

# Évaluation décentralisée du projet pilote Villages Faim Zéro (VFZ), en Guinée de 2022 à 2024



Programme  
Alimentaire  
Mondial

SAUVER  
DES VIES  
CHANGER  
LES VIES

## Résumé des termes de référence | Octobre 2024

L'évaluation décentralisée concerne le projet pilote Villages Faim Zéro (VFZ), mis en œuvre par le Programme Alimentaire Mondial (PAM) en Guinée de juin 2022 à septembre 2024. L'objectif est de tirer des enseignements sur les résultats du projet et de formuler des recommandations pour l'avenir. La période d'évaluation s'étend d'août 2024 à mars 2025.

### Objet et finalité de l'évaluation

Le projet Villages Faim Zéro est une initiative intégrée qui vise à rendre les communautés locales autosuffisantes en matière de sécurité alimentaire et nutritionnelle. Ce projet a été mis en place dans 14 villages VFZ et étendu à 124 villages de vulgarisation situés dans les régions administratives de Boké, Labé, Faranah, Kankan, et N'Nzérékoré. L'approche VFZ s'articule autour de trois principaux axes :

- **Résilience** : Renforcement des moyens de subsistance à travers des transferts monétaires et des formations agricoles.
- **Alimentation scolaire** : Appui à la nutrition des enfants à travers des repas scolaires, prioritairement issus de la production locale.
- **Nutrition** : Prévention et traitement de la malnutrition aiguë et chronique chez les enfants et les femmes enceintes.

Le projet vise à atteindre la faim zéro dans ces communautés en trois ans. Les ressources mobilisées incluent des distributions alimentaires (443 MT) et des transferts monétaires (plus de 164 972 USD). Les bénéficiaires principaux sont les petits exploitants agricoles, les enfants, et les femmes, particulièrement dans les zones rurales.

L'évaluation adoptera les critères d'évaluation standard du GNUE et de l'OCDE/CAD, à savoir : la pertinence, la cohérence, l'efficacité, l'impact et la durabilité.

### Objectifs et parties prenantes de l'évaluation

L'évaluation a pour but principal d'orienter les décisions futures concernant la continuation ou l'extension du projet VFZ. Elle évaluera l'impact, les résultats, et les défis

du projet, tout en identifiant les leçons à tirer pour la conception de futures interventions. Elle servira aussi à démontrer la viabilité du projet afin de renforcer le plaidoyer auprès des donateurs. Les parties prenantes clés incluent :

- Le PAM Guinée et ses bureaux régionaux.
- Les communautés bénéficiaires, incluant les petits exploitants agricoles et les familles bénéficiaires.
- Les donateurs, comme KOICA, USAID, FMI, etc.
- Les partenaires gouvernementaux aux niveaux central et décentralisé.

### Questions clés de l'évaluation

L'évaluation se concentrera sur les questions centrales, chacune abordant des aspects critiques du projet VFZ :

- Dans quelle mesure l'approche intégrée du projet VFZ répond-elle aux besoins spécifiques des bénéficiaires (hommes, femmes, enfants, personnes en situation de handicap) et aux priorités des communautés locales ?
- Le projet a-t-il atteint ses objectifs en matière de sécurité alimentaire et nutritionnelle dans les communautés ciblées ?
- Les ressources (financières, alimentaires, et humaines) ont-elles été utilisées de manière optimale pour atteindre les objectifs fixés ?
- Quels changements significatifs (positifs ou négatifs, attendus ou inattendus) le projet VFZ a-t-il engendrés sur les communautés bénéficiaires ?
- Les interventions du projet VFZ ont-elles intégré des stratégies pour garantir la pérennité des

résultats au sein des communautés ?

- Quelles sont les synergies entre le projet VFZ et les autres initiatives du PAM et de ses partenaires ?
- Le projet est-il en cohérence avec les autres interventions du PAM en Guinée, notamment en ce qui concerne les objectifs de l'ODD 2 "Faim Zéro" ?
- Comment les différentes composantes du projet VFZ se complètent-elles pour renforcer l'impact global du projet ?
- Dans quelle mesure le projet VFZ a-t-il pris en compte les questions de genre et d'inclusion, et quels impacts ont été observés en termes de réduction des inégalités ?

## Méthodologie et considérations éthiques

L'évaluation adoptera une méthodologie mixte (quantitative et qualitative), avec une collecte de données à partir d'entretiens, d'enquêtes, et d'observations de terrain. Une importance particulière sera accordée à la triangulation des données pour garantir l'impartialité. Les perspectives de genre et d'inclusion seront intégrées à chaque étape du processus d'évaluation.

