برنامج الأغذية العالمي

إنقاذ الأرواح
تغيير الحياة

استراتيجية برنامج الأغذية العالمي لتحسين الأنظمة الغذائية ومعالجة سوء التغذية

2024 - 2030

جدول المحتويات

الاختصارات..... i

مقدمة..... iii

الملخص التنفيذي..... iv

1. السياق..... 1

2. الأساس المنطقي..... 6

3. الرؤية والهدف والغايات..... 9

4. مسارات التأثير..... 13

المسار الأول. الإجراءات الرامية إلى مكافحة سوء التغذية في الأزمات الإنسانية..... 15

الوقاية أولًا..... 15

إدارة الهزال..... 16

الإنذار المبكر والتحرك المبكر..... 16

المسار الثاني. طرق تحسين الأنظمة الغذائية للأشخاص الأكثر عرضة للخطر..... 18

زيادة استخدام البيانات والتحليلات للاستفادة منها في وضع البرامج..... 18

زيادة الطلب على الغذاء الصحي والمغذّي..... 18

تعزيز الإمدادات المستدامة من الأطعمة المغذية..... 18

دعم بيئة غذائية للأنظمة الغذائية الصحية..... 19

التغيير الاجتماعي والسلوكي..... 19

المسار الثالث. تعزيز النظم وإتاحة الوصول العادل إلى الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية..... 21

المشاركة السياسية المستندة إلى الأدلة..... 21

توجيه وتعزيز أنظمة الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية..... 21

تحفيز العمل المسؤول للقطاع الخاص..... 22

5. الركائز التشغيلية..... 24

الركيزة التشغيلية الأولى: تحليل الموقف..... 26

الركيزة التشغيلية الثانية: مراقبة البرنامج لتحقيق الاستجابة المثلى..... 27

الركيزة التشغيلية الثالثة: التعلم والابتكار..... 28

الركيزة التشغيلية الرابعة: المناصرة والاتصالات..... 29

الركيزة التشغيلية الخامسة: الشراكات..... 30

الركيزة التشغيلية السادسة: التمويل..... 32

6. نهج شامل لبرنامج الأغذية العالمي..... 33

البرامج..... 35

العمل..... 36

الأشخاص..... 38

الملحق..... 39

نظرية التغيير..... 39

مفتاح الرموز..... 40

الحواشي الختامية..... 42

الاختصارات

CBT	التحويلات النقدية
CSP	الخطة الاستراتيجية القطرية
FAO	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة
IFAD	الصندوق الدولي للزراعة والتنمية
IFI	المؤسسة المالية الدولية
M&E	المراقبة والتقييم
MIMI	نمذجة ورسم خرائط لمخاطر نقص تناول المغذيات الدقيقة
N4G	التغذية من أجل النمو
NGO	منظمة غير حكومية
PBWG	الحوامل والأمهات المرضعات والفتيات
PLHIV/TB	الأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/السل
SBC	التغيير الاجتماعي والسلوكي
SDG	أهداف التنمية المستدامة
SNF	الأطعمة المغذية المتخصصة
UN	الأمم المتحدة
UNHCR	المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
اليونيسيف	منظمة الأمم المتحدة للطفولة
WFP	برنامج الأغذية العالمي
WHO	منظمة الصحة العالمية

مقدمة

تُـعد التغذيـة الجيدة ضرورية لتحقيق التنمية المستدامة: فهي الوقود الذي يمكّن الأطفـال من التعلم، والكبار من العمل، والمجتمعات من الازدهار. وفي حالات الطوارئ الإنسـانية، يكون الأمر بمثابة الـفرق بين الحيـاة والموت. ومـع ذلك، فإن كل بلد على هذا الكوكب يتـأثر بسوء التغذيـة بشكل أو بـآخر، وهناك 2,8 مليار شخص غير قـادرين على تحمل تكاليف نظام غذائي صحي.

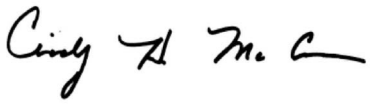
تتمثل مهمتنا في برنامج الغذاء العالمي في تقديم المسـاعدة الفورية فـي حـالات الطوارئ، ومعالجة أسباب الجوع الجذرية حتى تتمكن المجتمعـات الأكثر ضعفًـا من الوصول إلى الأغذية التي تحتاجها لتكون صحية ومنتجة ومرنة.

تحدِّد استراتيجيتنـا الجديدة **لتحسين الأنظمة الغذائية ومعالجة سوء التغذيـة 2024-2030** الكيفيـة التي نعتزم من خلالها تحقيق ذلك مـع اقتراب العـالم من الموعد النهائـي في عام 2030 لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

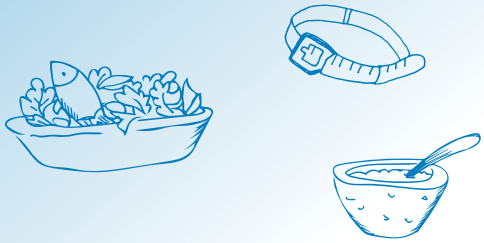
يُـعد برنامـج الأغذيـة العالمي منظمة عالمية حقًا لها وجود في 123 بـلدًا وإقليمًـا، مما يوفر منصة فريدة للتأثير على نتائج التغذيـة وتحسينهـا. تؤكد هذه الاستراتيجية التزامنا بتضمين التغذية فـي صميم كل عمل نـقوم بـه. كما توضح الكيفية التي سنعمل من خلالهـا علـى دمـج التغذية بشكل أكبر في جميع برامجنا وعملياتنا، وكيفيـة الـعمل مع العديد من شركائنا لضمان حصول الجميع على الأنظمـة الغذائيـة الصحية والمغذية التي يحتاجون إليها للبقاء والازدهار.

إن سـعينا إلى إنشـاء عالم خالٍ من سوء التغذية يُعد جهدًا جماعيًا. ويدعو برنامـج الأغذيـة العالمي الحكومات والقطاع الخاص والمجتمـع المدنـي والأفراد للانضمام إلينا في مهمتنا للقضاء على الجوع وتحسين مستوى التغذيـة فـي جميع أنحاء العالم.

معًـا، يمكننـا خلق مستقبل يتمتع فيه الجميع بفرصة عيش حياة صحيـة ومنتجـة. توفر هذه الاستراتيجية خريطة طريق سترشدنا إلى وجهتنا المشتركة.



سيندي ماكين
المديرة التنفيذية
برنامج الأغذية العالمي



الملخص التنفيذي

في السنوات الخمس الأخيرة لأهداف التنمية المستدامة ما يزال العالم بعيدًا عن المسار الصحيح لتحقيق الأهداف الرامية إلى القضاء على سوء التغذية. ولا يزال هذا التحدي العالمي يُشكل أحد الأسباب الرئيسية للوفاة والمرض، حيث يساهم في ما يقرب من نصف جميع الوفيات بين الأطفال دون سن الخامسة، و20% من وفيات الأمهات. بل إن تأثيراته التي تستمر مدى الحياة على التطور البدني والمعرفي تعيق نمو الأمم، وتكلف الاقتصادات الوطنية ما معدله 10% من الناتج المحلي الإجمالي كل عام. كما أن عدم القدرة على الوصول إلى أنظمة غذائية آمنة وصحية ومغذية وبأسعار معقولة لهو أحد الأسباب الرئيسية لحدوث مثل هذه الأمور، إذ أنها تنشأ نتيجة الفقر وأنظمة الغذاء غير الفعالة، بالإضافة إلى أن الصراعات والكوارث الطبيعية وتغير المناخ والصدمات الاقتصادية تلعب دورًا في حدوث ذلك.

وقد وُضعت **استراتيجية برنامج الأغذية العالمي (WFP) لتحسين الأنظمة الغذائية ومعالجة سوء التغذية للفترة 2024-2030** في هذا الإطار. ويأتي ذلك في أعقاب توصيات تقييم سياسة التغذية لبرنامج الأغذية العالمي للفترة 2017-2021[1] وذلك عن طريق الاستفادة من الميزة النسبية التي يتمتع بها برنامج الأغذية العالمي باعتباره أكبر مقدم للمساعدات الغذائية في جميع أنحاء العالم. فبفضل خبرة البرنامج الممتدة على مدى 60 عامًا في الاستجابة للأزمات الإنسانية ودعم القدرة الوطنية على الصمود من أجل تحقيق الأمن الغذائي، يلعب برنامج الأغذية العالمي دورًا رئيسيًا في معالجة سوء التغذية وتحسين النظم الغذائية، وخاصةً بين السكان الذين يواجهون أكبر المخاطر

تركز استراتيجيتنا بشكل أساسي على الوصول إلى الأشخاص المعرضين لحالات الطوارئ الإنسانية، فضلًا عن الأشخاص الأكثر تهميشًا والأكثر عرضة للصدمات والأزمات في البيئات الأكثر استقرارًا. ومن بين هذه الفئات، سنركز اهتمامنا على الأطفال الصغار والحوامل والأمهات المرضعات والفتيات والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية. إذ تُعد هذه الفئات معرضة بشكل خاص لخطر سوء التغذية، كما أن لتأثيرات سوء التغذية مفاعيل فورية على صحتهم وبقائهم، فضلًا عن تأثيراته المنتقلة عبر الأجيال والتي تطال تنمية رأس المال البشري والقدرة على الصمود. من خلال اعتماد نهج الوقاية أولًا، إلى جانب الاستجابات السريعة والمستهدفة للمساعدة على التعافي، فإننا نهدف إلى الحد من سوء التغذية أثناء حالات الطوارئ الإنسانية؛ وزيادة استهلاك الأنظمة الغذائية الصحية والمغذية بين الأشخاص الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية؛ وتعزيز نظم وقدرات التغذية الوطنية؛ والتأثير على المعايير الاجتماعية لدعم الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية.

وسوف نحقق هذه الأهداف من خلال العمل من خلال ثلاثة مسارات مترابطة:

1. الإجراءات الرامية إلى مكافحة سوء التغذية في الأزمات الإنسانية.

2. طرق تحسين الأنظمة الغذائية للأشخاص الأكثر عرضة للخطر.

3. تعزيز النظم وتمكين الوصول العادل إلى الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية.

إن التعقيدات المتزايدة للأزمات والسياقات التي يعمل فيها برنامج الأغذية العالمي، والتي تفاقمت بسبب بيئة التمويل المقيدة، ستتطلب منا تحديد أولويات الموارد، وتنويع التمويل، وزيادة التزام الحكومة والجهات المانحة، والعمل معًا لتحقيق التغيير المستدام. وينطبق هذا الأمر ليس فقط على الشراكات الخارجية، بل ينطبق أيضًا داخل برنامج الأغذية العالمي نفسه. تلتزم الخطة الاستراتيجية لبرنامج الأغذية العالمي للفترة 2022-2025 بدمج التغذية في جميع برامج البرنامج وعملياته ومنصاته، فضلًا عن توسيع نطاق الوصول إلى خدمات التغذية المباشرة، بحيث تساهم محفظتنا بأكملها في تحسين التغذية، وبالتالي تحقيق أقصى قدر من القيمة مقابل المال.

تحدِّد هذه الاستراتيجية الكيفية التي سيقوم من خلالها برنامج الأغذية العالمي بتحسين الفرص لدمج أنشطة وأهداف التغذية عبر عملياته العالمية؛ واستخدام البيانات والأدلة والتحليلات لتحقيق أقصى قدر من الفعالية في استخدام الموارد؛ والعمل بالشراكة لدعم الحلول المستدامة. كما أن تحسين برامج برنامج الأغذية العالمي وعملياته وموظفيه سيؤدي إلى تقديم التغذية بشكل منهجي بما يضمن تحقيق تأثيرات مستدامة في البيئات المعرضة للأزمات، وتحسين الأنظمة الغذائية بين الأشخاص المعرضين للخطر على المدى الطويل.

1. السياق

تشكل التغذية الصحيحة عنصرًا أساسيًا لمنع وفاة الأشخاص في حالات الطوارئ الإنسانية وتجنب الأضرار التي قد تلحق بالصحة والتعليم والإنتاجية الاقتصادية مدى الحياة. وهذا أمر أساسي لمعالجة الاحتياجات الإنسانية وتقليصها، ووضع السكان على مسار يمكنهم من الصمود بشكل أكبر.

تتأثر كل بلدان العالم بسوء التغذية بشكل واحد أو أكثر من الأشكال. ويظل التقدم المُحرز في معالجة هذه المشكلة غير كافٍ، إذ تواجه البلدان ذات الدخل المنخفض عبئًا غير مقبول نتيجة سوء التغذية، كما تعاني جميع البلدان تقريبًا من أعداد متزايدة من الأشخاص المصابين بالسمنة أو زيادة الوزن. إن الافتقار إلى أنظمة غذائية مغذّية وبأسعار معقولة يُعد المحرك الرئيسي لهذه المشكلات، بالإضافة إلى الفقر وأنظمة الغذاء غير الفعالة وحالات الطوارئ الإنسانية المتكررة التي تشكل بعض العوائق الرئيسية أمام ضمان قدرة الأشخاص على الوصول إلى الأغذية التي يحتاجون إليها للبقاء على قيد الحياة والتمتع بالصحة والإنتاجية والقدرة على الصمود.

إن لشدة سوء التغذية والأنظمة الغذائية غير الملائمة وتأثيرها أعمق الأثر في البلدان التي تواجه صدمات وأزمات متكررة، بما في ذلك الأزمات الناجمة عن الصراعات وتغير المناخ والكوارث الطبيعية. وتشير التقديرات إلى أن ٤٦٪ من البلدان المصنفة على أنها بلدان هشة تواجه مستويات مرتفعة من أشكال متعددة من سوء التغذية، مقارنةً بنحو ٧,٤٪ فقط من البلدان غير الهشة[2] وهذا أمر مثير للقلق الشديد في ضوء التوقعات بتفاقم الصدمات والكوارث.

