



World Food Programme

SAUVER
DES VIES

CHANGER
DES VIES

ÉVALUATION DU PAM

RÉSUMÉ DES DONNÉES

Enseignements relatifs à la protection sociale

La protection sociale permet de lutter contre la vulnérabilité, la pauvreté et les inégalités en redistribuant les ressources et en aidant les personnes ou les ménages à gérer les risques auxquels ils sont confrontés, en vue d'atteindre l'objectif Faim Zéro. Si chaque pays possède sa propre définition de la protection sociale, les dispositifs mis en place dans ce domaine incluent généralement des programmes d'alimentation scolaire, des interventions nutritionnelles, des initiatives vivres contre travail/vivres pour la création d'avoirs, des transferts monétaires ou en nature, dans le cadre d'un système contributif ou non, ainsi que des mesures d'aide à l'emploi.

L'engagement du PAM en faveur de la protection sociale s'articule autour de trois préoccupations : les besoins, les risques et les inégalités. Il met l'accent sur les populations qui souffrent d'insécurité alimentaire ou de malnutrition, ou qui sont susceptibles d'y être exposées, et reconnaît que les gouvernements sont les principaux architectes et mécanismes de mise en œuvre des systèmes de protection sociale.

L'objectif du PAM est de venir en aide aux populations pour accroître leur accès aux systèmes nationaux de protection sociale pour :

- subvenir à leurs besoins en matière de sécurité alimentaire et de nutrition ainsi qu'à leurs besoins essentiels connexes ; et
- mieux gérer les risques et les chocs auxquels elles sont confrontées.

Commandé par le Bureau de l'évaluation du PAM

En 2022, 88 pays dans le monde ont bénéficié de l'appui du Programme alimentaire mondial (PAM) en faveur des systèmes et des programmes nationaux de protection sociale.

4 ENSEIGNEMENTS

1



Difficultés liées aux partenariats. Concernant les partenariats en matière de protection sociale, le PAM rencontre toujours des difficultés lorsqu'il s'agit de définir et de faire connaître son rôle dans ce domaine auprès des partenaires nationaux, et de rechercher et de mettre en place des partenariats stratégiquement ciblés pour mobiliser ses efforts en faveur de la protection sociale au niveau systémique plutôt qu'au niveau des projets. La solution consiste à analyser plus clairement les besoins en matière de partenariat, la portée nécessaire, et la forme de partenariat la plus appropriée compte tenu des différents avantages comparatifs.

2



Il est possible d'inscrire l'analyse dans la conception et la mise en œuvre des programmes. Malgré ses avantages comparatifs en matière d'analyse, de projets pilotes, de modélisation et d'innovation technique, le PAM peut encore mettre ces capacités au service de domaines fondamentaux de l'exécution des programmes, tels que le ciblage, et élaborer une approche stratégique claire de ces intersections.

3



L'adoption d'un prisme fondé sur le nexus a renforcé la résilience des bénéficiaires et des communautés, ainsi que les contributions en faveur de la paix. Toutefois, des améliorations sont encore possibles, tant sur le plan stratégique qu'opérationnel. Par exemple, il est possible d'adopter à moyen terme une approche du renforcement des capacités de protection sociale plus avancée, incluant une analyse des lacunes en matière de capacités.

4



Vérification des hypothèses. La Stratégie de protection sociale du PAM comprend des hypothèses valides et pertinentes qui sont rarement vérifiées dans le cadre des évaluations, ce qui nuit à la conception et à la mise en œuvre des programmes de protection sociale. En particulier, il est fondamental de procéder à une évaluation réaliste *ex ante* de la participation, de l'implication ou de la capacité de transfert de responsabilité du gouvernement, ainsi que des besoins de renforcement des capacités qui en découlent.

