

Foto: WFP/ Ana Mascarenhas



**Programa
Mundial de
Alimentos**

Centro de Excelência
contra a Fome

**SALVANDO
VIDAS
MUDANDO
VIDAS**

Relatório Anual 2025

Centro de Excelência contra a Fome

Abril 2026

SUMÁRIO

Cara leitor e cara leitora	4
Destaques do ano	5
Quer ser parceiro do Centro de Excelência do WFP?.....	6
Alimentação Escolar	7
Agricultura Familiar	19
Nutrição	22
Outras atividades.....	25
Parcerias	32
Comunicação	36

Cara leitora, caro leitor,

O que acontece quando o conhecimento brasileiro se une à resiliência de nações ao redor do planeta? O resultado é um 2025 histórico para o Centro de Excelência Contra a Fome do WFP.

A luta contra a fome não se faz apenas com números, mas com trocas, cultura e soluções adaptadas à realidade de cada território. Em 2025, o Centro de Excelência do WFP no Brasil provou que a cooperação técnica é, antes de tudo, uma ponte entre saberes.

Mais do que um balanço de atividades, este relatório é um testemunho da força da cooperação técnica. Aqui, você não encontrará apenas dados técnicos. Você encontrará as histórias das missões em São Tomé e Príncipe e no Congo, onde a tecnologia sustentável encontrou a produção local. Verá o brilho nos olhos de comunidades tradicionais brasileiras no projeto Escola de Sabores, mostrando que a alimentação escolar é patrimônio cultural.

Da 2ª Cúpula Global da Coalizão para a Alimentação Escolar em Fortaleza — que posicionou o Brasil como o epicentro dessa agenda mundial — ao lançamento do InovaSAN e do AlimentaLAB, mostramos que a inovação e o intercâmbio Sul-Sul são as ferramentas mais poderosas que temos contra a insegurança alimentar.

Ao longo deste ano, o Centro consolidou-se como um laboratório vivo de soluções:

Inovamos com o AlimentaLAB para identificar tecnologias do Sul Global.

Fortalecemos a agricultura familiar, transformando a realidade no campo através da agricultura regenerativa no Benim.

Lideramos diálogos globais que transformaram políticas públicas em esperança concreta.

Demos voz e palco a merendeiras quilombolas, ribeirinhas e indígenas no reality Escola de Sabores.

Recebemos o mundo (da África do Sul ao Paquistão) para ajudar a desenhar o futuro da Alimentação Escolar.

O que vem a seguir é um convite para entender como parcerias sólidas podem criar caminhos duradouros para a segurança alimentar.

Convido você a mergulhar nestas páginas para entender como estamos construindo sistemas alimentares que são, acima de tudo, inclusivos e sustentáveis.

Boa leitura e junte-se a nós nesta jornada.



Daniel Balaban
Diretor do Centro de Excelência
contra a Fome do WFP no Brasil

DESTAQUES DO ANO



5.000 toneladas

a mais de alimentos secos foram produzidas e vendidas por **25 cooperativas** de agricultores familiares do Projeto Além do Algodão no Benim.



250 atividades

voltadas ao fortalecimento de **pequenos agricultores** foram realizadas ao longo dos **58 meses** de execução do Projeto Além do Algodão em Moçambique, concluído em 2025.



100% das atividades

do projeto Sementes para o Amanhã, na **República do Congo**, foram executadas com êxito. A iniciativa recolocou a alimentação escolar na agenda de alto nível do governo.



32 hortas escolares

instaladas pelo WFP no Benim no âmbito do **Projeto Além do Algodão** Benim.



20% de aumento

no alcance dos posts no Instagram (470 mil para 565,3 mil)

Foto: Freepik

QUER SER PARCEIRO DO **CENTRO DE EXCELÊNCIA DO WFP?**

Faz parte do WFP?

Conheça nossa oferta para apoio nas áreas de alimentação escolar e agricultura familiar em:

<https://centrodeexcelencia.org.br/intercambios-virtuais/>

Acesse o formulário e entre em contato conosco.

Representa um governo, organização da sociedade civil ou empresa privada?

Entre em contato conosco em brazil.centroofexcellence@wfp.org

Ou acesse a área de [Parcerias](#) do nosso site e saiba mais



Foto: WFP/Derrick Botchway

alimentação escolar

A parceria entre o Centro de Excelência e o Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE), por meio da Agência Brasileira de Cooperação (ABC), registrou importantes feitos em 2025. O Brasil sediou o evento internacional de maior relevância para a alimentação escolar, a 2ª Cúpula Global da Coalizão para a Alimentação Escolar, realizada em Fortaleza (CE) com participação de autoridades de 80 países que reiteraram compromisso com essa agenda.

Outro destaque foi a realização do reality show Escola de Sabores, exibido pela BandTV, que reuniu merendeiras e merendeiros indígenas, quilombolas e ribeirinhos e mostrou um Brasil de norte a sul onde chega o Programa Nacional de Alimentação Escolar, sempre respeitando cultura e hábitos alimentares tão diversos. Conheça estas e outras experiências do Centro de Excelência neste tema ao longo de 2025.

2ª CÚPULA GLOBAL DA COALIZÃO PARA A ALIMENTAÇÃO ESCOLAR

O Centro de Excelência participou do maior evento mundial em alimentação escolar, a [2ª Cúpula Global da Coalizão para a Alimentação Escolar](#), organizada em conjunto com o Secretariado da Coalizão para a Alimentação Escolar, o Ministério da Educação, o FNDE e a ABC, com apoio do Governo do Estado do Ceará.