يفرض تغير المناخ تأثيرات متعددة فورية وطويلة الأمد على الأنظمة الغذائية وسوء التغذية. حيث تؤدي الظواهر الجوية بالغة الشدة إلى توقف إنتاج الغذاء وزيادة أسعاره وصعوبة الوصول إليه بشكل كبير، كما تزيد من احتمال تفشي الأمراض، مما يؤدي إلى تفاقم خطر سوء التغذية على المدى القصير والطويل.[4,3] كما يؤدي تغير المناخ إلى تغييرات في خصوبة التربة، وأنماط هطول الأمطار، وإنتاج المحاصيل، والإنتاج المائي والبحري، فضلًا عن محتوى العناصر الغذائية والتوافر الحيوي للأطعمة. ويؤثر ذلك بدوره على مقاومة الآفات، ويساهم في زيادة تلف الأغذية ومخاطر سلامة وجودة الأغذية في نظام الغذاء بأكمله. ويُتوقع أيضًا زيادة الأمراض المنقولة عن طريق النواقل عند مواجهة ارتفاع درجات الحرارة وهطول الأمطار المرتبطة بتغير المناخ. كما أن التعرض للحرارة الشديدة أثناء الحمل ارتبط بزيادة خطر انخفاض الوزن عند الولادة بنسبة 25%.[5]

إذ تشير النماذج المناخية إلى أن معظم الوفيات الإضافية بين الأطفال والتي من المتوقع أن تحدث بين عامي ٢٠٣٠ و٢٠٥٠ بسبب تغير المناخ سيكون سوء التغذية هو العامل المسبب لها.[6]

ما يزال الصراع والعنف يشكلان عائقًا مستمرًا أمام التقدم. يُعد النزاع المسلح أحد الأسباب الرئيسية لانعدام الأمن الغذائي، كما أن الأطفال المعرضين للصراع هم أكثر الأطفال عرضة للمعاناة من الهزال وتأخر النمو حتى بعد انتهاء الأعمال العدائية.[8,7] كذلك فإن النساء اللاتي يعشن في مناطق الصراع هن أكثر عرضة لإنجاب أطفال منخفضي الوزن عند الولادة، مما يزيد من خطر سوء التغذية خلال مرحلة الرضاعة والطفولة المبكرة.[9]

تؤثر الصدمات الاقتصادية تأثيرًا عميقًا على الأنظمة الغذائية للسكان الذين يواجهون بالفعل سوء التغذية بأشكاله المختلفة. كما أن ارتفاع أسعار المواد الغذائية، وانخفاض الدخل، وتقليص فرص كسب العيش، وانخفاض الإنفاق الحكومي من الأمور الشائعة عندما تنشأ الصدمات الاقتصادية، ولكل منها آثار ضارة على

يرتبط سوء التغذية الحاد بزيادة خطر الوفاة بين المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية بمقدار 2 إلى 6 مرات في المرحلة الأولى من العلاج المضاد للفيروسات القهقرية.[12] كما أن الأنظمة الغذائية التي تفتقر إلى التنوع، والتي لا تحتوي على كميات كافية من البروتين والدهون والعناصر الغذائية الدقيقة، تشكل أيضًا أحد الأسباب الرئيسية لارتفاع مستويات الأمراض غير المعدية والوفيات المرتبطة بها.

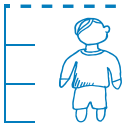
يعيق سوء التغذية تطور الأمم. يؤثر كذلك على التطور المعرفي والتحصيل التعليمي والصحة، ويكلف الاقتصادات ما معدله 10% من الناتج المحلي الإجمالي في تكاليف الرعاية الصحية وفقدان الإنتاجية.[13,14] توصلت دراسات تكلفة الجوع في 21 دولة أفريقية إلى أن تكاليف نقص التغذية تتراوح بين 1,9% (مصر) و16,5% (إثيوبيا) من الناتج المحلي الإجمالي. وفي أميركا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، تبلغ تكاليف العبء المشترك الناجم عن نقص التغذية وزيادة الوزن والسمنة ما بين 0,2% (تشيلي) و16,3% (غواتيمالا) من الناتج المحلي الإجمالي.[15] وفي آسيا، تتراوح تقديرات تأثير نقص التغذية ما بين 4% إلى 11% من الناتج المحلي الإجمالي.[16]

وأظهر التحليل الذي أجري في 95 دولة منخفضة ومتوسطة الدخل أن التقزم بين الأطفال يفرض خسائر مالية كبيرة على القطاع الخاص، تصل إلى ما لا يقل عن 135,4 مليار دولار أميركي سنويًا في شكل مبيعات مفقودة.[17]

التقزم في مرحلة الطفولة يُكلف القطاع الخاص

135.4 مليار دولار أمريكي سنويًا

في البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط



التغذية. يشير تحليل اتجاهات الصدمات الاقتصادية وسوء التغذية بين عامي 1990 و2018 إلى أن الانخفاض السنوي في الدخل القومي بنسبة 10% يؤدي إلى زيادة معدلات الهزال بين الأطفال بنسبة 14%.[10]

تظهر تهديدات الأنظمة الغذائية والتغذية هذه جنبًا إلى جنب مع التحولات المعقدة في طريقة معيشة الأشخاص وأماكنهم. يغيِّر التوسع الحضري المتزايد من نقاط الضعف التي يواجهها الأشخاص، ويعطل الشبكات الاجتماعية واستراتيجيات التكيف، ويشكل تحديًا أمام النماذج التقليدية لدعم السكان الأكثر تضررًا من الأزمات، أو الذين يتأثرون بشكل أو بآخر بالفقر والتهميش. إن الاستمرار في انتشار الأطعمة الرخيصة فائقة المعالجة، إلى جانب الضغوط على الوقت والموارد لإعداد خيارات أطعمة أكثر صحة، سيؤدي إلى زيادة انتشار الأنظمة الغذائية غير الملائمة والأمراض غير المعدية بين أولئك الذين يعانون أيضًا من آثار سوء التغذية، ما لم يتم التعامل مع هذا الأمر على وجه السرعة.

يُعد تأثير سوء التغذية والنظام الغذائي غير الملائم من الأمور الخطيرة. يُعد سوء التغذية أحد الأسباب الرئيسية للأمراض والوفاة بين الأطفال الصغار. كما أنه مسؤول عن حوالي 20% من وفيات الأمهات.[11]

سوء التغذية يُساهم في

20% من وفيات الأمهات

50% من الوفيات بين الأطفال دون سن الخامسة

على الرغم من الالتزامات العالمية تجاه التغذية، إلا أن التقدم كان بطيئًا وغير متساوٍ

أثناء الحمل عاملًا سببيًا شائعًا لحدوث ذلك، مما يزيد من خطر سوء التغذية في مرحلة الطفولة المبكرة. في عام 2021، كان 83% من الأشخاص الذين يعيشون في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى و72% من الأشخاص الذين يعيشون في جنوب آسيا غير قادرين على تحمل تكاليف نظام غذائي صحي، مقارنةً بأكثر من 1% في البلدان ذات الدخل المرتفع.[20] يتناول 23% فقط من الأطفال الصغار في جنوب آسيا، و25% في غرب ووسط أفريقيا، و21% في شرق وجنوب أفريقيا أنظمة غذائية تلبي المعايير الدنيا للتنوع الغذائي.[21] وبشكل عام، فإن 95% من أطفال العالم الذين يعانون من التقزم دون سن الخامسة، و97% من الأطفال الذين يعانون من الهزال دون سن الخامسة يعيشون في آسيا أو أفريقيا.[22]

تتجه ثلث البلدان فقط نحو تحقيق أهداف الحد من التقزم المتفق عليها. تسير دولة واحدة فقط من أصل كل ستة بلدان على الطريق الصحيح نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة الخاص بمشكلة زيادة الوزن لدى الأطفال، وكذلك تسير دولة واحدة فقط على الطريق الصحيح نحو تحقيق الهدف العالمي المتمثل في الحد من فقر الدم بين النساء في سن الإنجاب. انخفضت احصائيات انخفاض الوزن عند الولادة بشكل طفيف فقط، من 16,6% في عام 2000 إلى 14,7% في عام 2020.[23] بين عامي 2010 و2020، ارتفعت النسبة من 13% إلى 15% لدى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و23 شهرًا بين أفقر الأسر التي تناولت نظامًا غذائيًا يلبي الحد الأدنى من التنوع بشكل طفيف فقط.

على مدى السنوات الخمس عشرة الماضية، كان التركيز يتزايد عالميًا على التحدي الناجم عن عدم القدرة على الوصول إلى أنظمة غذائية صحية ومغذّية وسوء التغذية. وقد أثار إطلاق حركة توسيع نطاق التغذية في عام 2010 اهتمامًا سياسيًا كبيرًا. وقد نجحت قمم التغذية من أجل النمو (N4G)، التي استضافتها المملكة المتحدة في عام 2013، والبرازيل في عام 2016، واليابان في عام 2021، في جني 7,4 مليارات دولار أمريكي من الاستثمارات الخاصة بالتغذية و19 مليار دولار أمريكي من الاستثمارات المراعية للتغذية؛[18] وقد أسفرت قمة التغذية من أجل النمو.

ولكن كان التقدم نحو تحسين نتائج التغذية غير متساوٍ وبطيئًا للغاية. في عام 2022، كان هناك 148 مليون طفل دون سن الخامسة يعانون من التقزم، و45 مليون طفل يعانون من الهزال، و37 مليون طفل يعانون من زيادة في الوزن.[19] تشير التقديرات العالمية إلى أن امرأتين من أصل كل ثلاث نساء في سن الإنجاب تعانين من نقصٍ واحد على الأقل في أحد المغذيات الدقيقة. تقدر منظمة الصحة العالمية (WHO) أن 37% من النساء الحوامل و30% من النساء في سن الإنجاب يعانين من فقر الدم. يُقدر أن 14,7% من الأطفال يولدون بوزنٍ منخفض، ويعد سوء التغذية

مقابل كل

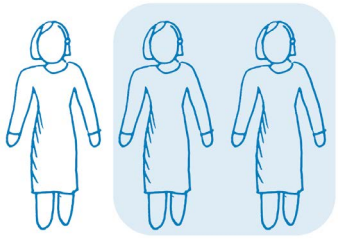
دولار أمريكي واحد

يُستثمر في مكافحة سوء التغذية

البلدان ذات العبء المرتفع

23 دولارًا أمريكيًا

يُحقّق كعائد [24]



امرأتان من كل ثلاث

نساء في سن الإنجاب تعانيان من نقص في مغذٍ دقيق واحد على الأقل

البلدان التي تواجه مستويات مرتفعة من سوء التغذية أقل بكثير مما هو مطلوب لتوسيع نطاق الحلول الفعالة على النحو المبين في إطار الاستثمار في التغذية الذي وضعه البنك الدولي لعام 2017. ولا يزال هناك اعتماد مفرط على التمويل الإنساني غير المتوقع لتقديم الخدمات التي تعتبر أساسية لتحسين التغذية في السياقات التي تواجه ارتفاع في مستويات سوء التغذية بشكل مزمن والأزمات المتكررة أو المستمرة.

ورغم كل ذلك، إلا أن هناك نافذة للتفاؤل. حيث أصبح الآن لدينا أدلة أقوى بكثير بشأن الأمور التي تجدي نفعًا في معالجة سوء التغذية. يتيح التقدم في التكنولوجيا، مثل الذكاء الاصطناعي (AI)، يتيح التنبؤ بشكل أفضل بكثير بشأن مكان وتوقيت حدوث الصدمات المرتبطة بالمناخ، كما يوفر فرصًا لتحسين الاستهداف وتحديد أولويات الدعم. ومن شأن ذلك أن يتيح فهمًا أسرع للأماكن التي تكون فيها الاحتياجات أعلى، وتوفير قدرة أكبر للوصول إلى الأشخاص على نحو يحفظ كرامتهم، وإعطاء الأولوية للاستثمارات التي تستهدف الفئات الأكثر احتياجًا، مع اتخاذ الإجراءات التي من شأنها أن تحقق أكبر الأثر.

إن التقدم البطيء على المستوى العالمي يخفي بين طياتهاختلافات كبيرة على المستوى الإقليمي. تتجه ثلث البلدان فقط في أفريقيا وأقل بقليل من نصف البلدان في آسيا نحو تحقيق هدف 2030 للحد من هزال الأطفال. تسير نصف البلدان في آسيا على الطريق الصحيح نحو تحقيق هدف عام 2030 للحد من التقزم بين الأطفال، مقارنة بثلث البلدان فقط في منطقة أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي وعُشر البلدان الأفريقية. تشهد كافة المناطق تدهورًا في اتجاهات زيادة الوزن والسمنة لدى الأطفال. بالنسبة لجميع مقاييس سوء التغذية، فإن نقص البيانات يقيد الجهود المبذولة لقياس التقدم - فما يقرب من نصف البلدان لا تتوفر لديها بيانات لتقييم التقدم المحرز في هزال الأطفال، وربعها لا تتوفر لديها بيانات لتقييم التقدم المحرز في تقزم الأطفال.

وفي ظل استمرار نقص التمويل المخصص للتغذية، فإنه ليس بغريب أن نشهد تراجعًا في التقدم المحرز. ارتفع تمويل خدمات التغذية المباشرة من الجهات المانحة الأعضاء في لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية من 760 مليون دولار أميركي في عام 2012 إلى ما يزيد قليلًا عن مليار دولار أميركي في عام 2021. ومع ذلك، ظل تمويل التغذية في

2.الأساس المنطقي

استراتيجية تغذية لتوضيح أفضل كيفية لدمج التغذية وكيفية قيام برنامج الأغذية العالمي بتحقيق تحولات مستدامة في نهجه. لا تتناول هذه الاستراتيجية عمل برنامج الأغذية العالمي بشأن فيروس نقص المناعة البشرية بالتفصيل، ولكنها تسلط الضوء على أهمية الوصول إلى الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية نظرًا للتداخل بين فيروس نقص المناعة البشرية وسوء التغذية والجوع في البلدان التي يعمل فيها برنامج الأغذية العالمي. ويمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل حول نهج برنامج الأغذية العالمي تجاه فيروس نقص المناعة البشرية في بيان الرؤية الاستراتيجية لعام 2024 بشأن فيروس نقص المناعة البشرية.[26]

تأخذ الاستراتيجية في الاعتبار أربعة تحولات في المشهد حدثت منذ الانتهاء من سياسة عام 2017:

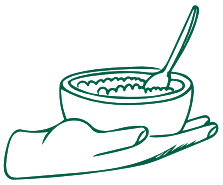
أولًا، تم القيام باستثمارات كبيرة لتعزيز الأدلة والتوصيات المتعلقة بالسياسات ذات الصلة بالوقاية من هزال الأطفال وإدارته. وقد أدى ذلك إلى زيادة الاهتمام بين الحكومات والجهات المانحة، مما خلق فرصة لتغيير طريقة معالجة هذه القضية، وجعل الحكومات تتطلع إلى برنامج الأغذية العالمي منظمة الأمم المتحدة للطفولة (UNICEF) ومنظمة الصحة العالمية وغيرها للحصول على إرشادات لتعزيز البرامج وتوسيع نطاق العمليات.

ثانيًا، أصبحت أهمية تحسين فرص الحصول على أنظمة غذائية صحية ومغذّية أمرًا أكثر محورية في الجهود العالمية والإقليمية والوطنية الرامية إلى معالجة سوء التغذية. وقد أكدت مبادرات مثل قمة الأمم المتحدة لنظم الأغذية على الدور الذي يمكن أن يلعبه تحسين الأنظمة الغذائية في تجنب سوء التغذية وزيادة الوزن/السمنة والأمراض المرتبطة بذلك. إن تزايد الاهتمام والمبادرات في هذا المجال يتطلب من برنامج الأغذية العالمي توضيح المجالات التي يمكنه تحقيق أكبر قيمة فيها.

ثالثًا، أدت الأزمات العالمية مثل جائحة كوفيد19-، وأزمة الغذاء العالمية في عام 2022، والضغوط المتزايدة الناجمة عن حالات الطوارئ المرتبطة بالمناخ إلى إبراز الحاجة الملحة إلى بناء أنظمة ومجتمعات مرنة بحيث تكون أكثر استعدادًا للأزمات، ولأجل ألا تتفاقم مشكلة سوء التغذية والأنظمة الغذائية الرديئة فيها.

