

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، ١٣ - ٢٠٠١/٢/١٦

البرامج القطرية

البند ٨ من جدول الأعمال

مقدمة للمجلس ليجيزها

البرنامج القطري لغينيا (٢٠٠٢ - ٢٠٠٥)



Distribution: GENERAL

WFP/EB.1/2001/8/2

11 January 2001

ORIGINAL: FRENCH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية

العالمي في شبكة انترنت على العنوان التالي: (http://www.wfp.org/eb_public/EB_Home.html)

مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة مقدمة للمجلس التنفيذي ليجيزها

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسماؤهم أدناه، ونرجو أن يتم الاتصال قبل ابتداء اجتماعات المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير عمليات إقليم أفريقيا (OSA): Mr. M. Aranda da Silva رقم الهاتف: 066513-2201

مستشار المسائل الإنمائية (OSA): Ms C. Berthaud رقم الهاتف: 066513-2370

الرجاء الاتصال بمشرف وحدة التوزيع وخدمات الاجتماعات إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على الهاتف رقم: (066513-2328).



ملخص

تصنف غينيا ضمن أقل البلدان نمواً وفي فئة بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض. وتقع في المرتبة ١٦٢ من بين ١٧٤ بلداً ترد في تقرير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للتنمية البشرية لعام ٢٠٠٠ إذ إن المعدل السنوي لنصيب الفرد من إجمالي الناتج القومي هو ٤٤٧ دولاراً، والعمر المتوقع عند الولادة هو ٤٦,٥ سنة، ومعدل وفيات الرضع يبلغ ١٢٥ في الألف، والمعدل الإجمالي للالتحاق بالتعليم الابتدائي لا يتجاوز ٥٣,٥ في المائة (٤٠ في المائة للبنات). وفي عام ١٩٩٧ بلغ مجموع عدد السكان ٧,٢ مليون نسمة، بمعدل نمو سنوي قدره ٢,٦ في المائة. وتمثل النساء نسبة ٥٢,٢ في المائة من مجموع السكان، وينتجن ٨٠ في المائة من المحاصيل الغذائية. لكن المؤشر الخاص بتميز الجنسين للتنمية البشرية (الذي تقاس به الفوارق بين الرجال والنساء) المقدر بـ ٠,٢٥٤، يصنف غينيا في المرتبة الأخيرة (الـ ١٧٥ من بين ١٧٥). ومن حيث التغذية، انخفض معدل الحصص الفردية في غينيا من ٢ ٢١٢ سعرة في عام ١٩٧٠، إلى ٢ ٠٩٩ سعرة في عام ١٩٩٦. وبلغ المؤشر التراكمي للأمن الغذائي للأسر ٧٨,٧ في المائة عام ١٩٩٨، وفقاً لحسابات منظمة الأغذية والزراعة.

ويستند هذا البرنامج القطري إلى مخطط الاستراتيجية القطرية الذي قدم إلى المجلس التنفيذي في أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٨، وإلى مذكرة الاستراتيجية القطرية التي وضعتها الحكومة. ويتسق هذا البرنامج القطري بدورته وتوجيهه مع دورة وتوجه إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية، الأمر الذي يتيح تعزيز الشراكة مع الوكالات المشاركة في هذا الإطار.

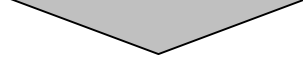
ويهدف هذا البرنامج القطري إلى دعم السياسات الوطنية الخاصة بتحسين الأمن الغذائي للأسر ومكافحة الفقر. وسيتركز على قطاعين أولويين محددتين في مخطط الاستراتيجية القطرية، أي التعليم الابتدائي في المناطق الريفية، لا سيما تعليم الفتيات، وتنمية المناطق شديدة العجز الغذائي. ولذلك ستمحور الأنشطة على ثلاثة أهداف إنمائية من بين الأهداف الخمسة التي حددها المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي في القرار رقم ١٩٩٩/م س ٢ الذي اعتمده، وهي: الهدف الثاني (تمكين الأسر الفقيرة من الاستثمار في الرصيد البشري من خلال تلقي التعليم والتدريب)، والهدف الثالث (تمكين الأسر الفقيرة من اكتساب الأصول المادية والحفاظ عليها)، والهدف الخامس (تمكين الأسر التي تعتمد على الموارد الطبيعية المتدهورة في أمنها الغذائي من التحول إلى موارد عيش أكثر استمرارية).

ستتركز الأنشطة على المنطقتين الأضعف استهلاكاً غذائياً، أي غينيا الوسطى وغينيا العليا. وستختار هذه الأنشطة وتصاغ وفقاً لنهج تشاركي قائم على الجماعة المحلية وامتياز بحسب الجنسين، وستنفذ في إطار الشراكات. وسيحسن عمل الرصد والتقييم، عن طريق جمع بيانات إحصائية واستغلالها بصورة منتظمة.

وتوصي المديرية التنفيذية لبرنامج الأغذية العالمي بأن يجيز المجلس التنفيذي هذا البرنامج القطري لأربع سنوات (٢٠٠٢-٢٠٠٥)، بميزانية تقدر بمبلغ ٩ ٧٦١ ٠٠٠ دولار يغطي كل تكاليف التشغيل المباشرة، رهنأ بتوافر الموارد اللازمة. ومن هذه الميزانية سبق أن أجزى مبلغ ٥٢٨ ٠٠٠ دولار في إطار المشروع ٥٦٦٤ الجاري تنفيذه (التنمية الريفية القائمة على الجماعات المحلية). وتبلغ تكاليف الدعم المباشر ١ ٠٩٩ ٠٠٠ دولار. ويرجى أيضاً من المجلس التنفيذي أن يجيز مبلغاً إضافياً قدره ٣,٧ مليون دولار لتنفيذ الأنشطة التكميلية.



مشروع القرار



أجاز المجلس التنفيذي البرنامج القطري لغينيا (٢٠٠٥-٢٠٠٢) (الوثيقة WFP/EB.1/2001/8/2).



التوجه الاستراتيجي للبرنامج

- ١- شدد في مخطط الاستراتيجية القطرية، الذي قدم إلى المجلس التنفيذي للبرنامج في دورته التي عقدت في أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٨، على ضعف البلد اقتصاديا واجتماعيا، واقترح جعل التدخلات أدق توجيهيا لصالح المجموعات السكانية المهددة بانعدام الأمن الغذائي، لا سيما النساء والأطفال، وفي المنطقتين الأشد فقرا، أي غينيا الوسطى وغينيا العليا. وأوصي فيه أيضا بالتعويل على مشاركة الجماعات المحلية في إعداد أنشطة المستقبل، وبتوخي التكامل بصورة منتظمة مع الشركاء الآخرين، وتعزيز عمل الرصد والتقييم.
- ٢- وعندما درس المجلس مخطط الاستراتيجية القطرية أبدى ارتياحه لما أعطي فيه من أولوية للنساء والفتيات في تحديد المجموعات المستهدفة، وطلب من البرنامج الترويج لشراء بعض المؤن محليا، وتحسين عمل الرصد والتقييم، والتعاون مع جهات مانحة أخرى ثنائية ومتعددة الأطراف. وتطرق المجلس أيضا إلى المشكلات التي يطرحها وجود لاجئين كثيرين في جمهورية غينيا، وإلى الأضرار التي تنزل بالبيئة من جراء وجودهم.

أهداف البرنامج القطري

- ٣- لا تزال الاحتياجات الغذائية لما لا يقل عن ٢٠ في المائة من السكان غير ملبأة، حسبما بينه الاستقصاء الشامل لميزانيات الأسر، الذي أجري خلال عامي ١٩٩٤ و١٩٩٥. وقدرت منظمة الأغذية والزراعة بخصيص غينيا، في تقرير تقديرات الأغذية الصادر عام ١٩٩٩، أن هذه الاحتياجات تكون قد تضاغت بحلول عام ٢٠٢٥. وتعزى حالة انعدام الأمن الغذائي هذه بصورة رئيسية إلى ضعف الإنتاج الزراعي، وانعدام المنفذ البحري، وغياب الأنشطة الاقتصادية للقطاع الثانوي والقطاع الثالث في المناطق الأشد عوزا، غيابا شبه تام ومقترنا بنسبة عالية للأمية بين السكان، لا سيما بين النساء. وتقدر متطلبات الاستهلاك السنوية من الأرز، وهو النوع الأكثر استهلاكه بين الحبوب، بنحو ٦٣٥ ٠٠٠ طن ونصف هذه الكمية تقريبا مستورد. إذ إن عقودا من المراقبة الحكومية الصارمة وسوء الإدارة الاقتصادية، مقترنة بتدهور الموارد الطبيعية وعدم انتظام سقوط الأمطار في شمالي شرقي البلاد، أدت إلى تدني الإنتاجية الزراعية تدريجيا. فبوجه الإجمال، لا تزال الطاقات الزراعية في معظمها غير مستثمرة، والإنتاجية الزراعية ضعيفة.
- ٤- ويرمي البرنامج القطري لغينيا لفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥، كما وضعه برنامج الأغذية العالمي، إلى دعم السياسة الوطنية للحد من انتشار الفقر، وتحسين الأمن الغذائي، وتقليص الفوارق بين الرجال والنساء^(١). ويسعى هذا البرنامج على وجه الخصوص لتحقيق الأهداف التالية:

- ◀ تقليص نطاق انعدام الأمن الغذائي؛
- ◀ تعزيز الأبعاد التربوية للتنمية؛
- ◀ إتاحة فرص تنمية اقتصادية للمناطق والجماعات شديدة الحرمان.