Realizada nos dias 18 e 19 de setembro de 2025, em Fortaleza (CE), o evento reuniu

Coalizão para a Alimentação Escolar

A Coalizão para a Alimentação Escolar (School Meals Coalition) é uma iniciativa liderada por seus Estados-membros, lançada em 2021, na Cúpula de Sistemas Alimentares das Nações Unidas. A Coalizão tem o objetivo de garantir que todas as crianças do mundo recebam uma refeição saudável na escola até 2030. O Programa Mundial de Alimentos exerce a função de secretariado da Coalizão.

cerca de 80 estados-membros da Coalizão para debater a ampliação e o fortalecimento de programas de alimentação escolar.

Entre as autoridades, [o vice-presidente da República do Brasil e a Diretora Executiva do WFP](#) estiveram presentes.

O Centro de Excelência apoiou na coordenação das sessões de discussão ao longo dos dois dias e contribuiu na facilitação de reuniões bilaterais entre as delegações, promovendo o espaço de diálogo e troca de experiências sobre alimentação escolar.

Além disso, marcou presença em um estande conjunto do Centro de Excelência, da ABC e da FAO; e em outro estande dedicado ao reality show Vida de Merendeira no espaço para divulgação de iniciativas inovadoras em alimentação escolar denominado “Market Place”, onde havia interação do público com representantes de instituições e distribuição de materiais impressos.

Ao final da Cúpula, 19 governos anunciaram novos compromissos para expandir a alimentação escolar em seus territórios.



Foto: WFP/Daniela Rocha

REALITY SHOW DE MERENDEIRAS



Produzido em 2025, o *reality show* de merendeiras, denominado [Escola de Sabores](#), contou com a participação de merendeiras e merendeiros de escolas ribeirinhas, indígenas e quilombolas. Como convidadas especiais, merendeiras de São Tomé e Príncipe e de Honduras participaram em um episódio. O *reality* celebra a diversidade da culinária brasileira, destacando o trabalho de profissionais da alimentação escolar, merendeiros e nutricionistas.

O *reality show* tem um papel fundamental em mostrar a importância da Cooperação Sul-Sul no processo da alimentação escolar e no trabalho do profissional merendeiro.

O Programa é fruto de uma parceria com o FNDE, a ABC e o Centro de Excelência, e tem como objetivo valorizar e dar visibilidade ao trabalho dos profissionais merendeiros, nutricionistas e gestores da alimentação escolar.



No mês de maio, ocorreu a premiação das merendeiras e nutricionistas vencedoras do *reality show* anterior, [Vida de Merendeira](#). As três primeiras colocadas ganharam R\$ 25 mil, R\$ 15 mil e R\$ 10 mil; e as três nutricionistas premiadas ganharam R\$ 5 mil cada uma.

A vencedora do primeiro lugar foi Josefa Graciane Ribeiro, a Graci, de Limoeiro de Anadia (AL), merendeira da Escola Municipal de Educação Prefeito Pedro Ferreira da Silva, com a nutricionista Janaina Barbosa.

No segundo lugar, foi premiada a merendeira Leila Rojas, que atua na Escola Municipal

Nossa Senhora Aparecida, em Cáceres (MT), parceira da nutricionista Elianne Pires.

O terceiro lugar ficou com a merendeira Sarah Santos, de Varginha (MG), que trabalha na Escola Municipal São José com a nutricionista Marcélia Prado.

Os *reality shows* têm como objetivo valorizar e dar visibilidade ao trabalho das merendeiras, nutricionistas e gestores da alimentação escolar. O Vida de Merendeira foi uma parceria entre FNDE, ABC e Centro de Excelência, e foi exibido pelo canal Sabor e Arte da Band.

COOPERAÇÃO TÉCNICA

O Centro de Excelência também atua no apoio aos países por meio de cooperação remota ou presencial por meio das visitas de estudo e missões técnicas. Alguns destaques em 2025:

África do Sul

Em março, uma delegação composta por 11 representantes governamentais da África do Sul esteve no Brasil para conhecer a implementação do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE), com foco nos aspectos de segurança dos alimentos, compras da agricultura familiar e intersetorialidade.

Um dos desafios do país é fortalecer e ampliar a capacidade de agricultores locais, fomentando a criação de cooperativas e fornecendo capacitação para produção segundo a demanda de escolas. Entre os resultados da missão, destaca-se a oferta de subsídios para o Plano de Segurança Alimentar e Nutricional 2025-2029 do país, que está em desenvolvimento.

A visita foi organizada pelo Centro de Excelência com apoio do FNDE, da ABC e de outros parceiros do governo brasileiro.



Jordânia

Entre os meses de abril e maio, o Centro promoveu duas visitas virtuais com representantes da Jordânia, com objetivo de apresentar aspectos específicos do modelo brasileiro de alimentação escolar, como a base legal, o financiamento, o monitoramento e a integração com a agricultura familiar.

A atividade foi promovida pelo Centro de Excelência em parceria com o FNDE, a ABC e o WFP na Jordânia. As sessões online possibilitaram uma troca de experiências que pode apoiar o fortalecimento do Programa de Alimentação Escolar local, hoje conduzido principalmente pelo WFP no país.

Visitas virtuais

Criadas em 2021, as visitas virtuais são uma ferramenta para troca de conhecimentos entre países, otimizando recursos financeiros e identificando prioridades para cooperação e apoio técnico. Países interessados recebem sob demanda vídeos que detalham estruturas legais, participação social, agricultura familiar, entre outros temas que fazem parte da implementação do Programa Nacional de Alimentação Escolar do Brasil.



Foto: WFP/ Mariana de Carvalho

Senegal

Ao longo de 2025, as atividades com o Senegal aconteceram no âmbito da parceria Brasil-França com dois objetivos: apoiar a revisão da Política Nacional de Alimentação Escolar do país e desenvolver um plano estratégico para implementação dessa política. O Senegal visa expandir a alimentação escolar para 65% das suas escolas públicas de ensino fundamental até 2028.