وأخيرًا، يواجه المشهد التمويلي قيودًا متزايدة، في حين أن أعداد المتأثرين بسوء التغذية أو المعرضين لخطر الإصابة به ما زالت مرتفعة. ويشير هذا إلى الحاجة الواضحة إلى تحديد الكيفية التي تمكّن برنامج الأغذية العالمي من تحديد أولويات جهوده الرامية لمعالجة سوء التغذية، وتعزيز الكفاءة وتحسين الأثر.

تم تصميم هذه الاستراتيجية لإعطاء تفاصيل أكبر حول ما سيقوم به برنامج الأغذية العالمي وأماكن تركيزه في مجال التغذية، مع



تستند استراتيجية برنامج الأغذية العالمي لتحسين النظم الغذائية ومعالجة سوء التغذية إلى سياسة التغذية لعام 2017.

تحدد سياسة التغذية لبرنامج الأغذية العالمي لعام 2017 رؤية طموحة تهدف إلى دعم البرامج والقدرات الوطنية لضمان توافر الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية والوصول إليها وطلبها واستهلاكها للجميع، بما في ذلك توافرها أثناء حالات الطوارئ المعقدة. تمثل الهدف من وراء هذه الرؤية في استكمال الإجراءات التي اتخذها الآخرون لمعالجة الأسباب الرئيسية لسوء التغذية، مثل عدم كفاية فرص الحصول على الخدمات الصحية والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية.

إن الحاجة إلى أن ينفذ برنامج الأغذية العالمي الرؤية التي وضعها في عام 2017 أصبحت ملحة أكثر من أي وقت مضى. ومع ذلك، في الوقت الذي أصبحت فيه الاحتياجات أكثر تعقيدًا، وتزايدت فيه أوجه عدم المساواة، وأصبحت المساحة المالية أكثر تقييدًا، فإنه يتعين علينا أن نعمل على تعزيز تركيزنا. تحدّد هذه الاستراتيجية كيفية تحقيق ذلك، مما يعكس أهمية حماية جودة وتأثير الاستجابة الإنسانية لبرنامج الأغذية العالمي مع العمل أيضًا مع الآخرين لتمكين الحلول المستدامة التي تدعم البلدان للهروب من دائرة الهشاشة التي تأتي عندما يفتقر الناس إلى الأطعمة المغذّية التي يحتاجون إليها.

وترتكز الاستراتيجية على ثلاثة مبادئ:

1. ينبغي أن تستند الأساليب المتبعة لمعالجة سوء التغذية وتحسين الأنظمة الغذائية إلى البيانات والأدلة والتحليلات لضمان تحديد أولويات الموارد في الوقت المناسب وبطريقة تتسم بالكفاءة والفعالية والإنصاف.

2. وينبغي تحسين فرص دمج أهداف وأنشطة التغذية في محفظة برامج البرنامج على النحو الأمثل لتعزيز أثر الاستثمارات وقيمتها مقابل المال.

3. كما ينبغي التركيز على الميزة النسبية لبرنامج الأغذية العالمي، والعمل بشكل وثيق مع الجهات الفاعلة الأخرى لدعم الحلول الفعالة والمستدامة والقابلة للتطوير.

تمت صياغة الاستراتيجية وفقًا للتوصيات الواردة في تقييم سياسة التغذية لبرنامج الأغذية العالمي للفترة 2017-2021 وسياسة فيروس نقص المناعة البشرية لعام 2010.[25] وأظهر التقييم أن سياسة التغذية لا تزال ذات صلة، لكنه أوصى بإنشاء

الأخذ في الاعتبار عمله الأوسع المتمثل في الاستجابة لحالات الطوارئ، والحماية الاجتماعية، ووجبات المدارس، والتكيف مع المناخ، وأنظمة الأغذية المرنة، والإدماج.

تشير جميع الإشارات للأنظمة الغذائية الصحية في هذه الاستراتيجية إلى أنظمة غذائية صحية ومغذّية وآمنة، بما يتماشى مع المعايير العالمية.

3. الرؤيـة والـهدف والـغايات المنطقي

تتمثل رؤيتنا في إيجاد عالم لا يتأثر فيه أحد بسوء التغذية، مع إتاحة الأنظمة الغذائية الصحية والمغذية للجميع، حتى المتضررين من حالات الطوارئ الإنسانية.

غاياتنا المحددة لدعم هذا الهدف هي:

- الحد من وتيرة وحدة سوء التغذية في البلدان الأكثر عرضة لخطر الصدمات والأزمات.
- زيادة استهلاك الأنظمة الغذائية الصحية والمغذية بين السكان الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية.
- تعزيز النظم والقدرات الوطنية للتخفيف من تأثير الصدمات والأزمات على التغذية، والحفاظ على التحسينات طويلة الأجل في الأنظمة الغذائية.
- التأثير على المعايير والممارسات الاجتماعية التي تعوق الوصول العادل والشامل إلى الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية.

أمَّا هدفنا من وراء تحقيق هذه الرؤية فيتمثل في ضمان تغذية الأشخاص في الأزمات الإنسانية، ودعم تحسين فرص الحصول على أنظمة غذائية صحية ومغذّية للفئات المعرضة لخطر سوء التغذية على نحو مستدام يتسم بالإنصاف وحفظ كرامة الأشخاص. وسيؤدي تحقيق هذا الهدف إلى تحسين تأثير برنامج الأغذية العالمي في إنقاذ الأرواح ومساعدة الأشخاص الذين يخدمهم على أن يصبحوا أكثر قدرة على الصمود. ومن شأن هذا بدوره أن يساعد في بناء رأس المال البشري وتسريع التقدم نحو القضاء على الجوع وسوء التغذية. وسيدعم أيضًا تحقيق العديد من أهداف التنمية المستدامة الأخرى نظرًا لأهمية التغذية الجيدة في الصحة والتعليم والحد من الفقر وغيرها من الأهداف.

خلال هذه الاستراتيجية، تشير الإشارات إلى السكان الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية بشكل خاص إلى أولئك المتضررين من الصدمات والأزمات. وتشمل هذه الصدمات والأزمات، كلما ذُكرت، تلك المتعلقة بتغير المناخ، والنزاعات، والكوارث الطبيعية.

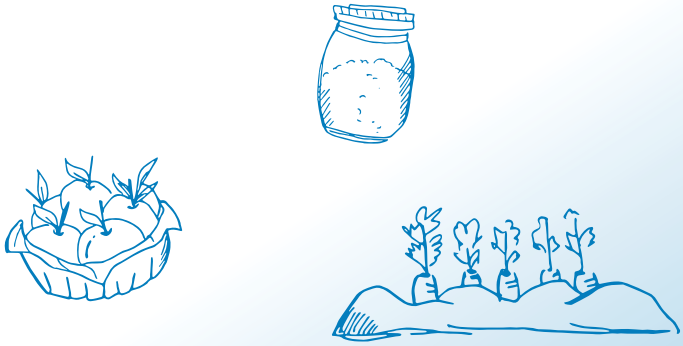
المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والاستثمارات في التكيف مع المناخ وبناء القدرة على الصمود لتعزيز إمدادات الأطعمة المغذية للمجتمعات في البيئات الهشة.

سنتأكد من وجود الأشخاص الذين ندعمهم في قلب تصميم البرنامج وتنفيذه. سيعمل برنامج الأغذية العالمي من خلال تركيزنا على النوع الاجتماعي والإدماج والحماية على تمكين المرأة من اكتساب القوة والسيطرة على حياتها، واتخاذ خياراتها الخاصة، والتأثير على التغيير الاجتماعي. وسنضمن إعطاء الأولوية للأساليب التي تناسب النساء بشكل أفضل، والتي تعتمد على فهم تفضيلاتهن الخاصة.

ولتحقيق الهدف المنصوص عليه في هذه الاستراتيجية، سنعمل على الاستفادة من الميزة النسبية التي يتمتع بها برنامج الأغذية العالمي باعتباره أكبر مقدم للمساعدات الغذائية والتغذوية في جميع أنحاء العالم. إن انتشار برنامج الأغذية العالمي على مستوى العالم، وتواجده الميداني العميق، وخبرته في سلسلة التوريد، إلى جانب خبرته الممتدة لستة عقود في الاستجابة للأزمات الإنسانية وبناء القدرة على الصمود، يعني أن المنظمة يمكن أن تلعب دورًا فريدًا في معالجة الأسباب المرتبطة بسوء التغذية. ويتضمن ذلك استخدام مساعداتنا المباشرة، فضلًا عن عملنا لدعم التحسينات في الطلب والعرض على الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية بين السكان الأكثر عرضة للخطر.

تركز جهودنا بشكل أساسي على الوصول إلى الأشخاص الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية والأنظمة الغذائية غير الملائمة. إن ضمان قدرة هذه الفئات "عالية الخطورة" على تحسين أنظمتها الغذائية وتجنب التأثيرات المدمرة لسوء التغذية أمر أساسي لتحقيق التزام أهداف التنمية المستدامة العالمية بعدم ترك أي شخص خلف الركب، وتحقيق مجتمعات أكثر إنصافًا وعدالة. سيؤدي تركيز جهودنا أيضًا إلى ضمان إعطاء الأولوية لمواردنا وقدراتنا حتى يكون لدينا أكبر تأثير في معالجة الاحتياجات الإنسانية والحد منها.

وفي إطار هذه الفئات السكانية المعرضة للخطر، سنولي اهتمامًا خاصًا للاحتياجات الغذائية للأطفال الصغار والحوامل والأمهات المرضعات والفتيات (PBWG). وتُعد هذه الفئات أكثر عرضة لسوء التغذية، لأن دعم التغذية الجيدة خلال فترة الألف يوم من الحمل حتى سن الثانية هو الطريقة الأكثر فعالية من حيث التكلفة لتجنب سوء التغذية وضمان النمو والتطور الجيد طوال الحياة. وسنقوم بالبناء على عمل برنامج الأغذية العالمي في مجال الوجبات المدرسية لتعزيز تغذية الأطفال الذين تزيد أعمارهم عن عامين، خلال مرحلتي الطفولة والمراهقة، للمساعدة في زيادة فرصهم في حياة صحية ومنتجة. وسنعمل على الاستفادة من عمل برنامج الأغذية العالمي في مجال الحماية الاجتماعية لحماية وتحسين تغذية الأطفال والحوامل والأمهات المرضعات والفتيات والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية نظرًا للروابط بين الفقر وسوء التغذية والتعرض للصدمات والأزمات. وسنعمل أيضًا على الاستفادة من عمل برنامج الأغذية العالمي مع



الإطار الاستراتيجي

الرؤية

عالم لا تتأثر فيه أي امرأة أو طفل بسوء التغذية، تتوفر فيه أنظمة غذائية صحية ومغذية للجميع، حتى لأولئك الذين يعانون من حالات الطوارئ.

الهدف

ضمان تغذية الأشخاص في الأزمات الإنسانية، ودعم تحسين فرص الحصول على أنظمة غذائية صحية ومغذّية للفئات المعرضة لخطر سوء التغذية على نحو مستدام يتسم بالإنصاف

الغايات

- زيادة استهلاك الأنظمة الغذائية الصحية والمغذية بين السكان الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية.وحفظ كرامة الأشخاص.
- الحد من وتيرة وحدة سوء التغذية في البلدان الأكثر عرضة لخطر الصدمات والأزمات.
- التأثير على المعايير والممارسات الاجتماعية التي تعوق الوصول العادل والشامل إلى الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية.
- تعزيز النظم والقدرات الوطنية للتخفيف من تأثير الصدمات والأزمات على التغذية، والحفاظ على التحسينات طويلة الأجل في الأنظمة الغذائية.

المسارات

- الإجراءات الرامية إلى مكافحة سوء التغذية في الأزمات الإنسانية
- طرق تحسين الأنظمة الغذائية للأشخاص الأكثر عرضة للخطر
- تعزيز النظم وتمكين الوصول العادل إلى الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية

تنفيذ الاستراتيجية

الركائز التشغيلية

- التمويل
- الشراكات
- المناصرة والاتصالات
- التعلم والابتكار
- مراقبة البرنامج
- تحليل الموقف

نهج شامل لبرنامج الأغذية العالمي

- الأشخاص
- العمليات
- البرامج

4.مسارات التأثير التأثير والـهدف والغايات المنطقي

على السياق، ومستوى استعداد الأنظمة والقدرات الوطنية، والميزة النسبية لبرنامج الأغذية العالمي في البلد.

هناك ثلاثة مسارات يمكننا من خلالها تحقيق أهدافنا، وذلك بالاستناد إلى الركائز التشغيلية المنصوص عليها في القسم الخامس. ترتبط هذه المسارات ارتباطًا وثيقًا، وستتنوع تركيزات واستثمارات مكاتب برنامج الأغذية العالمي في كل منها اعتمادًا

وسنحقق ذلك من خلال الجمع بين المساعدات الغذائية المنزلية الكافية من الناحية التغذوية والدعم التغذوي المستهدف للأطفال الصغار والحوامل والأمهات المرضعات والفتيات الذين يعانون من سوء التغذية. وسنعتمد نهجًا مزدوج المسار لهذا الدعم المستهدف، من خلال الاستمرار في تقديم الأطعمة المغذية المتخصصة (SNF) في الأماكن التي لا تعمل فيها الأسواق أو في الأماكن التي لا تتوفر البدائل القائمة على الأدلة أو في الأماكن التي لا يمكن تنفيذها فيها بعد، بينما نقوم أيضًا باختبار وبناء الأدلة على الأساليب التي تقدم حلولًا أكثر استدامة وموجهة محليًا. وسيشمل ذلك اختبار الأطعمة المغذية المحلية والتحويلات النقدية (CBT) المصمَّمة لتلبية الاحتياجات الغذائية.

وسنستكمل هذا الدعم بتقديم المشورة بشأن تغذية الأمهات والرضع والأطفال الصغار (MIYC-N) من خلال آليات قائمة على المجتمع؛ وسنعمل على تمكين الإحالة إلى خدمات رعاية ما قبل الولادة؛ والكشف المبكر عن الهزال وإحالة حالاته. ونظرًا للاحتياجات التغذوية المحددة والضعف الذي يواجه الأطفال الصغار والحوامل والأمهات المرضعات والفتيات، فإننا سنقدم في حالات الطوارئ الحادة الدعم الغذائي المناسب لهذه الفئات حتى قبل أن يبدأ سوء التغذية في التزايد

إدارة الهزال

سنقدم الدعم لفئة الحوامل والأمهات المرضعات والفتيات والأطفال الذين أصبحوا يعانون من الهزال المتوسط، وذلك بالعمل جنبًا إلى جنب مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة لتعزيز كفاءة ونطاق وتأثير جهودنا الجماعية. سنعمل على توفير الأطعمة المتخصصة المغذية (SNF) في السياقات التي لا تعمل فيها الأسواق، أو حينما تكون الحلول البديلة غير ممكنة. عندما تعمل الأسواق، قد يتم توفير طعام محلي غني بالعناصر الغذائية أو تحويلات نقدية (CBT) بدلًا من الأطعمة المتخصصة المغذية إذا كانت هذه الخيارات قادرة على تلبية احتياجات الأطفال والحوامل والأمهات المرضعات والفتيات الذين يعانون من الهزال بشكل معقول. وسنعمل أيضًا على ضمان آليات إحالة فعالة لأولئك الذين يعانون من الهزال الشديد أو عالي الخطورة. وفي معظم الأوضاع، ستعمل الإدارة الغذائية للهزال بالتوازي مع البرامج الرامية إلى تحسين الأمن الغذائي، أو العمل الاستباقي، أو المبادرات الأخرى على مستوى الأسرة والمجتمع.