(١) هذه الأولويات محددة في الاستراتيجيات الشاملة والقطاعية التي وضعتها الحكومة، أي: "غينيا في عام ٢٠١٠"، و"استراتيجية الحد من انتشار الفقر" (مايو/أيار ٢٠٠٠)، و"خطاب سياسة التنمية الزراعية"، و"برنامج الإصلاح الهيكلي لقطاع التعليم"، و"البرنامج الإطار للتنمية المراعية لتمايز الجنسين".



- ٥- وبغية تحقيق هذه الأهداف، ستركز البرنامج على القطاعين اللذين قررت الحكومة إعطاءهما الأولوية وسبق تحديدهما في مخطط الاستراتيجية القطرية، أي التعليم الابتدائي في المناطق الريفية، والتنمية الريفية القائمة على الجماعات المحلية في المناطق المحرومة أشد الحرمان، مع إيلاء اهتمام خاص لتعليم الفتيات والنساء.
- ٦- وستكون المساعدة الغذائية المقرر تقديمها في إطار هذا البرنامج القطري وسيلة لمكافحة الجوع والفقر في أشد المناطق الريفية فقرا داخل البلاد. فينتظر أن تخفف هذه المساعدة وطأة الجوع عن تلامذة المدارس وسكان الأرياف، لا سيما في فترة الشدة، وتحسين الأمن الغذائي لهذه المجموعات تحسينا مستديما عن طريق معالجة أسباب الفقر. وفي قطاع التعليم الابتدائي، سيساعد البرنامج الأسر الفقيرة، الهش أمنها الغذائي، على الاستثمار في تعليم أطفالها (ولا سيما البنات). وفي مجال التنمية الريفية القائمة على الجماعات المحلية، ستكون المساعدة من جانب برنامج الأغذية العالمي، وسيلة لدعم هذه الأسر، لكي تتمكن من زيادة إنتاجيتها للمحاصيل الغذائية بصورة مستدامة أو التمكن بصورة أفضل من الحصول على الأغذية.
- ٧- أما المجموعات السكانية المستهدفة فهي سكان المناطق الريفية الأشد فقرا في اقليمي غينيا العليا وغينيا الوسطى (لا سيما النساء والفتيات)، حسبما أحصيت في الدراستين اللتين أجرتهما وزارة التخطيط والتعاون الدولي، في عام ١٩٩٥ و عام ١٩٩٩، بشأن الفقر وضعف الأمن الغذائي. وأثبتت هاتان الدراستان وعدد من عمليات الاستطلاع بشأن وضع المرأة أجريت منذ عام ١٩٩٤، أن المقاطعات الـ ١١ الأشد فقرا، الأضعف أمنا غذائيا، الأدنى معدل تعليم الفتيات، والأقوى منظمة الأغذية والزراعة بين الرجال والنساء هي: مالي، كوتديفوارا، ليلوما، توغ، دالابا، وبيتا في غينيا الوسطى؛ وفي غينيا العليا: دابولا، دينغيرايه، كوروسا، مانديانا، وسيغيري.
- ٨- وستركز نشاطا البرنامج القطري المعتمزم تنفيذهما على نفس المناطق المعينة داخل المقاطعات الـ ١١ المتقدم ذكرها. وسيجرى هذان النشاطان بصورة متكاملة قدر الإمكان، بغية تكوين تضافر بحسب الشركاء الذين تم تعرفهم وبحسب آليات التنسيق المقررة (ولا سيما اللجنة السنوية للبرمجة).
- ٩- وإن الاستنتاجات والتوصيات الواردة في مخطط الاستراتيجية القطرية لا تزال سديدة، وستوضع موضع التنفيذ في إطار هذا البرنامج القطري. ولكن، بالنظر إلى اعتماد المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي التوجيهات الجديدة بشأن المساعدة الغذائية لأغراض التنمية، في مايو/أيار ١٩٩٩، لم يعد النشاط المتعلق بالإصحاح والبيئة الحضرية، المقترح في المخطط المذكور، متوافقا مع سياسة برنامج الأغذية العالمي، ومن ثم فلن يستأنف في إطار هذا البرنامج القطري. وسيراعي البرنامج القطري أيضا التزامات برنامج الأغذية العالمي تجاه النساء، فيضع في الاعتبار احتياجاتهن العملية (الأغذية والماء وغير ذلك) وكذلك مصالحهن الاستراتيجية (تكوين ممتلكات، مشاركة في اتخاذ القرارات، والسيطرة على الأرباح).

البرنامج القطري

الموارد وإعداد البرنامج القطري

- ١٠- يعبر هذا البرنامج القطري عن أولويات الحكومة وبرنامج الأغذية العالمي، مراعيًا في الوقت نفسه قدرة البلاد على الاستيعاب. فتقدر مساهمة برنامج الأغذية العالمي على مدى الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥ بنحو ٣٦٨ ١٥ طنا من المؤن (أي بمعدل نحو ٣٨٤٠ طنا في السنة) وتبلغ تكلفة تشغيل هذه المساعدة نحو ٩,٨ مليون دولار. ويقدر بنحو



١١٠ ٠٠٠ نسمة عدد المستفيدين من بين السكان كل سنة. وقد حدد حجم الموارد المقترحة بناء على احتياجات السكان وإمكانات الشراكة، وبناء أيضا على طاقات الآليات الجديدة للتنفيذ وضبط الإمدادات، آليات تكفل التوزيع بموثوقية أكبر. ودخلت في ذلك اعتبارات أخرى مثل تكاليف الإمداد وضرورة تدعيم أنشطة الرصد. فعلى هذا الأساس، تبلغ تكاليف التشغيل المباشرة نحو ٥,٩ مليون دولار فيما يخص مساعدة التعليم الابتدائي، و٣,٩ مليون دولار فيما يخص التنمية الريفية القائمة على المجتمعات المحلية. وتوخيا لتوفير حفز ملائم عند المستفيدين، مع مراعاة العادات الغذائية، ستألف السلة الغذائية من المواد التالية: الأرز، الزيت النباتي، والحمص أو الفاصولياء.

١١- أما الأنشطة الأساسية المزمع تنفيذها في إطار هذا البرنامج ترد في الجدول التالي:

النشاط	كمية المواد (بالطن)	توزيع الكمية بحسب الأنشطة (نسبة مئوية)	مجموع المستفيدين (طيلة فترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥)	عدد النساء والفتيات المستفيدات (طيلة الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥)
النشاط الأول: التعليم	٩ ٠٥٥	٥٨,٩	٢٧٠ ٠٠٠	١٤٣ ٠٠٠
النشاط الثاني: التنمية الريفية	٦ ٣١٣	٤١,١	١٧٠ ٠٠٠	١٠٢ ٠٠٠
المجموع	١٥ ٣٦٨	١٠٠	٤٤٠ ٠٠٠	٢٤٥ ٠٠٠

١٢- وإذا أُتيحت موارد إضافية فستستخدم لتعزيز النشاطين الرئيسيين (أنظر أيضا الفقرتين ٧٧ و٧٨). وذلك أولا بتوسيع نطاق المساعدة بحيث تشمل المقاصف المدرسية لكل المدارس الريفية في المناطق المستهدفة، وثانيا بالعمل على ترميم المناطق المتضررة من جراء تدفق اللاجئين. أما كمية المون اللازمة لهذه الأنشطة الإضافية فيقدر أن تبلغ نحو ٨٠٠ طن، ويترتب عليها تكاليف تشغيل مباشرة بقيمة نحو ٣,٧ مليون دولار.

١٣- سيغطي التمويل المشترك من جانب الحكومة، الخاضع لقيود مالية صارمة، التكاليف المتكررة لتنفيذ النشاطين الرئيسيين (مرتبات الموظفين، أجور الأماكن، وما إلى ذلك)، بما فيها تكاليف الرصد التقني لنشاط التنمية الريفية. فبالنظر إلى ضعف الوسائل المالية الحكومية وإلى النهج التشاركي المعتمد، أصبح انخراط شركاء ثنائيين ومتعددي الأطراف مما لا غنى عنه. ومما لا غنى عنه أيضا لتنفيذ الأنشطة مشاركة منظمات غير حكومية. وقد حدد برنامج الأغذية العالمي عدة شركاء، ولا سيما منظمات غير حكومية، ولكن ستتوجب عليه مساهمة كبيرة من موارده الذاتية، على الخصوص بشكل عاملين وطنيين، ومتطوعين، وخبراء استشاريين، وعناصر غير غذائية.

١٤- أعد هذا البرنامج القطري بالتنسيق مع ممثلية منظومة الأمم المتحدة في جمهورية غينيا، وستنفذ الأنشطة المقورة بالتعاون مع المنظمات المشاركة في إطار الأمم المتحدة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥. ويستند هذا البرنامج على وجه الخصوص إلى مذكرة الاستراتيجية القطرية، التي صدرت عام ١٩٩٦ ولا تزال صالحة بخطوطها الرئيسية، وإلى حصيلة إحصاء قطري مشترك، وإلى استنتاج بعثة مشتركة بين برنامج الأغذية العالمي ومنظمة اليونيسكو ومنظمة الأغذية والزراعة جرت في مارس/آذار-أبريل/نيسان ٢٠٠٠. ويراعي أيضا دروس الماضي بما في ذلك الدروس المستفادة في مجال دعم التعليم وفي إطار برامج الغذاء مقابل العمل، كما يراعي بوجه خاص بعثة الفحص التقني المشتركة بين برنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية، بعثة ١٩٩٥ بشأن دعم التنمية الريفية وتنفيذ المشروع الحالي في هذا القطاع.