A primeira missão do ano ao país, em fevereiro, possibilitou conhecer a infraestrutura disponível e fortalecer o diálogo com atores locais. Após a missão, a equipe do Centro continuou apoiando o país no desenvolvimento dos documentos e coordenação junto aos atores nacionais. Em agosto, foi realizada uma nova missão ao Senegal para acompanhar a oficina da validação técnica da política, um passo importante na consolidação do programa no país.



Foto: WFP/ Damietta Mendes

República do Congo



Duas missões do Centro de Excelência foram realizadas no âmbito das atividades do Projeto Sementes para o Amanhã, na República do Congo. A primeira, em julho, teve como foco cursos de treinamento sobre manejo do solo e produção de biofertilizantes. A segunda, em agosto, teve como objetivo consolidar os resultados alcançados pelo projeto e planejar os próximos passos.

O projeto foi concluído em dezembro de 2025 com o lançamento do Relatório Final de Avaliação, que indicou a contribuição das atividades para o país dar início ao processo de revisão da sua Política de Alimentação Escolar (*leia mais no box ao final*

deste capítulo). A etapa de encerramento do projeto também foi marcada pela criação de um comitê nacional de alimentação escolar no país.

O projeto teve como objetivo promover a agricultura familiar e a alimentação escolar por meio de compras públicas no país africano e fez parte da iniciativa de cooperação Sul-Sul entre os governos do Brasil e da República do Congo, com o apoio do Programa Mundial de Alimentos (WFP), do Escritório das Nações Unidas para a Cooperação Sul-Sul (UNOSSC) e financiamento do Fundo IBAS (Índia, Brasil e África do Sul).



Benim

Em 2025, o Centro de Excelência realizou várias atividades de cooperação técnica com o Benim, em diferentes parcerias. No âmbito do Projeto Além do Algodão, uma delegação de autoridades do Benim visitou o Brasil, e uma missão foi realizada ao norte do país para dar continuidade às atividades de campo do Projeto (*leia mais no capítulo Agricultura Familiar*). Além disso, no âmbito da parceria Brasil-França, foi realizada uma missão ao sul do país para construção de um biodigestor e canteiros ecológicos em escolas.

Missão Biodigestor

Em outubro, o Centro realizou uma missão técnica ao sul do Benim, focada na formação e implementação de tecnologias de baixo carbono aplicadas à alimentação escolar, com a construção de um modelo de biodigestor, de fogões ecológicos e de canteiros econômicos em escolas.

A missão foi realizada no âmbito da parceria Brasil-França, com apoio do WFP no Benim e do governo local, e incluiu atividade lúdica de educação alimentar e nutricional com mais de 40 crianças e um seminário sobre compras locais com base na transferência direta de recursos para as escolas. Os resultados do seminário consistirão num documento de recomendações para o Programa Nacional de Alimentação Escolar Integrado (PNASI), fortalecendo a articulação entre agricultores familiares e cantinas escolares no Benim.



Visita ao Brasil

Entre 24 de maio e 1º de junho, uma delegação do Benim esteve no Brasil, no âmbito do Projeto Além do Algodão, com objetivo de trocar conhecimentos sobre políticas públicas de alimentação, práticas agrícolas e estratégias de segurança alimentar e nutricional. Composta por representantes do governo beninense, da Agência Nacional de Alimentação e

Nutrição, do WFP Benim e por um agricultor participante do projeto, a delegação participou de reuniões técnicas e visitas a uma escola pública, uma unidade de saúde, um assentamento rural e uma iniciativa agroecológica.

A visita também abordou as metodologias de preço de alimentos da agricultura familiar para compras institucionais; e como as técnicas de agricultura sintrópica implementadas no Benim poderão diversificar a produção de alimentos.

São Tomé e Príncipe

São Tomé e Príncipe recebeu duas missões do Centro de Excelência em 2025. A primeira ocorreu em outubro e teve como foco o treinamento em nutrição e ações do programa de alimentação escolar (*leia mais no capítulo Nutrição*). A segunda missão, realizada entre o final

de outubro e o início de novembro, teve como objetivo fortalecer a alimentação escolar por meio da implementação de soluções adaptadas ao contexto local, com foco na sustentabilidade e na segurança alimentar.



Foto: WFP/ Sineide Neres



Foto: WFP/ Leticia do Valle

Entre as ações realizadas durante a segunda missão, destacam-se formações práticas para a construção de uma cisterna de baixo custo, utilizada para captação e armazenamento de água da chuva para uso potável em uma escola; e construção de fogões ecológicos modulares que reduzem consumo de lenha e a emissão de fumaça. A missão também incluiu a construção de dois tanques de baixo custo para criação de peixes, formações sobre produção de ração alternativa para porcos e galinhas, e capacitações teóricas e práticas em biofertilizantes e bioinseticidas produzidos com plantas nativas e insumos locais.

Paquistão

Em dezembro, o Brasil recebeu uma delegação do Paquistão para uma missão de estudos que incluiu uma etapa de visita de campo em Arapiraca, no estado de Alagoas, e uma etapa de reuniões institucionais em Brasília. A delegação foi formada majoritariamente por membros do governo da província do Baluquistão e teve como foco conhecer experiências nas áreas de segurança alimentar e nutricional, agricultura

familiar e desenvolvimento rural sustentável que possam ser adaptadas ao contexto local.

A visita foi organizada pelo Centro de Excelência, em parceria com o Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola (FIDA), o Governo Brasileiro e a ABC, contando também com apoio do Governo de Estado do Alagoas.



Foto: WFP/ Daniela Rocha

Sementes para o Amanhã

O projeto Sementes para o Amanhã foi concluído em dezembro de 2025 com a realização de um seminário interno para apresentação do relatório de avaliação, que destacou o cumprimento de 100% das atividades previstas e o êxito da iniciativa em recolocar a alimentação escolar na agenda de alto nível do governo e no centro das discussões políticas. Implementado entre junho de 2023 e novembro de 2025, o projeto resultou da parceria entre o Programa Mundial de Alimentos (WFP) e os governos da República do Congo e do Brasil, financiado pelo Fundo Índia, Brasil e África do Sul (IBSA).

