وتوجد حلقة للتغذية الراجعة الإيجابية عندما يتم دمج أنشطة توليد المعرفة ونشرها مع الجهود المبذولة لزيادة القدرات بهذه الطريقة. ويمكن أن تؤدي عملية التعلم من المعرفة والاستفادة منها في حد ذاتها إلى توليد رؤى جديدة، وتحديد الثغرات التي تتطلب البحث أو الأدلة الجديدة، والاتصال المصمم بشكل أفضل.



## 4. ضمان النجاح

لكي تحقق أي استراتيجية أهدافها، يجب أن تكون متماسكة ومتكاملة مع العمليات الداخلية والخارجية للتخطيط والمتابعة وإعداد التقارير، ويجب توفير الموارد المناسبة.

### خطة التنفيذ

مرفق مع هذه الاستراتيجية خطط تنفيذ عالمية وإقليمية، والتي تترجم إلى خطط عمل سنوية. وتتوفر هذه الخطط على نحو منفصل.

### الاتساق مع الخطط الاستراتيجية المؤسسية للبرنامج

يعمل برنامج الأغذية العالمي وفق إطار عمل استراتيجي مؤسسي شامل يوجه جميع أنشطته الإنسانية والإنمائية. وتظهر الحماية الاجتماعية بالفعل في الخطة الاستراتيجية المؤسسية الحالية لبرنامج الأغذية العالمي للفترة 2017-2021. وستظل تحتل مكانة بارزة بشكل أكبر في الخطة الإستراتيجية لبرنامج الأغذية العالمي 2022 - 2026، مسترشدة بالاتجاه المبين في هذه الوثيقة وتعمل على استكمال أعمال الاستجابة لحالات الطوارئ التي ينفذها البرنامج. وهذا يعكس أهمية الموضوع لبرنامج الأغذية العالمي.

### وعلى المستوى القطري، ستوجه استراتيجية الحماية الاجتماعية الجيل القادم من الخطط الاستراتيجية القطرية لبرنامج الأغذية العالمي، بدءاً من عام 2021.

وستحدد المكاتب القطرية إجراءات الحماية الاجتماعية ذات الصلة بسياقها وستدمجها في التوجه الاستراتيجي لخطتها وميزانياتها. لقد وضعنا نظرية توضيحية للتغيير تقترح كيف يمكن ربط أولوياتنا باستراتيجيات برنامج الأغذية العالمي على المستوى الوطني، وتحدد الافتراضات والمخاطر.

### وقد أدرجت أهداف الحماية الاجتماعية في العديد من

### السياسات والاستراتيجيات المواضيعية العالمية الأخرى التي يتبناها برنامج الأغذية العالمي أو ترتبط بها ارتباطاً واضحاً. وهي تغطي عشرات المجالات المتنوعة

مثل الحد من مخاطر الكوارث، والنوع الاجتماعي، وتغير المناخ، والحماية والمساءلة، والشراكات. وتعتمد استراتيجيتنا للحماية الاجتماعية على العديد من السياسات الحالية وسيتم استخدامها لتوجيه النسخ الأحدث.

### الاتساق مع التخطيط والمتابعة الخارجيين

وفيما هو أبعد من برنامج الأغذية العالمي، نحن نولي أهمية كبيرة للتنسيق وضمان التكامل مع الشركاء، ولا سيما مع وكالات الأمم المتحدة ولكن ليس معها وحدها. ويشكل إطار التعاون في مجال التنمية المستدامة للأمم المتحدة حجر الزاوية في العلاقة بين الأمم المتحدة والحكومات المضيفة. عندما تحدد وكالات الأمم المتحدة بشكل مشترك الحماية الاجتماعية على أنها «أولوية استراتيجية»، فإننا نتصور أنه من المحتمل أن يشارك البرنامج في مجموعة النتائج ذات الصلة، حيث تقوم وكالات الأمم المتحدة بوضع خطة عمل مشتركة وتعمل على تنسيق ومراجعة الأنشطة الخاصة بكل منها.

### نهدف أيضاً إلى تعظيم ارتباط المتابعة وتقديم التقارير بالحكومات والشركاء الوطنيين والإقليميين الآخرين.

ويشمل ذلك الموازنة مع الأنظمة والإجراءات الوطنية للمتابعة والتقييم حيثما أمكن ذلك. وسنهدف إلى التوافق في تبادل المعلومات (مثل المؤشرات ومصادر البيانات).

### تخطيط الموارد البشرية

### ولتنفيذ هذه الاستراتيجية لمواكبة الطلب المتزايد على مساعداتنا، يجب على برنامج الأغذية العالمي أن يحافظ

على قدراته ويطورها بناء على ذلك. والمهارات في حد ذاتها ليست جديدة على برنامج الأغذية العالمي. ويُطلب منا في الوقت الحالي المساهمة في الحماية الاجتماعية في معظم البلدان التي نعمل فيها ونتوقع استمرار ذلك. ويهدف نهجنا في تخطيط القوى العاملة إلى تحقيق أفضل توازن بين بناء قدرات الموظفين الحاليين، والتوظيف لشغل الوظائف الجديدة وتحسين استخدام الخبراء الخارجيين. بالإضافة إلى ذلك، فإن تعزيزنا المستمر لشراكاتنا مع المنظمات الوطنية والدولية الأخرى يمكننا من تعظيم فاعليتنا من خلال الإجراءات المشتركة والتكميلية.

### نظرة مستقبلية

من خلال هذه الاستراتيجية والتزامنا بالاستثمار المستمر، نهدف إلى تعظيم فاعلية وكفاءة وتماسك عملنا مع الحكومات وشركائها لإنشاء وتعزيز أنظمة وبرامج حماية اجتماعية عالية الجودة على مستوى العالم، حيث نسعى جاهدين لتحقيق رؤيتنا.

مرجع الصورة: برنامج الأغذية العالمي / وحيد عدنان. برنامج الأغذية العالمي / أنجيلو ميندوزا. برنامج الأغذية العالمي / محمد باطح. برنامج الأغذية العالمي / أنابيل سيمينجتون

للمزيد من المعلومات، تواصل معنا عبر الموقع التالي:

[socialprotection@wfp.org](mailto:socialprotection@wfp.org)

للتعرف على المزيد حول عمل البرنامج في الحماية الاجتماعية، تتبع الرابط التالي:

[www.wfp.org/social-protection-and-safety-nets](http://www.wfp.org/social-protection-and-safety-nets)

**World Food Programme**

Via Cesare Giulio Viola 68/70,  
00148 Rome, Italy  
T +39 06 65131 wfp.org