



World Food Programme

SAVING LIVES
CHANGING LIVES

Evaluation des Activités de Résilience au Tchad – Septembre 2018 - Septembre 2022

Résumé des termes de référence | octobre 2022

Les termes de référence concernent l'évaluation de l'activité 7 du Plan Stratégique de Pays (PSP) : Relèvement précoce et renforcement de la résilience des moyens d'existence et des systèmes alimentaires durables. L'évaluation décentralisée est commanditée par le Bureau de Pays du PAM Tchad ; elle concerne la période septembre 2018 à septembre 2022.

Sujet de l'évaluation

Le PSP a été conçu avec une vision stratégique d'intégration et convergence des actions afin de construire la résilience. L'activité de création d'actifs productifs et de renforcement des moyens d'existence (activité 7) est intégrée avec les cantines scolaires (activité 3) et les activités de nutrition (activité 4 et 5). Après trois ans de mise en œuvre, l'évaluation décentralisée vise à fournir des évidences probantes, fines et indépendantes des progrès accomplis. L'évaluation concernera toutes les interventions de l'activité 7 d'une part et son intégration avec les autres activités de l'initiative intégrée de résilience financée par BMZ d'autre part. Les résultats de l'évaluation décentralisée :

- (a) informeront l'ajustement de la mise en œuvre de l'activité 7 en 2023 ;
- (b) seront utiles pour l'intégration des leçons apprises et des bonnes pratiques dans la mise en œuvre du « Programme de Résilience et de Sécurité Alimentaire au Tchad » ;
- (c) informeront la conception du nouveau PSP ;
- (d) contribueront aux évidences disponibles dans la région sur la construction de la résilience des moyens d'existence avec l'identification des leçons apprises et des bonnes pratiques ;
- (e) seront utiles pour le gouvernement dans le cadre de la mise en œuvre de ses priorités résiliences à l'horizon 2036.

Objectifs et parties prenantes de l'évaluation

Redevabilité – L'évaluation décentralisée examinera la performance et les résultats de l'activité 7 du PSP « relèvement précoce et renforcement de la résilience des moyens d'existence et des systèmes alimentaires durables ».

Apprentissage – L'évaluation déterminera les raisons pour lesquelles certains résultats sont survenus ou non

afin de tirer des enseignements, définir de bonnes pratiques et formuler des recommandations.

Les parties prenantes internes sont essentiellement le PAM Tchad et le Bureau Régional de Dakar (Unités techniques de résilience, d'évaluation et de RAM).

Les parties externes sont les services techniques du Gouvernement. Dans la province du LAC, le PAM collabore également avec SODELAC. La collaboration s'étend aux universités de Ndjamena notamment le Département de Géographie et d'Adam Barka d'Abéché.

Les bénéficiaires et leurs communautés sont une composante incontournable des parties prenantes externes et les ONG locales et internationales sont les partenaires coopérants en charge de la mise en œuvre des activités.

Questions d'évaluation-clé

L'évaluation s'intéressera aux questions suivantes :

QUESTION 1 : Pertinence, adéquation et cohérence

La conception des activités de résilience est-elle pertinente par rapport aux divers contextes de sa mise en œuvre au Tchad et contribue-t-elle à améliorer la résilience des communautés – et peut-elle être améliorée ?

QUESTION 2: Efficience

La mise en œuvre des activités de résilience est-elle efficiente du point de vue des perspectives des différentes parties prenantes.

QUESTION 3: Efficacité et durabilité des effets et des actifs créés?

Dans quelle mesure les activités de résilience y compris les renforcements de capacités produisent-elles les résultats escomptés notamment l'amélioration de la résilience des ménages face aux chocs affectant leur sécurité alimentaire et nutritionnelle de façon durable ? Si tel n'est pas le cas, dans quelle mesure et sous quelles conditions pourraient-elles les atteindre et de façon durable d'ici 2023 ?

QUESTION 4: Impact

Comment et dans quelle mesure les activités de résilience sont-elles affectées et ont été affectées par la réponse collective aux crises complexes au Tchad et quels sont ses effets plus larges sur la population ou les communautés ciblées ?

QUESTION 5: Genre et autonomisation des femmes

Comment et dans quelle mesure l'assistance conditionnelle a-t-elle pris en compte les dimensions d'égalité et d'autonomisation des femmes ?

Portée, méthodologie et questions éthiques.

