

Respuesta de la dirección del WFP Nicaragua a las recomendaciones derivadas de la evaluación descentralizada del proyecto de Resiliencia Climática en los Hogares Rurales del Corredor Seco en Nicaragua – de agosto 2020 hasta agosto 2022.



1. Este documento, finalizado en octubre del 2023 presenta la respuesta de la dirección a las recomendaciones derivadas de la evaluación intermedia del proyecto de Resiliencia climática de los hogares rurales del corredor seco en Nicaragua.
2. La evaluación, que fue encargada por Landell Mills en consorcio con Lattanzio Kibs cubre el período de evaluación cubre el periodo de implementación del proyecto desde agosto 2020 a agosto 2022. La evaluación tomó en consideración los tres componentes esperados del proyecto, sus objetivos, metas y sus actividades, así como los diferentes grupos de beneficiarios involucrados, tales como los/as productores/as y sus organizaciones, y niños y niñas en edad escolar. La evaluación tiene el doble propósito de rendición de cuentas y de aprendizaje. En particular, la Oficina de País (OP) está interesada en entender si el proyecto está en el buen rumbo para alcanzar los objetivos planteados, priorizando el aprendizaje, analizando los factores internos (implementación de actividades por WFP) y externos (contexto) para ajustar y adaptar la implementación del proyecto de Resiliencia climática a nivel regional, nacional y local en los siguientes años.
3. La evaluación realizó 10 recomendaciones. La matriz establece si el PMA está de acuerdo, parcialmente de acuerdo o en desacuerdo con las recomendaciones y sub-recomendaciones. Presenta las acciones planeadas (o realizadas), las responsabilidades y los plazos.

Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite)	Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo)	Respuesta de la dirección <i>[¿Está De acuerdo, Parcialmente de acuerdo o No concuerdo con la (sub)recomendación?</i>	Acciones a tomarse	Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo)	Fecha límite de la acción
<p>Prioridad: Alta</p> <p>Recomendación 1: Para comprender mejor los impactos nutricionales y de salud de la merienda en el bienestar de los niños, el WFP debería promover o coordinar con el MINED para obtener datos del censo escolar nutricional nacional en la zona del proyecto.</p> <p>El WFP debería explorar la posibilidad de trabajar con instituciones nacionales para desarrollar una herramienta práctica para medir más directamente el impacto de la merienda.</p> <p>(Diciembre 2024)</p>	WFP Nicaragua	<p>Parcialmente de acuerdo</p> <p>La oficina país, concuerda en que podemos seguir solicitando datos nutricionales al Ministerio de Salud. Tomar en cuenta que el proyecto no tiene un objetivo nutricional, por lo tanto, no se reporta indicadores nutricionales. Con respecto a la segunda parte de la recomendación, la OP no está de acuerdo, porque la medición de los indicadores nutricionales está a cargo del Ministerio de Salud.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Coordinaciones con el MINSA para obtener los datos nutricionales del CENSO 	Unidad de Programa (Especialista en Nutrición)	Junio 2024
<p>Prioridad: Media</p> <p>Recomendación 2: Fortalecer la centralidad de la oficina regional del WFP en Panamá para que establezca la necesidad de apoyar una fase posterior y actividades de seguimiento del Componente</p>	Oficina Regional Panamá WFP Nicaragua	<p>Parcialmente de acuerdo</p> <p>Se pueden continuar apoyando al SICA y a los sistemas de seguridad alimentaria y nutricional de los países (SESAN, UTSAN, CONASAN). Sin embargo, no es posible continuar la</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dar seguimiento al plan de trabajo que existe entre la oficina regional y el SICA. A nivel de los países cada uno continuará trabajando con las diferentes secretarías para seguir desarrollando las actividades. 	Oficina regional (jefe de programa)	Agosto 2024

Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite)	Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo)	Respuesta de la dirección <i>[¿Está De acuerdo, Parcialmente de acuerdo o No concuerdo con la (sub)recomendación?</i>	Acciones a tomarse	Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo)	Fecha límite de la acción
<p>1 y apoyar la identificación de fuentes de financiamiento.</p> <p>Para garantizar una transición exitosa, las oficinas de Nicaragua y Panamá deberían considerar la extensión sin costo del Componente 1 para la implementación de sus actividades.</p> <p>(Diciembre 2024)</p>		<p>implementación del componente 1 sin costo.</p> <p>Además, el último año de este componente, fue enfocado en la consolidación de los diferentes procesos e iniciativas como CIF, Sistema de información en SAN, Pronósticos climáticas enfocados en SAN.</p>			
<p>Prioridad: Media</p> <p>Recomendación 3:</p> <p>Para una siguiente fase del proyecto:</p> <p>Retomar el reciente estudio de graduación y sostenibilidad de las cooperativas, para la formulación de una nueva fase de proyecto que incluya otros elementos que complementen el enfoque de resiliencia climática que tiene el actual proyecto y que contribuyan a la sostenibilidad económica como, por ejemplo; apoyar la producción de café y su vinculación al mercado. Este proceso debe tener en cuenta las experiencias de</p>	WFP Nicaragua	<p><i>Dado que esta es una recomendación macro que tiene sub-recomendaciones, la CO provee una repuesta en la sub-recomendación.</i></p>			

Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite)	Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo)	Respuesta de la dirección <i>[¿Está De acuerdo, Parcialmente de acuerdo o No concuerdo con la (sub)recomendación?</i>	Acciones a tomarse	Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo)	Fecha límite de la acción
<p>los seis socios cooperativos iniciales con las cooperativas que se han convertido en socios implementadores en 2023 y sus correspondientes protagonistas.</p> <p>(Diciembre del 2024)</p>					
<p>Sub-recomendación 3.1: Paralelamente, se recomienda trabajar con los productores y productoras para realizar un análisis que identifique las circunstancias en las que necesitan asistencia u orientación adicional para garantizar mayor apropiación de las actividades. Esto debería abarcar todas las formas de asistencia técnica y capacitación.</p>	WFP Nicaragua	<p>Parcialmente de acuerdo</p> <p>La oficina de país no puede considerar todos los tipos de necesidades o circunstancia en las que necesiten apoyo u orientación adicional, todas las actividades y la identificación de apoyo deben estar en línea a los ejes de acción de WFP Nicaragua y los proyectos.</p>	<p>1. La OP realizará los diagnósticos de las capacidades de las cooperativas (FORMA) y en consulta con los asociados de las cooperativas se definirán los planes operativos en las líneas establecidas del proyecto.</p>	Unidad de programa (Gerencia de la actividad 3)	Agosto 2024
<p>Prioridad: Media Recomendación 4: Reforzar las capacidades de comercialización para mejorar el apoyo brindado a los agricultores individuales tomando como ejemplo el de Walmart, y, cuando sea oportuno, desarrollar estrategias a nivel</p>	WFP Nicaragua	<p><i>Dado que esta es una recomendación macro que tiene sub-recomendaciones, la CO provee una repuesta en la sub-recomendación. Sin embargo, se hace la siguiente aclaración:</i></p> <p><i>La OP rechaza totalmente esta recomendación macro porque el proyecto no tiene</i></p>			

Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite)	Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo)	Respuesta de la dirección <i>[¿Está De acuerdo, Parcialmente de acuerdo o No concuerdo con la (sub)recomendación?</i>	Acciones a tomarse	Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo)	Fecha límite de la acción
<p>cooperativo. Este apoyo a la comercialización debe ser proactivo e incluir la identificación de nichos de mercado para productos agrícolas. Esto implicará realizar una evaluación de la capacidad de las cooperativas para facilitar el acceso a los mercados.</p> <p>(Diciembre 2024)</p>		<p><i>un componente de comercialización, por lo que la recomendación no es aplicable al proyecto.</i></p>			
<p>Sub Recomendación 4.1: El uso de herramientas financieras como préstamos y micro seguros debe ampliarse para abordar las diferentes necesidades identificadas por los protagonistas. Esto podría incluir la creación de los medios financieros para ayudar a asegurar los mercados.</p>	WFP Nicaragua	<p>Parcialmente de acuerdo</p> <p>Por planteamiento político, no podremos continuar con la iniciativa de Micro Seguros.</p>	<p>1. Creación de grupos de ahorros de mujeres</p>	Unidad de programa (Gerencia de la actividad 3 y oficina de Ocotal)	Agosto 2024
<p>Prioridad: Alta</p> <p>Recomendación 5:</p> <p>Esta recomendación es para una segunda fase del proyecto, pero también debe tenerse en cuenta con las seis cooperativas originales y las nuevas cooperativas</p>	WFP Nicaragua	<p><i>Dado que esta es una recomendación macro que tiene sub-recomendaciones, la CO provee una respuesta en la sub-recomendación.</i></p>			

Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite)	Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo)	Respuesta de la dirección <i>[¿Está De acuerdo, Parcialmente de acuerdo o No concuerdo con la (sub)recomendación?</i>	Acciones a tomarse	Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo)	Fecha límite de la acción
<p>que se sumaron al proyecto en 2023.</p> <p>Realizar un análisis para identificar limitaciones y brechas de género en la provisión de capacitación técnica y/o asistencia técnica en relación con las mujeres participantes que afectan la apropiación de conocimientos y habilidades útiles.</p> <p>(Diciembre 2024)</p>					
<p>Sub recomendación 5.1: Evaluar las fortalezas y debilidades de la conciencia de género de manera más general y garantizar la equidad en relación con las oportunidades de aprendizaje y, cuando sea necesario, un apoyo diferenciado a las mujeres para reducir las cargas y la necesidad de esfuerzos adicionales para participar. El objetivo es obtener y sostener el liderazgo de las mujeres, como parte del protagonismo que tienen y que el proyecto ha impulsado dentro del sistema de cuotas de participación.</p>	WFP Nicaragua	De acuerdo	<ol style="list-style-type: none"> 1. La oficina de país está implementando la escuela de liderazgo, una acción para fortalecer capacidades en temas de género y empoderamiento; 2. Acciones afirmativas para mejorar la situación de las mujeres y jóvenes, atendidas por el proyecto; 3. Proceso de formación en nuevas masculinidades para la transformación de las relaciones de género. 	Unidad programa (Gerencia de la actividad 3 y oficina de Ocotal)	Agosto 2024

Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite)	Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo)	Respuesta de la dirección <i>[¿Está De acuerdo, Parcialmente de acuerdo o No concuerdo con la (sub)recomendación?</i>	Acciones a tomarse	Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo)	Fecha límite de la acción
<p>Prioridad: Media</p> <p>Recomendación 6: Desarrollar con las cooperativas y MINED una estrategia de agricultura de ambiente controlado que sea multifacética, involucrando a las cooperativas y agricultores.</p> <p>(Diciembre 2024)</p>	WFP Nicaragua	<i>Dado que esta es una recomendación macro que tiene sub-recomendaciones, la CO provee una respuesta en la sub-recomendación.</i>			
<p>Sub recomendación 6.1: Introducir sistemas hidropónicos y/o invernaderos en las escuelas para proporcionar alimentos frescos, involucrando a los niños mayores en su manejo como un ejercicio de aprendizaje.</p>	WFP Nicaragua	Desacuerdo. No es el ámbito del proyecto			
<p>Sub recomendación 6.2: Analizar la experiencia de otras oficinas del WFP con agricultura de ambiente controlado y las experiencias de otros países de la región como Jamaica.</p>	WFP Nicaragua	Desacuerdo. La recomendación no está alineada con el objetivo del proyecto.			
<p>Prioridad: Alta</p> <p>Recomendación 7: El WFP y el MINED deberían emprender estudios e</p>	WFP Nicaragua	<i>Dado que esta es una recomendación macro que tiene sub-recomendaciones, la CO provee una respuesta</i>			

Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite)	Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo)	Respuesta de la dirección <i>[¿Está De acuerdo, Parcialmente de acuerdo o No concuerdo con la (sub)recomendación?</i>	Acciones a tomarse	Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo)	Fecha límite de la acción
<p>investigaciones para determinar cómo las escuelas del Corredor Seco pueden ayudar a reforzar y diversificar el sector agrícola y brindar capacitación vocacional.</p> <p>(Diciembre 2024)</p>		<p><i>en cada sub-recomendación..</i></p>			
<p>Sub Recomendación 7.1: La introducción de sistemas agrícolas de ambiente controlado puede ser usado como una demostración piloto, para cambiar las percepciones sobre el papel que las escuelas y su infraestructura pueden desempeñar en la educación y la formación profesional.</p>	WFP Nicaragua	<p>Desacuerdo. Esto no es parte del objetivo del proyecto.</p>			
<p>Sub Recomendación 7.2: Los gobiernos locales deben participar en este proceso como un medio para garantizar el apoyo local y posiblemente identificar recursos adicionales, como terrenos o espacios, que podrían ser de ayuda.</p>	WFP Nicaragua	<p>Desacuerdo. No es parte del objetivo del proyecto y WFP no esta en la posición de indicar a los gobiernos locales este tipo de trabajo.</p>			
<p>Prioridad: Alta Recomendación 8: Desarrollar una estrategia enfocada en la creación de oportunidades económicas</p>	WFP Nicaragua	<p><i>Dado que esta es una recomendación macro que tiene sub-recomendaciones, la CO provee una repuesta en la sub-recomendación.</i></p>			

Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite)	Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo)	Respuesta de la dirección <i>[¿Está De acuerdo, Parcialmente de acuerdo o No concuerdo con la (sub)recomendación?</i>	Acciones a tomarse	Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo)	Fecha límite de la acción
<p>para los jóvenes a través de las cooperativas participantes. Esta estrategia para los jóvenes debería ser parte de la contribución general del WFP para abordar el problema de la migración.</p> <p>(Diciembre 2024)</p>					
<p>Sub recomendación 8.1: La estrategia para la juventud debe vincularse a la introducción de nuevas innovaciones en el sector agrícola, que complementen los esfuerzos del proyecto para desarrollar la resiliencia climática, la seguridad alimentaria, la mejora de la capacidad hídrica y la expansión en el uso de herramientas financieras como micro seguros y préstamos para apoyar el emprendimiento.</p>	WFP Nicaragua	De acuerdo	1. La OP está realizando un estudio/ propuesta de acciones afirmativas para identificar las oportunidades de trabajo con jóvenes y mujeres	Unidad de programa (Gerencia de actividad 3 y 4)	Agosto 2024
<p>Prioridad: Alta Recomendación 9: Expandir el enfoque en agua para consumo humano y producción agrícola.</p> <p>(Diciembre 2024)</p>	WFP Nicaragua	<i>Dado que esta es una recomendación macro que tiene sub-recomendaciones, la CO provee una respuesta en la sub-recomendación.</i>			

Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite)	Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo)	Respuesta de la dirección <i>¿Está De acuerdo, Parcialmente de acuerdo o No concuerdo con la (sub)recomendación?</i>	Acciones a tomarse	Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo)	Fecha límite de la acción
Sub recomendación 9.1: Esto debería apuntar a aumentar el número de escuelas con agua corriente. El proyecto debe trabajar para establecer estándares mínimos en las escuelas en relación con la infraestructura escolar a través de una combinación de instalaciones de cocina mejoradas que incluyan estufas y mejorando la disponibilidad de agua a través de sistemas más permanentes	WFP Nicaragua	Desacuerdo. Los estándares mínimos en las escuelas es una competencia del MINED. De igual manera la recomendación no es parte del objetivo del proyecto y bajo el componente 3 contemplaba los sistemas de captación de agua de lluvia en las escuelas.			
Prioridad: Media Recomendación 10: Liderar los esfuerzos para establecer un mecanismo de coordinación informal entre las agencias de desarrollo en el Corredor Seco. (Diciembre 2024)	WFP Nicaragua	Parcialmente de acuerdo. Actualmente esta desarticulado la mesa de cooperación en agricultora que tenía énfasis en el corredor seco.	1. La OP seguirá haciendo esfuerzo para coordinar acciones entre los actores de la cooperación internacional en el corredor seco	Gerencia y PPM	Agosto 2024