الإنذار المبكر والتحرك المبكر

وفي السياقات التي تواجه أو تتعرض لخطر الأزمات الإنسانية، سنستثمر أيضًا في تعزيز الإنذار المبكر والاستعداد ودعم العمل

تظل الاستجابة لحالات الطوارئ الإنسانية السريعة والممتدة هي المسؤولية الأساسية لبرنامج الأغذية العالمي. حيث يتمثل هدفنا في الحد من مخاطر جميع أشكال سوء التغذية، مع التركيز على الأطفال، والحوامل والأمهات المرضعات والفتيات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية. ولتحقيق هذا الهدف، سننفذ نهجًا برمجيًا متحولًا من شأنه أن يعزز الطريقة التي نستغل بها محفظة برامج برنامج الأغذية العالمي بالكامل؛ وتحسين استخدام البيانات والتحليلات في الاستهداف والتصميم والتنفيذ؛ وتوسيع نطاق وصولنا؛ وتوفير الخدمات بشكل أقرب إلى المحتاجين. وعلى الرغم من أننا سنهدف إلى المساعدة في معالجة جميع أشكال سوء التغذية، إلا أن تركيزنا في هذه السياقات سيكون على الهزال ونقص المغذيات الدقيقة، نظرًا للارتباط بين أشكال سوء التغذية هذه وزيادة خطر الوفاة.

سيعتمد اختيارنا للاستراتيجيات على تحليل فجوات التغذية، والتفضيلات المحلية، والبيئة الغذائية. سنقوم بتقييم الحلول التي يمكنها معالجة الفجوات بشكل مجدٍ، وأفضل المنصات لتقديم الخدمات بأمان وكفاءة. ستشتمل الاستراتيجيات على توفير الأطعمة المتخصصة المغذية (SNF) والتحويلات النقدية (CBT) والأغذية المنتجة محليًا. إن ضمان كفاية المساعدات الغذائية المقدمة لأسرنا سيكون بمثابة العمود الفقري لنهجنا المتجدد سواء للمساعدات العينية أو التحويلات النقدية (CBT).

ستشمل برامجنا أنشطة التغيير الاجتماعي والسلوكي (SBC) لمعالجة الحواجز التي تحول دون استهلاك الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية؛ وتعزيز ممارسات الصحة والنظافة المثلى؛ ومعالجة الأعراف الاجتماعية والممارسات الثقافية المتعلقة بالغذاء والتغذية والجنس والتي تقوض نتائج التغذية.

سنعمل أيضًا على مدار مدة هذه الاستراتيجية على اختبار وتوسيع نطاق استخدامنا للمنصات المجتمعية والآليات الأخرى لضمان وصول الدعم إلى من هم في أمس الحاجة إليه، وتعزيز الاستفادة من الخدمات للوقاية من الهزال وتعويضه.

الوقاية أولًا

تاريخيًا، انشغلت الاستجابات التغذوية في السياقات الإنسانية بأولوية علاج سوء التغذية الحاد على الوقاية، وركزت المساعدات الغذائية تاريخيًا على تلبية احتياجات الطاقة على الاحتياجات الغذائية. إن وضع الوقاية في المقام الأول يتماشى مع الإجماع العام على فعالية وكفاءة الوقاية. وسوف يؤدي ذلك إلى تجنب التأثيرات الأكثر ضررًا الناجمة عن سوء التغذية، وكذلك ينبغي أن يقلل الحاجة إلى خدمات العلاج الأكثر تكلفة.

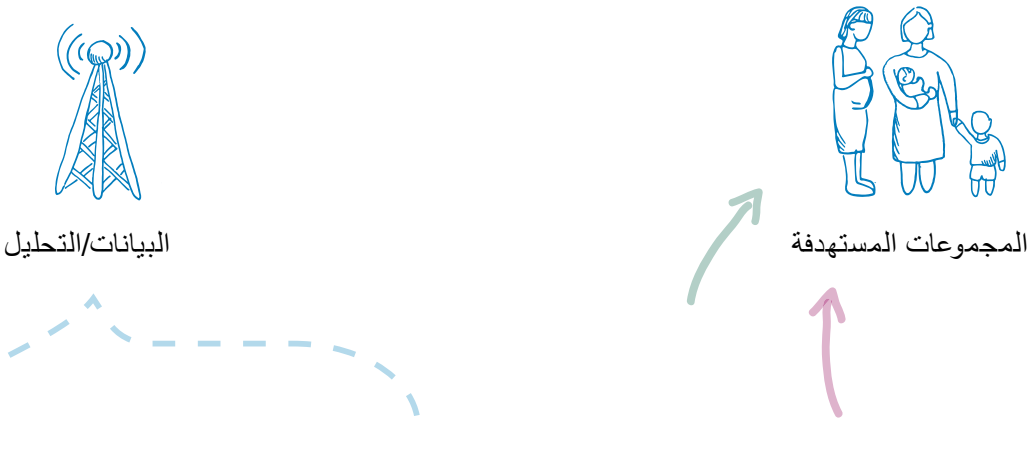
والبرامج الوطنية فضلًا عن مناهجنا البرامجية الخاصة. وسيعتمد عملنا على التنسيق الوثيق والمشاركة مع الحكومة ومن خلال آليات التنسيق بين المجموعات والقطاعات.

المبكر للمساعدة في تجنب تصاعد حالات سوء التغذية. وسيستغل برنامج الأغذية العالمي أدلته وخبراته بشأن الأمور المجدية في تمكين الاستجابة الفعالة للأزمات لإعلام وتعزيز السياسات

سيعتمد اختيارنا للاستراتيجيات على:

لا نوصي مكاتب الدول بالابتعاد عن توزيع الأطعمة المتخصصة المغذية إلى حلول غذائية محلية دون وجود أدلة قوية على نواتج التغذية.

المسـار الأول. **الإجراءات الرامية إلى مكافحة سوء التغذية في الأزمات الإنسـانية**



الوقاية أولاً

السوق الفعّال*	السوق غير الفعال
مساعدة غذائية للأسر تلبي الاحتياجات التغذوية	
توفير أطعمة محلية غنية بالعناصر الغذائية أو CBT	توفير SNF
توفير أطعمة محلية غنية بالعناصر الغذائية أو CBT	توفير SNF

إدارة الهزال

السوق الفعّال*	السوق غير الفعال
مساعدة غذائية للأسر تلبي الاحتياجات التغذوية	
توفير مكملات غذائية محلية غنية بالعناصر الغذائية أو CBT	التكميل بـ SNF

- التغيير الاجتماعي والسلوكي
- الكشف المبكر عن الهزال والإحالة
- إرشاد MIYC-N
- الإحالة إلى خدمات الصحة والرعاية السابقة للولادة

* يجب أن تستند التحولات من توزيع SNF إلى الحلول الغذائية المحلية إلى وجود الأسواق المحلية، بالإضافة إلى تحليل دقيق حول القدرة على تحمل التكاليف وإمكانية التنفيذ.

المسـار الثاني. **طرق تحسين الأنظمة الغذائية للأشخاص الأكثر عرضة للخطر**

محليًا وإقليميًا، سنساعد في خلق الطلب على الخيارات الصحية والمغذّية (بما في ذلك المواد الغذائية الأساسية المدعمة) من خلال نهج الشراء الخاص بنا، فضلًا عن نهج جهات الشراء المؤسسية الأخرى للأغذية. يمكن أن يساعد هذا النهج في تحفيز إنتاج حلول الأطعمة المغذية من خلال منح الشركات ثقة أكبر من خلال حجم الطلب المتوقع. وسنقوم بشراء المواد الغذائية الأساسية المدعمة والأطعمة المتخصصة المغذية وغيرها من الأطعمة المغذية محليًا لاستخدامها في برامجنا الخاصة وتلك المقدمة نيابة عن الحكومات. وعند توفير النقد، سنعمل مع قطاع التجزئة وبيئة الأغذية ذات الصلة لتعزيز كيفية مساهمة التحويلات النقدية في تلبية الاحتياجات الغذائية.

وستأخذ تقييمات الجدوى لهذه المبادرات في الاعتبار قابلية التنفيذ والاستدامة بما يتجاوز مشتريات برنامج الأغذية العالمي، فضلًا عن الآثار المناخية والبيئية. وسيتم أيضًا إعطاء الاهتمام الواجب لضمان وتعزيز جودة الغذاء وسلامته. وسنراقب ما إذا كان الأشخاص الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية يستفيدون من هذه الأساليب، بحيث يمكن تكييف الاستراتيجيات البرمجية وتعزيزها لتحسين الاستفادة منها بين هذه الفئات السكانية.

تعزيز الإمدادات المستدامة من الأطعمة المغذية

ينفذ برنامج الأغذية العالمي مجموعة من التدخلات التي يمكن تسخيرها لتحسين توفير الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية. وتوفر الأنشطة مثل دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والاستثمارات في التكيف مع المناخ، وبناء القدرة على الصمود فرصاً لتعزيز إمدادات الأطعمة المغذية للمجتمعات في البيئات الهشة. وسنعمل على الاستفادة من عمل برنامج الأغذية العالمي من خلال هذه الأنواع من البرامج لتعزيز الإنتاج والتحويل والتوزيع واستهلاك الأطعمة المتنوعة الغنية بالعناصر الغذائية محليًا. وبينما يدعم برنامج الأغذية العالمي المبادرات الرامية إلى الحد من الخسائر والهدر بعد الحصاد، فإننا سنركز على الإجراءات التي تعمل على تحسين توافر الأغذية الصحية والمغذية والآمنة وبأسعار معقولة، حيث إن ذلك يمكن أن يؤدي إلى فوائد مستدامة. تعمل المبادرات الرامية إلى تعزيز الإنتاج المحلي ومعالجة الأغذية على تعزيز الاعتماد على الذات وكرامة الأشخاص الذين نخدمهم، كما تساعد أيضًا في معالجة عدم المساواة في الوصول إلى الأنظمة الغذائية الصحية.

وسنركز بشكل خاص على سلاسل القيمة للأغذية التي تعالج العجز الغذائي بين السكان المعرضين للخطر. وسنستثمر في تحديد حلول غذائية محلية في السياقات الهشة، واختبار الأساليب التي يمكن تكرارها على نطاق واسع. وتشمل هذه

يعد تحسين الأنظمة الغذائية للسكان المعرضين للخطر أمرًا أساسيًا في جهود برنامج الأغذية العالمي الرامية إلى منع سوء التغذية بجميع أشكاله. ويتضمن ذلك دعم الحلول الغذائية للوقاية من الهزال لدى الأطفال وإدارته بما يتماشى مع إرشادات منظمة الصحة العالمية. وسنعمل على تحفيز الطلب على الأطعمة المغذية من خلال مساعداتنا للأسر، واستثماراتنا في الحماية الاجتماعية والوجبات المدرسية. وفي الوقت نفسه، سنعمل على تعزيز إمدادات الأغذية المغذّية من خلال التدخلات التي تدعم الإنتاج المحلي وبناء القدرة على الصمود والتكيف مع المناخ. وسنعمل على إنشاء بيئة غذائية وسلاسل إمداد قوية توفر طعام مغذي لنظام غذائي صحي. وأخيرًا، سنستخدم استراتيجيات التغيير الاجتماعي والسلوكي (SBC) التي تعالج الحواجز الاجتماعية والثقافية لتحسين استهلاك الأنظمة الغذائية الصحية، وخاصة بين النساء والفتيات.

ومن خلال التركيز على الاحتياجات الغذائية للأشخاص الأكثر عرضة للخطر، يمكن الاستفادة من محفظة برامج برنامج الأغذية العالمي واسعة النطاق لإنقاذ المزيد من الأرواح وحماية وبناء رأس المال البشري. وسنركز بشكل خاص على معالجة الحواجز الاقتصادية التي تحول دون التغذية الجيدة، وخاصة بين السكان الذين يعيشون في سياقات هشة. وسنعمل على جمع الأدلة حول تأثير الوسائل مثل التحويلات النقدية والأغذية المدعمة وبرامج القسائم والأطعمة المتخصصة المغذية واستخدام ذلك لإبلاغ آليات المساعدة الاجتماعية الوطنية.

زيادة استخدام البيانات والتحليلات للاستفادة منها في وضع البرامج

سيستخدم برنامج الأغذية العالمي البيانات والتحليلات لتحديد الثغرات في مدى توفر الأنظمة الغذائية الصحية والمغذية وبأسعار معقولة، ونشر وظائف السوق المراعية للتغذية وتقييمات سلسلة القيمة لتحديد الأساليب الممكنة لتحسين الأنظمة الغذائية. وسوف نعمل أيضًا على تعزيز تحليلنا وفهمنا لكيفية تأثير عدم المساواة بين الجنسين على انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، فضلًا عن العوامل الاجتماعية والثقافية الأخرى التي تؤثر على سلوكيات الأكل والتغذية واختيارات الطعام. وسيتم استخدام هذا النهج لتوجيه خياراتنا البرمجية والمشتريات على طول المسار الثاني، فضلًا عن تقديم المشورة للحكومات والجهات الفاعلة الأخرى على طول المسار الثالث.

زيادة الطلب على الغذاء الصحي والمغذّي

بناءً على سياسة برنامج الأغذية العالمي الخاصة بشراء الأغذية

التغيير الاجتماعي والسلوكي

إن تقييم ومعالجة الحواجز الاجتماعية والثقافية التي تحول دون تحسين التغذية - وخاصة بين الفئات المعرضة للخطر - أمر أساسي لتحقيق تحسينات عادلة في استهلاك الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية، ومنع سوء التغذية. حي يمكن أن يساهم التغيير الاجتماعي والسلوكي في تحسين نتائج التغذية من خلال زيادة الطلب على الأنظمة الغذائية الصحية، وتشجيع إنتاج وشراء الأغذية المتنوعة، ودعم الممارسات الغذائية والتغذوية الصحية للأطفال والنساء، وتعزيز ممارسات النظافة المثلى. سينفذ برنامج الأغذية العالمي أنشطة التغيير الاجتماعي والسلوكي لتعزيز طلب الأسر والأفراد للأنظمة الغذائية الصحية، ونشر الوعي بأهمية تغذية الأمهات والرضع والأطفال الصغار، والمساعدة في معالجة الحواجز الاجتماعية والثقافية العميقة التي تحول دون تحسين الأنظمة الغذائية.

عندما نوضح تأثير هذه الأساليب، سنعمل مع الحكومات وغيرها من الجهات لدمج الاستراتيجيات ضمن الأنظمة والبرامج الوطنية (انظر المسار الثالث).

الحلول المواد الغذائية الأساسية المدعمة، والأطعمة الطازجة، والأطعمة المتخصصة المغذية المصمَّمة خصيصًا للحوامل والأمهات المرضعات والفتيات والأطفال (بما في ذلك الأطعمة التكميلية)، والأطعمة الأصلية المغذية والذكية مناخيًا. سيتم إجراء جميع الاستثمارات مع مراعاة المخاطر التي تهدد سلامة الغذاء والتأثيرات المناخية والبيئية والجدوى التجارية.