النشاط رقم ١: دعم التعليم الابتدائي وتعليم البنات

← التوجه الاستراتيجي

١٥- يندرج هذا النشاط في الهدف الثاني لسياسة برنامج الأغذية العالمي لتحفيز التنمية؛ "تمكين الأسر الفقيرة من الاستثمار في الرصيد البشري عن طريق تلقي التعليم والتدريب". وسيسهم هذا الهدف في تيسير التعليم الأساسي لأطفال الأوساط الفقيرة (لا سيما البنات).

← تحليل المشكلات

١٦- إن عددا كبيرا من أطفال غينيا لا ينتفعون بالتعليم الابتدائي. إذ إن الجماعات الريفية على وجه الخصوص، فيما تجابه الفقر وانعدام الأمن الغذائي وتدهور الموارد الطبيعية، لا تستطيع في كثير الأحيان صرف أطفالها إلى المدارس.

١٧- إزاء هذا الوضع، قامت الحكومة بعدة إصلاحات، منها برنامج تصحيح قطاع التعليم، الذي يهدف إلى زيادة معدل الالتحاق بالمدارس، على وجه الخصوص في المناطق الريفية ولصالح البنات. وقد أسفر هذا البرنامج عن زيادة النسبة الإجمالية لعدد الأطفال الملتحقين بالمدارس من ٣١,٨١ في المائة للسنة الدراسية ١٩٩٠-١٩٩١ إلى ٥٣.٥٣ في المائة للسنة الدراسية ١٩٩٨-١٩٩٩، ومن ١٩,٦٦ في المائة إلى ٣٩,٩٨ في المائة من عدد البنات^(٢).

١٨- إلا أن الفوارق كبيرة بين المناطق. فطلب التعليم ضئيل بصورة خاصة في المناطق الفقيرة من غينيا الوسطى وغينيا العليا. فعلى سبيل المثال: لا يتجاوز المعدل الإجمالي للالتحاق بالمدارس ٣٧,٩ في المائة في لابه (غينيا الوسطى) و٤٣,٨ في المائة في كانكان (غينيا العليا).

١٩- وسبب ذلك هو أولا أن الآباء لا يستطيعون صرف أطفالهم إلى المدارس، ويفضلون عادة تعليم الصبيان، نظرا لأن البنات مطلوب منهن الأشغال المنزلية وأشغال الحقول الأسرية. وثانيا لأن الأطفال يتعين عليهم أن يقطعوا مسافات طويلة كل صباح لكي يصلوا إلى المدرسة (أكثر من خمسة كيلومترات أحيانا)، وبدون فطور في كثير من الأحيان، وهذه الظروف تعمل بدورها على إرسل البنات إلى المدارس.

٢٠- ثم إن كثيرا من الأطفال الملتحقين بالمدارس يتركونها في نهاية السنة الثالثة، عندما ينقلون إلى المدارس المكتملة فيها مرحلة التعليم، بسبب وقوع هذه المدارس بعيدا عن القرى الأصلية. ففي سنة ١٩٩٦ كان المعدل الإجمالي للتسرب يقدر بـ ١٤ في المائة^(٣). يضاف إلى ذلك أن الأطفال يعودون إلى منازلهم في منتصف النهار لتناول الغداء فيفضلون البقاء في بيوتهم بدلا من تكرار قطع مسافات طويلة بعد الظهر. وابتداء من السنة الرابعة الابتدائية، تصبح البنات في كافة المناطق هن الأكثر عرضة للتسرب والتغيب والتأخر، بسبب مشاركتهن في الأشغال المنزلية وفي التجارة البسيطة.

← الأهداف والنتائج المرجوة

٢١- يتمثل الهدف الطويل الأجل لهذا النشاط في مساندة جهود الحكومة الرامية إلى زيادة معدل الالتحاق بالتعليم على المستوى الوطني، بنسبة ثمانية في المائة (أنظر وثيقة الاستراتيجية "غينيا في ٢٠١٠").

(١) بحسب الحولية الإحصائية للتعليم الابتدائي عن السنة الدراسية ١٩٩٨-١٩٩٩، والتقرير الوطني عن التعليم للجميع - حصيلة عام ٢٠٠٠

(٢) بحسب التقرير الوطني عن التنمية البشرية، ١٩٩٧.



- ٢٢- أما الأهداف المباشرة فهي:
- ◀ توفير تغذية منتظمة لتلاميذ المرحلة الابتدائية في المناطق التي حددها برنامج الأغذية العالمي، والإسهام في تحسين الأمن الغذائي لأسر البنات اللواتي يتلقين مؤنًا جافة؛
 - ◀ زيادة عدد الأطفال المسجلين في المدارس من أبناء هذه المناطق؛
 - ◀ تحسين المواظبة المدرسية وتخفيض معدل التسرب والتغيب بعد الظهر، من جانب البنات على الخصوص؛
 - ◀ زيادة نسبة البنات في عدد طلاب المدارس المستهدفة.

٢٣- على المدى القصير، سينتقى التلاميذ ما ينقصهم من السعرات الغذائية في كثير الأحيان، ويُفترض أن يرفع ذلك مشاركتهم في الدروس. وعلى المدى المتوسط والبعيد، يُفترض أن تزيد المساعدة الغذائية مواظبة التلاميذ واستقرارهم، ومعدل بقاء التلاميذ المسجلين حتى نهاية المرحلة الابتدائية، مع ما ينجم عن ذلك من فوائد تعليمية معروفة من حيث التنمية البشرية، بما في ذلك فوائد البنات.

٢٤- وسيشمل النشاط ٥٥٠ مدرسة ابتدائية واقعة في الـ ١١ مقاطعة داخل المناطق المستهدفة. وبوجه الإجمال سيستفيد من البرنامج القطري، في السنة الأولى من مدة النشاط، نحو ٥٨ ٠٠٠ تلميذ، بينهم ٢٠ ٠٠٠ تلميذة، وفي السنة الرابعة نحو ٧٦ ٠٠٠ تلميذ منهم ٣٠ ٠٠٠ تلميذة. وستتلقى تلميذات الصفوف الابتدائية الثلاثة الأخيرة حصصًا من المواد الغذائية الجافة. وستكون نسبة عدد التلميذات المسجلات إلى مجموع التلامذة ٣٥ في المائة عند انطلاق النشاط، و ٤٠ في المائة عند انتهائه.

٢٥- وفي إطار النشاط ستقدم وجبة طعام يومية للمقاصف المدرسية، وحصّة فصلية من المؤن الجافة قوامها أربعة لترات زيت لكل تلميذة مواظبة. فيكون مجموع المؤن الغذائية اللازمة طيلة مدة النشاط نحو ٩ ٠٥٥ طنًا، منها: ٦ ٥٠٠ طن أرز و ١ ٣٠٠ طن حمص/فاصولياء و ١ ٢٥٥ طنًا من الزيت النباتي (تبعًا لما تحفره هذه المؤن من إقبال)، ويبلغ مجموع تكاليف التشغيل ٥,٩ مليون دولار. وستستفيد البنات من الموارد التي يوفرها برنامج الأغذية العالمي بنسبة تفوق ٦٠ في المائة.

↩ دور المساعدة الغذائية وطرقها

- ٢٦- ستوفر المساعدة الغذائية تكملة غذائية لأطفال المدارس أبناء الجماعات المستهدفة، تساعد على الاستمرار في نظام التعليم حتى نهاية المرحلة الابتدائية. إن هذه المساعدة ستجنب الأطفال قطع مسافة عدة كيلومترات مشيًا للعودة إلى بيوتهم من أجل تناول الطعام في منتصف النهار، وتقلل من تغيبهم بعد الظهر.
- ٢٧- ومن ثم سيتشجع الآباء على تسجيل بناتهم في المدارس وخصوصًا على إيقائهن فيها، بفضل ما يتلقونه على وجه الخصوص من حصص المؤن الجافة التي تتيح تحويل إيرادات إلى ميزات الأسر فتحسن أمنها الغذائي.
- ٢٨- أخيرًا، إن مساعدة برنامج الأغذية العالمي ستعزز مشاركة آباء التلاميذ والجماعات القروية في تسيير المدارس، عن طريق إنشاء رابطات آباء التلاميذ وأصدقاء المدارس وتدريب أعضائها على إدارة شؤون المقاصف المدرسية.



← استراتيجية التنفيذ

٢٩- سيُجرى داخل المناطق المحددة اختيار المدارس، تبعاً لمدى انعدام الأمن الغذائي وضعف معدل الالتحاق بالتعليم، وفقاً للمعايير التالية: (١) ألا يقل مجموع تلاميذ المدرسة عن ٣٠٠ (سمة المدارس الريفية)؛ (٢) أن يكون فيها على الأقل صفان وظيفيان؛ (٣) أن يكون فيها على الأقل معلم أصيل. ونظراً لانعدام الإحصاءات، لن تؤخذ معدلات التغيب في عداد معايير الاختيار. فالاختيار ستقوم به سلطات المقاطعات الفرعية بالتنسيق مع مديري التربية في المقاطعات ومع الوحدات الميدانية لبرنامج الأغذية العالمي. ومن حيث المبدأ، ستُختار المدارس على مجموعات، بغية تقديم المساعدة لجميع المدارس الريفية داخل المنطقة الواحدة، وتجنباً لنقل الأطفال من مدرسة إلى أخرى، إذ إن النقل كثيراً ما يحد منه وجود مسافات طويلة بين المدارس.

