

Resumen de evaluación

Evaluación descentralizada para la toma de decisiones basada en la evidencia



Evaluación intermedia del proyecto BOOST desde agosto 2018 hasta junio 2021 en las zonas de Nueva Segovia, Madriz, Estelí, Matagalpa, Jinotega y la RACCN

Objeto de la evaluación

Desde el 2018, Nicaragua ha experimentado una sucesión de eventos sociopolíticos, desafíos económicos y choques climáticos que han afectado su trayectoria de desarrollo. Dentro de este contexto, el proyecto "Boosting Rural and Rurban Economy in Times of Crisis and Beyond" (BOOST) – implementado por el WFP y financiado por la Unión Europea (UE) – pretende promover sistemas agroalimentarios sostenibles y resistentes en zonas rurales, urbanas y periurbanas. El BOOST ofrece un paquete de apoyo de tres componentes (incluyendo enfoques transformadores de género):

- Apoyo a pequeños productores/as (PPs) para incentivar la producción de granos básicos y facilitar el acceso al mercado
- Vínculos con el Programa Integral de Nutrición Escolar del Ministerio de Educación
- Apoyo a familias vulnerables urbanas y periurbanas (creación de huertos familiares).

Objetivos y usuarios de la evaluación

La evaluación fue encargada por la Oficina de País (OP) del WFP en Nicaragua con el doble objetivo de rendición de cuentas y aprendizaje. La evidencia responde a la necesidad de informar la siguiente fase del proyecto. Los usuarios principales de la evaluación son la OP y otras oficinas del WFP, la UE, entidades gubernamentales en Nicaragua y las organizaciones de productores/as (OPRs).

Metodología

La evaluación adoptó un enfoque de métodos mixtos (basado en la teoría) para responder a las cinco preguntas de evaluación. La recolección de datos se realizó a distancia y durante una misión sobre el terreno. Se realizaron entrevistas a nivel nacional y local con el WFP y otras agencias, instituciones gubernamentales, el donante, OPRs y escuelas, así como 23 grupos focales con personas beneficiarias, visitas en el campo, una revisión exhaustiva de documentos y un análisis de datos de M&E existentes.

Hallazgos clave

Eficacia – resultados en la promoción de sistemas agroalimentarios sostenibles y resilientes

A pesar de un contexto adverso y de una crisis económica agravada por huracanes y la pandemia del COVID-19, el BOOST ha implementado las actividades programadas y ha atendido a más personas beneficiarias que lo planificado. El proyecto ha contribuido a la seguridad alimentaria de PPs y familias vulnerables, ha incentivado el acceso de la niñez a la educación gracias a la merienda escolar, ha apoyado la producción para la comercialización y para el autoconsumo y ha promovido la diversificación productiva. Los efectos del cambio climático han mermado el desempeño de otros resultados/efectos relativos a la resiliencia económica y climática, el aumento de la productividad y el acceso de PPs al mercado.

Pertinencia y coherencia – respuesta a las necesidades y prioridades de las partes interesadas

La evaluación ha confirmado la pertinencia de los objetivos, la estrategia y el área geográfica del BOOST. El proyecto ha respondido a las necesidades de las personas beneficiarias y a las prioridades del Gobierno de Nicaragua. El diseño del proyecto sería más pertinente si incluyera resultados para reducir la vulnerabilidad climática de las personas beneficiarias, si tomara en cuenta las características específicas de los pueblos indígenas de la RACCN y si el WFP llevara un registro detallado de la manera en que las OPRs aplican los criterios de selección para algunas actividades.

Género – equidad de género y empoderamiento económico de las mujeres

El BOOST ha promovido organizaciones favorables al empoderamiento económico de las mujeres (EEM) y ha mejorado las oportunidades económicas de las participantes de los Grupos de Empoderamiento Económico de las Mujeres. El proyecto ha contribuido a mejorar la autoestima de las productoras beneficiarias y les ha permitido acceder a

conocimientos, financiamientos, insumos y activos – pero en muchos casos aún sin ejercer un mayor control sobre los recursos productivos. La integración del tema de la masculinidad sana responde a las necesidades de las productoras y permite involucrar a los/las jóvenes en los procesos de capacitación.

