

Version abrégée

PLAN STRATÉ GIQUE 2022 - 2025

Faire reculer
la faim



Programa
Mundial de
Alimentos

Contexte

Le monde aujourd'hui

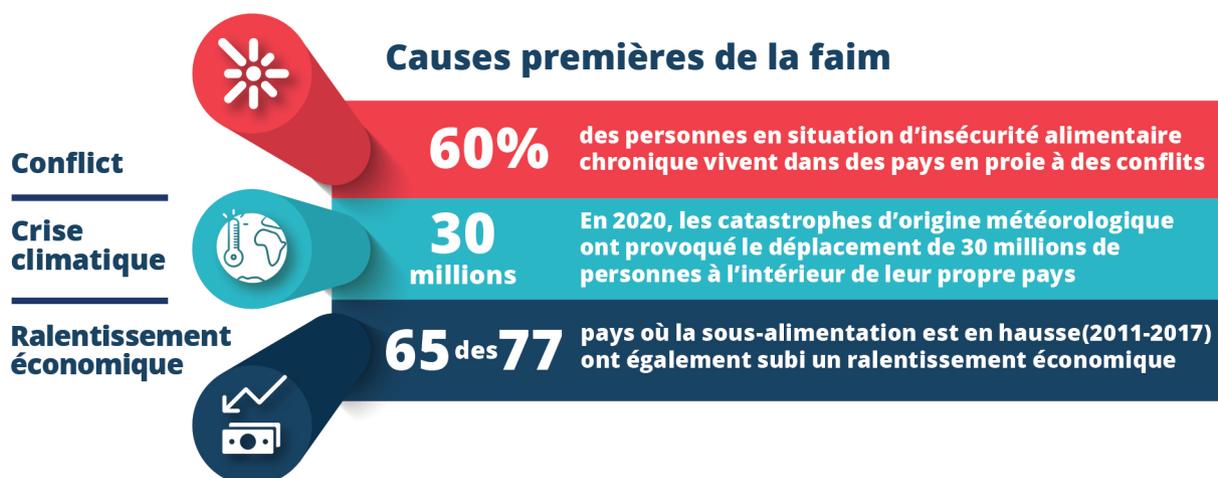
Le monde est **plus complexe et plus instable** aujourd'hui qu'il y a cinq ans. Les gouvernements venaient alors d'adopter le Programme de développement durable à l'horizon 2030 et ses 17 objectifs de développement durable (ODD), affirmant leur détermination à éliminer la pauvreté et la faim, réduire les inégalités, promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques, stimuler une croissance économique écologiquement durable et inclusive et protéger les droits humains. Pourtant, malgré ces bonnes intentions, les progrès enregistrés ont été modestes et à certains égards, remis en cause par la COVID-19 dont les effets ont aggravé la situation, mettant en péril l'action mondiale menée pour réaliser le Programme 2030.

LA FAIM GAGNE DU TERRAIN

La faim chronique n'a pas cessé de gagner du terrain depuis 2014. En 2020, la situation s'est considérablement aggravée, le nombre de personnes victimes de la faim chronique pouvant atteindre **811 millions**. On estime que dans les pays où intervient le WFP, **283 millions de personnes** auront besoin d'une assistance alimentaire d'urgence en 2021.

Quelque **45 millions de personnes** – un chiffre effarant – sont confrontées à la faim aiguë à des niveaux d'urgence et plus d'un demi-million vivent dans une situation proche de la famine. Qui plus est, le fardeau de la malnutrition reste accablant à l'échelle mondiale: quelque **150 millions d'enfants** présentent un retard de croissance, près de 50 millions sont émaciés et un enfant sur deux souffre de carences en micronutriments.

Si l'on considère les principales causes de la faim, la situation mondiale s'est dégradée depuis 2016; et les perspectives n'incitent guère à l'optimisme. Sur les cinq dernières années, l'indice mondial de la paix s'est détérioré quatre fois. Depuis le début des années 1990, le nombre de catastrophes liées aux conditions météorologiques a doublé, se situant à 334 en moyenne par an entre 2000 et 2019. La pandémie de COVID-19 a plongé l'économie mondiale dans la tourmente, provoquant les plus graves perturbations du marché du travail jamais connues depuis la Grande Dépression – avec la perte de l'équivalent de 255 millions d'emplois à temps plein en 2020.



PLUSIEURS AUTRES TENDANCES INFLUENCENT LE DEVENIR DU MONDE ET LES PERSPECTIVES DU WFP

- Après des décennies de progrès, on estime que **711 millions de personnes** vivent aujourd'hui dans une situation d'**extrême pauvreté** – soit davantage qu'il y a quatre ans.
- Les **inégalités** se creusent et créent en matière de développement humain des disparités qui sont un frein à l'acquisition de capacités indispensables pour s'épanouir dans une économie du savoir et affronter les défis des années à venir, y compris la crise climatique.
- Le nombre de **personnes déplacées de force** a explosé ces dernières années pour atteindre le chiffre alarmant de 89 millions à la fin de 2020.
- La croissance démographique et une **urbanisation** rapide exercent une pression de plus en plus forte sur les ressources naturelles et les systèmes sociaux. Plus de la moitié de la population mondiale vit désormais en milieu urbain – ce qui transforme l'espace rural et accroît l'insécurité alimentaire dans les villes.
- La **technologie numérique** transforme rapidement le monde: l'automatisation conditionne les moyens d'existence, l'emploi et l'avenir du travail.

Les enjeux auxquels nous sommes confrontés

La distance qui nous sépare de l'objectif Faim zéro, loin de se raccourcir, s'allonge. Cette évolution s'inscrit dans un contexte mondial moins pacifique, où les catastrophes d'origine climatique sont de plus en plus nombreuses et les revers économiques récurrents.

LES CHOCS SURVIENNENT BRUTALEMENT EN RAISON DES VULNÉRABILITÉS STRUCTURELLES

La pauvreté multidimensionnelle affecte aujourd'hui **1,3 milliard de personnes** qui vivent dans des conditions de grande précarité et subissent des privations en matière d'éducation et de santé. Parce qu'elles ne sont pas en mesure d'accumuler du capital humain – les connaissances, les compétences et l'état de santé nécessaires pour mener une vie décente – et qu'elles sont **dépourvues de protection sociale**, elles luttent pour satisfaire leurs besoins essentiels, notamment alimentaires. Elles peinent aussi à se protéger de chocs et de facteurs de perturbation de plus en plus fréquents et de plus en plus graves, comme le manque d'eau, l'urbanisation rapide ou l'aggravation du poids de la dette. Les femmes ont 27 pour cent plus de chances de se trouver en situation d'insécurité alimentaire grave que les hommes; l'inégalité entre les sexes persiste, empêchant les populations et les nations d'exprimer pleinement leur potentiel.