دعم بيئة غذائية للأنظمة الغذائية الصحية

يلعب برنامج الأغذية العالمي دورًا هامًا في تعزيز جوانب البيئة الغذائية التي يمكن أن تعمل على تحسين توافر الأنظمة الغذائية الصحية والمغذية وبأسعار معقولة واستهلاكها بين السكان الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية. نحن نساعد في تخزين وتوزيع الأغذية، ونعمل مع تجار التجزئة، ونقوم بتدريب بائعي الأغذية، ونعمل على تعزيز معايير السلامة والجودة الغذائية الوطنية. وسيعمل برنامج الأغذية العالمي على تحسين هذه الأنشطة لتحسين طريقة عمل الأسواق لتمكين الوصول إلى الأنظمة الغذائية الصحية. وسنركز بشكل خاص على الدور الذي يمكن أن يلعبه تجار التجزئة في ربط المستهلكين الفقراء بشكل أفضل بخيارات الطعام الصحية والمغذّية. وسنعمل أيضًا على تعزيز الجهود الرامية إلى الحد من هدر الغذاء في نقاط البيع بالتجزئة وتعزيز تسويق الأطعمة الصحية والمغذّية كجزء من أنشطة التغيير الاجتماعي والسلوكي (SBC) الأوسع.

المسـار الثاني. **طرق تحسين الأنظمة الغذائية للأشخاص الأكثر عرضة للخطر**

البيانات/التحليل

المجموعات المستهدفة

البيئة الغذائية

تعزيز متاجر التجزئة

التخزين والتوزيع

اللوائح الخاصة بتدعيم الأغذية

سلامة وجودة الغذاء

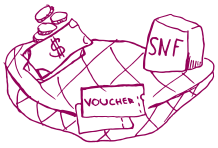
تحسين الإمدادات

الابتكار/التكنولوجيا

الإنتاج المحلي للأطعمة المغذية

تطوير سلسلة القيمة للتغذية

زيادة الطلب



شبكات الأمان الاجتماعي

التغذية المدرسية

المشتريات المحلية والإقليمية لبرنامج الأغذية العالمي

التغيير الاجتماعي

والمغذّية. ويتضمن ذلك العمل في شراكة وثيقة مع الآخرين لدعم التشريعات والتنظيمات المتعلقة بالسلع الأساسية المدعمة والأغذية فائقة المعالجة. وثالثًا، سندعم الحكومات لتعزيز الطلب على الأنظمة الغذائية المغذّية من خلال اعتماد وتكييف آليات الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات.

وسنعمل أيضًا على الدعوة إلى اتخاذ إجراءات طويلة الأجل لتحسين الوصول العادل إلى الأنظمة الغذائية الصحية من خلال تسليط الضوء على المزايا التي سيجلبها ذلك الإجراء، بما في ذلك العائد على الاستثمار والتأثيرات على رأس المال البشري والتنمية الاقتصادية.

توجيه وتعزيز أنظمة الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية

وبناءً على استراتيجيات برنامج الأغذية العالمي في مجال الحماية الاجتماعية والوجبات المدرسية، فإننا سنركز على تعزيز الفوائد التي يمكن أن تجلبها هذه البرامج فيما يتعلق بنتائج التغذية. توفر خبرة برنامج الأغذية العالمي في تصميم وتنفيذ البرامج التي تساهم في تحسين الأمن الغذائي والتغذية أساسًا قويًا لدعم الحكومات في دمج أهداف التغذية في سياسات واستراتيجيات الحماية الاجتماعية الوطنية ووجبات المدارس.

سنعمل باستخدام الأدلة والخبرة المكتسبة من برامجنا الخاصة على تحسين الكفاية الغذائية في المبادرات الوطنية للحماية الاجتماعية والتغذية المدرسية، وتكييف تصميم التدخلات التغذوية والنقدية لتحقيق تأثير غذائي أعلى. وسيشمل ذلك ضمان استفادة الفئات المعرضة للخطر، وتمكين إدراج أغذية مغذية أكثر تنوعًا في المساعدات الاجتماعية (بما في ذلك المواد الغذائية الأساسية المدعمة) حيث يمكن أن تساعد في معالجة الفجوات الغذائية بطريقة فعالة من حيث التكلفة. وسنعمل أيضًا مع الحكومات وغيرها من الأطراف على تعزيز مراقبة جودة التغذية وتأثير برامج الحماية الاجتماعية والتغذية المدرسية.

كما سنركز بشكل خاص على العمل بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة لدعم توسيع أنظمة الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات المراعية للتغذية والتي يمكنها حماية تغذية الأطفال والحوامل والأمهات المرضعات والفتيات والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية. وسيشمل عملنا لتعزيز المراقبة الوطنية والإنذار المبكر والاستعداد للكوارث تحديد محفزات الاستجابة وتوجيه الاستثمارات لتقديم الدعم التغذوي من خلال أنظمة الصحة والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات.

إن استثمار الحكومات في الحماية الاجتماعية وأنظمة الغذاء والصحة المراعية للتغذية يعد جزءًا لا يتجزأ من تحقيق التحسينات المستدامة في الأنظمة الغذائية والقضاء على سوء التغذية. وسيستخدم برنامج الأغذية العالمي البيانات والأدلة والخبرة البرامجية المكتسبة عبر المسارين الأول والثاني للدفاع عن السياسات والبرامج التي تعالج بشكل مُجدٍ أوجه عدم المساواة التي تؤدي إلى سوء التغذية. وسنعمل أيضًا على دعم الإجراءات التي تتخذها الحكومات والقطاع الخاص وغيرهما من خلال المساعدة الفنية الخاصة بالسياق وتعزيز القدرات.

ولتعزيز الوصول العادل إلى الأنظمة الغذائية الصحية على المدى الطويل، سنعمل على الاستفادة من تحليل برنامج الأغذية العالمي للحواجز الاقتصادية أمام الأنظمة الغذائية الصحية، وتعزيز استخدام البحوث التكوينية بشأن الحواجز الاجتماعية والثقافية التي تواجهها الفئات السكانية المعرضة للخطر أمام الأنظمة الغذائية الصحية، وذلك استنادًا إلى عمل برنامج الأغذية العالمي في مجال النوع الاجتماعي والإدماج. وعندما يكون ذلك مناسبًا، فسوف نستخدم ذلك لدعم الحكومات في تنفيذ البرامج الرامية إلى معالجة فجوة القدرة على تحمل التكاليف وتنفيذ استراتيجيات التغيير الاجتماعي والسلوكي القابلة للتطوير.

وسنعمل كذلك على الاستفادة من الخبرة البرامجية وشراكات برنامج الأغذية العالمي بثلاث طرق:

- تعزيز السياسات والتشريعات لمعالجة سوء التغذية وتحسين الأنظمة الغذائية بين الفئات السكانية المعرضة للخطر.
- توفير المعلومات لأنظمة الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية وفيروس نقص المناعة البشرية.
- تحفيز عمل القطاع الخاص المسؤول لزيادة توافر الغذاء الآمن والصحي والمغذي في الأسواق بأسعار معقولة.

المشاركة السياسية المستندة إلى الأدلة

سنركز مشاركتنا ودعمنا لتعزيز السياسات الوطنية على ثلاثة مجالات رئيسية. أولًا، سنعمل مع الحكومات والجهات الأخرى لتحديث السياسات والبرامج الرامية إلى الوقاية من هزال الأطفال وإدارته بما يتماشى مع إرشادات منظمة الصحة العالمية. وسيتضمن ذلك تحديد الخيارات لتعزيز الدعم المقدم للحوامل والأمهات المرضعات والفتيات لمواجهة انعدام الأمن الغذائي. وثانياً، سندعم السياسات والبرامج التي تمكن من توسيع نطاق النُهج التي ثبتت فعاليتها في تحسين توافر الأغذية الصحية

صعوبات في الوصول إلى الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية.

وللمساعدة في تعزيز الجدوى التجارية وتأثير هذه المبادرات، سنعمل مع الجهات الفاعلة الأخرى ـ بما في ذلك وكالات الأمم المتحدة الشقيقة ـ لدعم الحكومات في تبني سياسات من شأنها أن تخلق بيئة أكثر ملاءمة لأسواق الأغذية الصحية، بما في ذلك النُهج مثل التنظيم والضرائب وإعادة توجيه استخدام الإعانات الزراعية.

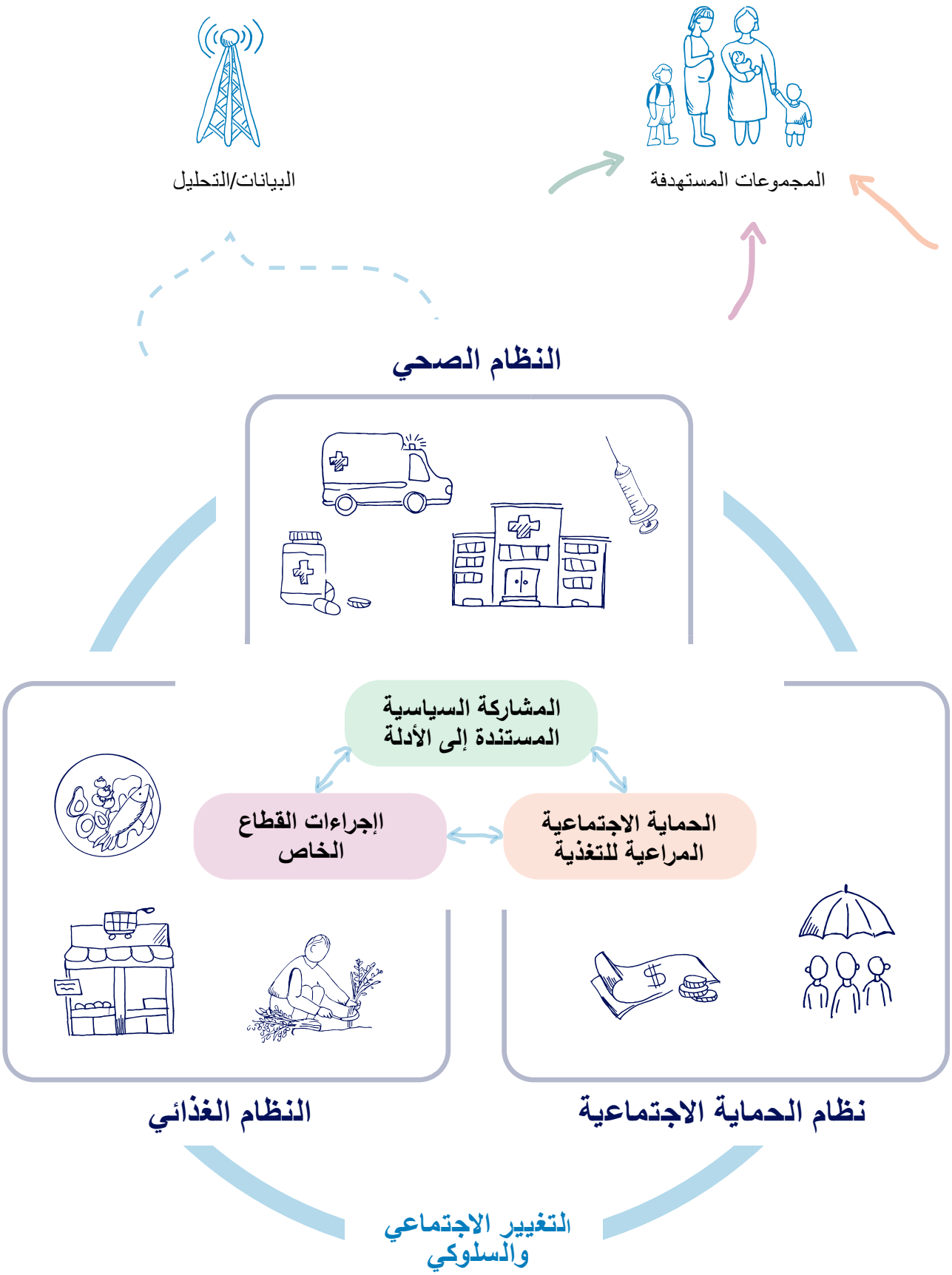
سيتم توجيه نهجنا في العمل مع الشركات من خلال اتباع نهج قوي لا يسبب الضرر لضمان عدم المساهمة في أو الارتباط بالإجراءات التي تقوض صحة وتغذية الأشخاص الذين نخدمهم.

تحفيز العمل المسؤول للقطاع الخاص

لقد عمل برنامج الأغذية العالمي مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص لسنوات عديدة لتحفيز المساهمة الإيجابية لقطاع الأعمال في مجال التغذية، بما في ذلك من خلال شبكة توسيع نطاق أعمال التغذية. وسنعمل على الاستفادة من هذه التجربة، مع التركيز بشكل خاص على تعزيز الحلول التي تقودها الشركات لتحسين توافر المواد الغذائية الأساسية المدعمة والأطعمة المغذية المدعمة المنتجة محليًا بالإضافة إلى تعزيز بيئة البيع بالتجزئة.

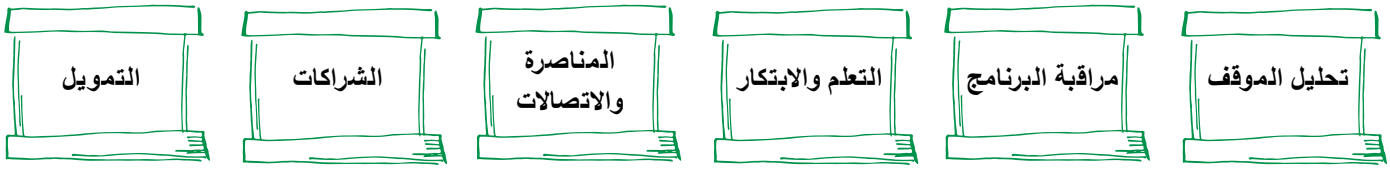
سنستخدم أدواتنا التحليلية للمساعدة في تحديد الحلول المعقولة والممكنة التي تعالج الفجوات الغذائية، وتوجيه المستثمرين والشركات في عملية اتخاذ القرار. وسنركز على تحديد وتوسيع نطاق الحلول التي تفيد أولئك الذين هم أكثر عرضة لمواجهة

المسـار الأول. **الإجراءات الرامية إلى مكافحة سوء التغذية في الأزمات الإنسـانية**



5. الركائز التشغيلية
التأثير والهدف والغايات

لتسريع وتيرة التقدم والتأثير الداعمَين لهدف ورؤية هذه الاستراتيجية، سنعمل على توظيف خبرة برنامج الأغذية العالمي في إطار ست ركائز أساسية.



الركيزة التشغيلية الأولى: **تحليل الموقف والمغذّيةوالمغذّية**

وغيرها من الجهات. كما سيجري دمج تحليل النوع الاجتماعي في جميع برامج برنامج الأغذية العالمي المتعلقة بالتغذية لضمان مراعاة احتياجات الجميع بشكل جيد، ولتخفيف خطر العنف القائم على النوع الاجتماعي من خلال استجاباتنا.