A iniciativa teve como objetivo fortalecer a segurança alimentar de pequenos produtores, promovendo a agricultura familiar e integrando a produção local aos programas de alimentação escolar. As ações foram desenvolvidas em 10 escolas e 10 cooperativas agrícolas localizadas nos departamentos de Bouenza, Plateaux e Pool, na República do Congo, contribuindo para o fortalecimento de sistemas alimentares locais e sustentáveis.

Em 2025, o projeto realizou ações estratégicas relevantes, como a participação da Diretora-Geral de Educação Básica do Ministério da Educação Pré-escolar, Primária, Secundária e Alfabetização da República do Congo, Dra. Pitchou Prudence Adzona, na 2ª Cúpula Global da Coalizão para a Alimentação Escolar. Na ocasião, foram distribuídos quatro manuais técnicos publicados no âmbito do projeto, que compartilham a experiência brasileira na implementação de políticas públicas integradas de alimentação escolar e agricultura familiar. Os materiais estão disponíveis em português e francês na seção de Publicações da página do projeto [Sementes para o Amanhã](#) e, em breve serão lançados em inglês.

ACOMPANHAMENTO DE PAÍSES

Bangladesh



Em julho, o Centro de Excelência promoveu um webinar com participação de representantes de 15 ministérios do governo de Bangladesh para apresentar as estratégias adotadas pelo Brasil no enfrentamento da fome.

A sessão destacou a agricultura familiar e a alimentação escolar como pilares para o desenvolvimento social a partir do trabalho conjunto de diferentes setores do governo. O webinar marcou mais um capítulo da parceria entre o Centro de Excelência e o WFP Bangladesh, que desde 2012 vêm colaborando para o fortalecimento do programa nacional de alimentação escolar do país.

Indonésia

Em 6 e 7 de agosto, representantes do Centro de Excelência e do FNDE foram a Jacarta para participar do Fórum Acadêmico e do Seminário Internacional de Stakeholders sobre o Programa de Refeições Nutritivas Gratuitas (MBG) da Indonésia.

O evento teve como objetivo analisar o contexto nacional e discutir caminhos para fortalecer a alimentação escolar na Indonésia. O Centro de Excelência compartilhou experiências sobre o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) e a trajetória de universalização do programa no país. O governo da Indonésia busca universalizar a alimentação escolar no país, passando de 6 milhões para 80 milhões de estudantes do país.

Guatemala

No dia 30 de setembro, a equipe do Centro de Excelência reuniu-se com a Vice-Presidente da Guatemala, Karin Herrera, durante sua visita oficial ao Brasil, com o objetivo de conhecer as políticas públicas brasileiras direcionadas ao combate à fome.



A segurança alimentar é uma prioridade para o atual governo da Guatemala, e a reunião apresentou estratégias implementadas no Brasil, como a Estratégia Fome Zero, os programas Bolsa Família, Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE).

Cameroon

Como desdobramento da visita de estudos de uma delegação de Cameroon realizada no ano de 2024 ao Brasil, a equipe do Centro de Excelência apoiou o processo de elaboração da Estratégia Nacional de Alimentação Escolar do país ao longo de 2025, oferecendo contribuições técnicas e referências internacionais. Após essa etapa, o documento seguiu para validação e passou por oficinas participativas para sua consolidação.



agricultura familiar

PROJETO **ALÉM DO ALGODÃO**

O Projeto Além do Algodão apoia pequenos produtores de algodão e instituições públicas do Benin, Moçambique e Tanzânia para vincular subprodutos de algodão (como óleo de semente) e culturas consorciadas (como milho, sorgo e feijão) a mercados seguros, incluindo programas de alimentação escolar.

O objetivo é incrementar a produção, a renda local e a segurança alimentar e nutricional dos agricultores familiares.

Já finalizado na Tanzânia em 2023 e em Moçambique em 2025, o projeto está em execução no Benin. O Projeto é uma iniciativa conjunta do Centro de Excelência e da ABC, com apoio do Instituto Brasileiro do Algodão (IBA).

Clique e conheça mais sobre o Projeto:



Além do Algodão

Benim

Em outubro de 2025, a equipe técnica do Projeto Além do Algodão, juntamente com a Universidade Federal do Oeste da Bahia (UFOB) e a ABC, realizaram uma missão técnica do projeto no Benim. A missão incluiu atividades de educação alimentar e nutricional na escola primária de Kpandri e de agricultura sintrópica com agricultores beneficiários do projeto.

Nas escolas, as atividades discutiram os níveis de processamento de alimentos naturais e industrializados e seus impactos na saúde com os alunos. Integrantes do governo e comitê escolar participaram de seminário sobre hortas escolares.



Foto: Honore Gangan



As atividades de agricultura incluíram desenvolvimento de novas tecnologias de plantio, colheita e consumo de alimentos consorciados provenientes da sociobiodiversidade. Ao longo de 2025, houve manutenção das 32 hortas escolares instaladas pelo WFP local no âmbito do Projeto, além do aumento das compras locais para mais de 5.000 toneladas de alimentos secos por 25 cooperativas de agricultores familiares.

Moçambique

O Projeto Além do Algodão em Moçambique foi encerrado em 2025 com uma cerimônia híbrida realizada em 7 de outubro, na província de Tete, que reuniu autoridades e técnicos de todas as instituições envolvidas no projeto.