Les systèmes alimentaires ne parviennent pas à assurer la sécurité alimentaire, puisque **3 milliards de personnes ne peuvent s'offrir une nourriture saine**. Ils laissent bon nombre des 500 millions de petits exploitants agricoles sans moyens d'existence décents; ils sont à l'origine de 21 à 37 pour cent des émissions de gaz à effet de serre dans le monde, et leurs effets sur l'environnement – tels que la dégradation des sols et la perte de biodiversité – réduisent la productivité agricole et affaiblissent la résistance des communautés aux chocs et aux facteurs de perturbation. On estime à 31 pour cent les pertes et gaspillages de nourriture au niveau mondial.

ENCADRÉ 1: DES POSSIBILITÉS À EXPLOITER POUR ÉLIMINER LA FAIM

Face à l'adversité, certaines tendances se dessinent qui pourraient contribuer à **multiplier les bienfaits de l'action du WFP** et, au bout du compte, améliorer les moyens d'existence, la résilience et la stabilité. La pandémie de COVID-19, bien que dévastatrice, offre une occasion de "reconstruire en mieux". Lors du 19e processus de reconstitution des ressources de l'Association internationale de développement, la Banque mondiale a plus que doublé son aide aux pays en proie à des fragilités, à des conflits et à des violences et a approuvé un montant

record de 26 milliards de dollars É.-U. en leur faveur. La technologie et le passage au numérique progressent à pas de géant, ce qui donne au WFP l'occasion d'améliorer l'exécution de ses programmes tout en transformant les moyens d'existence à la faveur de l'inclusion financière. L'Afrique pourrait récolter les fruits d'un dividende démographique. Il est possible que les flux migratoires stimulent les économies des pays d'origine grâce aux transferts de compétences et de technologies qu'ils génèrent et aux envois de fonds, dont le montant a dépassé en 2020 celui de l'aide publique au développement et des investissements étrangers directs réunis.

L'ACTION ACCUSE DES RETARDS

Face à l'augmentation des besoins, l'action menée par les acteurs nationaux et internationaux, dont le WFP, pour répondre aux besoins urgents et réaliser les ODD, accuse des retards. Le cloisonnement des activités, l'absence de moyens d'agir des communautés, le manque de souplesse des mécanismes de financement actuels, la fragmentation des partenariats et les problèmes de gouvernance sont autant **d'obstacles à une accélération de l'action.**

En outre, la riposte coûteuse engagée par les pays face à la pandémie de COVID-19 a réduit les ressources à disposition pour accroître et renforcer l'assistance aux personnes les plus démunies. Les mesures monétaires et de soutien budgétaire prises pour éviter un effondrement de l'économie s'élèvent à **26 000 milliards de dollars**, soit près de 30 pour cent du produit intérieur brut mondial. Cela signifie qu'il existe une **disparité inquiétante et croissante entre l'augmentation des besoins et les fonds dont on dispose** pour subvenir à ces besoins. Il s'ensuit que chaque dollar doit être utilisé au mieux pour maximiser l'efficacité et l'efficience et obtenir des résultats démontrables et un impact durable.

Le contexte opérationnel

Le Plan stratégique du WFP s'inscrit dans le cadre de l'engagement mondial renouvelé en faveur du **Programme de développement durable à l'horizon 2030**, de la réforme du système des Nations Unies pour le développement, des appels lancés au titre de la Décennie d'action pour accélérer la recherche de solutions aux plus grands défis

mondiaux, et du rapport du Secrétaire général de l'Organisation des Nations Unies (ONU) intitulé "Notre programme commun" qui présente ses réflexions sur le nouvel élan à donner au multilatéralisme.

Si l'on considère que deux tiers des activités du WFP se déroulent dans des pays en proie à des conflits, la **résolution 2417 du Conseil de sécurité de l'ONU**, adoptée en 2018, change la donne. Cette résolution braque l'attention de la sphère politique sur les problèmes liés à la faim et aux conflits. Plus particulièrement, elle condamne l'utilisation de la famine comme méthode de guerre, ainsi que quiconque bloque intentionnellement l'accès humanitaire ou fait obstacle à l'acheminement des secours.

Le Programme d'action pour l'humanité, issu du **Sommet mondial sur l'action humanitaire** qui s'est tenu en mai 2016, définit plus précisément l'environnement dans lequel le WFP intervient conformément à son mandat. Le sommet a également donné lieu au Grand Bargain (pacte relatif au financement de l'action humanitaire), un accord conclu entre un groupe de grands donateurs et des organismes d'aide en vue d'améliorer l'efficacité et l'efficience de l'action humanitaire.

Le WFP appuie la Stratégie du Secrétaire général de l'ONU en matière de nouvelles technologies, le Plan d'action de coopération numérique (2020) et la Stratégie du Secrétaire général en matière de données pour 2020-2022 – des documents stratégiques qui prônent un engagement accru en matière de coopération numérique et définissent les grandes lignes d'un cadre qui guidera l'utilisation des nouvelles technologies dans le système des Nations Unies, dans le respect de ses valeurs.

ENCADRÉ 2: SOMMET DES NATIONS UNIES SUR LES SYSTÈMES ALIMENTAIRES

Le Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires 2021 a ouvert la voie à une **transformation des systèmes alimentaires mondiaux pour atteindre les ODD**; il a suscité une réelle mobilisation publique et généré des engagements concrets de la part de milliers d'intervenants. Le WFP, qui a participé à tout le processus, sert d'organisme de référence pour les travaux sur le renforcement de la résilience

face aux vulnérabilités, aux chocs et aux facteurs de perturbation. Il apporte également un appui aux coalitions et aux initiatives mises en place dans plusieurs domaines – alimentation saine, protection sociale, chaînes d'approvisionnement locales, lien entre aide humanitaire, développement et paix, climat, problématique femmes-hommes, populations autochtones et agroécologie. Aux côtés de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) et du Fonds international de développement agricole, le WFP codirige le suivi du sommet.

Vision d'avenir, effets directs et ODD

Cadre de résultats du plan stratégique





Vision d'avenir

Le WFP adhère pleinement au Programme de développement durable à l'horizon 2030; il met ses forces et ses capacités au service du combat mené par le système des Nations Unies pour aider les pays à subvenir aux besoins pressants des personnes les plus démunies et à atteindre les ODD, en plaçant constamment les populations, la planète, la prospérité, la paix et les partenariats au cœur de son action.

La vision pour 2030 qui inspire le Plan stratégique pour 2022-2026 porte l'ambition que:

- l'insécurité alimentaire et la malnutrition soient éradiquées dans le monde (ODD 2 – **Faim zéro**)
- les acteurs nationaux et mondiaux aient atteint les ODD (ODD 17 – **Partenariats pour la réalisation des objectifs**).