كما أن تركيزنا المتزايد على تحليل الموقف والمراقبة من شأنه أن يدعم استثماراتنا في الاستعداد، والإنذار المبكر والعمل الاستباقي. وسيتيح هذا إمكانية تقديم استجابات فعالة وفي الوقت المناسب من شأنها تخفيف آثار الصدمات على سوء التغذية. ومن خلال العمل بالتعاون الوثيق مع الآخرين، سنعمل على دمج التحليل المعزز لنقاط الضعف التغذوية في تقييمات الأزمات الإنسانية، بما في ذلك من خلال نظام التصنيف المرحلي المتكامل وآلية كادر هارمونيزCadre Harmonise. وسنعمل على الاستفادة من المبادرة المشتركة لتقييم ضعف التغذية في الأزمات وتحليل ضعف التغذية مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة لإنشاء طرق أكثر فعالية لتقييم الاحتياجات. بالإضافة إلى ذلك، سنقوم بتحليل آثار الصدمات والأزمات على الأنظمة الغذائية وسوء التغذية لتوجيه برنامج الأغذية العالمي والحكومات نحو التخطيط للتأهب المراعي للتغذية.

وسيعمل برنامج الأغذية العالمي على تعزيز قدرة الحكومات وغيرها من الجهات على تحسين استخدام أدوات المراقبة والتقييم المختلفة هذه للمساعدة في تعزيز النهج المستندة إلى البيانات بحيث يمكن إعطاء الأولوية لموارد برنامج الأغذية العالمي والحكومة والموارد الأخرى وتوجيهها نحو السكان والإجراءات التي من شأنها تحقيق أكبر تأثير.

سيكون الوصول إلى الأشخاص الأكثر تضررًا من سوء التغذية والأنظمة الغذائية الرديئة محوريًا في نهجنا. وسنحقق ذلك من خلال الاستخدام الفعال للبيانات والتحليل لمعرفة من هم الأشخاص الأكثر عرضة للخطر، وأين هم، وأفضل طريقة للاستجابة لهم.

لقد قام برنامج الأغذية العالمي بتطوير مجموعة من الأساليب لتقييم ومراقبة نقاط الضعف التغذوية في سياقات مختلفة. وعلى مدار هذه الاستراتيجية، سنعمل على تحويل هذه المبادئ إلى مجموعة أدوات مبسطة وسهلة الاستخدام يمكن تسخيرها لتحسين برامجنا، بالإضافة إلى برامج الحكومات والجهات الفاعلة الأخرى.

وسنستغل أدواتنا التحليلية بشكل استراتيجي، ونعمل على تمكين الحكومات من القيام بذلك أيضًا، وذلك لتحديد طرق معالجة الفجوات الغذائية لدى السكان المتضررين بأكبر قدر ممكن من الفعالية من حيث التكلفة. وللمساعدة في تعزيز الفهم الجماعي لنقاط الضعف في مجال التغذية، سنعمل مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة ومنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية والحكومات وغيرها، لتعزيز أنظمة المراقبة التي تتعقب التغيرات في تكلفة الأنظمة الغذائية الصحية المغذية والقدرة على تحمل تكلفتها. كما سنعمل أيضًا على تعزيز تقييماتنا لوظائف السوق، وإعادة توجيه تقييمات سلسلة القيمة لدينا، بهدف دمج التغذية.

وللمساعدة في تعزيز تأثير الاستثمارات في تحسين الأنظمة الغذائية، سيعمل برنامج الأغذية العالمي على تعزيز تحليله وفهمه للعوامل الاجتماعية والثقافية التي تؤثر على سلوكيات الأكل والتغذية والاختيارات الغذائية. وسنستخدم هذا النهج التحليلي لتوجيه تصميم برنامجنا، فضلًا عن تقديم المشورة للحكومات

الركيزة التشـغيلية الثانية: **مراقبة البرنامج لتحقيق الاستجابة المثلى**

واتخاذ القرارات وتصحيح المسار. وسيتضمن ذلك حلولًا يمكن دمجها في الأنظمة الحكومية، فضلًا عن عمليات المراقبة التي يقوم بها برنامج الأغذية العالمي.

وعلى مدار مدة الاستراتيجية، سنعطي أولوية خاصة لتطوير وتنفيذ مبادرتين من شأنهما تعزيز مراقبة تقديم البرامج ومدى تغطيتها في الوقت الفعلي:

تشكل البيانات والأدلة أهمية أساسية في اتخاذ القرارات المستنيرة في برنامج الأغذية العالمي ووضع برامج التغذية المرنة، وتعزيز ثقافة التحسين المستمر والممارسات القائمة على الأدلة. وسيواصل برنامج الأغذية العالمي تعزيز عملياته المؤسسية لضمان فعالية المراقبة والتقييم للبرامج المتعلقة بالتغذية. وبالإضافة إلى ذلك، سنركز بشكل خاص على تحديد وتنفيذ حلول مبتكرة من شأنها تمكين كفاءة أكبر واستخدام بيانات المراقبة في تصميم البرامج

CODA

تستخدم المساعدة المشروطة عند الطلب (CODA) خوارزميات ذكية لضمان تقديم أفضل التدخلات في الوقت المناسب. حيث تتتبع مستوى تقدم الأم والطفل على طول سلسلة الرعاية وعبر برامج متعددة، مما يوفر قدر أكبر من التوافق بين الإنعاش التغذوي والحماية الاجتماعية والتدخلات الأخرى.

NutriPulse

يتيح NutriPulse عرض البيانات وتحليل الأداء، مما يوفر إمكانية الوصول في الوقت الفعلي تقريبًا إلى البيانات عبر مؤشرات وعمليات متعددة. ويشمل ذلك أيضًا بيانات خارجية، مثل البيانات الصادرة عن النظام الصحي المحلي والتصنيف المرحلي المتكامل.

الركيزة التشـغيلية الثالثة: **التعلم والابتكار**

بحثية معينة ضمن هذين المجالين، بهدف المساهمة في قاعدة الأدلة العالمية. وسنعمل على تطوير شراكاتنا مع مؤسسات البحث، بما في ذلك المؤسسات الموجودة في الجنوب العالمي، لدعم إيجاد الأدلة القوية. وستركز أبحاثنا على التأثيرات "الواقعية" للأساليب المتبعة لتحسين الأنظمة الغذائية ومعالجة سوء التغذية، وعلى تحديد ما يجب القيام به لتحقيق التغيير المستدام على نطاق واسع من خلال الأنظمة الوطنية. وسنعمل أيضًا على تعزيز الابتكار والحلول الجديدة التي تعمل على تعزيز أنظمة البيانات والإنذار المبكر وحلول الأغذية المحلية لتحسين الوصول إلى أنظمة غذائية أكثر صحة للسكان المعرضين للخطر.

كما سيتم تصميم أبحاثنا لتحديد حلول فعالة من حيث التكلفة لمعالجة سوء التغذية، ووضع استراتيجيات فعالة لضمان قدرة الأشخاص الأكثر تضررًا من سوء التغذية على الوصول إلى أنظمة غذائية صحية. وسيساعد ذلك أيضًا على تحديد التدخلات التي يمكن إدامتها من خلال الأنظمة الوطنية، وتحديد كيفية حماية الأنظمة الغذائية بشكل أفضل في مواجهة الصدمات والأزمات.

ولا يزال الافتقار إلى الاستثمار المستدام في التعلم وإيجاد الأدلة يعوق الجهود الرامية إلى تحديد أولويات التدخلات والأنشطة التي لها التأثير الأكبر. ويؤدي هذا أيضًا إلى تقييد القدرة على ضمان إعطاء الأولوية للموارد المحدودة بطريقة تحقق التأثير الأمثل عندما تتجاوز الاحتياجات التمويل المتاح. ستكون الأولويتان البحثيتان الأساسيتان الخاصتان بنا طوال مدة هذه الاستراتيجية هما:

- تحديد النهج الفعالة لمنع الهزال وإدارة الهزال المتوسط في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد - بما في ذلك من خلال تقديم الدعم للحوامل والأمهات المرضعات والفتيات.
- تحديد النهج الفعالة والقابلة للتطوير لتحسين الطلب والعرض على الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية في السياقات الهشة.

وسنستفيد من مراجعات الأدلة والأولويات التشغيلية لتحديد أسئلة

الركيزة التشغيلية الرابعة: **المناصرة والاتصالات**

لمعالجة سوء التغذية وتحسين الأنظمة الغذائية بين أولئك الذين تخلفوا عن الركب.

- توفير منصة لأصوات الأشخاص الأكثر تضررًا من الأنظمة الغذائية غير الملائمة وسوء التغذية للمساعدة على التحفيز لإجراء تغييرات.

- حشد التمويل ذي النوعية الجيدة وبناء أنظمة أقوى لتحقيق التأثيرات المستدامة.

وسنعمل على توظيف خبرة برنامج الأغذية العالمي في مجال الاتصالات لرفع أصوات المجتمعات الأكثر تضررًا من سوء التغذية، لضمان كون الصوت الجماعي والرسائل المتعلقة بالتغذية مقنعة وتوفر الوضوح بشأن الإجراءات التي يمكن للجهات الفاعلة المختلفة اتخاذها.

إن وجهات النظر الفريدة التي يتبناها برنامج الأغذية العالمي بشأن التحديات التي يواجهها الناس في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد، والذين يتأثرون بشكل متكرر بالصدمات والأزمات، توفر فرصة مهمة للدفاع عن السياسات والبرامج التي تدفع إلى تحسين التغذية.

وسيعمل برنامج الأغذية العالمي على تعزيز نفوذه وقيادته الفكرية في المنتديات العالمية، وتسليط الضوء على دورنا المحدد والقيمة المضافة، وخاصة في السياقات صعبة الوصول التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد والهشة. وسنعمل أيضًا بالتعاون الوثيق مع مجتمع التغذية الأوسع لضمان تقديم العمليات العالمية، مثل التغذية من أجل النمو، إجراءات متماسكة ومنسقة من شأنها تحقيق فوائد ملموسة للسكان الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية، وخاصة في السياقات الهشة.

وسنركز على استخدام بياناتنا وأدلتنا وخبراتنا التشغيلية من أجل:

- تسليط الضوء على حجم الاحتياجات والإجراءات اللازمة

الشقيقة. وسنواصل تعزيز تعاوننا مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة ومنظمة الصحة العالمية ومنظمة الأغذية والزراعة والمفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (UNHCR) من خلال خطة العمل العالمية بشأن هزال الأطفال، لتحسين تأثيرنا الجماعي على هذا التحدي التغذوي الرئيسي. وبالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة، سنعمل على تعزيز خطتنا المشتركة لمعالجة مشكلة هزال الأطفال في البيئات الهشة.

سيعمل برنامج الأغذية العالمي على إنشاء آلية مشتركة بين المنظمات لتمكين اتباع نهج استراتيجي ومشترك لتحسين الطلب والعرض على الأغذية الصحية والمغذّية. وسنتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لتسخير السياسات والبرامج والتمويل دعمًا للأنظمة الغذائية الصحية. كما أننا سنعمل على إنشاء مجالات جديدة للشراكة، بما في ذلك الشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، لتعزيز البيانات والتحليلات بشكل مشترك من أجل اتباع أنظمة غذائية صحية والمساعدة في توجيه الاستثمارات المراعية للتغذية داخل الأنظمة الغذائية.

وسيساهم برنامج الأغذية العالمي في عمل شبكة التغذية التابعة للأمم المتحدة، ويضمن استخدامنا للصوت الجماعي للأمم المتحدة لتعزيز الأنظمة الغذائية الصحية للجميع والعمل على إنهاء سوء التغذية بجميع أشكاله. وسنواصل أيضًا تعاوننا مع برنامج الأمم المتحدة المشترك لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (UNAIDS)، مع التركيز بشكل خاص على تعزيز الجهود الرامية إلى دعم المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية في حالات الطوارئ الإنسانية بالتعاون مع المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وتوسيع نطاق الحماية الاجتماعية المراعية لفيروس نقص المناعة البشرية بالتعاون مع منظمة العمل الدولية.

القطاع الخاص

سيعمل برنامج الأغذية العالمي على الاستفادة من خبرات القطاع الخاص وابتكاراته وموارده لزيادة الكفاءة والفعالية في جميع برامجنا وتحقيق التغيير المستدام. وسوف نتخذ موقفًا مماثلًا لموقف وكالات الأمم المتحدة الأخرى من خلال عدم الشراكة مع شركات الأغذية والمشروبات متعددة الجنسيات التي تعمل بطريقة تُعرض صحة وتغذية وبقاء الأطفال والنساء وأسرهم للخطر.[27]

تشكل الشراكات مع الجهات الفاعلة في مختلف القطاعات عنصرًا أساسيًا في تحسين الأنظمة الغذائية ومعالجة سوء التغذية. وسنعمل بالتالي على تعزيز الشراكات الفعالة من خلال الحوار المنتظم وتبادل الأفكار، وسنسعى بنشاط إلى الحصول على ردود الفعل بشأن الطرق التي يمكن لبرنامج الأغذية العالمي من خلالها أن يكون شريكا أقوى في مجال التغذية.

الحكومات

وسنعمل مع الحكومات الشريكة لنا على تعزيز أولويات التغذية من خلال منصاتها المفضلة؛ وتوسيع نطاق السياسات والبرامج التي تحمي وتدعم الأنظمة الغذائية الصحية للجميع؛ وتعزيز زيادة الموارد المحلية في المناطق التي تواجه العبء الأكبر من سوء التغذية.

وسنعمل على الاستفادة من خطة العمل العالمية بشأن هزال الأطفال لتعزيز السياسات والبرامج الحكومية بما يتماشى مع المبادئ التوجيهية لمنظمة الصحة العالمية. كما سنعمل على حشد التزام الحكومات لمعالجة سوء التغذية، وتقليص الاحتياجات الإنسانية، من خلال الصوت الجماعي للأمم المتحدة (بما في ذلك من خلال حركة توسيع نطاق التغذية). كما سنعمل أيضًا على الاستفادة من التعاون القائم مع الحكومات لدعم توسيع نطاق الحماية الاجتماعية التكيفية المراعية للتغذية.

المنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني

سيعمل برنامج الأغذية العالمي على تحقيق قدر أكبر من التكييف المحلي فيما يتعلق بالتغذية من خلال تمكين وتعزيز قدرات المجتمعات المحلية ومنظمات المجتمع المدني (CSO). سنعمل على تشجيع المشاركة المعززة مع المنظمات غير الحكومية (NGO) ومنظمات المجتمع المدني (CSO) لدفع الجهود التعاونية للمناصرة والعمل إلى الأمام لمعالجة الأنظمة الغذائية السيئة وسوء التغذية. كما أننا سنعمل على تحسين شراكاتنا مع المنظمات غير الحكومية لتعزيز نطاق وصولنا، ودعم الكيانات المحلية للاستجابة بشكل أفضل لسوء التغذية عند مواجهة الأزمات. وسيشمل ذلك مراجعة كيفية تعاون برنامج الأغذية العالمي مع المنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني لضمان جودة برامج التغذية وتأثيرها.