٣٠- وتستند الاستراتيجية المعتمدة بصورة رئيسية إلى الشراكة ونهج إشراك الجماعات المعنية. وستُقرن كل مدرسة بمنظمة غير حكومية شريكة، مكلفة بإنشاء رابطات آباء التلاميذ وأصدقاء المدرسة ولجان إدارة المقاصف. وعلى هذا النحو تتلقى المدارس المختارة مساعدة المنظمات غير الحكومية، والرابطات المحلية، واللجان الفرعية للإنصاف^(٤)، التي تتولى جميعها توعية الآباء إلى أهمية رابطات آباء التلاميذ ولجان الإدارة، وإقامة البنى الأساسية للمقاصف المدرسية، وتعليم البنات. وتضطلع هذه الهيئات أيضاً بتدريب أعضاء رابطات الآباء وأصدقاء المدرسة على الشؤون الإدارية وتدريب لجان الإدارة. وقد حصل حتى الآن تعهد من جانب عدة منظمات غير حكومية دولية ووطنية بمساندة تنفيذ المشروع. فالمنظمات غير الحكومية الدولية هي: صندوق إنقاذ الأطفال (غينيا العليا)، ومنظمة التعليم في العالم (غينيا الوسطى)، ومنظمة الخطة الدولية (غينيا الوسطى والعليا).

٣١- نظراً لكثرة الطلبات المنهالة على الجماعات المحلية بشأن شتى المساهمات، سيقدم برنامج الأغذية العالمي العناصر غير الغذائية (قدور، صحن، مغارف، ملاعق) اللازمة لتحضير وجبات الطعام وتناولها في المقاصف المدرسية. وسيجري توزيع حصص المؤن الجافة على أساس شهري أو فصلي. ولن يستفيد منها إلا التلميذات الموظبات. فاللواتي يتعيّن بدون مبرر أربع مرات في الشهر أو ١٠ مرات في الفصل، لن يتلقين حصصهن عن الفترة المعينة. ويقوم بتوزيع المؤن أعضاء رابطات الآباء وأصدقاء المدارس، بمساعدة مديري المدارس. وسيشجع برنامج الأغذية العالمي وشركاؤه النساء على المشاركة الفعلية في رابطات آباء التلاميذ وأصدقاء المدرسة.

← المشاركون والفوائد المنشودة

٣٢- يشمل النشاط في المتوسط ٦٨ ٠٠٠ مستفيد مباشر كل سنة، وهم تلاميذ وتلميذات المدارس المختارة المسجلون بصورة نظامية. وستوزع حصص المؤن الجافة على أمهات نحو ٢٠ ٠٠٠ تلميذة في الصفوف الثلاثة الأخيرة من المرحلة الابتدائية. أما المستفيدون بصورة غير مباشرة من النشاط فهم عائلات التلامذة، وأمهات التلميذات، وأعضاء رابطات آباء التلاميذ وأصدقاء المدرسة الذين يتلقون التدريب، وأخيراً الجماعات المحلية التي تقام في إطارها المقاصف المدرسية، إذ إن هذه الجماعات ستستفيد على المدى البعيد من عائدات التعليم. وستؤدي النساء دوراً نشطاً في تنفيذ المشروع. فهن حاضرات من قبل في اللجان الفرعية للإنصاف، وفي أفرقة توجيه المنظمات غير الحكومية حيث يشغلن وظائف رئيسية. وسيعزز أيضاً حضورهن ومشاركتهم في رابطات آباء التلاميذ وأصدقاء المدرسة، وذلك سيزيد تأثيرهن في اتخاذ القرارات ذات الصلة بحياة جماعاتهن.

(٤) يوجد لدى إدارات المقاطعات لجان فرعية للإنصاف مكلفة بقضية المساواة بين الأولاد والبنات عند الالتحاق بالمدارس.



← الدعم

- ٣٣- ستضطلع وزارة التعاون بتنسيق أنشطة البرنامج القطري. وستعين وزارة التعليم قبل الجامعي والتربية المدنية مديرا على المستوى الوطني يضطلع بمسؤوليات مثل: إقرار قوائم المدارس المختارة، بتنسيق وثيق مع برنامج الأغذية العالمي ومع وزارة التعاون؛ ومثل الإشراف والمراقبة على تشغيل المقاصف المدرسية وتوزيع الحصص الأسرية، بالتعاون مع رابطات آباء التلاميذ وأصدقاء المدرسة ومع الجماعات المعنية وبرنامج الأغذية العالمي.
- ٣٤- وعلى مستوى المدارس، سيسهر أعضاء رابطات آباء التلاميذ وأصدقاء المدرسة على تسلّم المؤن وتخزينها واستعمالها اليومي، وعلى توزيع الحصص الجافة. ويعملون على حشد مواطنيهم من أجل تقديم مؤن تكميلية وتحضير وجبات الطعام اليومية. ويتلقى أعضاء الرابطات المذكورة تدريبا من قبل المنظمات غير الحكومية الشريكة، يمكنهم من أداء هذه المهام.
- ٣٥- وإن تنفيذ ورصد النشاط من قبل برنامج الأغذية العالمي يستلزم بصورة رئيسية، عدا أواني المطبخ المتقدم ذكرها، توظيف موظف دولي واثنين من متطوعي الأمم المتحدة بنصف دوام وإقامتهم في المنطقتين المعيّنتين، وتوظيف عدد من العاملين المحليين بنفرغ، وتقديم مساهمة مالية إلى المنظمات غير الحكومية الشريكة، وتمويل أنشطة تدريب، وتغطية مصروفات تشغيل. أما الأموال التكميلية ومبادرات هيئات أخرى مختصة بالمساعدة، فيرد عرضها أدناه.

← التنسيق

- ٣٦- ستشارك المنظمات غير الحكومية المذكورة أعلاه، بالتنسيق مع الحكومة وبرنامج الأغذية العالمي، في توعية المعلمين وأعضاء رابطات آباء التلاميذ وأصدقاء المدرسة وتدريبهم، وفي بناء قاعات التعليم. ثم إن النشاط سيُنفَّذ في إطار الخطة العشرية لتنمية التعليم التي سيمولها البنك الدولي بصورة رئيسية. وسيُنفَّذ النشاط بالتنسيق خاص مع "برنامج غينيا للصحة والتغذية في المدارس" الذي يموله البنك الدولي أيضا في إطار برنامج تصحيح قطاع التعليم، الذي يشتمل على أنشطة لإبادة الطفيليات وتوزيع مغذيات دقيقة (فيتامين A، يود، حديد حمضي، وغيرها). على تلامذة المدارس الابتدائية المختارة تبعا لمدى العجز الملاحظ. وسيكون للنشاط حضور في ثماني مقاطعات من بين الـ ١٠ التي تدعمها منظمة اليونيسيف في مجال التربية الغذائية. وستتدخل منظمة اليونيسكو من أجل التزويد بالكتب المدرسية وتدريب المعلمين. وستتدخل شركاء إنمائيون آخرون بدرجات مختلفة في المقاطعات المستهدفة بعمل برنامج الأغذية العالمي، أمثال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والمكتب الألماني للتعاون، ومؤسسة الإقراض الألمانية لإعادة البناء، ومؤسسة التعاون اليابانية، ومنظمة أفريقيا كير، وصندوق الأمم المتحدة للسكان.

← الرصد والتقييم

- ٣٧- سيعد نظام رصد وتقييم قوامه جذاذات تحتوي المؤشرات الرئيسية، من أجل قياس ما يحرز من تقدم في تنفيذ النشاط. وهذه المؤشرات هي: عدد المدارس موضع المساعدة؛ عدد المستفيدين في بداية ونهاية كل سنة مدرسية، بحسب الجنس، والناحية، والمقاطعة الفرعية، والمقاطعة؛ كمية المؤن المستهلكة مع عدد أيام تشغيل المقاصف وأيام توزيع الحصص الجافة وعدد المتلقين؛ معدلات الحضور الشهرية؛ عدد المسجلين الجدد بحسب الجنس وعدد حالات التغيب بحسب الجنس والشهر والفصل. ولأغراض هذا النشاط أيضا، ستعد جذاذات خاصة للزيارات الميدانية.



٣٨- وسيضطلع بمهمة الرصد والتقييم بانتظام الشركاء في تنفيذ النشاط. فمن حيث المبدأ، ستقدم المنظمات غير الحكومية المؤشرات المذكورة أعلاه، بعد تجميعها من المدارس وعرضها بصيغة تقارير، إلى برنامج الأغذية العالمي وإدارات التعليم في المقاطعات الفرعية، ثم ترسلها هذه، بعد المعالجة والاستخلاص، إلى إدارات التعليم في المقاطعات، ووزارة التربية، وإلى اللجنة السنوية لبرمجة البرنامج القطري. ويراجع مفتشو التربية الإقليميون هم ومتطوعو الأمم المتحدة لدى برنامج الأغذية العالمي جميع التقارير. وتكون المنظمات غير الحكومية مسؤولة عن تقارير استخدام المؤن. وقبل مباشرة تنفيذ النشاط، سيجري برنامج الأغذية العالمي دراسة مرجعية بالتعاون مع وزارة التربية والشركاء.

النشاط الثاني: التنمية الريفية القائمة على المجتمعات المحلية

← التوجه الاستراتيجي

٣٩- يندرج هذا النشاط في اثنتين من الأولويات الخمس التي حددها برنامج الأغذية العالمي في سياسة تحفيز التنمية، وهي: "تمكين الأسر الفقيرة من اكتساب الأصول المادية والحفاظ عليها" و"تمكين الأسر التي تعتمد على الموارد الطبيعية المتدهورة في أمنها الغذائي من التحول إلى موارد عيش أكثر استدامة".