Huit cibles des ODD 2 et 17 présentent un intérêt particulier pour le WFP:

- accès à la nourriture (cible 1 de l'ODD 2);
- élimination de la malnutrition (cible 2 de l'ODD 2);
- productivité agricole et revenus des petits producteurs alimentaires (cible 3 de l'ODD 2);
- viabilité des systèmes alimentaires (cible 4 de l'ODD 2);
- renforcement des capacités (cible 9 de l'ODD 17);
- cohérence des politiques (cible 14 de l'ODD 17);
- ressources de diverses provenances (cible 3 de l'ODD 17); et
- partenariats mondiaux (cible 16 de l'ODD 17).

Liens avec les ODD

Pour faire reculer la faim (ODD 2), il faudra notamment:

- progresser vers un monde plus pacifique (ODD 16), une croissance économique soutenue, inclusive et durable (ODD 8) et une action climatique pour assurer la stabilité des disponibilités alimentaires (ODD 13);
- mettre en valeur le capital humain, en améliorant la santé (ODD 3) et l'éducation, notamment celles des filles (ODD 4); favoriser l'avancement des femmes pour qu'elles améliorent leurs moyens d'existence et s'intègrent dans l'économie (ODD 5); et élargir l'accès aux systèmes nationaux de protection sociale (ODD 1);
- assurer le bon usage des aliments: eau propre et services d'assainissement (ODD 6), énergie propre et abordable pour préparer et conserver correctement les aliments (ODD 7), modes de consommation et de production durables pour réduire les pertes et gaspillages de nourriture (ODD 12).

Les activités du WFP contribuent aussi à d'autres ODD. Ainsi, le WFP:

- favorise l'éducation (ODD 4), en proposant des repas scolaires nutritifs pour améliorer la scolarisation, la fréquentation scolaire et l'acquisition des connaissances; la santé (ODD 3), en participant à un ensemble plus vaste de services sanitaires et nutritionnels; et l'égalité des sexes (ODD 5), en associant des mesures destinées à permettre aux filles de poursuivre leurs études et à décourager les mariages précoces;

- renforce la capacité des pays à mettre en place des systèmes de protection sociale, contribuant ainsi à faire reculer la pauvreté (ODD 1); et accroît la capacité des pays à s'adapter aux catastrophes liées au climat (ODD 13) en collaborant avec les gouvernements afin d'améliorer les capacités numériques et analytiques qui leur serviront pour évaluer les risques climatiques;
- contribue à la réalisation de tous les ODD en fournissant des services communs – comme les modules de la logistique et des télécommunications d'urgence, le Service aérien d'aide humanitaire des Nations Unies (UNHAS) et l'Entrepôt de fournitures humanitaires des Nations Unies – à la communauté d'aide humanitaire dans son ensemble.





Effets directs

La vision du WFP d'un monde libéré de la faim implique qu'il contribue à la réalisation des effets directs relevant de l'ODD 2, à savoir:

- les populations sont mieux à même de satisfaire leurs **besoins alimentaires et nutritionnels urgents**;
- les populations obtiennent de meilleurs résultats sur le plan de la **nutrition**, de la **santé** et de l'**éducation**; et
- les populations disposent de **moyens d'existence améliorés et durables**

L'accélération des progrès au regard des ODD passe par une collaboration et des partenariats efficaces au sein des secteurs de l'aide humanitaire, du développement et de la paix et entre eux. C'est pourquoi la concrétisation de la vision d'avenir du WFP dépend de la réalisation des effets directs relevant de l'ODD 17, à savoir:

- les **programmes** et les **systèmes nationaux** sont renforcés; et
- les **acteurs de l'aide humanitaire et du développement** sont plus efficaces et plus efficaces.

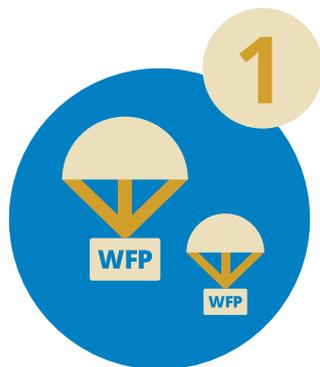


Le WFP en action: Sauver des vies et changer la vie, exécuter et catalyser

Les principaux déterminants de la faim - conflits, crise climatique et ralentissements économiques - constituent aussi des occasions de renouveler l'action et d'améliorer l'apprentissage. Ils servent de points de départ pour la mise au point des programmes du WFP, l'établissement de nouveaux partenariats et la production de données factuelles.

Effet direct

Les populations sont mieux à même de satisfaire leurs besoins alimentaires et nutritionnels urgents



Le WFP continuera de se concentrer sur sa capacité d'intervention d'urgence, **sa priorité absolue étant de sauver des vies dans des situations d'urgence**. L'accès à la nourriture est au cœur de la plupart des crises humanitaires, et le savoir-faire, l'agilité et la présence opérationnelle du WFP en font un leader incontesté capable de répondre à des besoins alimentaires pressants tout en fournissant un appui essentiel au système humanitaire dans son ensemble.

Le WFP renforcera et améliorera son efficacité et son efficacité. Face aux crises, il s'emploiera systématiquement à réagir au bon moment, de la bonne manière et avec les compétences et le personnel adaptés. Il lui faudra pour cela renforcer les activités **d'alerte rapide et de prévention** et mettre en place des effectifs de premier ordre pouvant être déployés sur le terrain en cas d'urgence. En collaboration avec ses partenaires, le WFP s'efforce d'élargir son rayon d'action, de maintenir ouvert l'accès aux populations touchées et de leur fournir sans tarder une assistance alimentaire, monétaire et nutritionnelle, en ciblant les personnes les plus vulnérables **rapidement, à l'échelle requise et en leur apportant un appui de qualité**.

Parmi les activités mises en œuvre durant les situations d'urgence, on peut citer: **les distributions de produits alimentaires et les transferts monétaires**, qui permettent de rétablir l'accès à la nourriture; les **services nutritionnels** d'urgence, qui préviennent et traitent la malnutrition; et les **programmes d'alimentation** ciblée menés dans

ENCADRÉ 3: POPULATIONS EN MOUVEMENT

Le nombre de personnes déplacées de force par des conflits, des violences ou des persécutions a doublé en l'espace d'une décennie. Le WFP est l'un des principaux acteurs qui fournissent une assistance humanitaire aux populations déplacées. **Près d'un tiers des bénéficiaires du WFP** sont des réfugiés, des déplacés, ou des rapatriés. Il sera primordial de travailler en partenariat pour apporter un soutien

adéquat aux personnes déplacées. Le WFP et le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés ont mis en place en 2020 une **plateforme commune pour l'excellence des programmes et le ciblage**. L'initiative, dont le but est d'atteindre des objectifs communs pour subvenir plus efficacement aux besoins des réfugiés vulnérables, s'appuie sur les meilleures pratiques préconisées dans l'approche pluridimensionnelle dite du triple lien et demeurera un des fondements de l'action menée par le WFP auprès des réfugiés.



les écoles et les centres de santé. Le WFP fait également participer les populations touchées par une catastrophe aux activités de **reconstitution des actifs essentiels et de remise en état de l'infrastructure de base**. Ensemble, ces activités peuvent permettre de répondre aux besoins essentiels tout en soutenant l'action menée pour améliorer la sécurité alimentaire.