وكالات الأمم المتحدة

وسيتم تنفيذ عملنا بالتعاون الوثيق مع وكالات الأمم المتحدة

تجدد منظمة الأمم المتحدة للطفولة وبرنامج الأغذية العالمي جهودهما المشتركة للحد من الهزال

حدَّد برنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة طريقة جديدة للعمل معًا من أجل معالجة الهزال في الأزمات الإنسانية، وذلك باتباع المبادئ التوجيهية المحدثة لمنظمة الصحة العالمية. ستتماشى حلول برنامج الأغذية العالمي القائمة على الغذاء وحلول منظمة الأمم المتحدة للطفولة القائمة على الصحة والمياه والصرف الصحي بشكل أفضل لتحقيق أكبر تأثير.

سيتولى برنامج الأغذية العالمي إدارة حالات الهزال المتوسطة، في حين ستتولى منظمة الأمم المتحدة للطفولة إدارة الحالات الأكثر شدة. وسيعمل برنامج الأغذية العالمي أيضًا على الوقاية من الهزال من خلال تقديم المساعدات الغذائية والتغذوية التي تساعد الأسر على تلبية احتياجاتها الغذائية.

الركيزة التشغيلية السادسة: **التمويل**

سيتم استخدام استثماراتنا في البيانات والتحليلات واختبار الأساليب الفعالة والقابلة للتطوير لمعالجة سوء التغذية وتحسين الأنظمة الغذائية من أجل المساعدة في الاستفادة من التمويل العام والخاص على المدى الطويل. وسنعمل كذلك على مساعدة الحكومات في تحديد أولويات التمويل المحلي والتمويل من المؤسسات المالية الدولية وفقًا للسياق. وسنركز بشكل خاص على تحفيز الاستثمارات في حلول الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية ونظم الأغذية التي تصل إلى من هم في أمس الحاجة إليها.

إن استثماراتنا في تحسين المراقبة والإنذار المبكر من شأنها أن تساعد في تعزيز فهمنا لتوقيتات احتمالية وقوع الصدمات والأزمات. كما أن تجنب آثار هذه الأزمات سيتطلب التمويل الذي يمكن توفيره في وقت مبكر عما هو الحال عليه حاليًا في السياقات الإنسانية. وسنعمل على الاستفادة من استراتيجية التمويل المبتكرة لبرنامج الأغذية العالمي، والخبرة في العمل الاستباقي، من أجل زيادة توافر التمويل في أوقات الأزمات للتخفيف من آثار الصدمات والأزمات على سوء التغذية والأنظمة الغذائية.

يشكل الابتكار في التمويل عنصرًا أساسيًا في استراتيجية التمويل لبرنامج الأغذية العالمي لعام 2024. حيث إننا نبني على هذا، مع التركيز بشكل خاص على معالجة ثلاثة تحديات رئيسية:

- تحسين نوعية وتأثير التمويل الإنساني بحيث يحقق تأثيرات أكبر على سوء التغذية والأنظمة الغذائية.
- العمل مع الحكومات وغيرها من الجهات لتوظيف التمويل طويل الأجل الذي يمكن أن يدعم النهج القابلة للتطوير والمستدامة من أجل تحسين الأنظمة الغذائية على المدى الطويل.
- تحديد حلول التمويل التي تتيح توسيع نطاق العمل بشكل متوقع وفي وقت مبكر من أجل حماية الأنظمة الغذائية ومعالجة سوء التغذية عند مواجهة الصدمات والأزمات.

سيكون تحسين استخدام التمويل الإنساني في البلدان التي تواجه أزمات سوء التغذية المتكررة أولويتنا الأساسية. كما أن جهودنا الرامية إلى فهم أفضل لما يصلح لمعالجة سوء التغذية في هذه السياقات، وتحسين تحديد الأولويات واستهداف الدعم، من شأنها أن تضمن الاستخدام الفعال للموارد، وبالتالي تعزيز التأثير والقيمة مقابل المال.

6. الركائز التشغيلية
التـأثير والـهدف والغايات

ضمان أن يقدم هيكل برنامج الأغذية العالمي برامج عالية الجودة بشكل منهجي ومستدام لمعالجة سوء التغذية وتحسين الأنظمة الغذائية. وكجزء من خطة تنفيذ هذه الاستراتيجية، سنحدد معايير لتعزيز **البرامج والعمليات والأشخاص**، الخاصة بنا بناءً على الالتزامات التي تم التعهد بها من خلال خطة استجابة الإدارة لتقييم سياسة التغذية في برنامج الأغذية العالمي لعام 2017 [28] وهذا من شأنه أن يضمن لبرنامج الأغذية العالمي تحقيق تأثيرات مستدامة على الأنظمة الغذائية وسوء التغذية على المدى الطويل.

يتضمن نهج شامل لـ WFP دمج التغذية على جميع المستويات - البرامج، الأشخاص، والعمليات.

لتحقيق أقصى قدر من التأثير، وتوفير قيمة أفضل مقابل المال، فإن الأولوية الأساسية طوال مدة هذه الاستراتيجية ستتمثل في

البرامج

الاستراتيجية القطرية استثمارات لتعزيز الحماية الاجتماعية الوطنية ونظم الغذاء والصحة، لتصميم نهج قائم على فهم راسخ للفئات الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية وسبب ذلك، مع التركيز على تعزيز الحلول الجيدة والقابلة للتطوير والمستدامة والمنصفة.

وستعمل فرقة عمل رفيعة المستوى مخصصة على تحفيز جهود برنامج الأغذية العالمي لضمان الجودة الغذائية للمساعدات الغذائية في جميع العمليات، بما في ذلك في عمليات التخطيط والاستهداف وتحديد الأولويات، فضلًا عن تقديم التوجيه والدعم اللازمين للمكاتب القطرية. وسيؤدي هذا إلى تحسين الأداء مقارنة بهدف برنامج الأغذية العالمي المتعلق بالكفاية الغذائية، وضمان إعطاء أولوية الاحتياجات الغذائية للسكان الذين نخدمهم.

سيتم دعم المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية لبرنامج الأغذية العالمي لدمج التغذية في برامجها، بهدف تلبية جميع الخطط الاستراتيجية القطرية للمعايير المتوقعة لدمج التغذية بحلول عام 2030.

وستتضمن الموارد اللازمة لتصميم الخطط الاستراتيجية القطرية بشكل روتيني الاعتبارات الغذائية، كما ستعمل التوجيهات والسياسات المؤسسية التي تدعم تطوير الخطط الاستراتيجية المجتمعية على تعزيز الإجراءات والأولويات البرامجية الموضحة في هذه الاستراتيجية. وستشتمل التوجيهات المؤسسية للاستجابة الإنسانية أيضًا على اعتبارات التغذية كمعيار قياسي.

وسيدعم برنامج الأغذية العالمي جميع البلدان التي تشمل خططها

الأنظمة والأدوات لتوجيه التخطيط على مستوى الدولة، واستراتيجيات المشتريات الإقليمية والعالمية، وإدارة خطوط الإمداد بشكل عام. وسيشمل ذلك الاستفادة من قدرات الذكاء الاصطناعي لضمان قدرة عمليات برنامج الأغذية العالمي على تحسين تخطيط سلسلة التوريد وتحديد مواقع المخزونات الاستراتيجية، من أجل تحسين الكفاءة وتكاليف البرنامج.

وفي إطار العمل على تعزيز الكفاية التغذوية لمساعدات برنامج الأغذية العالمي، سيقدم البرنامج استراتيجية للاستثمار في تعزيز الأغذية والشراء. وسوف يركز هذا على تعزيز مجموعة موردي المواد الغذائية الأساسية المدعمة في المناطق الجغرافية الرئيسية، استنادًا إلى تحليل الأماكن التي يمكن لبرنامج الأغذية العالمي والحكومات الشريكة فيها تحقيق الاستخدام الأكثر فعالية لهذه السلع. من خلال الجمع بين الخبرات من مختلف أنحاء المنظمة، سيتولى برنامج الأغذية العالمي إدارة فريق عمل معني بتعزيز الأغذية لدعم الاستخدام المنهجي للأغذية المدعمة، وإيجاد حلول فورية للمشكلات من أجل الاستجابات التشغيلية.

المشاركة في الشراكات

سيقوم برنامج الأغذية العالمي بتصميم خطة لجمع التبرعات لتمكين تحقيق الأهداف الموضحة في هذه الاستراتيجية، وتعظيم القيمة مقابل الأموال التي يتم الحصول عليها من الجهات المانحة. وسيشمل ذلك التوجيه بشأن دمج أهداف وأنشطة التغذية في المقترحات في مجالات مثل التكيف مع المناخ، ووجبات المدارس، والحماية الاجتماعية والقدرة على الصمود. وعلى المستوى العالمي، سنركز على توظيف المزيد من التمويل متعدد السنوات من خلال تقديم الحجج لدعم جهود برنامج الأغذية العالمي في مجال التغذية، والحصول على التمويل متعدد البلدان لقضايا محددة، مثل أجندة الهزال. كما أننا سنعمل أيضًا على مساعدة مكاتب البلدان على جمع الأموال بشكل أفضل على المستوى المحلي، بما في ذلك التوجيه بشأن البحث وتطوير حالات الاستثمار وإشراك الجهات المانحة.

المناصرة والاتصالات

ستعمل إدارة التغذية وجودة الأغذية التابعة لبرنامج الأغذية العالمي على بناء روابط قوية مع الزملاء في مجال الاتصالات لتمكين التعاون والتخطيط الاستراتيجي وتطوير المنتجات. وسيضمن هذا أن وظائف المناصرة والاتصالات في برنامج الأغذية العالمي تدمج الرسائل الاستراتيجية والملموسة حول عمل برنامج الأغذية العالمي في مجال التغذية والفوائد التي ستُجنى من وراء ذلك، بحيث تحتفظ التغذية بمكانتها البارزة ضمن سردية برنامج الأغذية

سيعمل برنامج الأغذية العالمي على تعزيز عملياته وقدراته المؤسسية لتمكين حدوث تحولات مستدامة في كيفية تعامل البرنامج مع عمله لتحسين الوصول إلى الأنظمة الغذائية الصحية والمغذية ومعالجة سوء التغذية بجميع أشكاله. ويشمل ذلك وظائف التقييم والأداء والتخطيط في برنامج الأغذية العالمي، وسلسلة التوريد والتسليم، وقدرات الشراكات الخاصة بالبرنامج. بالإضافة إلى ذلك، سيعمل برنامج الأغذية العالمي بشكل استباقي على تحديد وتقييم ومراقبة وتخفيف المخاطر التي تهدد التنفيذ الناجح والفعال لهذه الاستراتيجية والأنشطة ذات الصلة.

التقييم والأداء والتخطيط

سيعمل برنامج الأغذية العالمي على تعزيز نهجه في تقييم الاحتياجات، لضمان قدرته على تلبية الاحتياجات التغذوية بشكل مناسب، ودعم الجهود الرامية إلى تقديم استجابات كافية من الناحية التغذوية. وسيتضمن ذلك تقييم فجوة الطعام والتغذية التي يتعين معالجتها من خلال المساعدات الغذائية العامة.

وسيقوم برنامج الأغذية العالمي بإدراج الضعف التغذوي في التوجيهات المؤسسية المتعلقة بتحديد الأولويات والاستهداف، ودمج تقييم الضعف التغذوي والتخطيط بشكل منهجي في الأدوات المؤسسية، مثل نظام التنبيه المؤسسي، وHungerMapLive. وسيتيح هذا اتخاذ إجراءات مبكرة وتحسين تحديد أولويات الدعم للأشخاص المتضررين من الصدمات والأزمات.

وسنتخذ خطوات أخرى لتعزيز أنظمة المراقبة المؤسسية للتغذية، فضلًا عن المؤشرات المحددة في إطار النتائج المؤسسية، لتمكين التقييم الفعال لمدى تأثير برامجنا، بما في ذلك تلك التي تركز على تعزيز الطلب على الأنظمة الغذائية الصحية والمغذية والعرض منها وتعزيز النظم الوطنية.

سلسلة التوريد والتسليم

ستعمل دائرة التغذية وجودة الأغذية التابعة لبرنامج الأغذية العالمي جنبًا إلى جنب مع قسم سلسلة التوريد والتوصيل التابع للبرنامج لتعزيز عمليات الشراء وإدارة سلسلة التوريد وتسليم الأطعمة المتخصصة المغذية والمواد الغذائية الأساسية المدعمة بحيث تكون مساعداتنا في الوقت المناسب وفعالة وتصل إلى المحتاجين بطريقة يمكن التنبؤ بها. وسيتم استكمال ذلك من خلال الاستثمار المستمر لضمان سلامة وفعالية إدارة المخاطر المتعلقة بمنتجات التغذية.

ستوفر مجموعة العمل المشتركة بين برامج الأغذية العالمي المعنية بالأطعمة المتخصصة المغذية منصة رئيسية لتعزيز

ووضع الآليات لجمع المعلومات من عملياتنا الميدانية لاستخدامها في منصات الاتصالات العالمية لبرنامج الأغذية العالمي.

العالمي. وسيقدم المقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية الدعم للمكاتب القطرية لكي تتمكن من سرد قصة التغذية في سياقاتها المختلفة،

الأشخاص

في المجالات الفنية الرئيسية لتحقيق طموحات هذه الاستراتيجية. وتشمل هذه المجالات الاستجابة لحالات الطوارئ، والتحليل، وتعزيز الأغذية، والحماية الاجتماعية التكيفية المراعية للتغذية، والتغيير الاجتماعي والسلوكي، والشراكة الفعالة مع الحكومات. وإلى جانب القوة العاملة المباشرة في مجال التغذية، سننفذ خطة عمل مركزة لإدارة المعرفة من أجل تجهيز كبار القادة في برنامج الأغذية العالمي ومديري البلدان ورؤساء البرامج ومديري الأقسام والزملاء في الوظائف الأخرى للاستفادة الكاملة من هيكل برنامج الأغذية العالمي لتحقيق أكبر تأثير ممكن على التغذية والأنظمة الغذائية الصحية. وستعتمد هذه الخطة على الخبرات المكتسبة حتى الآن من الأساليب الناجحة، وذلك لزيادة المعرفة والفهم بين مختلف الجماهير، بالإضافة إلى تعزيز التبادل الفعال للأدلة والخبرات في جميع مجالات برنامج الأغذية العالمي.

إن تحقيق الأهداف الموضحة في هذه الاستراتيجية يقتضي أن يحافظ برنامج الأغذية العالمي على قوة عاملة ماهرة وكافية للمضي قدمًا في وضع برامج ذات مصداقية وتأثير. تحدد خطة القوى العاملة الاستراتيجية لبرنامج الأغذية العالمي في مجال التغذية للفترة 2021-2026 مستوى وطبيعة الخبرة المطلوبة لتقديم نُهج فعالة وعالية الجودة في جميع أنحاء المنظمة. وتسلط الخطة الضوء على أهمية الاستمرار في تنمية القوى العاملة في مكاتب البلدان من حيث الأعداد والمستويات، والحاجة إلى الحفاظ على قوة عاملة قوية في مجال التغذية في جميع المناطق وفي المقر الرئيسي لتغطية الإشراف الحاسم والمساعدة الفنية والدعم الاستراتيجي والعمل المعياري.