Sostenibilidad – probabilidad de que los beneficios del BOOST continúen

El BOOST está contribuyendo a reforzar las capacidades de PPs y sus organizaciones. Las OPRs pueden seguir brindando sus servicios a sus asociados/as si, en la segunda fase del BOOST, se encaminan hacia la autosuficiencia y continúan los esfuerzos de inclusión de mujeres, jóvenes, y familias vulnerables. La actividad de huertos familiares produjo los efectos de seguridad alimentaria esperados y además generó efectos positivos inesperados en los ingresos de las familias atendidas, la toma conjunta de decisiones en el hogar y la complementación de la merienda escolar. Las familias podrán seguir utilizando los conocimientos adquiridos para la instalación y el manejo de los patios y los insumos facilitados por el BOOST.

Eficiencia – logro de resultados de manera económica y a tiempo

El calendario adecuado, la fluidez de la secuencia de actividades y la adaptación oportuna a los factores externos contribuyen a que el proyecto logre sus efectos en el tiempo previsto. El uso de los recursos en la mejor relación costo/eficiencia se persigue a través de procesos internos al WFP y en las OPRs. Las actividades de los tres componentes del BOOST se han adaptado de manera oportuna cuando los factores externos así lo han exigido.

Conclusiones

Conclusión 1: El BOOST ha logrado resultados importantes en seguridad alimentaria, reducción de la vulnerabilidad económica y educación, pero su desempeño es bajo en resiliencia económica y climática debido a los efectos acumulados de las múltiples crisis que han marcado el contexto de intervención del proyecto.

Conclusión 2: En el marco de la pandemia, el BOOST ha puesto en marcha prácticas innovadoras con ayuda de las Tecnologías de la Información y Comunicación, que pueden ser oportunidades para mejorar el acceso de PPs al mercado y otros efectos.

Conclusión 3: Las prioridades redefinidas en el marco de la pandemia y las adaptaciones propias al uso de modalidades de capacitación a distancia han limitado el alcance de la integración de la nutrición en las actividades del BOOST, especialmente aquellas destinadas a PPs.

Conclusión 4: El BOOST genera un entorno favorable al EEM y las mujeres acceden mejor a los productos del proyecto, pero aún falta reforzar su control sobre los recursos y su participación en la toma de decisiones.

Conclusión 5: Las OPRs pueden jugar un rol clave en equilibrar la consolidación de los efectos económicos y productivos con el impulso de dinámicas transformadoras para que el BOOST alcance sus resultados.

Conclusión 6: El componente de huertos familiares puede ser objeto de un escalamiento en el que las OPRs juegan un papel central.

Recomendaciones

Recomendación 1: Reforzar el apoyo del BOOST a la resiliencia y a la reducción de la vulnerabilidad de PPs ante el cambio climático.

Recomendación 2: Capitalizar las inversiones del BOOST en las capacidades tecnológicas de las OPRs y avanzar hacia la reflexión sobre el rol de la digitalización en los sistemas agroalimentarios (incluyendo a PPs con una perspectiva de género).

Recomendación 3: Intensificar la capacitación sobre temas relativos a la nutrición en las actividades llevadas a cabo con personas beneficiarias del BOOST e integrar un enfoque de pueblos indígenas en el componente de merienda escolar.

Recomendación 4: Avanzar hacia el empoderamiento económico de las mujeres con un enfoque más transformador e integrar el tema de género de manera transversal en las actividades de sensibilización destinadas a los integrantes de los Comités de Alimentación Escolar.

Recomendación 5: Acompañar a las OPRs hacia una mayor autonomía en sus procesos financieros y de refuerzo de capacidades.

Recomendación 6: Acompañar a las OPRs para que se apropien de una estrategia orientada a reducir la vulnerabilidad en las comunidades en las que están implantadas, llevando a escala la actividad de huertos familiares.