La localisation des interventions d'urgence, qui consiste pour les autorités nationales et locales et la société civile à prendre une part de plus en plus active aux opérations, donne au WFP l'occasion de fournir des conseils techniques et de **renforcer les interventions d'urgence nationales et locales** ainsi que la capacité de gestion des risques de catastrophe.

Le WFP joue également un rôle essentiel dans la structure d'ensemble de l'aide humanitaire, qui va de la direction des modules de la logistique et des télécommunications d'urgence, et avec la FAO, du module de la sécurité alimentaire, à la prestation de services d'intervention d'urgence qui donneront aux acteurs locaux et nationaux les moyens d'agir.



ENCADRÉ 4: CHANGER LA VIE EN SAUVANT DES VIES

Les interventions du WFP en temps de crise lui donnent l'occasion de **s'attaquer aux causes profondes des problèmes et de renforcer la résilience** des personnes qui subissent des chocs récurrents, sont soumises à des facteurs de perturbation chroniques ou pâtissent de vulnérabilités structurelles. Le fait de tenir compte de la nutrition dans les activités d'assistance alimentaire

et de compléter celles-ci par des stratégies visant à faire évoluer les comportements contribue à mettre en valeur le capital humain. En faisant transiter l'aide d'urgence par les systèmes nationaux de protection sociale, le WFP peut aussi renforcer les institutions et faire en sorte que les bénéficiaires aient accès à des filets de sécurité. Qui plus est, dans les situations d'urgence, les transferts monétaires stimulent l'économie locale et incitent le secteur privé à mettre en place des connexions et des services en milieu rural.

Effet direct

Les populations obtiennent de meilleurs résultats sur le plan de la nutrition, de la santé et de l'éducation



L'action humanitaire ne peut suffire à elle seule à éliminer la faim. Les chocs et les facteurs de perturbation continueront de provoquer des crises, d'accroître les besoins et d'aggraver la faim et la malnutrition si l'on ne s'attaque pas aussi aux vulnérabilités structurelles.

Pour ne laisser personne de côté, le WFP doit mettre à profit sa polyvalence et travailler avec ses partenaires pour à la fois **sauver des vies et changer la vie**. En intensifiant les services conçus pour traiter les causes immédiates et profondes de la malnutrition, en fournissant des repas scolaires nutritifs et en renforçant la protection sociale, le WFP contribue à **remédier aux vulnérabilités structurelles et à renforcer le capital humain**.

Les 1 000 premiers jours de la vie, de la conception jusqu'au deuxième anniversaire de l'enfant, sont une période unique de l'existence durant laquelle se posent les bases de la santé, de la croissance et du développement cérébral. Le WFP et ses partenaires donneront la priorité aux **programmes de lutte contre l'émaciation, le retard de croissance et les carences en micronutriments** chez les femmes enceintes et allaitantes, les nourrissons et les jeunes

enfants, et distribueront davantage d'aliments riches en nutriments.

Mais la santé et la nutrition ne passent pas pour autant au second plan lorsque les enfants atteignent l'âge d'aller à l'école; la nutrition infantile nécessite un investissement sur 8 000 jours. **Les programmes d'alimentation scolaire du WFP, conjugués aux activités de santé scolaire**, renforcent les systèmes éducatifs et l'acquisition des connaissances tout en améliorant la santé et l'état nutritionnel des enfants.

L'action qu'il mène pour que tous les enfants souffrant de la faim puissent recevoir un repas nutritif à l'école est bien connue et peut contribuer à soutenir l'agriculture et les marchés locaux. Le WFP œuvrera pour inscrire la santé et la nutrition scolaires dans les programmes d'action mondiaux et régionaux. Il collaborera avec les pays pour améliorer la qualité et l'efficacité des **programmes de repas scolaires pris en main par les instances nationales**, notamment en les rendant plus accessibles aux personnes les plus vulnérables. Dans les pays qui ont besoin d'un appui opérationnel, le WFP et ses partenaires réaliseront des programmes d'alimentation scolaire à dimension nutritionnelle bien conçus pour les enfants et les adolescents.



ENCADRÉ 5: LA COALITION MONDIALE POUR LES REPAS SCOLAIRES REMPORTE UN VIF SOUTIEN

Quelque 53 pays et 45 partenaires ont lancé la **Coalition mondiale pour les repas scolaires** lors du Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires 2021. La coalition encouragera

les pays à adopter des programmes nationaux durables de repas scolaires visant à garantir à tous les enfants un bon état nutritionnel, une bonne santé et une bonne éducation d'ici à 2030. L'initiative, placée sous la direction des gouvernements, recevra l'appui du WFP, dont la capacité au Siège à Rome sera augmentée pour assurer la coordination de la coalition.



Comme il met l'accent sur l'amélioration de l'accès à une alimentation nutritive, le WFP intégrera dans ses programmes des activités visant à faire évoluer la société et les comportements pour répondre à la demande et promouvoir la sécurité sanitaire des aliments, des choix alimentaires sains et de bonnes pratiques d'hygiène.

Ses programmes contribueront aussi à la mise en valeur du capital humain dans le sens où ils doteront les bénéficiaires, et notamment les jeunes, de compétences techniques et professionnelles et leur inculqueront des connaissances, en leur proposant des formations à l'entrepreneuriat, un réseau d'entraide, des possibilités de financement et des cours d'alphabétisation.

ENCADRÉ 6: SUR LA VOIE DE L'INCLUSION FINANCIÈRE NUMÉRIQUE

Les transferts monétaires qui ont pour objectif de subvenir aux besoins alimentaires et autres besoins essentiels donnent aussi pour la première fois aux bénéficiaires la possibilité d'ouvrir un compte et d'avoir accès à des services financiers,

étape primordiale vers leur **inclusion financière numérique**. Le WFP travaillera en partenariat pour concevoir des programmes offrant davantage de possibilités aux femmes, et mettra à profit les transferts de type monétaire pour réduire l'écart qui existe entre les sexes en matière d'inclusion financière numérique et pour favoriser l'avancement économique des femmes, déterminant pour améliorer la sécurité alimentaire et réaliser l'ODD 2.

Effet direct

Les populations disposent de moyens d'existence améliorés et durables



Le renforcement du capital humain et la lutte contre d'autres vulnérabilités structurelles aboutissent à terme à une amélioration des moyens d'existence. À leur tour, ceux-ci protègent les populations contre les risques en cascade provoqués par la crise climatique mondiale et d'autres chocs et facteurs de perturbation – ouvrant ainsi la voie à des solutions durables aux problèmes de la faim et de la malnutrition. En étroite collaboration avec ses homologues nationaux et d'autres partenaires, le WFP contribuera, avec ses **programmes intégrés tenant compte des risques, à améliorer et à adapter les moyens d'existence** des personnes les plus vulnérables dans les zones rurales et urbaines.