وسيظل تنفيذ خطة القوى العاملة الاستراتيجية أمرًا محوريًا في جهودنا لضمان حصول برنامج الأغذية العالمي على الخبرة الكافية

الملحق

نظرية التغيير

الكفاية الغذائية/المدى

الأنظمة الغذائية الصحية

	مجال السيطرة		مجال النفوذ	الرؤية
	النتائج	**النتائج قصيرة ومتوسطة**	**النتائج طويلة المدى**	**التأثير**
المسار الأول. **الإجراءات الرامية إلى مكافحة سوء التغذية في الأزمات الإنسانية**	• لدى المكاتب القطرية خطط استعداد مراعية للتغذية • تعتمد المكاتب القطرية أفضل الممارسات بشأن الإنذار المبكر بالتغذية وتقييم الضعف التغذوي والعمل الاستباقي • تعطي المكاتب القطرية الأولوية للاستجابات للسكان الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية، وتعتمد أفضل الممارسات في توصيل المساعدات إلى المرحلة الأخيرة • تخطط المكاتب القطرية لتقديم المساعدة الغذائية الكافية للأسر وتوفير الخدمات المستهدفة للوقاية والمكملات الغذائية • يضمن التخطيط والمشتريات والتجهيز المسبق وصول كميات كافية من الأطعمة المتخصصة المغذية والمواد الغذائية الأساسية المدعمة إلى المكاتب القطرية ذات الأولوية في الأطر الزمنية المتفق عليها	**تحقيق الهدف/المدى**	• لدى المكاتب القطرية خطط استعداد مراعية للتغذية تُعد الاستجابات الإنسانية التي يقودها برنامج الأغذية العالمي سريعة وفعالة وتصل إلى أولئك الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية / الأنظمة الغذائية غير الكافية • توفر خدمات المساعدات المنزلية وخدمات الوقاية والتكميل المستهدفة الدعم الغذائي الأمثل للمجموعات المعرضة للخطر في حالة توفر التمويل	**لحد من وتيرة وحدة سوء التغذية في البلدان الأكثر عرضة لخطر الصدمات والأزمات.**	**يتم الحفاظ على الحالة الغذائية للأشخاص الذين يواجهون الأزمات الإنسانية أو المعرضين لخطرها**
المسار الثاني. **طرق تحسين الأنظمة الغذائية للأشخاص الأكثر عرضة للخطر**	• تستخدم المكاتب القطرية التي تهدف إلى تعزيز الطلب على الأنظمة الغذائية الصحية والمغذية و/أو العرض تحليل القدرة على تحمل التكاليف/التوافر بين الفئات المعرضة للخطر لتوجيه خيارات البرامج • تهدف الاستثمارات الرامية إلى تعزيز إمدادات الأغذية الصحية والآمنة والمغذية إلى تحسين التأثير والوصول والجدوى التجارية. • ضُمّنت الاستثمارات لدمج المواد الغذائية الأساسية المدعمة أو الأطعمة المتخصصة المغذية أو حلول الأغذية المحلية في وجبات المدارس وبرامج المساعدة الاجتماعية لتحسين التأثير والوصول والاستدامة وقابلية التوسع • تُحسّن الاستثمارات في جانبي العرض والطلب من خلال أنشطة التغيير الاجتماعي والسلوكي المناسبة للمحتوى وتعزيز شبكات البيع بالتجزئة حيث تلعب دورًا في تحسين استهلاك الأنظمة الغذائية الصحية والمغذية بين فئات السكان المعرضة للخطر.	**التيسير**	• تعزيز الأدلة على وجود مناهج مستدامة وقابلة للتطوير وملائمة للسياق لتحسين الطلب والعرض على الأطعمة المغذية بين الفئات المعرضة للخطر • تحديد وتوسيع نطاق النهج الفعّالة لتحسين الكفاية الغذائية للمساعدات الاجتماعية ووجبات المدارس، أو إعدادها للتوسع • تحديد حلول مجدية تجاريًا لزيادة الوصول إلى الأطعمة المغذية بما في ذلك بين الفئات السكانية المعرضة للخطر، والاستعداد للتوسع • تعزيز الأدلة على فعالية النهج المتبعة في أنشطة التغيير الاجتماعي والسلوكي في السياقات الهشة، وتعزيز قدرة متاجر التجزئة على تلبية طلب المستهلكين.	**زيادة استهلاك الأنظمة الغذائية الصحية والمغذية بين السكان الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية. وحفظ كرامة الأشخاص.**	**تمكين الفئات الأكثر عرضة للخطر أو سوء التغذية من الوصول إلى أنظمة غذائية صحية ومغذية بطريقة مستدامة وكريمة وعادلة**
المسار الأول. **الإجراءات الرامية إلى مكافحة سوء التغذية في الأزمات الإنسانية**	• تستخدم المكاتب القطرية البيانات والتحليلات للدفاع عن الإجراءات التي تتخذها الحكومات والقطاع الخاص وغيرهما من الجهات لمعالجة احتياجات الأشخاص الأكثر عرضة لخطر سوء التغذية والأنظمة الغذائية غير الملائمة. • تقدم المكاتب القطرية المشورة القائمة على الأدلة للحكومات لإنشاء و/أو تعزيز الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية والمستجيبة للصدمات والتي تصل إلى فئات السكان المعرضة للخطر • تتولى المكاتب القطرية دورًا تنظيميًا و/أو تقديم الدعم الفني لتبني وتنفيذ حلول تعزيز الأغذية التي تصل إلى فئات السكان المعرضة للخطر • تدعم المكاتب القطرية الجهات الفاعلة الوطنية لتطوير وتنفيذ سياسات معالجة الهزال • توفر المكاتب القطرية منصة لعقد اجتماعات للشركات لتحفيز الحلول لتحسين التغذية بطريقة مسؤولة • تدعم المكاتب القطرية الحكومات لتعزيز السياسات والأنظمة الوطنية من أجل الوصول العادل إلى الأنظمة الغذائية الصحية والمستدامة	**القدرات التي ينبغي والحواجز التي عولجت**	• يتزايد عدد الحكومات التي لديها خطط استعداد وإنذار مبكر وعمل مبكر تدعم الوقاية من سوء التغذية والأنظمة الغذائية غير الكافية • يتزايد عدد آليات الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات المراعية للتغذية • يتزايد عدد الحكومات التي تُحدّث السياسات الوطنية لتعزيز الوقاية من الهزال وتعويضه • تحسين البيئة المواتية لضمان الطلب على الأغذية الصحية والمغذية وتوفيرها بين السكان الأكثر عرضة للخطر • يتزايد عدد الأشخاص الذين لديهم القدرة على اتخاذ خيارات غذائية صحية والدافع المتزايد لذلك.	**التأثير على المعايير والممارسات الاجتماعية التي تعوق الوصول العادل والشامل إلى الأنظمة الغذائية الصحية والمغذّية.**	**تحسين مساهمة برنامج الأغذية العالمي في تحقيق هدف التنمية المستدامة المتمثل في القضاء على سوء التغذية وتحسين رأس المال البشري والقدرة على الصمود**

البرامج | العمليات | الأشخاص

الركائز التشغيلية

تحليل الموقف | **مراقبة البرنامج** | **التعلم والابتكار** | **المناصرة والاتصالات** | **الشراكات** | **البيانات/**

مفتاح الرموز

البيانات/التحليل

الأطفال دون سن الثانية

الأطفال دون سن الخامسة

الأطفال في سن المدرسة

النساء الحوامل

النساء المرضعات والأطفال من عمر 6 إلى 59 شهرًا

الأسر

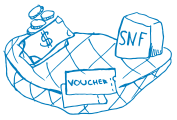
التخزين والتوزيع

اللوائح المتعلقة بتعزيز الأغذية

الإنتاج المحلي للأغذية المغذية

الأغذية الأساسية المدعمة

الابتكار والتكنولوجيا



شبكات الأمان الاجتماعي

الحماية الاجتماعية

المشتريات المحلية والإقليمية

التغذية المدرسية

التحويلات القائمة على النقد

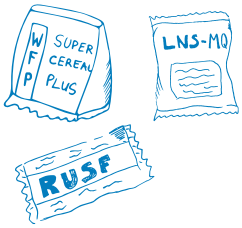
الأغذية المنتجة محليًا

النظام الصحي

تعزيز تجارة التجزئة
وتجار التجزئة

الأغذية المغذية

التغيير الاجتماعي
والسلوكي



الأغذية المغذية المتخصصة

الحواشي الختامية

1. Strategic Evaluation of WFP's work on Nutrition and HIV/AIDS. Central evaluation report. January 2023
2. Global Nutrition Report 2020 https://globalnutritionreport.org/reports/2020-global-nutrition-report/
3. Brown,M.E. et al. (2020) Empirical studies of factors associated with child malnutrition: highlighting the evidence about climate and conflict shocks. Food Security, 12 pp. 1241-1252.
4. Lieber,M. et al. (2022) A systematic review and meta-analysis assessing the impact of droughts, flooding, and climate variability on malnutrition. Glob Public Health, 17(1):68-82.
5. Zhang, Jun Xi, Meng Yang, Ji Peng Hui, et al. 2021. "The Association between Outdoor Ambient Temperature and the Risk of Low Birth Weight: A Population-Based Cohort Study in Rural Henan, China. Biomedical Environmental Sciences 34(11): 905-909.
6. World Health Organization. Quantitative risk assessment of the effects of climate change on selected causes of death, 2030s and 2050s
7. Internal Displacement Monitoring Centre & Norwegian Refugee Council. Global Report on Internal Displacement, 2023
8. FSIN and Global Network Against Food Crises. 2023. GRFC 2023. Rome. https://www.fsinplatform.org/global-report-food-crises-2023
9. Armand Mboutchouang Kountchou, Soazic Elise Wang Sonne, Gadom Djal Gadom, 2019. The Local Impact of Armed Conflict on Children's Nutrition and Health Outcomes: Evidence from Chad. HiCN Working Papers 301, Households in Conflict Network.
10. Headey, Derek D.; and Ruel, Marie T. 2020. Economic shocks and child wasting. IFPRI Discussion Paper 1941. Washington, DC: International Food Policy Research Institute (IFPRI). https://doi.org/10.2499/p15738coll2.133786
11. Xu T, et al (2024) Global burden of maternal disorders attributable to malnutrition from 1990 to 2019 and predictions to 2035: worsening or improving? Front. Nutr. 11:1343772. doi: 10.3389/fnut.2024.1343772
12. Paton,NI, et al. (2006) The impact of malnutrition on survival and CD4 count response in HIV-infected patients starting antiretroviral therapy. British HIV Association HIV Medicine, 7, 323-320.
13. International Food Policy Research Institute. 2015. Global Nutrition Report 2015: Actions and Accountability to Advance Nutrition and Sustainable Development. Washington, DC.
14. Xu T, et al (2024) Global burden of maternal disorders attributable to malnutrition from 1990 to 2019 and predictions to 2035: worsening or improving? Front. Nutr. 11:1343772. doi: 10.3389/fnut.2024.1343772
15. International Food Policy Research Institute. 2015. Global Nutrition Report 2015: Actions and Accountability to Advance Nutrition and Sustainable Development. Washington, DC.
16. WFP and CEPAL. The cost of the double burden of malnutrition: Social and economic impact in Latin America and the Caribbean. WFP and CEPAL, 2017-2022. https://cdn.wfp.org/wfp.org/publications/english_brochure_april_26_2017.pdf
17. Horton,S, Steckel,R. (2013). Malnutrition: Global Economic Losses Attributable to Malnutrition 1900–2000 and Projections to 2050. 247-272. 10.1017/CBO9781139225793.010.

18. Akseer et al (2022) Economic costs of childhood stunting to the private sector in low- and middle-in come countries - eClinicalMedicine (thelancet.com) DOI: https://doi.org/10.1016/j.eclinm.2022.101320

19. Progress towards the Nutrition for Growth commitments - Global Nutrition Report 2021.

20. World Health Organization, United Nations Children's Fund (UNICEF) & International Bank for Reconstruction and Development/The World Bank. (2023). Levels and trends in child malnutrition: UNICEF / WHO / World Bank Group joint child malnutrition estimates: key findings of the 2023 edition. World Health Organization. https://apps.who.int/iris/handle/10665/368038. License: CC BY-NC-SA 3.0 IGO

21.FAO, IFAD, UNICEF, WFP and WHO. 2023. The State of Food Security and Nutrition in the World 2023. Urbanization, agrifood systems transformation and healthy diets across the rural–urban continuum. Rome, FAO. https://doi.org/10.4060/cc3017en

22. United Nations Children's Fund (UNICEF). Child Food Poverty. Nutrition Deprivation in Early Childhood. Child Nutrition Report, 2024. UNICEF, New York, June 2024.

23. United Nations Children's Fund (UNICEF), World Health Organization (WHO), International Bank for Reconstruction and Development/The World Bank. Levels and trends in child malnutrition: UNICEF / WHO / World Bank Group Joint Child Malnutrition Estimates: Key findings of the 2023 edition

24. Shekar, Meera, Kyoko Shibata Okamura, Mireya Vilar-Compte, and Chiara Dell'Aira, eds. 2024. Investment Framework for Nutrition 2024. Human Development Perspectives. Washington, DC: World Bank. doi:10.1596/978-1-2162-2. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO

25. Development Initiatives Poverty Research. Global Nutrition Report: shining a light to spur action on nutrition. 2018. https://globalnutritionreport.org/reports/global-nutrition-report-2018/

26. Strategic Evaluation of WFP's work on Nutrition and HIV/AIDS. Centralized evaluation report. January 2023.

27. Feeding health, reaching the last mile on HIV: WFP's global strategy 2025-2030

28. Management response to the recommendations from the summary report on the strategic evaluation of WFP's work on nutrition and HIV/AIDS. WFP/EB.1/2023/5-A/Add.1*. January 2023.

حقوق الصور

فـحة الغلاف: WFP/Sayed Asif Mahmud

صفحة ii: WFP/Gabriela Vivacqua

صفحة 1: WFP/Bismarck Sossa

صفحة 2: WFP/Vincent Tremeau

صفحة 5: WFP/Giulio d'Adamo

صفحة 6: WFP/Arete/Fredrik Lerneryd

صفحة 8: WFP/Arete/Cesar Lopez

صفحة 9: WFP/Annabel Symington

صفحة 10: WFP/Gabriela Vivacqua

صفحة 13: WFP/Sayed Asif Mahmud

صفحة 14: WFP/Med Lemine Rajel

صفحة 16: WFP/Cheick Omar Bandaogo

صفحة 19: WFP/Arete/Lisa Murray

صفحة 22: WFP/Rein Skullerud

صفحة 24: WFP/Giulio d'Adamo

صفحة 25: WFP/Michael Tewelde

صفحة 27: WFP/Giulio d'Adamo

صفحة 28: WFP/Michael Castofas

صفحة 29: WFP/Giulio d'Adamo

صفحة 31: WFP/Michael Tewelde

صفحة 32: WFP/Theresa Piorr

صفحة 33: WFP/Gabriela Vivacqua

صفحة 34: WFP/Claire Nevill

صفحة 35: WFP/Arete/Patrick Meinhardt

صفحة 37: WFP/Arete/Isak Amin

صفحة 38: WFP/Rein Skullerud

برنامج الأغذية العالمي
Via Cesare Giulio Viola 68/70,
00148 Rome, Italy - T +39 06 65131
wfp.org