← تحليل المشكلات

٤٠- إن الدراسات عن الفقر التي أجرتها الحكومة، بمساعدة ممولين، خلال عامي ١٩٩٤-١٩٩٥، وأعيد النظر فيها عام ١٩٩٩^(٥)، أكدت وجود حالة متفاقمة من حيث عدم الأمن الغذائي، تتجلى في تعرض قسم من السكان موسمياً للمجاعة. وتقع هذه المشكلة في فترة الشدة، وتصيب النساء بشكل خاص، لكونهن الأقل موارد. وتبين إحصاءات الإنتاج الزراعي بحسب المناطق الإدارية أن فترة الشدة بالنسبة للجماعات الأضعف تتراوح مدتها من ستة أشهر إلى ثمانية. وتعزى حالة انعدام الأمن الغذائي هذه بصورة أساسية إلى ضعف الإنتاج الزراعي، وغياب أي نشاط غير زراعي. ويعود العجز في الإنتاج الزراعي إلى عدم تهيئة الأراضي، وعدم العناصر المستمدة من تراث الماضي (جمود الإدارة التي تحتكرها الدولة ولا تلائم النشاط الاقتصادي)، وإلى تدهور الموارد الطبيعية، وعدم انتظام الأمطار، وافتقار البلاد إلى منفذ بحري. ولذا فإن السكان، حين يضطرون إلى مواجهة الاستحقاقات النقدية (المؤن، الحالة الصحية، التعليم، الخ)، يعولون بصورة رئيسية على الربا أو على بيع إنتاجهم بثمن بخس. وقد أبرزت الدراسات القيود العديدة التي تكبل النساء: انخفاض معدل التعليم، صعوبة الانتفاع بعوامل الإنتاج، التبعية الاقتصادية، والقيام أحياناً بكامل أود الأسرة (في غينيا، مثلاً، ٢٠ بالمائة من الأسر على رأسها امرأة، بسبب هجرة رجال الأرياف هجرة مفردة).

← الأهداف والنتائج المرجوة

٤١- يقوم الهدف الطويل الأجل لهذا النشاط على الحد من انعدام الأمن الغذائي، عن طريق تكوين أصول مادية، وترميم الموارد الطبيعية المتدهورة، وفك عزلة القرى، وذلك بمساندة جهود الحكومة. أما الأهداف المباشرة فهي:

← سد العجز الغذائي للجماعات المستهدفة، بتوفير تكملة من السعرات، وتيسير حصولها على الغذاء؛



- ← زيادة الإنتاج والإيرادات، للنساء خصوصا، عن طريق زيادة الإنتاج الزراعي وإيجاد أنشطة مدرة للدخل؛
- ← تعزيز قدرات المستفيدين على زيادة وإدارة أصولهم الإنتاجية، عن طريق استخدام الموارد الطبيعية بطريقة مستدامة.

٤٢- فالمساعدة الغذائية، إذ ترمم قوة العمل عند السكان، تمكن من حشدهم في فترة الشدة للقيام بأعمال تهيئة الأراضي الزراعية وترميم طاقاتها، وذلك مؤات لتكوين أصول جيدة، إذا واکبه دعم تقني. وهذه الأصول تعزز بدورها بصورة مستدامة أمنهم الغذائي، إذ تزيد إنتاجهم للمحاصيل الغذائية، وتتيح لهم مصادر دخل جديدة، وتسويقا أفضل لإنتاجهم، والحصول بطريقة أيسر على الأطعمة والخدمات الاجتماعية الأساسية، والاستفادة من موارد طبيعية مجددة.

٤٣- سيشتمل تكوين الأصول المادية بوجه خاص على ما يلي: استصلاح ٦٠٠ هكتار من الأراضي المنخفضة، تكوين ٦٠٠ هكتار من الأحراج الجماعية، حماية تربة ٢٠٠ هكتار، إصلاح ٦٠٠ ١ كم من الطرق الترابية، وإيجاد أنشطة مدرة للدخل مثل البستنة التجارية والحرف اليدوية، عن طريق تعزيز القدرات التقنية وتأهيل مجموعات نسائية قوامها ٥٠٠٠ امرأة. وستقاس المنجزات في مجال تكوين أصول مادية وفك عزلة القرى بعدد الهكتارات المستغلة بعد استصلاحها، وعدد هكتارات الأحراج القروية، وعدد كيلومترات السدود الصغيرة الواقعة من جرف التربة، وعدد مشاتل نباتات التسييح، وعدد كيلومترات مصدات الحرائق، وعدد كيلومترات الطرق الترابية المصلحة.

٤٤- وستستخدم مؤشرات لتقدير مدى تحقيق الأهداف، مثل: عدد ما يتناول من وجبات الطعام يوميا في فترة الشدة وبعدها، ازدياد إنتاج المحاصيل الغذائية وإنتاج البستنة التجارية، تقلص حجم الهجرة من الريف. وستراعى بشكل خاص المؤشرات النوعية، مثل: معدل مشاركة النساء في لجان التنفيذ وإدارة المنجزات، مستوى تأهيل نساء المجموعات المتلقية.

٤٥- وتبعا لنمط الإنجاز، سيوفر هذا النشاط وجبة طعام في المكان يوميا و/أو حصة جافة أسرية لنحو ١٧٠.٠٠٠ مستفيد (بمن فيهم متلقو الحصص الأسرية). فيكون المجموع التقديري لما سيوزع من المواد الغذائية ٦٣١٣ طنا، منها: ٤٨٩ طن أرز، و٥٤٩ طنا من البقول الجافة، و٢٧٥ طن زيت نباتي؛ وتقدر تكلفة التشغيل المباشرة بـ ٣,٩ مليون دولار.

← دور المساعدة الغذائية وطرقها

٤٦- سيفند هذا النشاط في أفقر منطقتين من جمهورية غينيا، حيث تمتد فترات العجز الغذائي (فترات الشدة) من ستة أشهر إلى ثمانية كل سنة، ولا سيما في بعض قرى دينغرايه وكوروسا ومنديانا في غينيا العليا (من يناير/كانون الثاني أو من فبراير/شباط إلى أغسطس/آب أو سبتمبر/أيلول). إن المساعدة الغذائية ستمد السكان بالطاقة اللازمة للقيام بأعمال بدنية مجهدة (استصلاح الأراضي المنخفضة، التشجير، إصلاح الطرق الترابية)، فتمكنهم من اجتياز فترة الشدة بصورة أفضل. ويبدو أن المساعدة الغذائية هي الأنسب لهذه الجماعات المعزولة، المضغفة، غير القادرة في كثير من الأحيان على بذل مجهود بدني ذي شأن. وستمكن المساعدة الغذائية العديد من النساء اللواتي يشاركن في مجموعات البستنة التجارية أو في مجموعات الحرف اليدوية، من ادخار قسم مما كان يتعين شراؤه من المواد الغذائية للأسرة، والحد هكذا من اللجوء إلى الاستدانة. ثم يكون بوسعهن استثمار قسم من هذه المدخرات في أنشطة المجموعات.



← استراتيجية التنفيذ

- ٤٧- لم تكن نتائج مساعدة برنامج الأغذية العالمي السابقة في هذا القطاع على المستوى المأمول. فالمساعدة الغذائية لم تكن دائما حسنة التسديد، فانتفعت مجموعات غير مستهدفة بقسم من المواد. ولذا فقد صيغت استراتيجية تنفيذ هذا النشاط بحيث تقلل كثيرا مثل ذلك المحذور، بفضل اعتماد النهج التشاركي، والتحديد الجغرافي، وآليات الإمداد والتنفيذ الجديدة، وتعزيز نظام الرصد المعمول بها في المشروع الجاري رقم ٥٦٦٤.
- ٤٨- فالمسؤولية الإجمالية عن النشاط، لا سيما مهمة الإشراف التقني، تقع على عاتق الحكومة (إدارة الهندسة الريفية، إدارة الأحراج، الخ.)، بينما يجري التنفيذ على أيدي الجماعات أنفسها، بمساعدة من المنظمات غير الحكومية، الوطنية والدولية، ومن الشركاء الآخرين. فالأعمال المعتمدة ستباشرها وتنفذها الجماعات المستفيدة، ولا سيما التجمعات النسائية. وستوضع خطة عمل سنوية وجدول زمني لاستعمال المساعدة الغذائية، بالتنسيق بين الجماعات المشاركة والحكومة والشركاء والمكتب القطري لبرنامج الأغذية العالمي، في إطار لجنة سنوية للبرمجة. ويضطلع بمسؤولية الأشغال، ويساءل عن الاستخدام الصحيح للمساعدة الغذائية، بالتعاون مع المنظمات غير الحكومية الشريكة، لجان قروية للتنمية، موجودة أو مستحدثة على أثر عمليات استطلاع تشاركية جماعية (يكون ٥٠ في المائة من أعضاء هذه اللجان نساء) وتجمعات نسائية (بخصوص بعض الأعمال).
- ٤٩- وستكون المنجزات المعتمدة موسمية على وجه العموم. فأشغال استصلاح الأراضي المنخفضة والطرق الترابية، والأعمال المدرة للدخل (كالبستنة التجارية) ستنفذ في موسم الجفاف (من يناير/كانون الثاني إلى مايو/أيار). وأما الأعمال الحراجية فمعظمها يتم في موسم الأمطار (من يونيو/حزيران إلى أغسطس/آب).
- ٥٠- سيتلقى النشاط الدعم التقني الوظيفي من المرافق الحكومية المختصة (الإدارة الوطنية للهندسة الريفية، والمرفق الوطني للنهوض بالأرياف وتعميم الوعي الزراعي) ومن المنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية المنخرطة في تدريب المستفيدين وتجهيزهم (بالمعدات الصغيرة) وتوجيههم في صيانة الطرق الترابية والأراضي المنخفضة المستصلحة، وفي الاستغلال الرشيد للمنجزات بغية تحصيل نتائج مستدامة. لا بل إن بعض المجموعات السكانية تنظمت سلفا لتأمين صيانة المنجزات، وذلك مثلا عن طريق اللجان القروية لصيانة الطرق الترابية، بدعم من الإدارة الوطنية للهندسة الريفية، ومن المنظمة الأمريكية غير الحكومية أفريكا كير.