Grâce à ses **programmes de création d'actifs communautaires et domestiques**, le WFP et ses partenaires aideront les communautés en situation d'insécurité alimentaire à protéger, réparer, créer et améliorer les actifs essentiels et l'infrastructure de

base qui leur sont nécessaires pour gagner leur vie et qui contribuent à la sécurité alimentaire et à la nutrition. Les activités d'appui aux marchés agricoles qu'il réalise au profit des petits exploitants aideront ceux-ci à améliorer leurs moyens d'existence en leur permettant d'accroître leur production et l'offre d'aliments nutritifs et diversifiés, et en instaurant des liens plus solides entre eux et les acheteurs, les fournisseurs et les prestataires de services financiers du secteur privé local.

Les **interventions du WFP visant la gestion des risques climatiques** contribueront à protéger les communautés à risque en misant sur le mécanisme de financement fondé sur les prévisions et en facilitant l'accès des bénéficiaires aux services financiers et aux dispositifs de microassurance.



ENCADRÉ 7: L'EAU ET LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Le succès de toute intervention portant sur l'alimentation et la nutrition dépend en partie de l'accès à l'eau potable des communautés concernées. Le WFP continuera donc de collaborer avec ses partenaires pour garantir un **accès régulier à l'eau potable** en complément de ses interventions. La conservation des sols et des eaux, conjuguée à la récupération de l'eau, est l'un des principaux moyens dont dispose le

WFP pour contribuer à la sécurité alimentaire. Dans le cadre des activités de création d'actifs communautaires et domestiques, des **projets communautaires d'infrastructure hydraulique pouvant être mis en œuvre à grande échelle** sont combinés à des interventions de récupération de l'eau afin d'améliorer l'accès des ménages et des communautés à l'eau et ainsi, diversifier la production agricole et animale, favoriser la création d'emplois pour les jeunes et mettre de l'eau à disposition à des fins domestiques.



De leur côté, **les programmes d'adaptation au changement climatique** du WFP aideront à renforcer la résilience face aux crises climatiques et à l'instabilité de l'ensemble du système alimentaire.

En échelonnant ces activités, le WFP et ses partenaires aideront les populations en situation d'insécurité alimentaire à renforcer leur autosuffisance, à mieux supporter les chocs à

répétition et à se rétablir plus rapidement. Pour trouver des solutions durables aux problèmes de la faim et de la malnutrition, le WFP développera ses partenariats opérationnels et sa collaboration avec les entités du système des Nations Unies, en commençant par **renforcer celle avec les organismes ayant leur siège à Rome.**

ENCADRÉ 8: DES PROGRAMMES INTÉGRÉS POUR RENFORCER LA RÉSILIENCE

Une seule activité ne saurait renforcer la résilience des populations, des institutions et des systèmes. Celle-ci est le fruit de programmes intégrés multisectoriels qui **développent les capacités, renforcent la résistance et s'attaquent à la vulnérabilité.** Le contexte, les moyens dont disposent les gouvernements et les types de chocs et de facteurs de perturbation fixent le

cadre à partir duquel le WFP pourra travailler sur la résilience. De plus en plus souvent, le WFP collabore avec des partenaires pour élargir **les programmes intégrés multisectoriels** et aborde le renforcement de la résilience sous l'angle des systèmes alimentaires. La réduction des inégalités, l'avancement des femmes, la création d'emplois pour les jeunes, la prévention de la malnutrition, la prise en compte des risques de conflit et la contribution à la paix sont autant de questions transversales qui seront traitées dans les programmes du WFP en faveur de la résilience.

Effet direct

Les programmes et les systèmes nationaux sont renforcés



S'agissant de sauver des vies et de changer la vie des bénéficiaires, ce qui est important n'est pas seulement ce que fait le WFP, mais la manière dont il le fait.

Parallèlement à la mise en œuvre de ses programmes, le WFP s'efforce de **renforcer les capacités nationales et locales et d'intervenir en utilisant les systèmes en place**, ce qui lui donne l'occasion d'intensifier les activités si nécessaire, d'en améliorer l'impact et d'en consolider les résultats.

Le WFP misera sur sa présence opérationnelle, ses partenariats et ses compétences techniques pour renforcer les dispositifs nationaux dans les domaines suivants: préparation aux situations d'urgence et intervention en cas de crise, systèmes alimentaires et systèmes de protection sociale.

Pour **stimuler les interventions des gouvernements et des institutions nationales** face aux crises, le WFP et ses partenaires auront recours à des activités de renforcement des capacités, à une planification à visée préventive et à des actions conjointes – portant sur l'analyse des dangers et des risques, la planification des interventions d'urgence et de la continuité des opérations, l'appui logistique, les transferts de type monétaire, et la mise en place de plateformes d'intervention d'urgence.

En vue de **renforcer les systèmes alimentaires nationaux**, le WFP travaillera en partenariat avec les gouvernements, le secteur privé et les organisations non gouvernementales (ONG) pour les aider à trouver des débouchés pour les petits exploitants et déterminer les programmes complémentaires à mettre en place et les capacités à renforcer tout au long de la chaîne de valeur, s'agissant notamment du regroupement des petits producteurs, de la manutention après récolte, des normes internationales de sécurité sanitaire et de qualité des aliments et des informations sur les marchés. Le WFP contribuera à l'effort collectif consenti pour **améliorer l'accès aux systèmes nationaux de protection sociale** et se concentrera sur le renforcement de l'architecture globale des systèmes (l'environnement porteur) d'une part, et des programmes de prestation de services d'autre part.

Le WFP effectuera des **transferts monétaires** et fournira des **services connexes à la demande** des gouvernements; il mettra notamment en place des systèmes de paiement de gouvernement à personne en apportant une assistance technique de bout en bout ainsi que des services de paiement et d'assurance destinés aux programmes nationaux. Pour obtenir un impact à long terme, le WFP fera appel à ses centres d'excellence, ses bureaux régionaux et son Siège pour renforcer son rôle d'intermédiaire au service de la **coopération Sud-Sud** et de la **coopération triangulaire**.



ENCADRÉ 9: LE WFP DANS LES PAYS À REVENU INTERMÉDIAIRE

Le WFP collaborera avec les pays à revenu intermédiaire à la demande des gouvernements, afin de les aider à **partager leurs savoir faire**, leur technologie et leurs ressources avec d'autres pays en développement pour lutter contre la faim et la malnutrition. Le WFP a **de plus en plus de projets visant à renforcer les moyens d'action** des pays à revenu intermédiaire; ces projets sont

axés sur l'assistance technique, les conseils sur les politiques, la production de données factuelles et le renforcement des systèmes. Les activités du WFP seront adaptées en fonction des besoins, notamment dans les pays où les programmes de développement sont inaboutis, et où les inégalités, l'exclusion sociale et les pertes de produits alimentaires après récolte sont importantes. Il continuera de contribuer à une croissance inclusive et durable dans les pays à revenu intermédiaire.