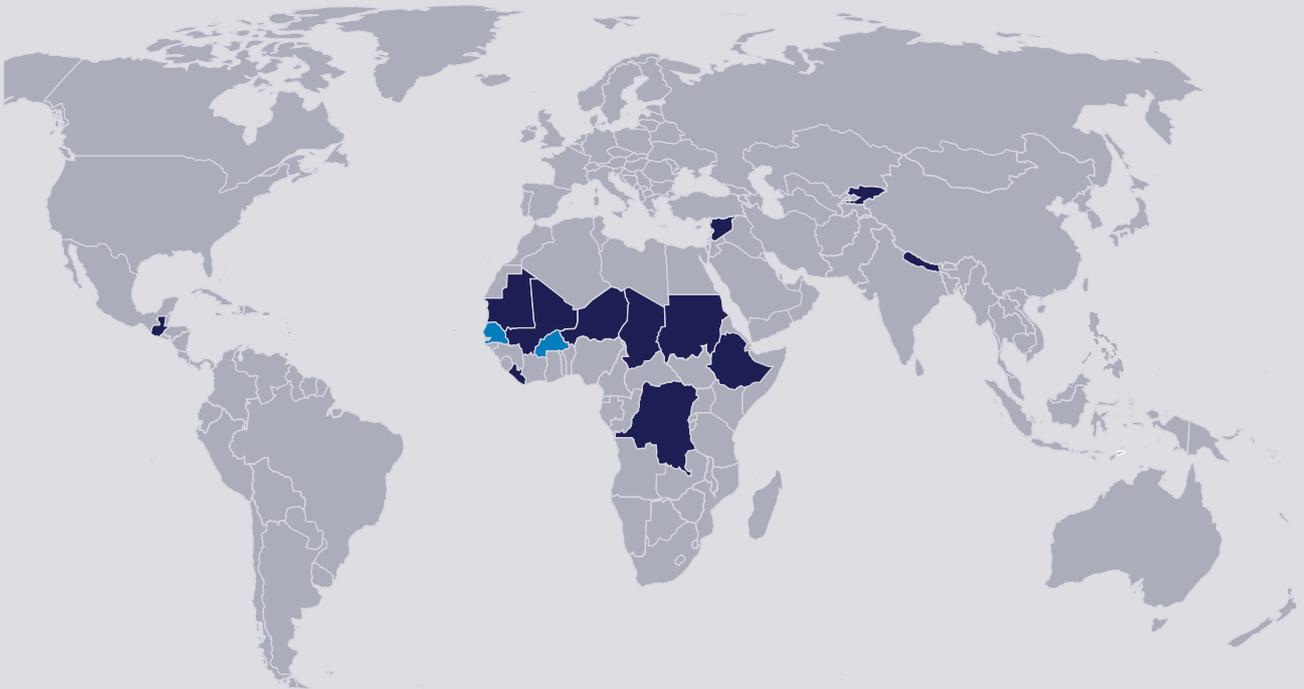
ÉVENTAIL DES DONNÉES

Le présent résumé des données d'évaluation rassemble les résultats de 44 évaluations commandées par le PAM couvrant la période 2018-2023. Il présente les enseignements tirés des programmes de protection sociale du PAM afin d'éclairer la planification en cours et à venir.

Ce résumé a une portée mondiale ; il couvre les interventions du PAM en matière de protection sociale dans 37 pays. Sur les 44 évaluations réalisées, 13 étaient des évaluations décentralisées, les autres comprenaient 26 évaluations de plans stratégiques au niveau des pays, 2 évaluations de la politique du PAM et 3 évaluations stratégiques de ses activités. Toutes ont été notées comme « satisfaisantes » ou plus dans le cadre de l'Évaluation qualitative *post hoc* du PAM.

Le présent résumé a été établi en appliquant l'approche et les méthodes décrites dans la note technique du PAM sur les résumés des données d'évaluation, à savoir :

- Collecte d'un ensemble de 44 évaluations indépendantes du PAM comprenant toutes des informations sur la protection sociale.
- Extraction systématique des données d'évaluation au moyen d'un cadre analytique reflétant les principaux domaines d'intérêt définis lors de la phase de cadrage.
- Analyse et regroupement des données autour de différents thèmes d'analyse, en identifiant les tendances et les conclusions principales.
- Élaboration du rapport correspondant et présentation d'observations par les parties prenantes, puis établissement de la version définitive en juillet 2023.