L'évaluation est conforme aux directives éthiques du PAM et du GNUE 2020. Celles-ci visent notamment à garantir le consentement éclairé des participants ainsi qu'à protéger leur vie privée, leur confidentialité et leur anonymat, à assurer la sensibilité culturelle de l'évaluation, à respecter l'autonomie des participants, à veiller au caractère équitable de leur participation (y compris des femmes et des groupes socialement exclus) et à faire en sorte que l'évaluation n'entraîne aucun préjudice pour les participants ou leurs communautés.

## Rôles et responsabilités

**ÉQUIPE D'ÉVALUATION** : L'évaluation sera menée par une équipe de consultants indépendants disposant d'un ensemble de compétences pertinentes dans le contexte de la Guinée.

**COMITÉ D'ÉVALUATION** : L'évaluation sera placée sous la présidence du Directeur Pays du PAM, M. Hyoung Joon LIM. Il sera responsable de nommer le gestionnaire d'évaluation, d'approuver les résultats, de garantir l'indépendance et l'impartialité à chaque étape du processus, de participer aux échanges avec l'équipe d'évaluation, ainsi que de superviser la diffusion et le suivi, y compris la réponse de la direction.

**GESTIONNAIRE DE L'ÉVALUATION** : L'évaluation sera gérée par Emmanuel KOUROUMA, Responsable RAM, qui agira comme principal point de contact entre l'équipe d'évaluation, représentée par le chef d'équipe, et les partenaires du PAM. Il s'assurera du bon déroulement du processus de mise en œuvre et du respect des normes de qualité, tant au niveau des processus que du contenu. L'unité régionale d'évaluation apportera son soutien tout

au long du processus.

**GROUPE DE RÉFÉRENCE DE L'ÉVALUATION** : groupe consultatif composé de représentants du PAM et de parties prenantes externes issus des domaines d'activité concernés. Ce groupe donne des conseils ainsi que des commentaires aux moments déterminants du processus d'évaluation. Il est guidé par les principes de transparence, d'appropriation, d'utilisation et d'exactitude.

**PARTIES PRENANTES** : Les principales parties prenantes du PAM sont censées participer à l'ensemble du processus d'évaluation de manière à en garantir la pertinence et la transparence. Les parties prenantes externes telles que les bénéficiaires, le gouvernement, les donateurs, les partenaires de mise en œuvre et les autres agences des Nations Unies seront consultées.

## Calendrier et étapes clés

**Démarrage : Avril 2024**, Le processus a débuté par une clarification des objectifs de l'évaluation ainsi que des attentes des parties prenantes. Par la suite, des termes de référence (TDR) ont été élaborés, comprenant la méthodologie, les critères d'évaluation, ainsi que la répartition des rôles et responsabilités. Une équipe d'évaluation a été constituée, un calendrier défini, et des réunions de cadrage ont été organisées afin d'aligner toutes les parties prenantes sur les objectifs et le processus à suivre.

Le rapport de démarrage détaillera la manière dont l'équipe entend mener son travail et mettra l'accent sur les aspects relatifs à la méthodologie et à la planification.

**Collecte de données : Janvier 2025**. Le travail sur le terrain s'étendra sur 3 semaines, comprendra des visites sur le terrain (les 14 villages répartis dans les 7 régions administratives du pays) et s'accompagnera d'activités de collecte de données primaires et secondaires. Une présentation des résultats préliminaires sera effectuée sous la forme d'un debriefing.

**Analyse et Rapport : Février – Mars 2025**. Le rapport d'évaluation présentera les résultats, les conclusions et les recommandations de l'équipe de travail. Une réunion sera conduite avec les parties prenantes en mars 2025 afin de garantir la transparence du processus d'évaluation ainsi que de promouvoir l'appropriation des résultats et des recommandations préliminaires par les parties prenantes.

**Diffusion** : Les résultats seront largement diffusés et le rapport d'évaluation final sera rendu accessible au public sur le site web du PAM.

Les termes de référence sont disponibles en intégralité à l'adresse suivante : sites interne [WFPgo](#) et externe [wfp.org](#).

Bureau Pays du PAM Guinée

[Guinea | World Food Programme \(wfp.org\)](#)

World Food Programme

Via Cesare Giulio Viola 68/70, 00148 Rome, Italy - T +39 06 65131

[wfp.org/independent-evaluation](#)