Effet direct

Les acteurs de l'aide humanitaire et du développement sont plus efficaces et plus efficaces



Des environnements opérationnels de plus en plus complexes et des besoins sans précédent requièrent des interventions multisectorielles et multipartites. Le WFP améliorera et développera les moyens dont il dispose pour aider d'autres acteurs à s'acquitter de leur mandat et devenir ainsi un partenaire de choix. Pendant les crises, il fournira aux partenaires humanitaires des services essentiels en cas de lacunes à combler, tout en renforçant les capacités et les systèmes nationaux pertinents. Il **élargira encore la gamme de services qu'il propose**, que ce soit **en application de son mandat ou en réponse à la demande**, afin de faciliter la réalisation de l'ensemble des opérations humanitaires et des activités de développement de ses partenaires.

Le WFP dirigera les **modules de la logistique et des télécommunications d'urgence** et codirigera, aux côtés de la FAO, le **module de la sécurité alimentaire**, en vue d'assurer des interventions plus efficaces, plus efficaces et mieux coordonnées pendant les situations d'urgence. Parmi les services communs fournis par le WFP, on peut citer l'**UNHAS** – qui assure le transport de passagers et de marchandises ainsi que les évacuations pour raison sanitaire ou de sécurité – et le **Réseau des entrepôts de fournitures humanitaires des Nations Unies**, qui se charge de l'achat, de l'entreposage et de l'expédition de fret humanitaire.

Outre ses responsabilités au sein des modules d'action groupée, le WFP assumera les fonctions de prestataire de services à l'échelle du système afin de faciliter et d'améliorer la collaboration. Il fournira notamment aux gouvernements et à la communauté

d'aide humanitaire et de développement une nouvelle génération de services à la demande et de solutions de conseil. Le WFP proposera des prestations variées, allant des **systèmes de chaînes d'approvisionnement** (achats de denrées alimentaires pour le compte des gouvernements et services en matière de santé), à la fourniture de **services administratifs** communs et **d'appui aux activités de terrain**. Viendront s'y ajouter des **projets d'ingénierie** réalisés en collaboration avec d'autres entités des Nations Unies et l'offre de **services numériques** et de **services de transferts monétaires**, ainsi que la mise à disposition de données et d'analyses sous forme de bien public sur des plateformes ouvertes.





CONTRIBUER À L'ACTION DE SENSIBILISATION ET AUX PARTENARIATS

Profitant de sa stature internationale, de sa forte présence sur le terrain, de son rayonnement et de sa crédibilité à l'échelle mondiale, et à l'appui de tous les effets directs, le WFP continuera de **défendre la cause des personnes les plus défavorisées**. Fort du prix Nobel de la paix qui lui a été décerné, le WFP s'engagera dans la **diplomatie humanitaire** et **plaidera en faveur de la paix**; pour ce faire, il exploitera les connaissances acquises dans le cadre de son engagement opérationnel auprès des populations exposées à des conflits partout dans le monde et se concentrera sur l'accès à l'assistance humanitaire et aux services de base.

En outre, le WFP militera en faveur de la mise en place de programmes complémentaires par des organisations mandatées, bien équipées pour traiter les problèmes liés à des structures

d'exclusion injustes et inéquitables, en vue d'obtenir des résultats durables en matière de paix. En coordination avec d'autres organisations humanitaires, il continuera de faciliter la mise en œuvre de la **résolution 2417 du Conseil de sécurité** et d'appeler l'attention sur les restrictions d'accès et les situations où la famine est utilisée comme méthode de guerre.

Le WFP continuera de **soutenir** l'action collective menée par **les acteurs mondiaux** pour réaliser les ODD. Il renforcera ses capacités de recherche et d'analyse pour étayer ses activités de sensibilisation au moyen de données factuelles; son **travail de communication, fondé sur des données probantes**, attirera l'attention sur les causes profondes et les effets à long terme de la faim ainsi que sur les mesures nécessaires pour y remédier, notamment la garantie de l'accès aux populations en situation de conflit et d'insécurité.





Principes directeurs



APPROCHE AXÉE SUR LES PERSONNES

Le WFP placera les personnes, y compris celles qui sont les plus susceptibles d'être laissées de côté, **au cœur de ses programmes et de ses opérations**; à cet effet, il s'attachera à comprendre les risques auxquels elles sont confrontées, donnera la priorité aux plus vulnérables et favorisera l'inclusion. En outre, il privilégiera la sécurité et la dignité, évitera de nuire et facilitera l'accès des personnes aux services et à l'assistance, en fonction de leurs besoins et en respectant leurs choix; il collaborera avec ses partenaires pour repérer les obstacles et les éliminer afin que personne ne soit laissé pour compte.

PRINCIPES HUMANITAIRES

Conformément au droit international humanitaire, le WFP **promouvra les quatre grands principes humanitaires** (humanité, neutralité, impartialité et indépendance opérationnelle) en y intégrant

la dimension des conflits. Il dialoguera avec les populations dans le besoin et d'autres groupes, conformément à son mandat, pour garantir un accès cohérent respectant un certain nombre de principes, et continuera d'appliquer les normes d'intégrité les plus élevées, en dissociant ses activités de la politique et en fondant ses interventions sur le respect des principes humanitaires.

PRISE EN CHARGE PAR LES PAYS

Le WFP interviendra en priorité dans le cadre des **programmes et des systèmes nationaux, qu'il renforcera**. Il est indispensable que les systèmes nationaux soient plus solides, transparents, responsables et résilients si l'on veut que le rapport coût efficacité des interventions et la durabilité des résultats soient meilleurs. Il faut donc améliorer l'efficacité, la couverture, l'exhaustivité et la qualité des programmes nationaux et renforcer l'efficience organisationnelle, l'efficacité et la viabilité des systèmes nationaux pour atteindre l'objectif Faim zéro.

ADAPTATION AU CONTEXTE

Le WFP soutiendra les efforts consentis par les pays pour éliminer la faim et puisera dans son portefeuille d'activités et son savoir-faire pour mettre en œuvre des opérations avec les partenaires les mieux adaptés aux **situations** et aux **besoins spécifiques des pays et des communautés**. Une analyse approfondie du contexte et des conflits permettra de déterminer le mode d'intervention convenant le mieux à chaque pays. Dans toutes ses activités, le WFP exploitera les connaissances des acteurs locaux et renforcera leur leadership et leurs capacités afin que l'aide soit mieux ancrée localement et plus durable.