O encontro destacou os resultados ao longo de 58 meses de execução, com a realização de mais de 250 atividades voltadas ao fortalecimento de pequenos agricultores nos distritos de Barué e Guro (província de Manica) e Cahora Bassa, Mágoe e Moatize

(província de Tete). As ações priorizaram a melhoria dos sistemas de cultivo agrícolas, consorciados ou não ao algodão, com foco na promoção da segurança alimentar e nutricional das famílias agricultoras e geração de renda.

O encerramento contou com representantes do Programa Mundial de Alimentos de Moçambique; do Instituto Superior Politécnico de Manica; da Direção Provincial da Agricultura e Pescas de Tete; do Instituto do Algodão e Oleaginosas de Moçambique; e dos Serviços Distritais de Atividades Econômicas de diferentes províncias. As participações virtuais incluíram especialistas da Universidade Federal de Lavras, da ABC e do Centro de Excelência.



Webinários

Entre julho e setembro de 2025, o Projeto Além do Algodão realizou uma série de três webinários voltados ao intercâmbio de boas práticas entre Brasil, Benim, Moçambique e Tanzânia abordando temas como cooperação técnica, compras institucionais, acesso a mercados, agricultura sensível à nutrição e políticas públicas. Com tradução simultânea em português, inglês e francês, além de transmissão ao vivo pelo canal do Youtube do Centro de Excelência, os encontros reuniram instituições parceiras, especialistas e representantes governamentais.

nutrição

Em 2025, o Centro de Excelência realizou treinamentos em Nutrição em países como São Tomé e Príncipe e Benim. No Brasil, o Centro de Excelência iniciou, em parceria com o Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome, o Projeto InovaSAN, que alia o tema da inovação com Segurança Alimentar e Nutricional. Houve continuidade do Projeto Nutrir o Futuro, que contribui com a formação de gestores na área de Segurança Alimentar e Nutricional em países parceiros na América Latina.

Treinamento em São Tomé e Príncipe

No mês de outubro, o Centro de Excelência organizou, em parceria com o FNDE, a ABC e o escritório de país do WFP, uma missão de treinamento em nutrição em São Tomé e Príncipe, promovendo formação sobre planejamento de cardápios nutricionalmente adequados, uso de produtos locais, segurança alimentar e avaliação nutricional de estudantes. Além disso, foram realizadas visitas a propriedades rurais fornecedoras do programa de alimentação escolar.



O treinamento foi elaborado após visita de delegação de São Tomé ao Brasil em 2024 para conhecer o Programa Nacional de Alimentação Escolar. São Tomé tinha apenas uma nutricionista para atender a todas as escolas do país, e o treinamento capacitou mais profissionais para atuarem na área.



O ano de 2025 foi de retomada do Projeto Nutrir o Futuro, uma parceria entre o Ministério da Saúde (MS), o Centro de Excelência e a ABC. Nessa nova fase, foram realizadas atividades nas áreas de prevenção e superação da desnutrição, carências nutricionais e obesidade; medidas regulatórias no ambiente alimentar escolar; e monitoramento de indicadores de saúde, alimentação e nutrição.

Entre os destaques estão a realização de eventos paralelos durante a 53ª Sessão Plenária do Comitê de Segurança Alimentar Mundial, em Roma ("Quebrando silos, alinhando para o impacto: como os países utilizam as diretrizes alimentares para coordenar as ações dos sistemas agroalimentares"); e durante a Cúpula de Sistemas Alimentares +4, realizada na Etiópia ("Superando os Determinantes Sinérgicos da Múltipla Carga da Má-nutrição por Meio de Sistemas Alimentares Saudáveis: potencialidades da Cooperação Sul-Sul no Projeto Nutrir o Futuro"), organizado em parceria com a ABC, o Centro de Excelência, e os Ministérios da Saúde do Peru e da Colômbia.

Além disso, o Projeto realizou o lançamento da Série The Lancet – Alimentos Ultraprocessados e Saúde Humana, no dia 3 de dezembro, na Fiocruz, em Brasília. O evento reuniu especialistas de referência, incluindo pesquisadores do Núcleo de Pesquisas Epidemiológicas em Nutrição e Saúde da USP (Nupens/USP) e da Universidade de Sydney, com apresentações sobre evidências e implicações do consumo de ultraprocessados para a saúde. A chef e apoiadora de alto nível do WFP no Brasil, Rita Lobo, mediou debate sobre políticas públicas na América Latina (*leia mais no capítulo Parcerias*).

InovaSAN

Lançado em 2025, o projeto InovaSAN (nome que integra “inovação” e “segurança alimentar e nutricional”) é um projeto de cooperação Sul-Sul voltado ao fortalecimento de políticas e programas de Segurança Alimentar e Nutricional em países do Sul Global. Seu foco é a promoção da alimentação adequada e saudável, a abordagem intersetorial e a construção de sistemas alimentares mais resilientes às mudanças climáticas.

Desenvolvido em parceria com o Centro de Excelência, o Ministério do Desenvolvimento Social (MDS) e a ABC, o projeto estrutura-se em dois eixos principais: o desenvolvimento de capacidades por meio do AlimentaLAB, um laboratório de inovação em políticas públicas; e o fortalecimento de sistemas alimentares, da produção ao consumo, considerando seus impactos sociais, econômicos e ambientais.

AlimentaLAB

O AlimentaLAB (Laboratório de Inovação em Políticas Públicas para Sistemas Alimentares Saudáveis e Sustentáveis) foi lançado em webinar realizado no dia 26 de junho. Durante o encontro, foi apresentada a plataforma digital para inscrição de experiências de países do Sul Global que contribuam para a construção de

sistemas alimentares mais justos, saudáveis e resilientes às mudanças climáticas. O AlimentaLAB é um espaço colaborativo para gerar um acervo digital, público e gratuito. Ele reúne experiências inovadoras direcionadas para apoiar governos e organizações intergovernamentais. A inscrição é feita pelo portal www.alimentalab.prosas.com.br.