L'équipe d'évaluation, en s'appuyant sur une théorie du changement reconstituée, utilisera une matrice d'évaluation visant à répondre aux questions clés de l'évaluation, tout en tenant compte des défis concernant la disponibilité des données, du budget et des contraintes de temps ; elle garantira, grâce au recours à des méthodes mixtes, que les femmes et les hommes de différents groupes de parties prenantes participent et que leurs propos sont entendus et utilisés.

L'équipe d'évaluation explorera la faisabilité de l'approche de mesure d'impact QUIPP ou de toute autre alternative qualitative en vue de renforcer les évidences quantitatives disponibles et s'appuiera sur des méthodes mixtes, des sources de données primaires et secondaires triangulées. Elle tiendra compte de tous les défis concernant la disponibilité, la validité ou la fiabilité des données, ainsi que de toute contrainte de budget ou de temps.

L'évaluation doit se conformer aux standards et normes d'éthiques du PAM et aux directives éthiques du Groupe des Nations Unies pour les évaluations (GNUE). Il s'agit notamment de garantir le consentement éclairé, de protéger la vie privée, la confidentialité et l'anonymat des participants, de garantir la sensibilité culturelle, de respecter l'autonomie des participants, de garantir un recrutement équitable des participants (y compris des femmes et des groupes socialement exclus) et de veiller à ce que l'évaluation n'entraîne aucun préjudice pour les participants ou leurs communautés.

Rôles et responsabilités

EQUIPE D'ÉVALUATION : l'évaluation sera menée par une équipe de consultants indépendants disposant d'un ensemble d'expertises pertinentes au contexte du Tchad.

PRESIDENCE DU COMITE D'ÉVALUATION : l'évaluation sera présidée par le directeur pays adjoint, qui nomme le gestionnaire d'évaluation, approuve tous les résultats de l'évaluation, garantit l'indépendance et l'impartialité de l'évaluation à tous les stades, participe aux discussions avec l'équipe d'évaluation, supervise le processus de diffusion et de suivi, y compris la réponse de la direction.

GESTIONNAIRE DE L'ÉVALUATION : L'évaluation sera gérée par un membre de l'équipe RAM du bureau pays. Il/elle sera le principal interlocuteur de l'équipe

d'évaluation (représentée par le chef d'équipe) et des homologues du PAM, afin de garantir un processus de mise en œuvre harmonieux et le respect des normes de qualité en matière de processus et de contenu. L'unité d'évaluation régionale apportera son soutien tout au long du processus d'évaluation.

GRUPE DE REFERENCE EXTERNE : Il est composé de personnels du PAM ainsi que de parties prenantes externes issues des secteurs d'activité concernés. Il s'agit d'un groupe consultatif qui fournit des conseils et un retour d'information à des moments clés du processus d'évaluation. Il est guidé par les principes de transparence, d'appropriation, d'utilisation et d'exactitude.

Membres du bureau pays : président du comité d'évaluation, gestionnaire de l'évaluation, chef adjoint programme, chargé national de la résilience, chargé national capital humain, chargé national protection sociale, chargé RAM du bureau pays.

Membres du bureau regional du PAM: Conseiller regional évaluation, conseiller régional de suivi, conseiller régional genre, conseiller régional résilience, conseiller régional protection.

Gouvernement, ONG, donateurs, partenaires : chargé résilience FAO, coordonnateur PARSAT du gouvernement.

Étapes clé et échéanciers

Phase de démarrage : Juillet-Aout 2022. Il comprend une revue documentaire, une interaction initiale avec les principales parties prenantes. **Le rapport de démarrage** expliquera comment l'équipe a l'intention de mener l'évaluation en mettant l'accent sur les aspects méthodologiques et de planification.

Collecte de données : Septembre 2022. Le travail sur le terrain s'étendra sur 3 semaines et comprendra des visites sur les sites du projet et la collecte de données primaires et secondaires auprès des parties prenantes locales. Une présentation des résultats préliminaires sera effectuée par le chef d'équipe.

Rapportage : Octobre-Décembre 2022. Le rapport d'évaluation présentera les résultats, les conclusions et les recommandations dans un rapport concis, en plus d'un résumé.

Les résultats seront activement diffusés et le rapport d'évaluation final sera accessible au public sur le site web du PAM. Les termes de références complets sont disponibles à l'adresse suivante : <https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000140464/download/>