INTÉGRATION DES PROGRAMMES

S'appuyant sur les principes énoncés par le Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques concernant l'articulation entre action humanitaire, développement et paix, le WFP concrétisera le triple lien au moyen d'une action qui "donne la priorité à la prévention en permanence, au développement chaque fois que possible, à l'action humanitaire si nécessaire". Le WFP s'est engagé à mettre à profit ses compétences et ses capacités pour faire face aux situations d'urgence et pour **réaliser des activités d'aide humanitaire et de développement qui soient intégrées, structurées et séquencées**.

PRISE EN COMPTE DES RISQUES

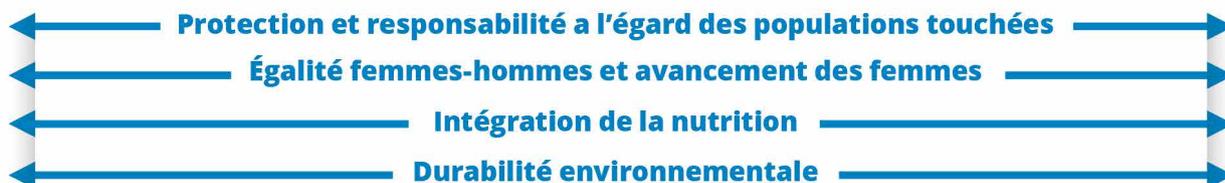
Concernant **la prise de décisions et la programmation fondées sur les risques**, l'idée de départ consiste à déterminer les diverses menaces coexistantes et les risques complexes (liés par exemple à des conflits, des catastrophes d'origine climatique et des crises économiques) susceptibles de nuire aux résultats du WFP, ainsi que les risques générés par les opérations du WFP. Celui-ci évaluera systématiquement les menaces complexes, les risques et les chances à saisir et intégrera la gestion des risques dans la planification et la réalisation de ses stratégies et programmes pour réduire les risques et en atténuer les conséquences.

DONNÉES PROBANTES

Les données probantes et les enseignements tirés de la performance du WFP, fondés sur des travaux de recherche, des activités de suivi et d'évaluation et les connaissances des communautés, des gouvernements et des partenaires, guideront la conception des stratégies programmatiques du WFP et permettront de démontrer l'impact à long terme de son action. Déterminé à **améliorer la gestion et l'analyse des données et à assurer une utilisation optimale de celles-ci** pour la prise de décisions, le WFP misera sur la technologie et les données accessibles pour devenir une organisation axée sur le savoir et les données probantes.



Priorités transversales



PROTECTION ET RESPONSABILITÉ À L'ÉGARD DES POPULATIONS TOUCHÉES

Le WFP suit une **démarche axée sur les personnes**, à l'écoute des populations touchées, de leurs préférences et de leurs priorités. Il se concentrera sur les obstacles qui entravent l'accès à l'assistance alimentaire et nutritionnelle ainsi que sur les risques auxquels sont exposées ces populations. Il renforcera aussi ses activités de ciblage en les rendant plus inclusives et accessibles.

Il donnera aux personnes touchées les moyens de poser des questions, d'exprimer leurs doléances et de **faire part de leurs réactions, tout en assurant leur sécurité et le respect de leur dignité** et en se conformant à leurs besoins et à leurs préférences. Le WFP prendra systématiquement en compte les risques de conflit dans l'ensemble de l'organisation, et s'efforcera, au moyen de ses programmes, de contribuer à la paix tout en continuant de se concentrer sur la lutte contre la faim et la malnutrition. Il intégrera également des mesures de **protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles** dans ses programmes et ses opérations.



ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES ET AVANCEMENT DES FEMMES

Le WFP s'efforce de faire avancer les choses pour que tous aient **les mêmes chances et le même accès aux ressources, et que tous puissent prendre part aux décisions**. Pour intégrer systématiquement la dimension de la problématique femmes-hommes, le WFP aura recours au marqueur de l'égalité femmes-hommes et de l'âge, fera participer les pays aux programmes mis en œuvre pour transformer les relations entre les femmes et les hommes et veillera à ce que les bureaux de pays disposent de connaissances techniques dans ce domaine. Il s'assurera que toute évaluation, enquête ou étude prévoit la collecte et l'analyse de **données ventilées par sexe, âge et handicap**, et que la conception des programmes et des plans stratégiques de pays est guidée par des analyses différenciées par sexe.

Le WFP veillera plus particulièrement à limiter et à **prévenir les violences sexistes** en tenant compte des besoins des personnes dans les outils de conception, de suivi et d'évaluation, de manière à constituer un corpus de données probantes plus solide sur les liens entre violence sexiste, nutrition, moyens d'existence et sécurité alimentaire.

ENCADRÉ 10: INCLUSION DU HANDICAP

Le WFP se concentrera sur trois objectifs: garantir **la participation et l'inclusion effectives des personnes handicapées** dans l'ensemble

des opérations et des programmes; intégrer la question cruciale de l'inclusion du handicap dans les fonctions de gestion, d'administration et d'appui; et devenir un employeur de choix pour les personnes handicapées.



INTÉGRATION DE LA NUTRITION

Le WFP a pour ambition de contribuer à faire reculer la malnutrition et à améliorer l'alimentation **en intégrant des objectifs et des activités axés sur la nutrition dans tout son portefeuille d'activités.**

Pour y parvenir, il lui faudra investir dans des programmes, des opérations et des plateformes qui s'attaquent aux causes profondes et immédiates de la mauvaise alimentation et de la malnutrition et qui visent des améliorations durables.

Le WFP **élargira aussi l'accès aux services de nutrition directs**, en collaboration étroite avec d'autres acteurs du secteur de la nutrition; il offrira ainsi aux populations une protection dans des situations d'urgence, et collaborera avec elles pour les aider à mieux préserver, en les améliorant, leur alimentation et leur état nutritionnel face à des chocs et à des facteurs de perturbation durables. La nutrition sera pleinement intégrée dans différentes phases du cycle des programmes et sera mieux prise en compte dans les chaînes d'approvisionnement, les données et les analyses, la politique globale, les activités de plaidoyer et les partenariats.



DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Le WFP est résolu à lutter contre les effets négatifs de ses opérations sur l'environnement, les individus et les communautés.

Des garanties environnementales et sociales seront incorporées à tous les programmes pour déterminer systématiquement les risques environnementaux et sociaux. En application de ces garanties, par exemple, les bureaux de pays mettent en place des mécanismes de remontée de l'information à l'usage des communautés pour gérer les plaintes concernant les préjudices environnementaux ou sociaux causés par le WFP, ses partenaires ou ses fournisseurs.

Des mesures sont également prises **au niveau des chaînes d'approvisionnement** – comme innover dans le secteur du transport ou utiliser des emballages durables –, et un **système de gestion environnementale** permet d'intégrer les normes environnementales du WFP dans les opérations de soutien.