Fórum Global do Pacto de Política Alimentar Urbana de Milão

A equipe do Projeto InovaSAN participou do Fórum Global do Pacto de Política Alimentar Urbana de Milão, em outubro de 2025 e conduziu dois eventos paralelos: “Sistema Alimentares e a Agenda Climática: o papel

das iniciativas nacionais e experiências locais inovadoras”; e “Cadeia de Suprimentos Local – Governança multinível e aprendizados a partir dos Diálogos União Europeia - Brasil”.

outras atividades

PARTICIPAÇÃO **EM EVENTOS**

Em 2025, o Centro de Excelência participou de eventos estratégicos para fortalecer a cooperação Sul-Sul, ampliar a visibilidade de políticas públicas brasileiras e qualificar o debate sobre segurança alimentar, resiliência de comunidades, nutrição e sistemas alimentares sustentáveis.



Conselho Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (CONSEA)



Diálogo África-Brasil em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação Agropecuária



Reunião preparatória dos países da América Latina e Caribe para a Cúpula das Nações Unidas sobre Sistemas Alimentares +4



One Planet



5º Fórum da Cadeia Nacional de Abastecimento (Fórum ESG da ABRAS)



4º Fórum Nacional de Boas Práticas ODS: Brasil fora do Mapa da Fome



V Encontro Latino-Americano de Agricultura Urbana e Periurbana – ELAUP e I Seminário Latino-Americano de Geografia Rural – LAGRURAL

Dia Mundial da Alimentação



Este ano, o Dia Mundial da Alimentação (DMA), data que destaca a importância da alimentação saudável e promove a cooperação pela erradicação da fome, da má-nutrição e da insegurança alimentar, foi celebrado em parceria com o Governo do Estado do Ceará durante a 2ª edição do Festival Ceará sem Fome, em Fortaleza.

O DMA é uma data instituída pelas quatro agências da ONU que têm em seu mandato o combate à fome: o Programa Mundial de Alimentos (WFP), a Organização das Nações Unidas para a Alimentação e a Agricultura (FAO), o Fundo Internacional para o Desenvolvimento Agrícola (FIDA) e o Instituto Interamericano de Cooperação para a Agricultura (IICA).

Nutrição para o Crescimento – N4G 2025

Equipe do Centro de Excelência participou remotamente na Conferência Internacional sobre Nutrição Global: *Nutrition for Growth* (“Nutrição para o Crescimento” – N4G 2025), realizada em Paris, França, nos dias 27 e 28 de março.

O objetivo da participação foi compartilhar as boas práticas do Brasil, fortalecer a cooperação Sul-Sul e promover o intercâmbio de conhecimentos sobre segurança alimentar, nutrição e sistemas alimentares sustentáveis.



Encontro Nacional do PNAE



O Centro de Excelência esteve presente no 6º Encontro do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE), realizado em Brasília, em 4 e 5 de fevereiro. O evento reuniu cerca de 1.500 nutricionistas, conselheiros de alimentação escolar e gestores da educação do Brasil todo. A cerimônia de abertura contou com

a presença do presidente da República. Um dos destaques foi o anúncio da redução de 20% para 15% como limite de ultraprocessados na alimentação escolar.

O diretor do Centro de Excelência, Daniel Balaban, participou do painel “Construção de Novas Redes Internacionais e Promoção da SAN no contexto global”, sobre a cooperação para a expansão dos programas de alimentação escolar em todos os países. A coordenadora da área de Projetos do Centro de Excelência, Albaneide Peixinho, falou sobre histórico da alimentação escolar no Brasil.

O Encontro promoveu também oficinas temáticas com a participação da sociedade civil para discutir a Política Nacional de Alimentação Escolar. Durante o evento, o Centro de Excelência foi facilitador da oficina sobre Povos e Comunidades Tradicionais.



Encontro sobre agricultura familiar, agroecologia e políticas públicas

Entre 24 e 26 de junho, o Centro de Excelência participou do Encontro de Formação AtivaCred, promovido pelo Instituto Conexões Sustentáveis (Conexsus), que reuniu mais de 60 participantes para uma capacitação sobre o uso de recursos

do Pronaf. A formação integrou conteúdos sobre educação financeira, transição agroecológica e acesso ao Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE), utilizando uma metodologia para adultos com diferentes níveis de escolaridade.

A rede CrediAmbiental é composta por agentes que atuam na ponta para transformar o crédito rural em instrumento de inclusão produtiva e fortalecimento da sociobiodiversidade. O Centro de Excelência moderou a mesa sobre alimentação escolar com foco na agricultura familiar, ao lado do FNDE, e participou de dinâmica em grupo com representantes governamentais e da sociedade civil.



4ª Conferência da ONU sobre Financiamento para o Desenvolvimento



“Investindo no Futuro: Financiando a Alimentação Escolar como Pilar para Erradicar a Fome, Resiliência e Desenvolvimento” foi tema do evento paralelo realizado entre 2 e 4 de julho, pelo Centro de Excelência, o FNDE e a ABC, no âmbito da 4ª Conferência da ONU sobre Financiamento para o Desenvolvimento, realizada em Sevilha (Espanha).

Representantes de governos, organizações multilaterais e redes de cooperação conheceram o sistema de financiamento do PNAE e discutiram o papel da cooperação Sul-Sul. Durante o evento, autoridades de alto nível da Indonésia e de São Tomé e Príncipe reiteraram seu compromisso com estratégias de financiamento sustentável para seus programas de alimentação escolar.



XI Fórum Regional de Alimentação Escolar para a América Latina e o Caribe

Realizado em Honduras, no mês de julho, o XI Fórum Regional de Alimentação Escolar para a América Latina e o Caribe reuniu cerca de 200 participantes de 18 países para discutir o valor da alimentação escolar como instrumento de proteção social, o papel das escolas como catalisadoras de sustentabilidade e resiliência, e sua importância para os povos indígenas.