Les appellations employées dans cette publication et la présentation des données qui y figurent n'impliquent aucune prise de position de la part du Programme alimentaire mondial (PAM) quant au statut juridique ou constitutionnel des pays, territoires ou mers territoriales, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites.

3 CONCLUSIONS PRINCIPALES

Les évaluations fournissent **un grand nombre de données sur les résultats positifs obtenus par le PAM en matière de protection sociale** à court, à moyen et à long terme. Toutefois, les indicateurs de performance actuels de l'organisation étant axés sur les progrès individuels en matière de sécurité alimentaire et de nutrition plutôt que sur le renforcement des systèmes, **nombre des avancées du PAM en matière de renforcement des systèmes de protection sociale ne sont pas encore pleinement encouragées ni prises en compte.**



Les caractéristiques contextuelles ne déterminent pas la nature des programmes de protection sociale du PAM, néanmoins les mesures d'adaptation suivantes ont été prises :

- Renforcement des interventions d'urgence à partir des programmes nationaux de protection sociale existants en situation d'urgence ;
- Appui aux gouvernements pour l'ajustement des programmes de protection sociale existants dans des environnements davantage axés sur le développement ;
- Élargissement des programmes de protection sociale en milieu urbain.



Les programmes de protection sociale du PAM ont permis d'obtenir des résultats sur quatre niveaux :

- *À court terme*, renforcement de l'architecture des systèmes de protection sociale et appui aux programmes nationaux visant à aider les personnes à satisfaire leurs besoins essentiels et à gérer les risques ; production de données et appui à la coordination entre les acteurs nationaux de la protection sociale.
- *À moyen terme*, amélioration de la qualité et de la couverture des services nationaux de protection sociale grâce à des systèmes plus efficaces d'identification des besoins ; renforcement des mécanismes de ciblage ; élargissement de la couverture ; aide à la fourniture de prestations plus adéquates aux *bénéficiaires*.
- *À long terme*, dans les pays affichant les meilleurs résultats, améliorer l'accès économique et physique à des aliments sains, à des biens adéquats ainsi qu'à des services pertinents – par exemple, par la mise en place de programmes d'alimentation scolaire, de vivres pour la création d'avoirs et de résilience en tant que *mécanismes* de protection sociale.
- *Par ailleurs*, l'action du PAM dans le secteur de la protection sociale a contribué à soutenir les économies locales, à renforcer la cohésion sociale, à consolider la *paix* et à améliorer la production agricole grâce à diverses interventions : régimes d'assurance, programmes d'inclusion financière, collaboration avec des autorités locales en faveur de la protection sociale, et soutien à la diversification agricole.



Les évaluations ont mis en évidence trois grands **avantages comparatifs et cinq points forts du PAM** en matière d'appui à la protection sociale :

Avantages comparatifs



Capacités d'analyse et d'exploitation des données



Expérience et expertise dans les domaines de la sécurité alimentaire et de la nutrition



Capacité de mobilisation dans l'ensemble du triple nexus

Points forts



Application d'une expertise et d'une expérience techniques spécialisées



Renforcement des capacités des partenaires locaux



Utilisation des liens Sud-Sud



Utilisation des partenariats comme tremplin pour accroître la participation à la protection sociale