Facteurs favorables



PERSONNEL



PARTENARIATS



FINANCEMENT



DONNÉES
PROBANTES



TECHNOLOGIE



INNOVATION

PERSONNEL

Le personnel joue un rôle fondamental dans la réalisation des objectifs stratégiques et opérationnels du WFP. Il est prêt à répondre aux exigences en constante évolution des environnements complexes dans lesquels il intervient. Les effectifs se composent d'équipes d'origines diverses, dévouées, compétentes et très performantes, sélectionnées en fonction de leur mérite, qui exercent dans un environnement de travail sain et inclusif, mettent en pratique les valeurs du WFP et savent collaborer avec des partenaires pour sauver des vies et changer la vie.

PARTENARIATS

Le WFP renforcera son vaste réseau de partenariat pour aboutir à des résultats concrets. Il s'attachera à collaborer régulièrement et sans tarder avec les gouvernements; coopérera avec les entités des Nations Unies; renforcera les synergies avec plus de 1 000 ONG et organisations de la société civile; établira des partenariats avec des organisations nationales et locales et renforcera leurs capacités et leur leadership; et collaborera avec le secteur privé pour fournir une assistance technique et obtenir des contributions financières.

FINANCEMENT

S'il est vrai que toutes les ressources sont importantes, le WFP continuera toutefois de plaider en faveur d'une plus grande souplesse de financement qui lui permettrait de gagner en agilité et de fournir une assistance plus durable durant des crises prolongées. Les contributions pluriannuelles sont également indispensables pour renforcer les systèmes nationaux, améliorer les moyens d'existence des populations et renforcer leur résilience. Pour élargir sa base de ressources financières, le WFP élaborera une proposition de valeur convaincante fondée sur des données probantes, notamment à l'intention du secteur privé, envisagera les possibilités offertes par les dispositifs thématiques, tels que le financement des risques climatiques, et facilitera les conversions de créances.

DONNÉES PROBANTES

Le WFP collectera et utilisera en temps utile des données factuelles plus solides et plus pertinentes, institutionnalisera les évaluations des besoins, les réalisera conjointement et de manière impartiale, et s'appuiera sur les données quantitatives et la recherche qualitative pour guider ses décisions et ses opérations. Il exploitera davantage la technologie de suivi à distance en temps réel et les techniques d'apprentissage automatique. Les éléments probants issus des évaluations seront utilisés pour étayer les connaissances en interne, et les données et éléments probants seront mis à disposition en tant que biens publics mondiaux.

TECHNOLOGIE

Le WFP a pris l'engagement de devenir une organisation maîtrisant l'outil numérique et axée sur les données. Il investira dans les nouvelles technologies et les données pour poursuivre la transformation numérique de son empreinte opérationnelle et produire des données en temps réel. Il adoptera une approche responsable à l'égard de la technologie et de l'utilisation des données personnelles des bénéficiaires. La technologie déployée à l'usage des bénéficiaires garantira un accès équitable et universel.

INNOVATION

Les travaux réalisés en matière d'innovation couvrent tout le périmètre d'action du WFP.

Celui-ci étudiera les possibilités de mettre à profit des innovations telles que l'intelligence artificielle, les chaînes de blocs, la biotechnologie, l'informatique en périphérie de réseau et la robotique, et généralisera l'usage de produits novateurs. L'Accélérateur d'innovations du WFP permettra au personnel de ce dernier, aux entrepreneurs, aux start up et aux ONG de bénéficier de financements, de parrainages et d'une assistance pratique tandis que les pôles d'innovation des bureaux régionaux et des bureaux de pays contribueront à renforcer les capacités dans ce domaine.

Crédits photographiques

Page 6: *L'augmentation de la production et des revenus des petits producteurs (ici au Malawi) est l'un des objectifs du WFP au titre de l'ODD 2.* WFP/Badre Bahaji

Page 7: *Cristina Martinez Perez et sa famille, bénéficiaires du programme de résilience face au changement climatique mis en œuvre par le WFP en El Salvador, devant une soupe de poulet appétissante chez eux à Calavera.* WFP/Rein Skullerud

Page 9: *Bénéficiaires d'une distribution de vivres organisée par le WFP dans la région de Beloha (Madagascar).* WFP/Giulio d'Adamo

Page 11: *Les enfants de Chittagong Hill Tracts devant le repas nourrissant qu'ils prennent à l'école dans le cadre d'un programme réalisé par le WFP et le Gouvernement bangladais pour lutter contre la malnutrition.* WFP/Sayed Asif Mahmud

Page 13: *Au Niger, ces demi-lunes sont aménagées pour recueillir les eaux de ruissellement qui permettront de faire pousser des cultures, des arbres et du fourrage.* WFP/Jonathan Dumont

Page 15, en haut: *Signature d'un accord de collaboration par Lauren Landis, Directrice du Bureau du WFP au Kenya et Tonny Omwans, Directeur général de l'Agence nationale d'innovation du Kenya.* WFP/Vanessa Langat

Page 15, en bas: *Petits producteurs bangladais au travail. Le WFP a établi des relations entre les producteurs locaux et les camps de réfugiés de Cox's Bazar.* WFP/Sayed Asif Mahmud

Page 16: *Un employé de la nouvelle plateforme logistique du WFP à Dikwa (Nigéria) en plein travail.* WFP/Rein Skullerud

Page 17: *Embarquement de personnel humanitaire à bord d'un vol de l'UNHAS au Niger pour secourir des populations vulnérables du pays.* WFP/Mariama Ali Souley

Page 18: *Entrevue entre les responsables d'organismes d'aide humanitaire des Nations Unies et d'organisations non gouvernementales et M. Filipe Nyusi, Président de la République du Mozambique. Ici, il serre la main de Lola Castro, Directrice régionale du WFP pour l'Afrique australe.* WFP/Rein Skullerud

Page 19: *David Beasley, Directeur exécutif du WFP, interviewé par Jane Ferguson, correspondante de PBS Newshour, dans un des entrepôts de vivres du WFP à Kaboul (Afghanistan).* WFP/Sadeq Naseri

Page 21: *Entretien entre une femme et un membre du personnel du WFP dans un dispensaire local à Kalemie (République démocratique du Congo), où son fils bénéficie d'un appui nutritionnel.* WFP/Arete/Fredrik Lerneryd

Page 23: *Yagana Bukar attend sa ration alimentaire sur le site de distribution du WFP.* WFP/Oluwaseun Oluwamuyiwa

© Programme alimentaire mondial 2021

Tous droits réservés.

Les appellations employées dans cette publication et la présentation des données qui y figurent n'impliquent de la part du Programme alimentaire mondial des Nations Unies aucune prise de position quant au statut juridique ou au stade de développement des pays, territoires, villes ou zones ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites.

Programme alimentaire mondial

Via Cesare Giulio Viola 68/70,
00148 Rome, Italie - T +39 06 65131

wfp.org/fr