O Centro de Excelência participou do encontro, juntamente com parceiros do governo brasileiro, acompanhando os debates e contribuindo para a troca de experiências que possam ser aplicadas no contexto regional da América Latina e do Caribe.



53ª Sessão do Comitê de Segurança Alimentar Mundial



Foto: FAO/ Gabriela Avon

O Centro de Excelência participou da 53ª Sessão do Comitê de Segurança Alimentar Mundial (CSA), realizada de 20 a 24 de outubro, em Roma, e organizou um evento paralelo intitulado “Investindo no Futuro: construindo parcerias e fortalecendo o financiamento para programas de alimentação escolar mais saudáveis”.

Além do Centro, também participaram da organização as seguintes instituições: FAO; Comitê Sueco para a FAO; Coalizão para a Alimentação Escolar; Rede de Alimentação Escolar Sustentável (RAES); ABC; FNDE; Departamento de Agricultura do Quênia; Ministério da Educação e Ciência da Ucrânia; Agência Sueca de Alimentação; entre outros.



Seminários Regionais para merendeiras e nutricionistas brasileiras

Ao longo do ano de 2025, o Centro de Excelência participou dos cinco eventos regionais do “Projeto Alimentação Nota 10” para a formação de merendeiras e nutricionistas e a promoção de reflexões sobre desafios e inovações na alimentação escolar.

O Centro de Excelência conduziu a mesa de “Relatos de experiências exitosas da alimentação escolar de merendeiras e nutricionistas nas cinco regiões do país (Centro-Oeste, Norte, Nordeste, Sudeste e Sul)”. Os eventos são iniciativa do FNDE em parceria com a Itaipu Binacional, o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais (IFSULDEMINAS) e a Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Extensão, Pesquisa, Ensino Profissionalizante e Tecnológico (Fadema).



Fórum Brasil-África



Nos dias 4 e 5 de novembro, em São Paulo, o Centro de Excelência participou de evento organizado pelo Instituto Brasil-África (IBRAF), que reuniu governos e especialistas para debater agricultura sustentável, segurança e soberania alimentar, inovação e financiamento verde.

Na intervenção do Diretor do Centro, Daniel Balaban, foram destacadas políticas públicas brasileiras de alimentação escolar e de apoio à agricultura familiar, que têm sido adaptadas e replicadas em países africanos, fortalecendo a cooperação Sul-Sul e impulsionando sistemas alimentares mais inclusivos e resilientes.



Cúpula Mundial de Prefeitos

O Centro de Excelência participou da Cúpula Mundial de Prefeitos da C40, realizada no Rio de Janeiro, de 3 a 5 de novembro, no âmbito do Fórum de Líderes Locais, como parte de ciclo de mobilização rumo à COP 30, em Belém.

Mais de 300 prefeitos de diversos países debateram soluções para a crise climática e o papel das cidades na construção de respostas integradas. O Centro compartilhou abordagens e aprendizados sobre sistemas alimentares sustentáveis e sobre como políticas públicas podem contribuir para objetivos climáticos e sociais de forma convergente.



Foto: WFP/ Ana Mascarenhas

parcerias

Em 2025, a atuação do Centro de Excelência em parcerias concentrou-se em duas frentes complementares. A primeira esteve voltada à proteção social e ao acesso a alimentos, por meio de soluções com desenho de implementação e potencial de escala. A segunda priorizou o fortalecimento do debate público e o apoio a políticas de médio prazo em alimentação escolar, nutrição e sistemas alimentares sustentáveis.

As alianças mobilizadas ao longo do ano reforçaram o posicionamento institucional do Centro de Excelência como articulador entre governo, sociedade civil e setor privado, conectando conhecimento aplicado, visibilidade pública e capacidade de entrega. Em um contexto global de restrição orçamentária, o fortalecimento de parcerias bem estruturadas torna-se o caminho estratégico para ampliar o impacto de nossa cooperação, preservando a ética institucional e a eficiência dos resultados.

Parcerias para fortalecer a diplomacia em sistemas alimentares e ação climática na COP 30

Durante a COP 30, em Belém, foi lançada a iniciativa “Parcerias entre Países Amazônicos: Transformação dos Sistemas Alimentares e Ação Climática”, que visa fortalecer as capacidades de diplomatas e gestores públicos para formular, negociar e implementar políticas que promovam sistemas alimentares sustentáveis e a resiliência climática em oito países amazônicos.

A iniciativa foi promovida pela Coordenação-Geral de Segurança Alimentar e Nutricional (CGSAN) do Ministério das Relações Exteriores, pelo Instituto Rio Branco, pelo Hub de Coordenação de Sistemas Alimentares das Nações Unidas, pelo Centro de Excelência e pela Organização do Tratado de Cooperação Amazônica (OTCA).



Foto: WFP/ Caroline Melo

Projeto *Global Innovation Hub for Regenerative School Meals* (Centro Global de Inovação em Alimentação Escolar Regenerativa)

Em 2025, o Centro de Excelência desenvolveu um projeto para execução a partir de 2026, no âmbito da estratégia global do “*School Meals Accelerator*”, em parceria com a Fundação Rockefeller. O desenho foi organizado em sete frentes de trabalho, abrangendo desde a formulação de pilotos até a gestão do conhecimento e a disseminação de aprendizados.

Os resultados incluem o aprimoramento e a adaptação de metodologias para alimentação escolar regenerativa; o desenvolvimento de materiais e guias de referência (incluindo componentes associados ao modelo de Escola Produtiva, com base em experiências internacionais); diagnósticos por país; pacotes de assistência técnica; e a organização de um repositório de conhecimento para apoiar replicação e escala.