← المشاركون والفوائد المرجوة

- ٥١- المشاركون في أنشطة "الغذاء مقابل العمل" هم: (١) القرويون والقرويات الذين يستصلحون الأراضي المنخفضة ويرممون الطرق الترابية؛ (٢) النساء المتجمعات حول مشروع استغلال تعاوني؛ (٣) الرجال والنساء المشاركون في أعمال التشجير لصالح الجماعات وفي حماية الموارد الطبيعية. فهم في المجموع نحو ٤٠ ٠٠٠ أو ٤٥ ٠٠٠ شخص طيلة مدة النشاط. ويقدر مجموع المستفيدين بنحو ١٧٠ ٠٠٠ شخص، بينهم أكثر من ٦٠ في المائة نساء متجمعات في المقاطعات الأشد فقرا وهشاشة أمن غذائي، داخل إقليم غينيا الوسطى وغينيا العليا. وإن عددا كبيرا من المجالات المختارة (البستنة التجارية، زراعة الأرز في الأراضي المنخفضة، الحراجة الجماعية، رصف الحجارة وتعمير الحواف لحماية التربة، الخ.) يرجع تقليديا إلى اختصاص النساء. وسيشجع برنامج الأغذية العالمي وشركاؤه قوي التشجيع مشاركة النساء في لجان اتخاذ القرار والإدارة.
- ٥٢- سيسهم هذا النشاط في توليد دخل إضافي من شأنه تحسين الأمن الغذائي للسكان. وعلى الافتراضات المرجحة، قد يأتي البرنامج بنتائج تفي بالاحتياجات الغذائية من الأرز طيلة سنة لنحو ٤٠٠ أسرة تستغل الأراضي المنخفضة. ويقدر



أن يعود هذا النشاط بفوائد على النساء بوجه خاص، من حيث مشاركتهن في هيئات اتخاذ القرار والإدارة، وفي حلقات التدريب، ومن حيث كونهن قرويات ينتفعن بفك عزلة قراهن لصالح أنشطتهن التجارية وبحصولهن على الخدمات الاجتماعية الأساسية، ومن حيث عضويتهن في التجمعات النسائية، وأخيراً من حيث استفادتهن من الإيرادات التقليدية. ثم إن المستفيدين آخر الأمر من إصلاح الطرق الترابية هم أفقر القرويين والقرويات الذين يكونون قد شاركوا في أعمال الإصلاح. إذ إن هذه الطرق تسهل لهم الوصول إلى الأسواق الريفية والخدمات الاجتماعية الأساسية (مراكز البريد والمصحات) وتلبية احتياجاتهم الأساسية.

← الدعم

٥٣- تشمل أعمال الدعم على المساعدة في عملية الاستطلاع الجماعي القروي، وتوفير الخدمات التقنية كالمسح الطبوغرافي والدراسات، وفي مهام غرز الأوتاد وتوجيه العاملين. وتتطوي الأنشطة الفرعية، كالاتصال والمشاكل والبستنة التجارية، على تدريب المشاركين.

٥٤- وبالنظر إلى القيود المالية التي تواجهها الحكومة، سيبدل برنامج الأغذية العالمي جهداً خاصاً للإسهام في حسن سير نشاط التنمية الريفية هذا، ولا سيما مهام تحديد وبرمجة الأنشطة الفرعية. فلهذا الغرض، سيعزز برنامج الأغذية العالمي، كما سبقت الإشارة إليه بإيجاز في صدد النشاط التعليمي، وحدتيه الميدانيتين في لابه وكوروسا بأربعة مساعدين وطنيين وسائقيين واثنتين من متطوعي الأمم المتحدة. وسيدرب العاملون لكي يفوا على وجه الخصوص بالتزامات برنامج الأغذية العالمي تجاه النساء.

٥٥- وستوفر معدات صغيرة ملائمة لأشغال الهندسة الريفية، بتمويل من برنامج الأغذية العالمي أو من جهات مانحة أخرى. وسيمهد للأشغال الكبيرة المقياس بالدراسات اللازمة تجرى على مسؤولية دوائر الهندسة الريفية، والزراعة، والأحراج. وقد تم من جانب الحكومة، بموجب قرار وزاري، إفراز عدد كبير من العاملين التقنيين ورصد مبالغ لتغطية بعض تكاليف تشغيل المشروع الجاري، رقم ٥٦٦٤، لبرنامج الأغذية العالمي الذي سيستعين هو أيضاً بخبراء استشاريين وطنيين أو إقليميين لضمان تأطير تقني كاف.

٥٦- أما الشركاء الرئيسيون في هذا النشاط، المعروفون سلفاً، المتعاونون من قبل مع برنامج الأغذية العالمي، فهم : رابطة إنماء مالي (ADEMA) ، مؤسسة مساعدة التنمية التشاركية القائمة على الجماعات المحلية (ADECOMA)، البرنامج الإطاري لدعم المبادرات القاعدية (PCAI) التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (PCAIB)، والمؤسسة الدولية للفرص الإنمائية ومراكز التصنيع (Opportunities and Industrialization Centers International) ((OICI).

← التنسيق

٥٧- في سبيل تنفيذ هذا النشاط، جعل برنامج الأغذية العالمي عمله متنسقاً مع عمل وكالات الأمم المتحدة الأخرى الحاضرة في غينيا، في إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية، ولا سيما منظمة الأغذية والزراعة التي ستقدم الخبرة والمشورات التقنية وفقاً لبرنامجها الخاص بالأمن الغذائي وبرنامجها الخاص بالتعاون التقني. وسيضطلع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بدور فائق في صياغة الأنشطة الفرعية وتقييمها. ومن المتوقع أن يستفيد هذا النشاط من بعض معدات وخبرات يمولها البنك الدولي عن طريق برنامج دعم الجماعات القروية، كما سيستفيد من البرنامج الوطني المقبل



الخاص بالبنى الأساسية الريفية. وعند اللزوم، سيلتمس من الجهات المانحة الثنائية تقديم الدعم المادي لحالات محدودة معينة.

← الرصد والتقييم

٥٨- سيوفر نظام الرصد والتقييم معلومات عن الأثر، واضحة وموجزة وسديدة، صاعدة من الجماعات القاعدية إلى المكتب القطري لبرنامج الأغذية العالمي والوزارات المعنية، عن طريق دوائر المقاطعات ووحدتي برنامج الأغذية العالمي في لابه وكوروسا. ونظرا لكثرة القيود وتنوعها، خصوصا من حيث توافر العاملين والاتصالات، ستتركز مهمة الرصد والتقييم وجوبا على الأمور الأساسية، كما يجب في المؤشرات المعتمدة أن تكون محدودة وسديدة معا فيما يخص الأهداف المنشودة.

٥٩- ستتألف مؤشرات الرصد من المعطيات الأساسية المتعلقة بالظروف الاجتماعية الاقتصادية للمستفيدين (ولا سيما النساء). ولهذا الغرض، ستجرى استقصاءات ريفية سريعة، وبصورة دورية، لدى جماعات تصلح عينات لمجمل السكان المشمولين بالبرنامج، بهدف الحصول على صورة دقيقة عن هشاشة أوضاعهم الغذائية، وحالة تغذية المجموعات المستهدفة، وظروف المرأة، والوضع الاقتصادي للجماعة، فيمكن من ثم قياس مدى تأثير الأعمال المضطلع بها.

عمليات الإغاثة الطارئة، وعمليات الإغاثة الممتدة والعمليات الخاصة

٦٠- صحيح أن غينيا لا تقع في منطقة معرضة للكوارث الطبيعية، لكنها في قلب منطقة لها تاريخ طويل حافل بعدم الاستقرار السياسي والحروب الأهلية. ومنذ عام ١٩٩٠، أوى إلى غينيا كثير من اللاجئين، تدفقوا من ليبيريا ومن سيراليون حتى بلغوا مليون نسمة، وهذا يمثل عبئا باهظا على البلاد أمنيا وماليا. لذلك قام برنامج الأغذية العالمي في عام ٢٠٠٠ بعملية إغاثة ممتدة وإنعاش قوامها نحو ٥٠.٠٠٠ طن لصالح ٤٠٠.٠٠٠ شخص من لاجئي ليبيريا وسيراليون.

٦١- وقد خلفت الهجمات العنيفة التي وقعت في الآونة الأخيرة عبر حدود غينيا وليبيريا وسيراليون مئات القتلى (حتى من بين الموظفين الدوليين العاملين لدى وكالات الأمم المتحدة في المساعدات الإنسانية)، وأضراراً مادية كبيرة، ونزوح الغينيين بأعداد ضخمة إلى عمق البلاد. وخلال ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٠، شرع برنامج الأغذية العالمي في عملية إغاثة مدتها ثلاثة أشهر، ينجذ خلالها، بنحو ٢٠٠٠ طن من المون، ٥٠.٠٠٠ غيني نازح، تعتبر ظروف أمنهم الغذائي حرجة بصورة خاصة. وبما أن الموقف السياسي في بعض الأقطار المجاورة لا يزال من أبعد ما يكون عن الاستقرار، فقد أعد برنامج الأغذية العالمي خطة ترقية بشأن حالات الطوارئ ويجري استيفؤها بانتظام.