Projets pilotes/modélisation

1. [Final Evaluation of the SDG Joint fund project Social Protection for the Sustainable Development Goals in Malawi: Accelerating inclusive progress towards the Sustainable Development Goals, 2020-2021](#)
2. [Evaluation of Namibia National School Feeding Programme \(2012-2018\)](#)
3. [Évaluation formative du Programme de protection sociale intégrée dans le sud de Madagascar, 2020-2022](#)
4. [Évaluation décentralisée de la contribution du PAM au Système de Protection Sociale Adaptative \(SPSA\) en Mauritanie depuis 2018](#)
5. [Evaluación final conjunta de piloto de protección social reactiva a emergencias en Arauca, Colombia, 2020-2021](#)
6. [Final Evaluation of Joint Programme 'Enhancing Resilience and Acceleration of the SDGs in the Eastern Caribbean', 2020-2022](#)
7. [Evaluación conjunta de la actividad articulada de Progresando con Solidaridad y el Servicio Nacional de Salud, con apoyo del Programa Mundial de Alimentos, para la prevención de la desnutrición y la anemia en población nutricionalmente vulnerable de la República Dominicana 2014-2020](#)
8. [Evaluación final de la relevancia del rol y la respuesta del PMA para avanzar en un enfoque de asistencia alimentaria vinculado a los sistemas de protección social en Ecuador](#)
9. [Emergency Social Safety Nets \(ESSN\) in Turkey, Mid-term Evaluation](#)
10. [Thematic Evaluation of WFP Philippines' Country Capacity Strengthening Activities, 2018-2022](#)
11. [Evaluation Series on Emergency School Feeding in Lebanon 2015-2019](#)
12. [Evaluation Series on Emergency School Feeding in the Democratic Republic of Congo 2015-2019](#)
13. [Evaluation Series on Emergency School Feeding in Niger 2015-2019](#)
14. [Évaluation stratégique de l'appui du PAM au renforcement de la résilience \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
15. [Évaluation stratégique de la contribution des activités d'alimentation scolaire à la réalisation des objectifs de développement durable \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
16. [Strategic Evaluation of WFP's work on Nutrition and HIV/AIDS \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
17. [Évaluation de la politique du PAM en matière de coopération Sud-Sud et de coopération triangulaire \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
18. [Évaluation de la suite donnée au point sur la politique du PAM en matière de filets de sécurité \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
19. [Évaluation du plan stratégique de pays provisoire du PAM pour le Soudan du Sud \(2018-2021\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
20. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour l'Inde \(2019-2022\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
21. [Evaluación de Plan Estratégico País de PMA Peru 2018-2022](#)
22. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM 2019-2024 pour El Salvador \(2017-2022\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
23. [Évaluation du plan stratégique pour de pays du PAM le Tadjikistan \(2019-2024\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
24. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour la Jordanie \(2020-2022\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
25. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour le Soudan \(2019-2022\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
26. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour l'État de Palestine \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
27. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour le Nigéria \(2019-2022\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
28. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour la Gambie \(2019-2021\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
29. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour le Cameroun \(2018-2020\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
30. [République Démocratique du Congo: une évaluation du plan stratégique de pays provisoire du PAM 2018-2020](#)
31. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour Sri Lanka \(2018-2022\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
32. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour le Pakistan \(2018-2022\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
33. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour la République kirghize \(2018-2022\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
34. [Evaluación del Plan Estratégico para el País del PMA en el Estado Plurinacional de Bolivia 2018-2022](#)
35. [Evaluación de Honduras Plan Estratégico País de PMA 2018-2021](#)
36. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour l'Équateur \(2017-2021\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
37. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour le Zimbabwe \(2017-2020\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
38. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour le Mozambique \(2017-2021\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
39. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour la République démocratique populaire lao \(2017-2021\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
40. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour la Chine \(2017-2021\)](#)
41. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour le Timor-Leste \(2018-2020\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
42. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour le Bangladesh \(2016-2019\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)
43. [Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour le Liban \(2018-2021\) \(en anglais – Rapport succinct disponible en français\)](#)

ÉVALUATION DU PAM

 wfp.org/independent-evaluation

 wfp.evaluation@wfp.org

 @WFP_Evaluation

 Via Cesare Giulio Viola 68/70, 00148 Rome, Italie

 T +39 06 65131