PNAE

Agroecológico

Em janeiro de 2025, o Centro de Excelência sediou o encontro de lançamento do projeto PNAE Agroecológico, conduzido pelo Instituto Comida do Amanhã em parceria com o Instituto Regenera, o Instituto Fome Zero e o Centro de Excelência, com apoio da Fundação Rockefeller. A iniciativa busca fortalecer condições para que pequenos produtores ampliem sua participação nas compras públicas e para que alimentos agroecológicos avancem na alimentação escolar.

Em outubro, o Centro participou do webinar de lançamento do documento de política pública “O PNAE como motor da transição agroecológica no Brasil: incentivos e arranjos institucionais para compras públicas de alimentos saudáveis e sustentáveis”.

Campanha Fome não Tira Férias

Em novembro de 2025, durante a COP30, foi realizado o pré-lançamento da campanha “Fome Não Tira Férias”, uma parceria entre o WFP, o Instituto Fome de Tudo, a Caixa Econômica Federal e a Elo. A iniciativa conecta mobilização social, instrumentos financeiros e implementação local para apoiar o acesso de crianças a alimentos saudáveis e de qualidade em períodos de maior vulnerabilidade, como o recesso escolar.

Na fase piloto, a campanha prevê atender 1.000 crianças da rede pública, em municípios de diferentes estados, por meio de um cartão social com valor mensal destinado à compra de alimentos em estabelecimentos credenciados. A proposta é testar um modelo combinando foco em proteção social com execução simples, rastreável e orientada a resultados.

Pacto contra a Fome

Ao longo de 2025, o Centro de Excelência aprofundou sua atuação junto ao Pacto Contra a Fome, iniciativa voltada para a segurança alimentar e a redução do desperdício de alimentos. Ao longo do ano, o Centro apoiou o processo de seleção de iniciativas e participou da cerimônia de entrega do Prêmio Pacto Contra a Fome, em São Paulo, no dia 4 de novembro.

O Centro também participou do lançamento da Agenda Legislativa “Da Política ao Prato” em 27 de agosto no Congresso Nacional. A agenda é uma iniciativa do Pacto com o mapeamento dos projetos de lei relacionados à segurança alimentar e ao combate ao desperdício.

Rita Lobo, chef e apoiadora de alto nível do WFP



A chef brasileira Rita Lobo, apoiadora de alto nível do WFP, colaborou com o Centro e com o WFP em agendas de grande visibilidade. Em março, participou de ação conjunta com a Diretora Executiva do WFP, Cindy McCain, durante o Nutrição para o Crescimento (N4G), realizado em Paris, reforçando mensagens sobre a importância da nutrição como eixo de desenvolvimento e redução da pobreza.

Em dezembro, Rita Lobo participou do lançamento da Série The Lancet – Alimentos Ultraprocessados e Saúde Humana no Brasil, no auditório da Fiocruz, em Brasília, e mediu o painel sobre Políticas Públicas na América Latina. A transmissão ao vivo pelo canal do WFP no YouTube (@WFPBrasil) ampliou o alcance do debate, com conteúdo posteriormente disponibilizado em português, espanhol e inglês. A íntegra pode ser vista no [canal de YouTube do @WFPBrasil](#).

comunicação

Em 2025, a Comunicação do Centro de Excelência teve atuação expressiva em eventos e na produção de vasto material de divulgação. O grande destaque do ano foi a 2ª Cúpula Global da Coalizão para a Alimentação Escolar, realizada em Fortaleza, que ganhou projeção na mídia nacional e internacional.

A cobertura da Cúpula resultou na publicação de **14 matérias** em veículos impressos, de rádio e TV. Nas redes sociais do Centro de Excelência, a mobilização também foi intensa: durante o evento, foram publicados **31 Stories** e **11 posts**, que juntos alcançaram **127.901 visualizações** e geraram **2.782 interações**.

Artigos de opinião

Outro ponto alto no ano foi a publicação de **dois artigos de opinião** assinados pelo diretor do Centro de Excelência, Daniel Balaban, em jornais de grande circulação no país: “A necessidade urgente de um Fundo Humanitário Internacional” (Valor Econômico, 18 de março) e “Sede da ONU deve se mudar para a África” (O Globo, 13 de outubro).

Entrevistas

Com objetivo de difundir o trabalho do Centro de Excelência para diferentes públicos, ao longo do ano, **13 entrevistas** foram concedidas a veículos nacionais, além da presença do diretor em programas de TV, podcasts e documentários. Entre os destaques:

-  Entrevista sobre “Mudança climática e alimentação” no **Jornal da Globo**, em 5 de outubro
-  Participação ao vivo na **RTP África**, em 31 de julho
-  Presença no quadro *Planeta em Perigo* do **Domingo Espetacular** (Record TV), em 6 de agosto
-  Entrevista ao **Jornal da CBN** no Dia Mundial da Alimentação, 16 de outubro



Fotos: WFP/Caroline Melo

Produtos



A produção de comunicação ao longo de 2025 foi marcada por volume e diversidade de entregas. No período, foram publicadas **121 matérias** no site institucional e

desenvolvidos **71 documentos, 85 produtos gráficos e 42 vídeos institucionais**, para a divulgação das iniciativas do Centro de Excelência em seus diferentes canais.

Redes Sociais



O Centro de Excelência manteve ativos todos os seus perfis nas redes Instagram, Threads, LinkedIn, X, Facebook e YouTube. Em 2025, houve produção de **72 cards inéditos, 40 adaptados e 66 postagens em colaboração**.

O destaque ficou por conta do perfil no **Instagram**, atualmente a plataforma de maior relevância no Brasil. Só em 2025, o perfil ganhou mais de **7.300 novos seguidores**, chegando a **19,5 mil**. O alcance dos posts cresceu **20%**, saltando de **470.007 (2024)** para **565.340 (2025)**.

