

Respuesta de la dirección del PMA en Nicaragua a las recomendaciones derivadas de la Evaluación final Proyecto de “Resiliencia Climática de los hogares rurales del Corredor Seco en Nicaragua (Nueva Segovia, Madriz y Estelí)”

Agosto 2020 – Marzo 2025



1. Este documento, finalizado en octubre de 2025 presenta la respuesta de la dirección a las recomendaciones derivadas de la Evaluación final Proyecto de “Resiliencia Climática de los hogares rurales del Corredor Seco en Nicaragua (Nueva Segovia, Madriz y Estelí)” Agosto 2020 – Marzo 2025.
2. La evaluación, que fue encargada por la oficina de país en Nicaragua cubre el periodo completo de desarrollo del PRC, desde agosto de 2020 hasta marzo de 2025. La evaluación tiene el doble propósito de rendición de cuentas y de aprendizaje. Informó sobre los avances en la resiliencia de pequeños productores y productoras (PPYP), considerando también el impacto de la merienda escolar y la reducción de brechas de género.
3. La evaluación realizó cuatro recomendaciones clave con 6 sub-recomendaciones. La matriz establece si el PMA está de acuerdo, parcialmente de acuerdo o en desacuerdo con las recomendaciones y sub-recomendaciones. Presenta las acciones planeadas (o realizadas), las responsabilidades y los plazos.

| Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite) | Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo) | Respuesta de la dirección | Acciones a tomarse | Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo) | Fecha límite de la acción |
|---|---|--|---|---|---------------------------|
| <p>Prioridad: Alta</p> <p>Recomendación 1: Continuar desarrollando actuaciones multinivel que aborden simultáneamente necesidades reales de personas individuales (PPYP, especialmente mujeres productoras), organizaciones (cooperativas) y comunidades, por su potencial de transformación y de integración de los diferentes niveles. (Medio)</p> | OP-NIC | <p><i>Parcialmente de acuerdo.</i></p> <p>La oficina de país reconoce la importancia de las acciones recomendadas, sin embargo, su aplicación dependerá en gran medida de los recursos disponibles para su implementación.</p> | No aplicable | No aplicable | No aplicable |
| Sub-recomendación 1.1 El trabajo en agua es clave para todos los sectores, por lo que el trabajo en esta línea puede fortalecerse en el futuro, si bien respetando el alcance del trabajo del resto de los actores (Medio) | | <i>Parcialmente de acuerdo.</i> | 1.1.1 La oficina de país retomará acciones de trabajo en agua en las nuevas propuestas/ contribuciones para fortalecimiento de capacidades de PPYP especialmente retomando el trabajo en agua, sobre todo cuando la focalización sea en el Corredor Seco nicaragüense | PPM/ Programas | Diciembre 2029 |

| Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite) | Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo) | Respuesta de la dirección | Acciones a tomarse | Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo) | Fecha límite de la acción |
|---|---|--|--|---|---------------------------|
| <p>Prioridad: Alta</p> <p>Recomendación 2: Continuar trabajando en las líneas de actuación que ofrecieron resultados positivos (mejora del acceso y gestión del agua, capacidades de PPYP y cooperativas, prácticas agroecológicas, empoderamiento de las mujeres y refuerzo de la merienda escolar. (Medio)</p> | OP-NIC | <p><i>Parcialmente de acuerdo.</i></p> <p>La oficina de país reconoce la importancia de las acciones recomendadas, sin embargo, su aplicación dependerá en gran medida de los recursos disponibles para su implementación.</p> | No aplicable | No aplicable | No aplicable |
| <p>Sub-recomendación 2.1 Fortalecer la sostenibilidad y el rol de las cooperativas como ente de desarrollo, considerando las precondiciones que deben cumplirse, como el establecimiento de vínculos con las instituciones de gobierno o con los CAP. (Corto)</p> | Equipo programático OP-NIC | | 2.1.1 Continuar la asesoría técnica que WFP ofrece para fortalecer las capacidades de las OPAs, para que puedan cumplir con los requerimientos y vínculos con las instituciones de gobierno. | Programas/ Oficinas de terreno | Diciembre 2027 |
| | | | 2.1.2 En futuras propuestas, WFP incluirá acciones que fortalezcan la sostenibilidad y el apoyo para coordinación con CAPS y CAEs. | PPM/ Programas | Diciembre 2029 |

| Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite) | Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo) | Respuesta de la dirección | Acciones a tomarse | Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo) | Fecha límite de la acción |
|--|---|---------------------------|--|---|---------------------------|
| Prioridad: Alta Recomendación 3: Intencionar más el trabajo de empoderamiento de las mujeres. Si bien se han logrado avances cuantitativos, se debe dar una mayor prioridad a la participación de las mujeres en la toma de decisiones en el hogar, las cooperativas y las comunidades, teniendo en cuenta el contexto actual. Este es un proceso de largo plazo, ya que se debe deconstruir el machismo existente en la zona (Corto plazo) | Equipo programático OP-NIC | <i>De acuerdo</i> | No aplicable | No aplicable | No aplicable |
| Sub-recomendación 3.1 Un posible aliado pueden ser las cooperativas de mujeres, que se encuentran más avanzadas en esta materia que el resto. Igualmente, los talleres de masculinidades pueden contribuir en el proceso de transformación (Corto plazo) | | | 3.1.1 Facilitar intercambio de experiencia entre organizaciones para contribuir al empoderamiento de las mujeres. | Programas/ Oficina de terreno | Diciembre 2027 |
| | | | 3.1.2 Continuar con la implementación de la EEC, escalando a mayor cantidad de mujeres productoras, iniciando con la | Programas/ Oficina de terreno | Diciembre 2027 |

| Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite) | Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo) | Respuesta de la dirección | Acciones a tomarse | Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo) | Fecha límite de la acción |
|---|---|---------------------------|---|---|---------------------------|
| | | | implementación del Proyecto regional de Canadá. | | |
| | | | 3.1.3 Retomar acciones de construcción de masculinidades sanas con el apoyo financiero del Proyecto Regional de Canadá. | Programas/ Oficina de terreno | Diciembre 2027 |
| | | | 3.1.4 Continuar con el fortalecimiento de capacidades de las organizaciones en el enfoque de la transversalización de género, políticas de género y comité de género. | Programas/ Oficina de terreno | Diciembre 2027 |
| Prioridad: Alta Recomendación 4: Fortalecer la gestión de la información de proyectos a través del monitoreo de procesos, contando con las herramientas y recursos de los que se dispone, como HAT (Corto plazo) | OP-NIC | <i>De acuerdo</i> | No aplicable | No aplicable | No aplicable |
| Sub-recomendación 4.1 Formalizar el monitoreo de procesos, teniendo en cuenta la carga de trabajo | | | 4.1.1 Finalizar el diseño del monitoreo de procesos y continuar con el diseño de la Plataforma corporativa para | RAM | Diciembre 2025 |

| Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite) | Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo) | Respuesta de la dirección | Acciones a tomarse | Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo) | Fecha límite de la acción |
|--|---|---------------------------|---|---|---------------------------|
| adicional que puede generar. Igualmente, definir el alcance de la información de producto que se recogerá en cada proyecto, para no generar demandas de datos que den lugar a información fragmentada. (Corto plazo) | | | la recolección de datos de procesos. | | |
| | | | 4.1.2 Pilotear en conjunto con la unidad de programas y oficinas de terreno los instrumentos de recolección de monitoreo de procesos. | RAM/ Programas/ Oficinas de terreno | 1T 2026 |
| | | | 4.1.3 Diseñar marco muestral y poner en marcha el monitoreo de procesos. | RAM/ Programas/ Oficinas de terreno | 2T 2026 |
| | | | 4.1.4 Capacitar a los equipos en el uso de la plataforma y los instrumentos de monitoreo. | RAM/ Programas/ Oficinas de terreno | 1T 2026 |
| Sub-recomendación 4.2 Delinear y planificar las acciones/actividades de cada componente de proyecto, con revisiones periódicas de medición del alcance, lo que facilitará la priorización de las actuaciones a desarrollar y hará más consistente la información recogida a nivel de producto y más previsible la carga de | | | 4.1.1 Para cada Proyecto/contribución WFP diseñará con antelación la información a recolectar a nivel de producto, proceso o insumo que alimentará los reportes (marco lógico extendido). | PPM/ RAM/ Programas/ Oficinas de terreno | Diciembre 2029 |
| | | | 4.2.2 El plan de gestión del Proyecto/intervención debe incluir el ciclo de monitoreo y la devolución/ retroalimentación de los | PPM/RAM/Programas/Oficinas de terreno | Diciembre 2029 |

| Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite) | Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo) | Respuesta de la dirección | Acciones a tomarse | Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo) | Fecha límite de la acción |
|--|---|---------------------------|--|---|---------------------------|
| trabajo de las oficinas de terreno y las cooperativas | | | resultados del monitoreo, con sesiones frecuentes para análisis, gestión de datos, análisis de riesgos, toma de decisiones y posibles ajustes. | | |
| | | | 4.2.3 Realizar sesiones frecuentes de seguimiento a la implementación del Proyecto con las organizaciones de productores, según aplique. | RAM/ Programas/ Oficinas de terreno | Diciembre 2029 |
| Sub-recomendación 4.3 Mejorar la solidez de HAT para la gestión de información derivada de proyectos, según los lineamientos corporativos | | | 4.3.1 Continuar la abogacía con Global HQ, en conjunto con Gerencia para el Desarrollo de un HAT 2.0 que cumpla con todos los requerimientos de necesidad de gestión de información de la oficina de país; o, en su defecto la ampliación de HAT para cumplir con este objetivo. | Gerencia/ TEC/ RAM / Programas LACRO/ HQ | Diciembre 2026 |
| | | | 4.3.2 RAM en conjunto con las oficinas de terreno dan seguimiento continuo al registro, validación, | RAM/ Oficinas de terreno | Diciembre 2026 |

| Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite) | Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo) | Respuesta de la dirección | Acciones a tomarse | Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo) | Fecha límite de la acción |
|---|---|---------------------------|---|---|---------------------------|
| | | | actualización de información en el sistema. | | |
| | | | 4.3.3 Realizar sesiones frecuentes para revisar el uso de HAT, identificar problemas y proponer soluciones de forma documentada para mejorar la calidad en la gestión de datos. | RAM/Oficinas de terreno | Diciembre 2026 |

| Recomendaciones y sub-recomendaciones relacionadas (fecha límite) | Responsable de recomendación y subrecomendación (Divisiones/oficinas de respaldo) | Respuesta de la dirección | Acciones a tomarse | Responsable de la acción (divisiones/ oficinas de respaldo) | Fecha límite de la acción |
|---|---|---|--------------------|---|---------------------------|
| <p>Prioridad: Media</p> <p>Recomendación 5: A nivel regional se recomienda analizar, bajo el nuevo contexto, las áreas prioritarias, intereses regionales, actores relevantes y modalidades de intervención para posibles iniciativas regionales, basado en los aprendizajes y experiencia del componente regional del PRC, antes de decidir si continuar, con el fin de reforzar la viabilidad de desarrollar la intervención y obtener resultados sostenibles. (Mediano plazo)</p> | LACRO | <p><i>No concuerda</i></p> <p>La oficina regional ya implementó acciones ya como parte del cierre del proyecto (un taller con los equipos técnicos de los 4 países centroamericanos para discutir enfoques regionales).</p> | | | |