٦٢- وهكذا ينفذ برنامج الأغذية العالمي استراتيجية ثلاثية لمساعدة غينيا:

← ففي مناطق غينيا الوسطى وغينيا العليا، البعيدة جدا عن الحدود، حيث الأمن الغذائي مفتقد بصورة مزمنة وبأشد ما يكون، سيركز هذا البرنامج القطري تدخله؛

← وفي الأماكن المأهولة المحاذية للحدود مع ليبيريا وسيراليون، يواصل برنامج الأغذية العالمي عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش لصالح اللاجئين والسكان المحليين المنكوبين، مقدما لهم مساعدة غذائية، ومتيحاً لهم، تبعا للموارد المتوافرة، أنشطة "غذاء مقابل العمل" ومؤنا مقابل التدريب ومقاصف مدرسية؛



◀ وفي المدن الواقعة أبعد قليلاً نحو عمق البلاد، يقدم برنامج الأغذية العالمي إغاثة طارئة للسكان الغنبيين الذين نزحوا هرباً من النزاعات المسلحة عند الحدود مع ليبيريا وسيريرا ليون.

أنشطة الدعم

٦٣- وسيواصل رصد الأمن الغذائي في المنطقة المحددة وسائر البلاد، من خلال تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها، خصوصاً في صدد صياغة كل نشاط، بمساندة الوحدة المختصة داخل المقر.

٦٤- وسيواصل تطوير النهج القائم على التمايز بين الجنسين. إذ إن برنامج الأغذية العالمي سيعطي الأولوية لتدقيق البيانات بحسب كل من الجنسين في مهمة الرصد والتقييم وفي التقارير، وكذلك لدمج النساء بصورة متزايدة في المجموعات أو اللجان المحلية المسؤولة عن إدارة المساعدة، ولتسليم النساء مباشرة مقداراً نسبياً متزايداً مما يوزع من المؤن. وسيجري العمل على توعية المنظمات الشريكة إلى هذه المسائل، فتجرى لهذا الغرض دراسات وحلقات تدريب.

المشكلات الرئيسية والفرضيات والمخاطر

٦٥- تتجلى في هذا البرنامج القطري سياسة الحكومة في مكافحة الفقر، وتحقيق الأمن الغذائي، والإنصاف بين الرجال والنساء، وحماية الموارد الطبيعية. إلا أن هذا البرنامج يصير أصعب تنفيذاً، فيما لو نشبت في شبه المنطقة أزمات سياسية جديدة تستأثر بانتباه الحكومة والممولين وبموارد الفريقين.

٦٦- وعليه فإن تنفيذاً مجدياً للأنشطة سيفترض استثماراً مسبقاً في مجال العاملين والوسائل من جانب الحكومة، ومساندة من جانب الجهات المانحة الثنائية لتغطية تكاليف التشغيل غير الغذائية، ومشاركة المنظمات غير الحكومية في أنشطة البرمجة والمساعدة التقنية والرصد، ووجود عدد من موظفي برنامج الأغذية العالمي كافٍ للاضطلاع بإدارة هذا البرنامج القطري. فنقص هذه المساندة قد يعرض تنفيذ الأنشطة للفشل. ولكن يفترض أن يقلل من هذه المخاطر السعي الحثيث لكسب الشركاء، وما يؤمل أن يقدمه الممولون من دعم مالي لهذا البرنامج.

عملية إدارة البرنامج القطري

التقدير الأولي

٦٧- إن الأنشطة المعترزم تنفيذها في إطار هذا البرنامج سيضطلع بصياغتها المكتب القطري، يساعده تقنياً في هذه المهمة المكتب الإقليمي لبرنامج الأغذية العالمي في غربي أفريقيا. وخلال الفصل الأول من عام ٢٠٠٢، ستوفد بعثات فنية للتقدير وتقييم تساندها الوكالات المعنية التابعة للأمم المتحدة، من أجل إعداد كل نشاط. فالوكالات المشاركة في إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية ستطلب مشورتها، وبقا تجري صياغة الأنشطة بالتعاون مع الحكومة والمنظمات غير الحكومية وممثلي الجهات المعنية من شركاء وممولين. ثم تخضع الأنشطة لموافقة اللجنة المحلية لفحص البرامج. وستولى عناية خاصة لإعداد قواعد بيانات، واختيار مؤشرات من أجل الرصد والتقييم وأفضليات السكان المقصودين بالبرنامج. وسيستفيد النشاط الأول (التعليم) من خبرات منظمات غير حكومية دولية ووطنية، مبرزة



في مجال التعليم الأساسي. وأما النشاط الثاني (التمتية الريفية) فسيستمد زخما من الدروس المستفادة من المشروع غينيا ٥٦٦٤ الجاري تنفيذه منذ نهاية عام ١٩٩٩.

تنفيذ البرنامج

٦٨- منذ نهاية عام ١٩٩٩، عين برنامج الأغذية العالمي اثنين من المتطوعين في وحدتي لابه وكوروسا، الأمر الذي أتاح إعادة الانطلاق إلى مشروع تنمية ريفية. وفي سياق إدارة لامركزية، قريبة من المستفيدين، سيكون من شأن هاتين الوحدتين الاقليميتين أداء دور أساسي في تنفيذ البرنامج، وسيتمتعان تعزيزهما بالموارد البشرية. وسيتمتعان تخصيص موارد نوعية من أجل تعزيز قدرات التدخل من جانب موظفي برنامج الأغذية العالمي فيما يتعلق بتمايز الجنسين.

٦٩- ستقع مسؤولية التنسيق الاستراتيجي للبرنامج على عاتق وزارة التعاون. ويتولى تنفيذ النشاطين رقم ١ ورقم ٢، على ترتيب التوالي، وزارة التعليم قبل الجامعي والتربية المدنية (إدارة التعليم الابتدائي) ووزارة الزراعة وتربية الحيوانات (إدارة الهندسة الريفية والأحراج)، يعاونهما في ذلك وزارة الشؤون الاجتماعية وتعزيز المرأة والطفولة (إدارة تعزيز المرأة). وستضطلع الإدارات التقنية، في تعاون وثيق مع المنظمات غير الحكومية والشركاء الآخرين وبرنامج الأغذية العالمي، على المستويين الاقليمي والوطني، بتنسيق ما يلي: عمليات تحديد الجماعات المشاركة والأنشطة الفرعية، وبرمجة الأعمال والمساعدة الغذائية، والدعم التقني، والإشراف على الأنشطة، وإعداد التقارير التقنية.

٧٠- وعلى المستوى الوطني ستنشأ لجنة سنوية للبرمجة، يوفر برنامج الأغذية العالمي وظائف الأمانة، ويشارك فيها كل من الإدارة الوطنية للتعاون الدولي، والوزارات التقنية المعنية، والشركاء في البرنامج، والمنظمات غير الحكومية، وممثلو الجماعات المستفيدة وبرنامج الأغذية العالمي. وفي صدد كافة الأنشطة، يتخذ القرار في اختيار الجماعات المستفيدة وحجم موارد البرنامج وشروط استخدامها، بالاشتراك بين الحكومة وبرنامج الأغذية العالمي.

٧١- وسيستند تخصيص مساعدة لجماعة من الجماعات إلى طلب يتقدم به أعضاؤها من رجال ونساء، طلب صادر على وجه الخصوص عن رابطة لآباء التلاميذ (فيها تمثيل للآبوين) ذات دور وظيفي في نشاط التغذية المدرسية، أو صادر عن لجنة قرويين (فيها تمثيل للرجال والنساء) أو عن تجمعات نسائية مهتمة بالتنمية الريفية. وفي هذا السياق، سيكون حضور منظمة غير حكومية أمرا حاسما. إذ إنها نوعي جماعات المستفيدين المستهدفين وتعينهم على إنشاء البنى المتقدمة ذكرها، وتصل بهم إلى تقديم طلبات واضحة وإلى مشاركة فعلية من جانب الجماعات، بمن فيها النساء، وإلى اختيار الأنشطة الفرعية وتنفيذها وإدارة توزيع المؤن.

٧٢- وسيتم تنفيذ النشاطين المقترحين في إطار هذا البرنامج القطري، بفضل موارد الحكومة وبرنامج الأغذية العالمي بصورة رئيسية. ولكن، بالنظر إلى وضع الحكومة المالي وإلى كون الموارد المتوافرة لدى برنامج الأغذية العالمي محدودة بوجه عام فيما يخص أنشطته الإنمائية، سيواصل هذا سعيه بصورة منتظمة في سبيل الحصول على أموال تكملية، من الجهات الممولة الحاضرة في القطاعات المعنية المذكورة أعلاه، وبوجه الخصوص من أجل الدعم التقني والإمداد بعناصر غير غذائية.

٧٣- وستكون تدابير الإمداد مشتركة لكلا النشاطين. فيتولى برنامج الأغذية نقل المؤن بحرا إلى كوناكري حيث تخزن في مستودعه المركزي. ثم يستخدم لنقلها إلى موقعي التخزين المتوسطين (لابه وكوروسا) شركات نقل من القطاع الخاص (مع مراعاة الاستثناءات المحلية)، ثم إلى نقاط متوسطة بين مواقع الأنشطة الفرعية. وهكذا فإن برنامج الأغذية العالمي، انتقاعا منه بدروس الماضي، سيعضبط الأمور حتى نقاط التوزيع النهائي، بحيث يوصل المؤن مباشرة إلى



الجماعات المستفيدة. وستشارك هذه الجماعات بقدر كبير في إدارة شؤون المؤن على المستوى المحلي، الأمر الذي يضمن هنا أيضا ضبطا أفضل. ويتعهد برنامج الأغذية العالمي بتغطية تكاليف نقل المؤن داخل البلاد وتخزينها وعائلتها تغطية تامة، نظرا للمصاعب المالية الضخمة التي تواجهها الحكومة الغينية، مصاعب تفاقمت في السنوات الأخيرة بسبب تدفق اللاجئين، ومشكلة النازحين، والهجمات حول الحدود.

رصد البرنامج وتقييمه

- ٧٤- سيستند نظام الرصد والتقييم بصورة رئيسية إلى الدراسة الأساسية (فيما يخص النشاط التعليمي)، وإلى (فيما يخص نشاط التنمية الريفية)، وإلى الإحصاءات المجمعة في صدد النشاطين. فأثناء تنفيذ البرنامج القطري، سيوضع نظام رصد وتقييم بسيط وملائم، بالاشتراك بين الحكومة والمكتب القطري لبرنامج الأغذية العالمي، ويتحاشيان فيه إرباك المشاركين القاعديين بكثرة المطالب وتعقيدها. وستكون الحكومة مسؤولة عن تقارير تنفيذ البرنامج القطري، بينما يتولى المكتب القطري لبرنامج الأغذية العالمي إعداد التقارير المرحلية الفصلية والتقارير الموحدة عن الأنشطة.
- ٧٥- وليس من ضرورة لأن يهتم برنامج الأغذية العالمي بإدارة نظام إنذار مبكر بالكوارث الطبيعية، نظرا لمناعة غينيا نسبيًا في هذا الصدد، ناهيك عن أن وحدات برنامج الأغذية العالمي الميدانية والسلطات المحلية تستطيع، بفضل معرفتها بالمنطقة، إخطار برنامج الأغذية العالمي فيما لو نزلت نازلة على المستوى المحلي. وكما ذكر أعلاه، ستستكمل خرائط هشاشة الأوضاع في غينيا بصورة منتظمة، على ضوء الاستقصاءات التي تجريها دوريا وزارة التعاون أو البنك الدولي أو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.
- ٧٦- وستجرى إدارة أموال البرنامج القطري طبقا لقواعد الميزنة والنظام المالي المعمول بهما لدى برنامج الأغذية العالمي (تقارير مالية فصلية، مثلا). وكما تقدم بيانه أعلاه، سيضبط برنامج الأغذية العالمي تمام الضبط إدارة المؤن، بفضل إشراكه المستفيدين أنفسهم والمنظمات غير الحكومية الشريكة بصورة نشطة يوما بعد يوم (دفاتر للوارد والصادر، واستثمارات استلام وتخريج)، وبفضل إعداد تقارير شهرية وفصلية عن استخدام المؤن.

تعديلات البرنامج/والأنشطة الإضافية

- ٧٧- نظرا للموارد الممكن حسبها في برمجة المساعدة التي يقدمها برنامج الأغذية العالمي لغينيا، لن يمكن أن يشمل نشاط المقاصف المدرسية جميع المدارس الريفية في المناطق المستهدفة، على الرغم من انخفاض معدلات الالتحاق بالتعليم ومن عمق الافتقار إلى الأمن الغذائي في مجمل هذه المناطق. ولكن في حال توافر موارد إضافية، يمكن توسيع نطاق هذا النشاط ليشمل جميع أطفال المناطق المستهدفة الذين في سن الالتحاق بالتعليم الابتدائي. وهذا التعديل يمثل مساعدة إضافية بنحو ٣ ٥٠٠ طن من المؤن، وتكلفة تشغيل مباشرة تقدر بـ ٢,٣ مليون دولار.
- ٧٨- ثم إن المناطق الحدودية المحاذية لسيراليون وليبيريا أوت أعدادا ضخمة من اللاجئين خلال السنوات الـ ١٠ الأخيرة. فالتأثير السلبي الذي أوقعه هذا الحضور المزمع في الموارد الطبيعية والبنى الأساسية والحياة الاقتصادية لهذه المناطق الحدودية يبرر القيام بمبادرة لإصلاح كل ذلك لفائدة السكان المحليين. بيد أن هذا النوع من التدخل يبقى مرهونا بالموقف الميداني. فإذا تحسن الوضع الأمني أمكن لبرنامج الأغذية العالمي التوجه إلى إدراج عنصر استصلاح في عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش لصالح غينيا. وإذا انتهت النزاعات الأهلية في البلدان المجاورة وعاد اللاجئين إلى بلدانهم الأصلية، أمكن عندئذ توسيع نطاق نشاط التنمية الريفية الداخل في هذا البرنامج القطري، بحيث يشمل تلك



المناطق الحدودية. وإذا أُجيز هذا النشاط الإضافي في حينه، فسيستلزم توفير مؤن إضافية تقدر بنحو ٢ ٣٠٠ طن، وتترتب على تشغيلها تكلفة مباشرة تقدر بنحو ١,٤ مليون دولار.

التقييم

٧٩- تقدم أعلاه عرض إجراءات الرصد بشأن هذا البرنامج القطري، والتقارير المطلوبة عنه. أما التقييم فإنه سيجري وفقا للإجراءات المعمول بها لدى برنامج الأغذية العالمي، فيخضع هذا البرنامج القطري لتقييم في منتصف المدة، بعد سنتين من بدء تنفيذه، يليه تحديث لمخطط الاستراتيجية القطرية. وسيخضع لفحص تقني في منتصف المسار، النشاط المتعلق بالتربية، وهو نشاط جديد يقوم به برنامج الأغذية العالمي في غينيا، ويمتص قسما كبيرا من موارد هذا البرنامج القطري.

التوصية

٨٠- توصي المديرية التنفيذية لبرنامج الأغذية العالمي بأن يجيز المجلس التنفيذي هذا البرنامج القطري للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥.



الملحق الأول

ميزانية التكاليف المباشرة للبرنامج القطري (٢٠٠٢-٢٠٠٥)

تكاليف التشغيل المباشرة					
الأنشطة	كمية المواد (بالطن)	تكاليف المواد (دولار)	تكاليف النقل والتخزين والعتالة (دولار)	تكاليف تشغيل مباشرة أخرى ^(١) (دولار)	مجموع تكاليف التشغيل المباشرة (دولار)
النشاط الأول: دعم التعليم الابتدائي وتعليم البنات	٩ ٠٥٥	٣ ١٧١ ٠٠٠	٢ ٤٢٢ ٠٠٠	٢٨٠ ٠٠٠	٥ ٨٧٣ ٠٠٠
الأساسية (البرنامج) الحكومة				١٥٠ ٠٠٠	
غير ذلك	٣ ٥٠٠	١ ٢٢٦ ٠٠٠	٩٣٦ ٠٠٠	١٠٨ ٠٠٠	٢ ٢٧٠ ٠٠٠
المجموع الفرعي	١٢ ٥٥٥	٤ ٣٩٧ ٠٠٠	٣ ٣٥٨ ٠٠٠	٥٣٨ ٠٠٠	٨ ٢٩٣ ٠٠٠
النشاط الثاني: التنمية الريفية	٦ ٣١٣	١ ٩٥٩ ٠٠٠	١ ٦٨٩ ٠٠٠	٢٤٠ ٠٠٠	٣ ٨٨٨ ٠٠٠
الأساسية (البرنامج) الحكومة				١٠٠ ٠٠٠	
غير ذلك	٢ ٣٠٠	٧١٥ ٠٠٠	٦١٧ ٠٠٠	٨٨ ٠٠٠	١ ٤٢٠ ٠٠٠
المجموع الفرعي	٨ ٦١٣	٢ ٦٧٤ ٠٠٠	٢ ٣٠٦ ٠٠٠	٤٢٨ ٠٠٠	٥ ٤٠٨ ٠٠٠

تكاليف التشغيل المباشرة						
الفئة	كمية المواد (طن)	تكاليف المواد (دولار)	تكاليف النقل والتخزين والعتالة (دولار)	تكاليف تشغيل مباشرة أخرى (دولار)	مجموع تكاليف التشغيل المباشرة (دولار)	تكاليف دعم مباشر
الأساسية (البرنامج) الحكومية	١٥ ٣٦٨	٥ ١٣٠ ٠٠٠	٤ ١١١ ٠٠٠	٥٢٠ ٠٠٠	٩ ٧٦١ ٠٠٠	١ ٠٩٩ ٠٠٠
غير ذلك	٥ ٨٠٠	١ ٩٤١ ٠٠٠	١ ٥٥٣ ٠٠٠	١٩٦ ٠٠٠	٢٥٠ ٠٠٠	٤١٥ ٠٠٠
المجموع الفرعي	٢١ ١٦٨	٧ ٠٧١ ٠٠٠	٥ ٦٦٤ ٠٠٠	٩٦٦ ٠٠٠	١٣ ٧٠١ ٠٠٠	١ ٥١٤ ٠٠٠

(١) موارد بشرية، سلع غير غذائية وخدمات مقصورة على المستفيدين، والحكومة أو على الشركاء في التنفيذ أو كامل تكاليف تحويل المواد الغذائية، بالطحن مثلاً.









الملحق الثاني

المناطق المستهدفة في البرنامج القطري لغنيا



